



# TASEKIRJA 2019



## SISÄLLYSLUETTELO

|                                                                              |       |
|------------------------------------------------------------------------------|-------|
| KUNNANJOHTAJAN KATSAUS.....                                                  | 1-3   |
| KUNNAN HALLINTO.....                                                         | 4-7   |
| Kunnanvaltuusto                                                              |       |
| Tilivelvolliset toimielimet ja niiden jäsenet sekä esittelijät               |       |
| HENKILÖSTÖ.....                                                              | 8     |
| KANSANTALouden NÄKYMISTÄ .....                                               | 9-13  |
| VÄESTÖ JA TYÖLLISYYS.....                                                    | 14-15 |
| KONSERNIOHJAUS.....                                                          | 15-16 |
| SELONTEKO ISOJOEN KUNNAN SISÄISEN VALVONNAN JÄREJSTÄMISESTÄ .....            | 16-18 |
| KUNNAN TOIMINNAN JA TALouden KEHITYS.....                                    | 19    |
| ARVIO KUNNAN TALouden KEHITYKSESTÄ LÄHIVUOSINA.....                          | 19-20 |
| HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOSEN KÄSITTELYSTÄ.....                      | 20    |
| TUOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT.....                                         | 21    |
| RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT.....                                     | 22-24 |
| KONSERNITUOSLASKELMA JA TUNNUSLUVUT.....                                     | 25    |
| KONSERNIRAHOTUSLASKELMA JA TUNNUSLUVUT.....                                  | 26    |
| KONSERNITASE JA SEN TUNNUSLUVUT.....                                         | 27    |
| KUNNAN KOKONAISTULOT .....                                                   | 29    |
| KÄYTTÖTALOUS JA TUOSLASKELMAN<br>TOTETUMINEN.....                            | 30-54 |
| VEROTULOJEN ERITTELY.....                                                    | 55    |
| KUNNAN TUOVAROPROSENTIN PERUSTEET .....                                      | 55    |
| KUNNAN KIINTEISTÖVEROPROSENTTI.....                                          | 55    |
| VALTIONOSUUksIEN ERITTELY.....                                               | 55    |
| INVESTOINTIEN TOTEUTUMA.....                                                 | 56-59 |
| RAHOITUSOSAN TOTEUTUMA.....                                                  | 60    |
| YHTEENVETO MÄÄRÄRAHOJEN JA TUOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA<br>VUODELTA 2019..... | 61-64 |
| TULORAHOTUS.....                                                             | 65    |
| TUOSLASKELMA.....                                                            | 66    |
| RAHOITUSLASKELMA.....                                                        | 67    |
| TASE.....                                                                    | 68-69 |
| KONSERNITUOSLASKELMA .....                                                   | 70    |
| KONSERNI RAHOITUSLASKELMA .....                                              | 71    |
| KONSERNITASE.....                                                            | 72-73 |
| LIITETIEDOT.....                                                             | 74    |

|                                                                                                                       |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT VUODELTA 2019.....                                                     | 75-78 |
| KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT.....                                                           | 78-79 |
| TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT                                                                                            | 78-79 |
| TASEEN LIITETIEDOT.....                                                                                               | 80-86 |
| HENKILÖSTÖ-TILINTARKASTUS.....                                                                                        | 87    |
| Henkilöstönlukumäärä 31.12                                                                                            |       |
| Henkilöstökulut ja tilintarkastajan palkkiot, luottamushenkilöpalkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut |       |
| LASKENNALLINEN LIIKETOIMINTA.....                                                                                     | 88    |
| VESILAITOS.....                                                                                                       | 89-92 |
| Tuloslaskelma                                                                                                         |       |
| Rahoituslaskelma                                                                                                      |       |
| Taselaskelma                                                                                                          |       |
| LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA.....                                                                         | 93    |
| TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITTAJAT.....                                                                                  | 95    |





## KUNNANJOHTAJAN KATSAUS

Isojoen kunnan tulos on toista vuotta putkeen alijäämäinen. Tilinpäätöksen 2019 alijäämäksi muodostui 419 000 euroa, joka on suunnilleen edellisen tilinpäätöksen mukaisella tasolla. Vuosikate ei kata poistoja, jotka olivat myös suunnilleen edellisvuoden tasolla. Alijäämäinen tulos pienentää kunnan taseeseen kertynyttä kumulatiivista ylijäämää. Kumulatiivista ylijäämää oli taseessa vuoden 2019 lopussa yhteensä 1 589 000 euroa. Tämä tarkoittaa sitä, että taseessa oleva ylijäämä on käytetty neljän vuoden kuluessa, mikäli vastaavanlainen talouskehitys tuloksen suhteen tulevana vuosina jatkuu.

Kunnan pitkän aikavälin talouden johtamisen näkökulmasta, taloudellisen tilanteen tasapainottamiseksi on reagoitava mielellään aikaisemmin kuin liian myöhään. Tämän vuoksi kunnanhallitus asettikin loppuvuodesta 2019 virkahenkilöistä ja hallituksen jäsenistä koostuvan talouden tasapainottamisryhmän, jonka tehtävänä on löytää erilaisia säästötoimenpiteitä talouden tasapainottamista varten. Työryhmän on tarkoitus valmistella ja ehdottaa säästötoimenpiteitä kevään 2020 aikana. Kunnan taloustilanne kokonaisuutena on vielä toistaiseksi tyydyttävällä tasolla.

Talouteen liittyvät lähitulevaisuuden haasteet liittyvät erityisesti peruskunnan käyttötalouteen. Käyttötalous tulisi saada tasapainotettua, jotta talouden näkymät kehittyisivät positiivisesti pidemmällä aikavälillä. Kunnan väestö vähenee ja väestörakenne muuttuu kuntatalouden kannalta haasteelliseksi seuraavan kymmenen vuoden aikana. Kuntatalouden kannalta tämä tarkoittaa, että kunnan verotulot ja valtionosuudet tulevat arvion mukaan vähenevään edelleen. Samalla kustannukset nousevat. Isojoen kunnan onkin tarkoituksenmukaista aktiivisesti edistää esimerkiksi tuulivoima- ja muita taloudellista hyötyä synnyttäviä hankkeita, joilla se pystyy paikkaamaan tulo- ja verorahoitustaan kuntalaisten palveluiden järjestämiseksi.

Lainakantamme on suhteellisen pieni ja olemme asukaskohtaisessa lainamäärässä hyvällä tasolla maakunnallisesti ja valtakunnallisestikin. Tilikauden päättyessä meillä oli pitkäaikaista velkaa vain 429 euroa asukasta kohti. Kassatilanteemme kehittyi edellisvuotta heikommin, sillä rahavarojen muutos oli vuoden 2019 aikana yhteensä -781 581 euroa, kun se edellisessä tilinpäätöksessä oli reilu 762 000 euroa positiivinen. Kunnanhallituksen päätöksen mukaisesti hyödynnämme kuntatodistuksia kassanhallinnan välineenä. Kassatilanteemme on vielä riittävän hyvällä tasolla, mutta tilannetta tulee seurata. Tällä hetkellä tulo-rahoitus ei riitä kattamaan investointeja ja lainojen maksua. Kassamme rahavarat olivat vuoden 2019 lopussa yhteensä 1 542 483 euroa.

Sosiaali- ja terveystaloudet Isojoen kunnassa järjestetään yhteistoiminnassa Suupohjan peruspalveluliikelaitoskuntayhtymä LLKY:n kanssa. Erikoissairaanhoidon palvelut järjestää Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri. Sosiaali- ja terveystaloudiden kustannukset Isojoella olivat vuonna 2019 yhteensä 9 693 504 euroa. Kustannukset alittuivat edelliseen vuoteen nähden 2,6 prosenttia. Alkuperäisessä talousarviossa 2019 sotekustannuksille varattiin 9 270 000 euroa, joten alkuperäinen talousarvio ylittyi 4,6 prosenttia.

Merkittävimpinä ylittäjinä olivat erikoissairaanhoidon ja sosiaalipalvelut. Ikäihmisten kotona asumista tukevien palveluiden kustannukset alittuivat budjetoituun tasoon nähden selvästi. Ylittyneet sote-kustannukset, ennakoitua heikommalla verotulolla ja muutokset valtionosuuksiin johtivat lisätalousarvion laatimiseen vuoden 2019 aikana. Vuoden 2020 talousarviossa

sosiaali- ja terveystalveluiden kustannukset on pyritty budjetoimaan toteutuneiden kustannusten ja asiantuntijoiden antamien arvioiden pohjalta realistiselle tasolle. Loppuvuodesta 2019 LLKY:n johtokunta teki päätöksen Teuvan kuntoutusosaston lakkauttamisesta ja kotihoidon tuotteistuksen muutoksista. Näiden rakenteellisten päätösten seurauksena Isojoen osuuden LLKY:n kustannuksista arvioidaan pienenevän.

Sosiaali- ja terveystalvelujen uudistushanke kaatui talvella 2019. Eduskuntavaalien jälkeen Antti Rinteen hallitus käynnisti hankkeen uudelleen parlamentaarisena valmisteluna. Sanna Marin aloitti uutena pääministerinä joulukuussa 2019 ja jatkoi valmistelua Rinteen hallituksen pohjalta. Uudistuksen pohjana on maakuntavetoinen talvelujen järjestämismalli. Uudistuksen valmistelu on vielä alkuvaiheessa ja ensimmäisiä hallituksen esityksiä odotetaan kuluven vuoden lopulla tai vuoden 2021 alussa. Toistaiseksi ei ole tarkempaa tietoa esimerkiksi rahoitusmallista tai aikataulusta.

Valmistelusta saatujen tietojen mukaan, talveluiden rahoitus otettaisiin kuntien verotuloista ja valtionosuuksista, eikä maakunnille tulisi heti aluksi käyttöön verotusoikeutta. Valmistelussa on kuitenkin myös maakuntien mahdollisuus verojen keräämiseen. Valmistelusta saatujen tietojen mukaan uudistuksen täytäntöönpano etenisi siten, että maakuntavaalit järjestettäisiin 2022 ja maakunnat talvelutuotantoiheen käynnistyisivät vuonna 2023. Näin ollen Suupohjan seudulla tulee varautua talveluiden järjestämiseen nykyisellä tavalla vielä ainakin vuoteen 2023 saakka.

Kevään 2020 aikana maailmalla ja Suomessa levinnyt koronavirus luo mustia pilviä kuntien ja elinkeinoelämän talouteen. Koronavirusepidemiaa voi pitää vakavana häiriötilanteena, sillä Suomen Hallitus totesi yhdessä tasavallan Presidentin kanssa Suomessa vallitsevan poikkeusolot tiedonannossaan 16.3.2020. Poikkeustilanteen hallitsemiseksi hallitus otti käyttöön valmiuslain mukaisia toimenpiteitä, jotka vaikuttivat myös Isojoella talveluiden järjestämiseen ja ihmisten liikkumiseen. Koulun lähiovetus muun muassa keskeytettiin ja kaikki kunnan omistamat yleiset tilat suljettiin.

Kuntien talouden osalta vaikutus tulee näkymään ensisijaisesti verotuloissa negatiivisena kehityksenä ja lisäyksenä sosiaali- ja terveydenhuollon kustannuksissa. Tarkkoja tietoja vaikutuksista ei vielä toistaiseksi ole saatu. Suomen Pankki ennusti 18.3.2020, että koronavirus aiheuttaa Suomeen taantuman ja BKT supistuu 1,5-4 prosenttia vuoden 2020 aikana. Lisäksi tilanteella on heikentäviä vaikutuksia myös työllisyyteen. Työllisyys kehittyi Isojoella 2019 suotuisasti. Isojoella vallitsi lähes täystyöllisyys, sillä vuoden lopussa työttömyysaste oli kunnassamme vain 5,1 %.

Isojoella on rakennettu uutta kuntastrategiaa, joka tuodaan päätettäväksi kuluven kevään aikana. Strategiatyössä on tehty laajaa yhteistyötä kuntalaisten, kunnan henkilöstön ja luottamushenkilöiden välillä. 2019 aikana Isojoen kunta järjesti kuntalaisille kyläiltoja, joissa strategian valmistelu osallisuusnäkökulmasta saatiin käyntiin. Tämän lisäksi koulun opilaat ja päiväkodin lapset ovat saaneet osallistua strategian valmisteluun. Valmisteluun on osallistettu myös kunnan oma henkilöstö ja luottamushenkilöt. Isojoen kunnan tuleva strategia on älykkään sopeutuja strategia, jonka peruslähtökohtia ovat rehellisyys, realismi ja kunnan todenmukainen tilannekuva.

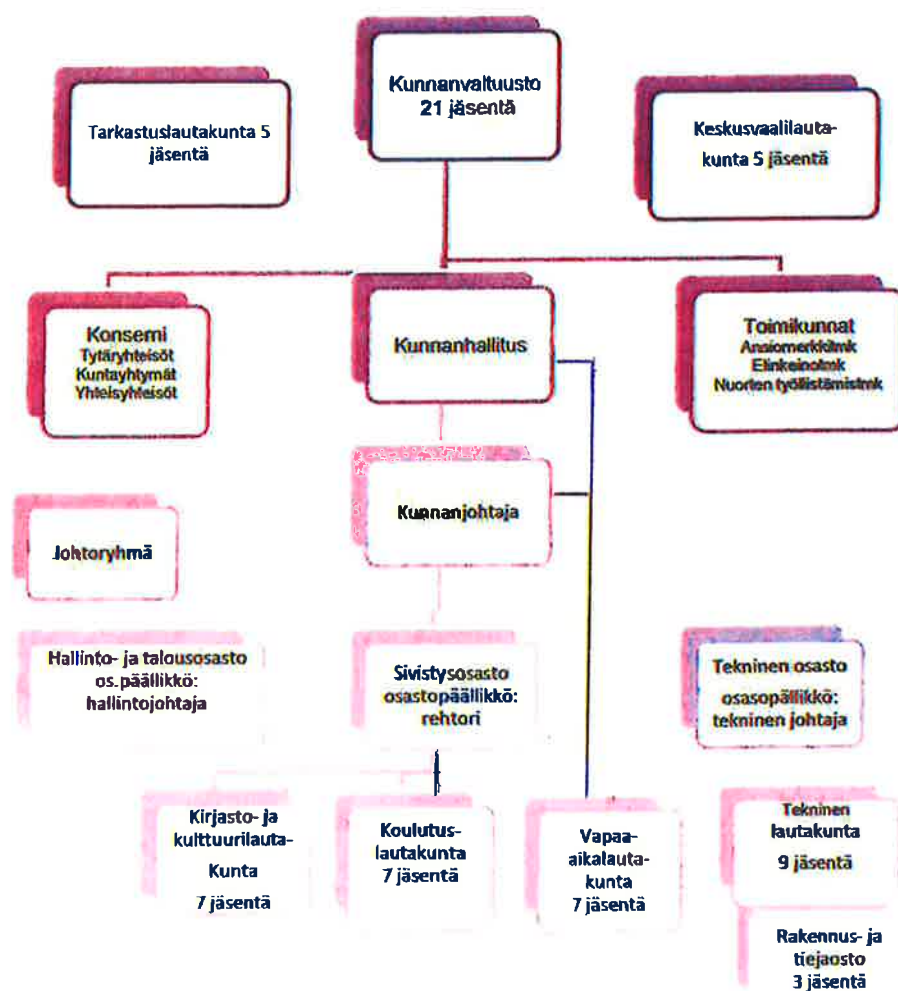
Kunnassa syntyi vuoden 2019 aikana yhteensä 18 lasta, joka on seitsemän lasta enemmän kuin vuotta aiemmin. Väkiluku kehittyi tuttuun suuntaan, pienentyen 25 asukkaalla.



## KUNNAN HALLINTO

Isojoen kunnan hallinto-organisaatio on viimeksi vahvistettu kunnanhallituksen 15.4.2019 § 54 ja kunnanvaltuuston 28.10.2018 § 25 päätöksillä, jolloin vapaa-aikatoimi siirrettiin kunnanhallituksen alaisuuteen. Osaston esimiehenä ja vapaa-aikalautakunnan esittelijänä toimii kunnanjohtaja. Nuoriso- ja vapaa-aikasihteerin virka lakkautettiin ja Isojoen kuntaan perustettiin uusi hyvinvointikoordinaattorin työsuhte. Myös teknisen osaston nimikkeitä ja tehtäväkuvia tarkistettiin tässä yhteydessä kunnanvaltuuston 28.10.2018 § 25 päätöksillä. Perusturvan palvelut on ostettu Suupohjan Peruspalveluliikelaitoskuntayhtymältä 1.9.2009 alkaen. Kunnan ICT- ja verkkopalvelut, puhelinvaihdepalvelut sekä talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut on ostettu Suupohjan seutupalvelukeskus Oy:ltä vuodesta 2010 lähtien. Maaseutulautakunta on lakkautettu vuoden 2013 alussa, jolloin Kauhajoen kaupungin sekä Isojoen, Karijoen ja Teuvan kuntien yhteinen maa-seutuhallinnon yhteistoiminta-alue aloitti toimintansa.

### ISOJOEN KUNNAN ORGANISAATIOKAAVIO



#### Konserni:

##### Tytäryhteisöt

Kiinteistö Oy Sahuri (100%)  
Kiinteistö Oy Isojoen Virastotalo (88,21%)  
Kiinteistö Oy Pappilanhaka (100%)

#### Kuntayhtymäosakkuudet

E-P:n sairaanhoitopiiri 1,01 %  
Eskoo 2,09 %  
Etelä-Pohjanmaan liitto 1,19 %  
Suupohjan elinkeinoitoimen ky 8,82 %  
Suupohjan koulutuskuntayhtymä 13,89 %  
Suupohjan peruspalveluliikelaitoskuntayhtymä 10,20 %

#### Yhteisyyhteisöt

Isojoen Lämpö Oy 50

Vuoden lopussa Isojoen väkiluvuksi mitattiin yhteensä 1951 asukasta. Tilastokeskus julkaisi vuoden 2019 aikana uuden väestöennusteensa, jonka mukaan Isojoen väkiluku pienenee noin 30 prosenttia nykyisestä vuoteen 2040 mennessä. Kunnan henkilöstömäärä väheni sekin kolmella ollen vuoden lopussa yhteensä 68 henkilöä. Henkilöstöstä vakinaisia oli kaikkiaan 46 kappaletta.

Lukuja pohtiessamme on hyvä muistaa, että Isojoen kunnan elinvoimaa ei mitata pelkästään numeroilla, taloudella tai väkiluvun kehityksellä. Isojoen elinvoima muodostuu siellä asuvista kuntalaisista ja toimivista yrityksistä, sekä järjestöistä. Isojoella onkin ollut hyvin aktiivista toimintaa erilaisten yhteisöjen järjestäminä tilikauden aikana. Talvella 2019 tehtyjen kyläkierrosten pohjalta voidaan todeta, että Isojokiset ovat pääosin tyytyväisiä kunnassa oleviin palveluihin. Kuntalaiset arvostavat erityisesti kunnassa vallitsevaa tiivistä yhteisöllisyyttä, luontoa, turvallisuutta ja yhteishenkeä. Hyvä yhteishenki näkyy myös kunnan päätöksenteossa. Kunnan viranhaltijoiden ja luottamushenkilöiden välillä vallitsee hyvä yhteistyön henki. Päätöksenteko on ollut linjakasta ja perusteltua, kunnan tärkeiden asioiden edistämistä.

Kuntalaisten hyvinvointia edistääksemme, rekrytoimme tilikauden aikana vapaa-aikatoimeen uuden hyvinvointikoordinaattorin. Tämä on uusi tehtävä Isojoen kunnassa ja olemmekin saaneet kuntalaisilta hyvää palautetta asian tiimoilta. Hyvinvointikoordinaattorin tehtävänä on elävöittää Isojokisia yhteisöjä ja järjestää yhdessä kuntalaisten kanssa mielekästä uutta toimintaa. Vuoden aikana panostimme myös merkittävästi elinvoiman- ja matkailumahdollisuuksien kehittämiseen Geopark -hankkeen muodossa. Ennakkotietojen valossa olemme saamassa UNESCO:n Global Geopark statuksen vuoden 2020 aikana. Alueestamme tulee siis vasta toinen Geopark Suomessa. Geopark status myönnetään vain geologisesti merkittävillä luontoalueilla. Lauhanvuori-Hämeen kangas Geoparkin teemana onkin alueemme historia 2000 miljoonan vuoden takaa Himalajan korkuisesta vuoristosta tämän päivän ainutlaatuiseksi suoluontoalueeksi. Kunta panostaa siis elinvoiman kehittämiseen monella saralla.

Haluan lopuksi kiittää kaikkia kunnan eteen töitä tehneitä henkilöitä kuluneesta vuodesta. Kiitos kunnan henkilöstölle uutterasta työstä palveluiden järjestämiseksi, luottamushenkilöille hyvästä yhteistyöstä päätöksenteossa ja kolmannelle sektorille rattaiden pitämisestä käynnissä. Me teemme Isojoella pienellä porukalla suuria asioita kunnan menestymisen eteen.

Isojoella 20.3.2020

Juha Herrala

Kunnanjohtaja

## Kunnanvaltuusto

Valtuustossa on 21 valtuutettua. Puoluejakauma on seuraava: KESK 13, KOK 5, PS 2, SDP 1.

### Valtuuston puheenjohtajisto

Valtuuston toimikaudella 2017-2021 valtuuston puheenjohtajana toimii rikosylikonstaapeli Esa Saarinen (KESK), I varapuheenjohtajana metsätalallinen Matti Saarikoski (KESK), II varapuheenjohtajana yrittäjä Toni Hautala (KOK) ja III varapuheenjohtajana talomyyjä Jari Pitkäranta (KESK).

### Kunnanvaltuuston jäsenet ja varajäsenet kutsumisjärjestyksessä

|                   |      |                         |                   |
|-------------------|------|-------------------------|-------------------|
| Herrala Antti     | KESK | 1. vj. Kristine Kublina | KESK              |
| Huhtala Tero      | KESK | 2. vj. Nevala Tanja     | KESK              |
| Jaakkola Marianne | KESK | 3. vj. Siltaoja Marko   | KESK              |
| Jaakkola Pia      | KESK |                         |                   |
| Junttila Jukka    | KESK |                         |                   |
| Laine Jukka-Tapio | KESK |                         |                   |
| Peltonen Juha     | KESK |                         |                   |
| Pitkäranta Jari   | KESK |                         |                   |
| Saarikoski Matti  | KESK |                         |                   |
| Saarinen Esa      |      | KESK                    |                   |
| Siltaoja Johannes | KESK |                         |                   |
| Teikari Simo      |      | KESK                    |                   |
| Vainionpää Jukka  | KESK |                         |                   |
| Alakortes Anna    | KOK  | 1 vj. Rönholm Juuso     | 15.07.2017 saakka |
| Hautala Toni      | KOK  | 1. vj. Saari Panu       | KOK               |
| Kankaanpää Mauri  | KOK  |                         |                   |
| Penttilä Juulia   | KOK  |                         |                   |
| Syvöja Erkki      | KOK  |                         |                   |
| Kallio Sari       | PS   | 1. vj. Virtanen Arja    | PS                |
| Rantala Jorma     | PS   |                         |                   |
| Kuusimäki Ari     | SDP  | 1. vj. Kivinen Pentti   | SDP               |

### Tilivelvolliset toimielimet ja niiden jäsenet sekä esittelijät

#### Kunnanhallitus 2017-2021

Valtuusto valitsi toimikaudekseen kunnanhallituksen, jossa on yhdeksän jäsentä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Jukka Vainionpää (KESK) ja varapuheenjohtajaksi Mauri Kankaanpää (KOK).

Hallituksen puoluejakauma on KESK 6, KOK 2, PS 1

|                    |                     |
|--------------------|---------------------|
| Vainionpää Jukka   | Junttila Jukka      |
| Luomaniemi Kari    | Siltaoja Johannes   |
| Huhtala Tero       | Peltonen Juha       |
| Ketola Pirjo-Liisa | Savioja Marja       |
| Jaakkola Pia       | Jaakkola Marianne   |
| Kublina Kristine   | Myllymäki Tuula     |
| Alakortes Anna     | Forsman Anja-Riitta |

Kankaanpää Mauri  
Rantala Jorma

Saari Panu  
Kallio Sari

Esittelijä: kunnanjohtaja Juha Herrala ja pöytäkirjanpitäjä hallintojohtaja Juha Mattila

### **Tarkastuslautakunta**

Jäsenet:  
Teikari Simo (pj.)  
Järvenmäki Raili  
Syväoja Erkki (vpj.)  
Virtanen Arja  
Pikkumäki Marja

Varajäsenet:  
Kallio Elina  
Saari Anna-Liisa  
Maunula Jukka  
Kankaanpää Mauno  
Tapani Pekka

Esittelijä/sihtööri: JHT –tilintarkastaja Ari Virolainen, BDO Julkistarkastus Oy

### **Keskusvaalilautakunta**

Jäsenet  
Teikari Tapio (pj.)  
Kohtakangas Kati  
Mukkala-Heiskala Merja (vpj.)  
Kankaanpää Matti  
Kivinen Pentti

Varajäsenet kutsumisjärjestyksessä:  
1. Saarinen Hilla  
2. Haapalaakso Pirjo  
3. Arola Juhani  
4. Pikkumäki Marja  
5. Herrala Antti

Sihtööri: hallintojohtaja Juha Mattila ja vs. nuoriso-liikuntasihtööri Merja Mukkala-Heiskala

### **Kirjasto-kulttuurilautakunta**

Jäsenet:  
Nevala Tanja (pj.)  
Jaakkola Marianne  
Alanko Jouni  
Kankaanpää Mauri  
Penttilä Jaana (vpj.)  
Halkoaho Sakari  
Tiikko Anja

Varajäsenet  
Alasaari Jarno  
Teikari Anneli  
Jaakkola Jukka  
Herrala Timo  
Viitalähde Marjaana  
Kuja-Halkola Eija  
Kivinen Pentti

Esittelijä/sihtööri: kirjastonjohtaja Minna Saari

### **Koulutuslautakunta**

Jäsenet:  
Laine Jukka-Tapio (pj.)  
Siltaoja Marko  
Kuoppala Marjo  
Heikkilä Jenni  
Herrala Heidi (vpj.)  
Nummela Pertti

Varajäsenet  
Tiipiö Päivi  
Syväjärvi Mika  
Huhtala Leena  
Löytöluoma-Herrala Sirpa  
Hautala Minna  
Kankaanpää Mauri

Kallio Sari

Yli-Yrjänäinen Janne

Esittelijä/sihtööri: rehtori Antti Oikarinen

### **Tekninen lautakunta:**

#### **Jäsenet**

Peltonen Juha (pj.)

Akseli Janne

Sakari Anu

Myllymäki Tuula

Savioja Marja

Saari Panu (vpj.)

Kangas Sirpa

Halkoaho Sakari

Kuusimäki Ari

#### **Varajäsenet**

Uusitalo Tapio

Hauta-Heikkilä Marko

Alanko Päivi

Ylikoski Kirsi

Huhtala Marianne

Hautala Toni

Villamo Karita

Rantala Jorma

Lintula Mirka

Esittelijä/sihtööri: Tekninen johtaja Jouni Niemi

**Tekninen lautakunta on valinnut kokouksessaan 22.9.2017 rakennus- ja tiejaoston toimitusjaoston seuraavasti:**

Panu Saari, pj.

Marja Savioja vpj.

Sakari Halkoaho, jäsen

Anu Sakari

Janne Akseli

Tuula Myllymäki

### **Vapaa-aikalautakunta**

#### **Jäsenet**

Herrala Antti (pj.)

Siltaoja Johannes

Kohtakangas Kati

Jaakkola Tiina

Penttilä Juulia (vpj.)

Jokela Marko

Vaarainkorpi Tony

#### **Varajäsenet**

Pitkäranta Jari

Saarikoski Arto

Huhtala Marjo

Lehtimäki Leena

Peltosaari Tuula

Rinta-Kauhajärvi Saku

Kallio Sari

Esittelijä/sihtööri: Vs. nuoriso-liikuntasihtööri Merja Mukkala-Heiskala 18.08.2019 saakka, kunnanjohtaja Juha Herrala 19.08.2019 alkaen

## HENKILÖSTÖ

### HENKILÖSTÖRAKENNE TOIMIALOITTAIN 31.12.2019

| Tehtävän luonne                     | Yleis- ja tal. hallinto | Sivistys-toimi | Tekninen toimi | Kaikki yht. 31.12.2019 | Kaikki yht. 31.12.2018 |
|-------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|------------------------|------------------------|
| <b>Kokoaikainen virka/-tehtävä</b>  |                         |                |                |                        |                        |
| vakainainen pysyvä                  | 5                       | 27             | 14             | 46                     | 50                     |
| määräaikainen                       | 1                       | 8              | 2              | 11                     | 6                      |
| työllistämistuella                  |                         | 1              |                | 1                      | 3                      |
| <b>Osa-aikainen virka tai toimi</b> |                         |                |                |                        | 5                      |
| määräaikainen                       |                         | 4              |                | 4                      |                        |
| vakainainen pysyvä                  | 1                       | 2              | 1              | 4                      | 3                      |
| oppisopimussuhteinen, kokoaikainen  |                         | 1              |                | 1                      | 1                      |
| työllistämistuella                  |                         |                |                |                        |                        |
| <b>Sivuvirka tai sivutoimi</b>      |                         |                |                |                        |                        |
| määräaikainen                       |                         | 1              |                | 1                      | 1                      |
| vakainainen pysyvä                  |                         |                |                |                        |                        |
| <b>Muu omasta pyynnöstä</b>         |                         |                |                |                        | 2                      |
| <b>Yhteensä</b>                     | 7                       | 44             | 17             | 68                     | 71                     |
| joista miehiä                       | 2                       | 9              | 7              | 18                     | 17                     |

### POISSAOLOT 2019

| Poissaolon syy       | Yhteensä pv |             |
|----------------------|-------------|-------------|
|                      | 31.12.2019  | 31.12.2018  |
| Sairausloma          | 829         | 464         |
| Työtapaturma         | -           | -           |
| Kuntoutus            | 14          | -           |
| Perhevapaa           | 43          | 424         |
| Muu vapaa            | 1278        | 1716        |
| Opintovapaa          | 148         | 70          |
| Koulutus             | 90          | 43          |
| Oppisopimus          | -           | -           |
| Vuorotteluvapaa      | -           | -           |
| Lomautus             | -           | -           |
| Vuosiloma sis. la+su | 2040        | 2319        |
| Lomarahavapaa        | -           | -           |
| <b>Yhteensä</b>      | <b>4442</b> | <b>5036</b> |

## KANSANTALouden NÄKYMISTÄ

Kotimainen kysyntä ylläpitää talouskasvua tulevina vuosina, sillä ulkomaankaupan näkymät ovat heikohkot. Julkisen kulutuksen ja investointien merkitys BKT:n kasvuksi korostuu varsinkin v. 2020. Julkisen talouden alijäämä kasvaa v. 2020, kun hallitusohjelman mukaiset menoliikykset astuvat voimaan. Ilman työllisyyttä sekä talouden ja julkisen hallinnon tuottavuutta kohtavia toimia julkinen talous pysyy myös tulevina vuosina alijäämäisenä. Julkinen velka suhteessa BKT:hen kääntyy vähitellen uudelleen kasvuun. Vuonna 2019 Suomen BKT:n ennustetaan kasvavan 1,6 %. Asuinrakennusinvestoinnit supistuvat ja tuotannollisten investointien kasvu hidastuu. Yksityisen kulutuksen kasvu jatkuu työllisyyden sekä ansio-tason noustessa. Viennin kasvu kiihtyy palveluviennin ja laivatoimitusten seurauksena.

Vuonna 2020 BKT kasvaa 1 %. Palveluviennin kasvu jatkuu nopeana ja pitää viennin kasvun vientikysyntää nopeampana. Yksityisen kulutuksen kasvu jatkuu tasaisena. Kotitalouksien tulojen kasvua pitää yllä ansiotason nousu. Julkisen kulutuksen kasvun kiihtyminen nostaa kotimaisen kysynnän osuutta. Yksityisten investointien ennustetaan vähenevän ensi vuonna asuinrakennusinvestointien supistuessa. Työllisten määrä nousee 0,5 % v. 2020. Talouskasvun hidastuminen ja nimellispalkkojen nousu heikentävät työllisyyden kasvua. Nimellisansiotason arvioidaan nousevan 3 %. Bruttokansantuote kasvaa 1,1 % v. 2021 ja 1,2 % v. 2022. Hitaahko talouskasvu ja kiihtyvä nimellispalkkojen nousu pysäyttävät työvoiman kysynnän kasvun vuosina 2020–2021. Työllisyysaste nousee 73,6 prosenttiin vuoteen 2022 mennessä työikäisen väestön edelleen vähentyessä. (Valtiovarainministeriö, Kansantalousosasto: Taloudellinen katsaus, Talvi 2019)

### Keskeiset ennusteluvut

|                                   | 2018<br>mrd.<br>euroa | 2017                      | 2018       | 2019**     | 2020**     | 2021**     | 2022**     |
|-----------------------------------|-----------------------|---------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                   |                       | määrän muutos, prosenttia |            |            |            |            |            |
| Bruttokansantuote markkinahintaan | 234                   | 3,1                       | 1,7        | 1,6        | 1,0        | 1,1        | 1,2        |
| Tavaroiden ja palvelujen tuonti   | 92                    | 4,1                       | 5,0        | 3,1        | 2,0        | 1,9        | 2,1        |
| <b>Kokonaistarjonta</b>           | <b>326</b>            | <b>3,3</b>                | <b>2,6</b> | <b>2,1</b> | <b>1,3</b> | <b>1,3</b> | <b>1,5</b> |
| Tavaroiden ja palvelujen vienti   | 91                    | 8,8                       | 2,2        | 4,0        | 1,9        | 1,9        | 2,0        |
| Kulutus                           | 177                   | 0,7                       | 1,7        | 1,5        | 1,6        | 1,2        | 1,2        |
| yksityinen                        | 124                   | 1,0                       | 1,8        | 1,4        | 1,5        | 1,7        | 1,5        |
| julkinen                          | 53                    | 0,2                       | 1,5        | 1,5        | 1,8        | 0,1        | 0,6        |
| Investoinnit                      | 56                    | 4,0                       | 3,3        | 0,3        | -0,3       | 0,9        | 1,5        |
| yksityiset                        | 46                    | 4,8                       | 2,9        | 0,2        | -0,9       | 1,3        | 2,2        |
| julkiset                          | 10                    | 0,2                       | 5,5        | 0,9        | 2,8        | -0,7       | -1,7       |
| <b>Kokonaiskysyntä</b>            | <b>326</b>            | <b>3,4</b>                | <b>2,6</b> | <b>2,2</b> | <b>1,5</b> | <b>1,5</b> | <b>1,6</b> |
| kotimainen kysyntä                | 235                   | 1,6                       | 2,7        | 1,6        | 1,3        | 1,3        | 1,5        |

Lähde: Tilastokeskus, VM



## Muut keskeiset ennusteluvut

|                                                      | 2017 | 2018 | 2019** | 2020** | 2021** | 2022** |
|------------------------------------------------------|------|------|--------|--------|--------|--------|
| Bruttokansantuote, mrd. euroa                        | 226  | 234  | 242    | 249    | 257    | 265    |
| Palvelut, määrän muutos, %                           | 2,4  | 1,8  | 1,6    | 0,8    | 1,1    | 1,1    |
| Koko teollisuus, määrän muutos, %                    | 8,4  | 0,1  | 3,5    | 1,4    | 1,5    | 1,8    |
| Työn tuottavuus, muutos, %                           | 2,8  | -0,9 | 1,1    | 0,5    | 0,8    | 1,2    |
| Työlliset, muutos, %                                 | 1,0  | 2,7  | 1,0    | 0,5    | 0,3    | 0,0    |
| Työllisyysaste, %                                    | 69,6 | 71,7 | 72,6   | 73,1   | 73,5   | 73,6   |
| Työttömyysaste, %                                    | 8,6  | 7,4  | 6,7    | 6,5    | 6,4    | 6,4    |
| Kuluttajahintaindeksi, muutos, %                     | 0,7  | 1,1  | 1,1    | 1,3    | 1,6    | 1,6    |
| Ansiotasoindeksi, muutos, %                          | 0,2  | 1,7  | 2,5    | 3,0    | 2,8    | 2,8    |
| Vaihtotase, mrd. euroa                               | -1,7 | -3,2 | -2,9   | -3,3   | -3,5   | -3,7   |
| Vaihtotase, suhteessa BKT:een, %                     | -0,8 | -1,4 | -1,2   | -1,3   | -1,4   | -1,4   |
| Lyhyet korot (euribor 3 kk), %                       | -0,3 | -0,3 | -0,4   | -0,4   | -0,3   | -0,1   |
| Pitkät korot (valtion obligaatiot, 10 v), %          | 0,5  | 0,7  | 0,1    | -0,1   | -0,1   | 0,2    |
| Julkisyhteisöjen menot, suhteessa BKT:een, %         | 53,7 | 53,1 | 52,7   | 53,0   | 52,7   | 52,4   |
| Veroaste, suhteessa BKT:een, %                       | 43,0 | 42,3 | 41,8   | 42,0   | 41,9   | 41,8   |
| Julkisyhteisöjen rahoitusjäämä, suhteessa BKT:een, % | -0,7 | -0,8 | -1,0   | -1,4   | -1,4   | -1,3   |
| Valtion rahoitusjäämä, suhteessa BKT:een, %          | -1,8 | -1,2 | -0,9   | -1,4   | -1,2   | -1,0   |
| Julkisyhteisöjen bruttovelka, suhteessa BKT:een, %   | 60,9 | 59,0 | 58,5   | 58,8   | 59,7   | 60,4   |
| Valtionvelka, suhteessa BKT:een, %                   | 46,8 | 44,8 | 43,9   | 43,6   | 44,0   | 44,3   |

Lähde: Tilastokeskus, VM

## Paikallishallinto

Paikallishallinnon rahoitusasema heikkeni ennätyselliset 1,6 mrd. v. 2018 ollen 0,9 % alijäämäinen suhteessa bruttokansantuotteeseen. Paikallishallinnon alijäämä syvenee edelleen v. 2019. Menoja kasvattavat sosiaali- ja terveydenhuollon palvelutarpeen kasvun lisäksi mm. keväälle 2019 painottuneet kunta-alan palkankorotukset ja kilpailukyky sopimuksen lomarahaleikkauksen päättymisen, jonka vaikutus näkyy suurimmaksi osaksi jo v. 2019. Myös investointimenot jatkavat kasvuaan muuttoliikkeen ja rakennuskannan iän vauhdittamina. Paikallishallinnon tulot kasvavat menoja selvästi hitaammin v. 2019.

Paikallishallinnon vuosien 2020–2022 kehitysarvio on painelaskelma, jossa on huomioitu yleisen talous- ja väestökehityksen lisäksi vain jo talousarvioesityksiin ja julkisen talouden suunnitelmaan sisältyvät kuntatalouteen vaikuttavat toimenpiteet. Arvio ei sisällä kuntien ja kuntayhtymien omia toimia vuosille 2021–2022. Ne huomioidaan kehitysarviossa vasta talousarvioiden valmistumisen jälkeen. Kunnallisveroprosentit on pidetty vuoden 2020 tasolla. Kuntien ja kuntayhtymien omia pysyviä sopeutustoimia on sisällytetty ennusteeseen teknisluonteisesti 100 milj. vuoden 2020 tasossa.

Paikallishallinnon kulutusmenoja kasvattavat ennustejaksolla väestön ikääntymisestä johtuva terveys- ja hoivapalvelujen kysynnän kasvu sekä yksittäisten terveydenhuoltotoimenpiteiden kallistuminen hoitojen kehittyessä. Lisäksi paikallishallinnon menoja kasvattaa hallituksen lisäpanostukset sosiaali- ja terveyspalveluihin sekä koulutukseen. Hallitusohjelman pysyvät meno-



lisäykset on suunniteltu toteutettavaksi etupainotteisesti, ja ne kiihdyttävät kulutuksen kasvua etenkin v. 2020. Hallitusohjelman kertaluonteiset panostukset lisäävät kuntatalouden menoja vuosina 2020–2022.

Henkilöstökulut muodostavat paikallishallinnon suurimman kuluerän, ja siksi kunta-alan palkkaratkaisuilla on suuri merkitys paikallishallinnon talouden kehitykselle. Kehitysurassa kunta-alan ansiokehityksen on oletettu mukailevan koko kansantalouden vajaan 3 prosentin vuotuisesta ennustettua ansiokehitystä. Työmarkkinoiden kireys näkyy jo kunta-alalla, sillä TEM:in ammattibarometrin mukaan työnantajilla on pulaa etenkin sosiaali- ja terveysalan asiantuntijoista. Toisaalta samaan aikaan kuntatalouden vaikea taloustilanne on lisännyt työvoiman vähentämistarkoituksessa käytyjen yt-neuvotteluiden määrää.

Paikallishallinnon investointien taso pysyy korkealla koko ennustejakson, sillä käynnissä olevat rakennushankkeet ovat monivuotisia ja investointipaineet pysyvät merkittävinä mm. rakennuskannan iän ja muuttoliikkeen vuoksi. Hoito- ja opetusalan rakennuksiin myönnettyjen rakennuslupien määrä on kasvanut, joten aloituksia on odotettavissa lisää. Toisaalta suhdannetilanteen heikkeneminen ja kuntatalouden synkät näkymät voivat viivästyttää lopullisia investointipäätöksiä investointien priorisointitarpeen korostuessa entisestään.

Paikallishallinnon rahoitusasema kohenee hieman v. 2020 kuluva vuodesta, mutta koheneminen on väliaikaista ja sitä selittävät mm. ajoitukselliset tekijät. Etenkin valtionapujen nopein kasvu kohdistuu vuoteen 2020. Valtionapuja kasvattavat kilpailukyky sopimukseen liittyvien leikkausten osittainen poistuminen, valtionosuusindeksin jäädytyksen päättymisen, verokompensaatioiden kasvu sekä hallitusohjelman mukaiset lisäykset. Vaikka hallitusohjelman toimet lisäävät kuntien menoja, kasvavat niihin liittyvät valtionavut lähes yhtä paljon.

Myös verotulojen ripein kasvu ajoittuu vuoteen 2020. Keskimääräisen kunnallisveron nousu 19,88 prosentista 19,97 prosenttiin nostaa verotuloja vajaalla 100 milj. eurolla vuoden 2020 tassa. Vuosina 2021–2022 verotulojen kasvua ylläpitää ansiotason kasvu.

Paikallishallinnon tulot eivät riitä kattamaan kasvavia menoja, sillä investoinnit pysyvät mittavina ja sosiaali- ja terveyspalvelujen palveluntarve jatkaa väestön ikääntymisen vuoksi kasvuaan. Paikallishallinnon alijäämä syvenee vuodesta 2021 alkaen. Paikallishallinnon talouden vahvistuminen edellyttää tuottavuuden lisäämistä, rakenteellisia uudistuksia sekä kuntien ja kuntayhtymien omia kuntataloutta vahvistavia toimia. (Valtiovarainministeriö, Kansantalousosasto: Taloudellinen katsaus, Talvi 2019)

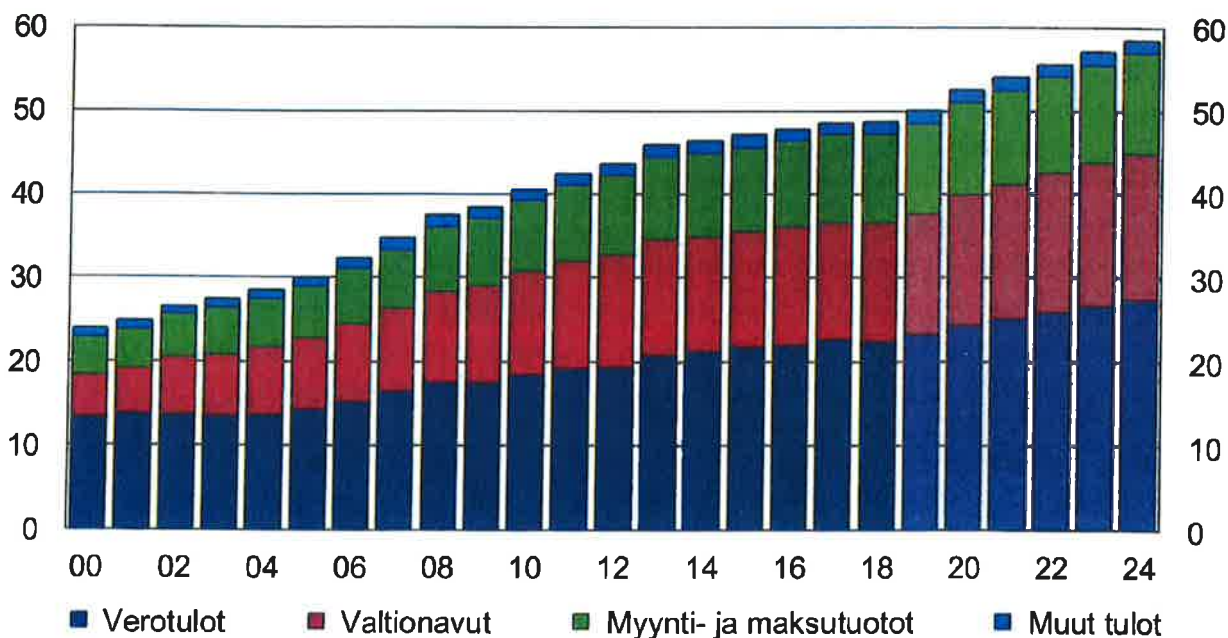
## Kuntataloudelle vuodesta 2019 on muodostumassa historiallisen vaikea



- Paikallishallinnon alijäämä syvenee ja pysyy ilman korjaavia toimia suurena.
- Väestön ikääntyminen kasvattaa sosiaali- ja terveydenhuollon menoja.
- Sote-sektorin rakentaminen, ns. korjausvelka ja kasvavien kaupunkien investointitarpeet pitävät investoinnit korkealla tasolla.
- Kuntatalouden vaikea tilanne korostaa sosiaali- ja terveydenhuoltouudistuksen ja kuntien sopeutustoimien tarvetta.

VALTIOVARAINMINISTERIÖ 13

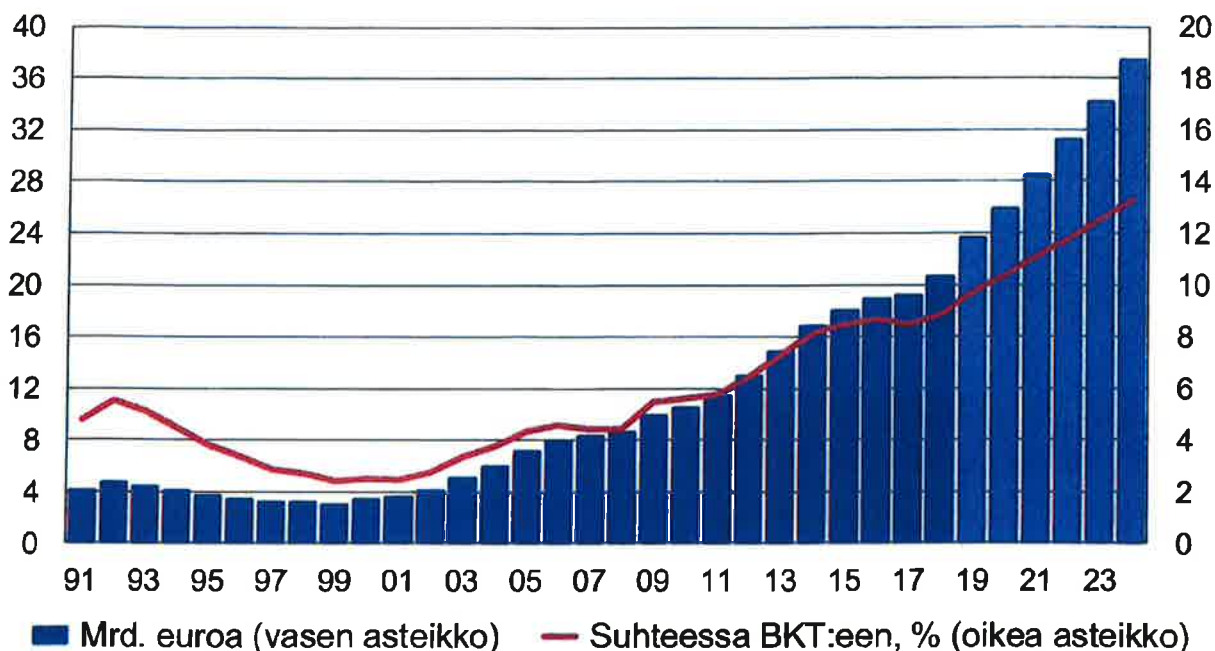
## Paikallishallinnon tulot mrd. euroa



Lähde: Tilastokeskus, VM

VM34098

## Paikallishallinnon velka



Lähde: Tilastokeskus, VM

VM34098

Edellä esitetty talouden kuvaa koskeva katsaus on tehty vuoden 2019 puolella, ennen koronavirusepidemian puhkeamista. Vuoden 2020 alkupuolella Suomen saavuttanut koronaepidemia heikentää Kuntaliiton antamien arvioiden mukaan kuntien taloutta vuonna 2020 minimissään 1,5 miljardilla eurolla. Arviot perustuvat maaliskuun 2020 aikana muodostuneeseen käsitykseen koronaepidemian etenemisestä vuoden aikana. Arvioiden mukaan koronavirusepidemian myötä kaupunkien ja kuntien kunnallis- ja yhteisöverotulot romahtavat yli 700 miljoonaa euroa. Sote-menojen kasvu heikentää kuntataloutta vähintään 400 miljoonaa euroa. Maksu- ja myyntituottojen pieneneminen vähentää kuntien tuloja noin 200 miljoonaa euroa. Lisäksi muut talousvaikutukset, esimerkiksi pelastustoimen kustannusten kasvu, heikentävät kuntataloutta yli 100 miljoonaa euroa. Huomattakoon, että edellä esitetyt luvut ovat minimiarvioita ja on mahdollista, että todelliset vaikutukset ovat niihin verrattuna moninkertaiset. Lopulliset vaikutukset voidaankin arvioida vasta kriisin jälkeen. Koronavirusepidemian kuntatalousvaikutusten suuruuteen vaikuttaa se, missä laajuudessa ja kuinka kauan poikkeusolot kestävät ja paljonko henkilöstöä lomautetaan ja miten nopeasti yritystoiminnan toipuminen ja kuluttajien luottamus käynnistyvät. Kaikilla kunnan toimialoilla kustannuksia voivat lisätä ja/tai toiminnallisia muutoksia aiheuttavat ylityöt, varallaolo, lomien siirrot, sairauspoissaolot (omat tai lapsen) ja erityisjärjestelyt, jotka johtuvat esimerkiksi etätyöstä tai etäopetuksen järjestämisestä. Kuntatalouden kannalta tilannetta pahentaa edelleen se, että kuntakenttä on kamppailut talouden tasapainon saavuttamiseksi jo ennen koronavirusepidemiaa.

## VÄESTÖ JA TYÖLLISYYS

### Väestö

| Väestömuutosten ennakkotiedot tammi-joulukuu 2019 |                      |          |                         |                             |                  |                  |                   |                   |                             |                    |                                             |  |
|---------------------------------------------------|----------------------|----------|-------------------------|-----------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|--------------------|---------------------------------------------|--|
| Väestömuutokset 1.1. - 31.12.2019                 |                      |          |                         |                             |                  |                  |                   |                   |                             |                    |                                             |  |
| Alue                                              | Elävänä<br>syntyneet | Kuolleet | Syntyneiden<br>enemmyys | Kuntien välinen muuttoliike |                  |                  | Maahan-<br>muutto | Maasta-<br>muutto | Netto-<br>maahan-<br>muutto | Väestön-<br>lisäys | Ennakoitu<br>väestö-<br>määrä<br>31.12.2019 |  |
|                                                   |                      |          |                         | Tulo-<br>muutto             | Lähtö-<br>muutto | Netto-<br>muutto |                   |                   |                             |                    |                                             |  |
| Etelä-Pohjanmaa                                   | 1 597                | 2155     | -558                    | 7 198                       | 8 058            | -860             | 587               | 160               | 427                         | -991               | 188 719                                     |  |
| Koko maa                                          | 45 597               | 53 559   | -7 962                  | 284 150                     | 284 150          | 0                | 32 428            | 14 525            | 17 903                      | 9 941              | 5 527 573                                   |  |
| 151 Isojoki - Storå                               | 18                   | 34       | -16                     | 57                          | 70               | -13              | 4                 | 0                 | 4                           | -25                | 1 951                                       |  |
| 218 Karijoki - Bötom                              | 9                    | 30       | -21                     | 42                          | 54               | -12              | 4                 | 0                 | 4                           | -29                | 1 245                                       |  |
| 232 Kauhajoki                                     | 99                   | 173      | -74                     | 426                         | 551              | -125             | 28                | 19                | 9                           | -190               | 13 186                                      |  |
| 846 Teuva - Östermark                             | 31                   | 83       | -52                     | 176                         | 207              | -31              | 4                 | 3                 | -1                          | -82                | 5 074                                       |  |
| Seinäjoen seutukunta                              | 1 134                | 1 237    | -103                    | 5 223                       | 5 532            | -309             | 397               | 97                | 300                         | -112               | 126 760                                     |  |
| Suupohja                                          | 157                  | 320      | -163                    | 701                         | 882              | -181             | 40                | 22                | 18                          | -326               | 21 456                                      |  |
| Lähde: Tilastokeskus - Väestötilastot             |                      |          |                         |                             |                  |                  |                   |                   |                             |                    |                                             |  |

### Työllisyys

|                      | 31.12.2019            |          |                   | 31.12.2018            |          |                   |
|----------------------|-----------------------|----------|-------------------|-----------------------|----------|-------------------|
|                      | Työttömät työnhakijat | Työvoima | Työttömyys-aste % | Työttömät työnhakijat | Työvoima | Työttömyys-aste % |
| Isojoki              | 44                    | 861      | 5,1               | 50                    | 875      | 5,7               |
| Suupohjan seutukunta | 801                   | 9418     | 8,5               | 797                   | 9 702    | 8,2               |
| Etelä-Pohjanmaa      | 6931                  | 85108    | 8,1               | 6 797                 | 86 171   | 7,9               |

Isojoen työttömyysaste oli 31.12.2019 tilanteen mukaan 5,1 %, ollen näin selvästi alhaisempi sekä Suupohjan seutukunnan (8,5 %) että Etelä-Pohjanmaan (8,1 %) vuoden 2019 lopun tilanteeseen verrattuna.

*Työssäkäyntialueeseen* kuuluvat henkilön asuinpaikkakunta sekä paikkakunnat, joilla henkilön asuinpaikkakunnalta yleisesti käydään työssä tai joissa asuinpaikkakunnalta tavanomainen päivittäinen työssäkäynti on mahdollista. Isojoen kunnan työssäkäyntialue muodostuu seuraavista kunnista; Honkajoki, Isojoki, Kankaanpää, Karijoki, Karvia, Kauhajoki, Kristiinankaupunki, Merikarvia, Siikainen, Teuva. Työssäkäyntialueeseen kuuluvien kuntien lisäksi Isojoelta käydään töissä muissakin kunnissa.

## **Työllisyyspalvelut Isojoen kunnassa vuonna 2019**

Suupohjan koulutuskuntayhtymä Vuoksi vastaa Suupohjan seutukunnan alueella Kauhajoen kaupungin, Teuvan, Isojoen ja Karijoen kuntien työllisyyspalveluista. Työllisyyspalvelut ovat muodostuneet vuosien saatossa merkittävään rooliin kuntien palvelukokonaisuudessa. Työttömyys sivuaa välillisesti kaikkia kunnan toimialoja ja kokonaisuuden huomioiminen osana kuntien tulevien toimintojen suunnittelua on tärkeää. Aktiivisella työllisyydenhoidolla voidaan vaikuttaa kunnille työttömyydestä aiheutuviin kustannuksiin ja edistää asiakkaiden tulevaisuuden suunnittelua. Työllisyyspalveluita kehitetään ja toteutetaan siten, että niillä voidaan vastata kasvaviin tarpeisiin. Yksilöllisesti räätälöidyillä palveluilla edistetään sekä koulutukseen että työmarkkinoille kiinnittymistä. Osana Suupohjan Koulutuskuntayhtymää työllisyyspalveluiden toimintaa on mahdollista entistä selkeämmin toteuttaa yhdessä koulutuspalveluiden kanssa. Tärkeää on myös tiivis yhteistyö kuntien elinkeinopalveluiden kanssa. Toiminnalla on taloudellinen vaikutus kunnille työttömyydestä aiheutuviin kustannuksiin.

Työllisyyspalvelut toimivat Suupohjan koulutuskuntayhtymässä omana tulosityksikkönään. Kunnille toteutettavat palvelut määritellään vuosittain vahvistettavalla ostopalvelusopimuksella. Isojoen kunta osti työllisyyspalveluita vuonna 2019 yhteensä 26 000 eurolla.

Asiakkaiden työmarkkina-aseman, työllistämistä edistävien toimenpiteiden ja niiden keston mukaisesti voidaan laskennallisesti määritellä toiminnan taloudellinen vaikutus, joka Isojoen kunnan osalta vuonna 2019 oli 16 712,62 euroa. Työpajatoiminnan taloudellinen vaikutus muodostuu säästöinä kunnan osarahoittaman työmarkkinatuen osalta, sekä työtoiminnan järjestämisestä maksettavista korvauksista. Työpajatoimintaan osallistui vuoden 2019 aikana kolme henkilöä.

Myös valmennustoiminnan osalta voidaan työnhakijoiden työmarkkina-aseman, työllistämistä edistävien toimenpiteiden sekä avoimille työmarkkinoille sijoittuneiden ja koulutukseen kiinnittyneiden asiakkaiden osalta laskennallisesti määritellä toiminnan taloudellinen vaikutus. Valmennustoiminnalla on kunnalle pitkäkestoinen taloudellinen vaikutus kuntien osarahoittaman työmarkkinatuen lisäksi myös verotuloina. Valmennukseen osallistuneista kuusi henkilöä siirtyi avoimille työmarkkinoille työhön ja kaksi henkilöä aloitti tutkintoon johtavan koulutuksen. Muihin toimenpiteisiin, esimerkiksi työkokeiluun, siirtyi 50 henkilöä. Valmennustoiminnan osalta taloudellisista vaikutuksista kunnalle on 262 440,70 euroa, josta Isojoen kunnan efektiivisen veroasteen mukainen arvio verotulosta on 18 806,4 euroa.

Nuorten työpajatoimintaan osallistui vuoden 2019 aikana yksi isojoen nuori. Etsivän nuorisotyön asiakaskontaktien määrä Isojoen kunnan alueella oli vuoden 2019 aikana yhteensä 90 kontaktia. Etsivän nuorisotyön toimintaa on kehitetty kuluneen vuoden aikana Isojoen kunnan alueella ja yhteistyötä on tehty mm. Nuorisotoimen ja Koulukolmion kanssa.

Vuoden 2019 loppupuolella Suupohjan koulutuskuntayhtymä vastasi Etelä-Pohjanmaan Seutukaupunkien työllisyyden kuntakokeiluhankkeen valmistelusta. Etelä-Pohjanmaan seutukaupunkien työllisyyden kuntakokeiluhankkeen keskeisenä tavoitteena on alueiden elinvoimaa tukevien kasvupalveluiden kehittäminen. Kasvupalveluilla tarkoitetaan työnhakijoiden, työnantajien ja yritysten palveluja. Näitä ovat esimerkiksi työnvälitys, työnhakijan osaamisen kehittäminen, rekrytointipalvelut ja yritysten liiketoiminnan kehittämiseen tarjottavat erilaiset asiantuntijuus ja tukipalvelut. Tavoitteena on selkeyttää palveluita ja lisätä asiakaslähtöisyyttä, edistää työnhakijoiden ja yritysten tarpeiden kohtaamista sekä turvata työvoiman saatavuutta. Hankkeen tavoitteiden mukaisesti työllisyyspalveluille etsitään entistä enemmän yhdyspintoja kun-

tien elinkeinopalveluiden kanssa, sekä alueellisten koulutuksenjärjestäjien kanssa. Lopullista tietoa kuntakokeilujen osalta odotetaan vuoden 2020 aikana.

## KONSERNIOHJAUS

Kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen etukäteisvalvonta on järjestetty siten, että hallitus mahdollisuuksien mukaan evästää yhteisöjen toimielinten jäseniä ennen toimielimen kokousta ja jälkikääteisvalvonta tarkastelemalla mm. yhteisöjen tilinpäätöksiä ja toimintakertomuksia. Hallitus evästää kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen ja kuntayhtymien yhtiökokousedustajia. Konserniyhteisöjä ei toistaiseksi ole vaadittu tiukasti noudattamaan kunnan kanssa samaa linjaa esim. lainanoton suhteen.

### YHDISTELMÄ KONSERNITILINPÄÄTÖKSEEN SISÄLTYVISTÄ YHTEISÖISTÄ

|                             | Yhdistelty konsernitilinpäätökseen |                   |
|-----------------------------|------------------------------------|-------------------|
|                             | Yhdistelty kpl                     | Ei yhdistelty kpl |
| Tytäryhteisöt               |                                    |                   |
| Yhtiöt                      |                                    |                   |
| Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt | 3                                  |                   |
| Kuntayhtymät                | 6                                  |                   |
| Osakkuusyhteisöt            |                                    | 1                 |
| Yhteensä                    | 9                                  | 1                 |

## SELONTEKO ISOJOEN KUNNAN SISÄISEN VALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ

Kuntalain (410/2015) 14 §:n (Valtuuston tehtävät) mukaan valtuusto päättää (kohta 7) sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Isojoen kunnan hallintosäännössä (kv 24.05.2017 § 20) sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa käsitellään hallintosäännön luvussa 10 (Sisäinen valvonta ja riskienhallinta). Hallintosäännön 86 §:n (Kunnanhallituksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehtävät) kunnanhallitus vastaa kokonaisvaltaisen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä

1. hyväksyy sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevat ohjeet ja menettelytavat,
2. valvoo, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta toimeenpannaan ohjeistuksen mukaisesti ja tuloksellisesti sekä
3. antaa toimintakertomuksessa tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä sekä selvityksen konsernivalvonnasta ja merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä.
4. vastaa sisäisen valvonnan järjestämisestä ja yhteen sovittamisesta siten että kunnan toiminnan laillisuus ja tuloksellisuus varmistetaan,
5. hyväksyy sisäisen tarkastuksen suunnitelman, johon perustuen arvioidaan riskienhallinta-, valvonta-, johtamis- ja hallintoprosessien tuloksellisuutta,



6. vastaa riskienhallinnan järjestämisestä siten, että kunnan toiminnan olennaiset riskit tunnistetaan ja kuvataan, riskin toteutumisen vaikutukset, toteutumisen todennäköisyys ja mahdollisuudet hallita riskiä arvioidaan sekä

7. valmistelee kunnanhallitukselle sisäistä valvontaa ja riskienhallinta koskevan toimintakertomukseen otettavan osion.

Kuntalain (410/2015) 123 §:n mukaan tilintarkastaja tarkastaa, onko kunnan sisäinen valvonta järjestetty asianmukaisesti.

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan yleisesti kaikkia niitä kunnan ja kuntakonsernin toiminta- ja menettelytapoja, joilla tilivelvolliset ja muut esimiehet pyrkivät varmistamaan, että kunnan toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa, lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan ja että omaisuus ja resurssit turvataan. Valvonnan tarkoituksena on edistää organisaation tehokasta johtamista, riskien hallintaa, toiminnan kehittämistä ja tuloksellisuuden arviointia. Sisäiseen valvontaan kuuluvat kaikki ne toimenpiteet, menetelmät ja käytännöt, joilla pyritään toiminnan tuloksellisuuden ylläpitämiseen, edistämiseen ja parantamiseen, toiminnan jatkuvuuden turvaamiseen, kirjanpidon ja muiden informaatiojärjestelmien luotettavuuden varmistamiseen, erehdyksen, virheiden ja väärinkäytösten ennaltaehkäisyyn ja toteamiseen sekä varojen huolellisen ja taloudellisen hoidon turvaamiseen.

Sisäinen valvonta ja siihen kuuluvana riskienhallinta ovat osa kuntakonsernin johtamis- ja hallintojärjestelmää. Käytännön tasolla sisäinen valvonta tarkoittaa niitä johdon ja henkilöstön toimenpiteitä, joilla riskejä hallitaan ja joilla lisätään päämäärien ja tavoitteiden saavuttamisen todennäköisyyttä. Ne toimielimet ja viranhaltijat, joille on annettu toimivaltaa kunnan varojen käytössä ja jotka toimivat viranomaisina, järjestävät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan omalla vastuualueellaan ja valvovat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimenpiteiden toimivuutta ja tehokkuutta.

Kunnanvaltuuston tehtävänä on hyväksyä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet. Sisäisen valvonnan perusteilla tarkoitetaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehtävien ja vastuiden, toimintatapojen sekä raportointivelvoitteiden määrittelyä. Kunnanhallituksen tehtävänä on ohjata ja valvoa kunnan ja kuntakonsernin toimintaa ja päätöksentekoa, jotta voidaan varmistua sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja toimeenpanosta hyväksytyjen ohjeiden mukaisesti. Kunnanhallituksen ja kunnanjohtajan velvollisuutena on osana taloudenhoidon tehtävää järjestää kunnan ja kuntakonsernin kokonaisvaltainen sisäinen valvonta ja riskienhallinta, ohjeistaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen ja toimeenpano, valvoa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimeenpanoa sekä raportoida sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä toimintakertomuksessa.

Lauta- ja johtokuntien velvollisuutena on järjestää alaisensa tehtäväalueen sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä ohjata ja valvoa niiden toimeenpanoa sekä raportoida niistä ohjeiden mukaisesti. Lautakunnat vastaavat alaisensa toiminnan tuloksellisuudesta. Niiden tulee seurata ja arvioida tehtäväalueiden toimintaa ja taloutta sekä varmistaa siihen liittyvien riskien tunnistamisen, arvioinnin ja hallinnan menettelytapojen toteutuminen. Johtavien viranhaltijoiden, erityisesti tilivelvollisten, velvollisuutena on toimeenpanna sisäinen valvonta ja riskienhallinta vastuualueillaan sekä raportoida siitä ohjeiden mukaisesti. Johtavien viranhaltijoiden velvollisuutena on siten ohjata ja seurata alaistaan toimintaa ja henkilöstä asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

Kunnanhallituksen suorittaman päätöksenteon kontrollin mahdollistamiseksi pidetään huolta siitä, että päätöksentekoprosessi ja otto-oikeus mahdollistaa päätösten ja toiminnan tehokkaan valvonnan. Kunnanhallituksen taloudellinen ohjaus toteutuu mm. hallituksen talousarvio-ohjauksena (talousarvion laadintaohjeet hallintokunnille, hallintokuntien talousarvioehdotusten käsittely ja valtuuston hyväksymän talousarvion käyttösuunnitelmien vahvistaminen hallintokunnittain). Hallitukselle raportoidaan talousarvion toteutuminen tuloslaskelman tasolla useita kertoja vuodessa. Raportti kunnanhallitukselle talousarvion toteuman 31.08. tilanteesta on muuta raportointia kattavampi, sisältäen myös hallintokuntien arvion siitä, toteutuuko talousarvio suunnitellusti. Kunnanhallitus toimittaa raportin tiedoksi kunnanvaltuustolle ja tarkastuslautakunnalle. Kunnanhallitus saa myös muuta raportointia useita kertoja vuodessa, mm. kunnan erääntyneiden saatavien tilanteesta. Myös muille luottamushenkilöelimille raportoidaan vuositasolla talousarvion toteutumisesta ja hallintokunnat saavat aina tarvitessaan kunnan kirjanpidosta raportteja talousarvion toteutumisesta.

Viranhaltijatasolla sisäinen valvonta ja riskienhallinta toteutuu käytössä olevien kontrollitoimenpiteiden kautta. Näitä ovat erilaiset toiminnan seuranta ja arviointia koskevat toimenpiteet ja niihin liittyvät raportointimenettelyt, tehtävien eriyttäminen, käyttöoikeuksien hallinta, täsmäytykset ja kunnan käteiskassan varojen seuranta. Esimerkkinä tehtävien eriyttämisestä voidaan mainita kunnan laskunkierto, jossa asiataarkistuksen ja hyväksynnän hoitavat eri henkilöt (laskulla on siis kaksi tarkastajaa). Kunnan sisäisen tiedonkulun tehokkuus pyritään varmistamaan jatkuvalla tiedottamisella. Käytännön toimenpiteinä tässä ovat johtoryhmän kuukausittain (ja tarvittaessa useamminkin pidettävät) kokoukset, henkilöstön säännölliset palaverikäytännöt ja tarvittaessa järjestettävät tiedotustilaisuudet. Tiedottamista hoidetaan myös mm. sähköpostin ja ilmoitustaululle nähtäväksi asetettujen henkilökuntaa koskevien ilmoitusten avulla. Pyrkimys on mahdollisimman nopeaan, tehokkaaseen, oikea-aikaiseen ja avoimeen tiedottamiseen, myös muutostilanteissa. Nämä tavoitteet ovat soveltuvien osin samat myös ulkoisessa tiedottamisessa.

Kuntakonserniin kuuluva omaisuus on vakuutettu täysiarvoisesti. Kiinteistöjen huollosta ja tarvittavista peruskorjauksista huolehditaan ajallaan kiinteistöjen arvon säilyttämiseksi. Kunnan keskeisissä kiinteistöissä huolehditaan kulunvalvonnasta valvontakameroiden avulla. Kunnassa on myös laadittu pelastussuunnitelma, jota päivitetään tarvittaessa. Lisäksi osastot ovat laatineet omia suunnitelmiaan poikkeustilanteiden varalta.

Kunnan tietojärjestelmät ja niiden suojaus pyritään pitämään ajan tasalla mm. päivityksistä huolehtimalla ja kunnan henkilöstön alan osaamisesta huolehditaan riittävän koulutuksen avulla. Kunnanhallitus on hyväksynyt 26.8.2019/106 § Isojoen kunnan tietoturvapoliittikka ja -ohjeet –säännön sekä tähän liittyen henkilöstön tietoturva- ja tietosuojaoppaan. Näillä järjestelyillä pyritään osaltaan minimoimaan tietojärjestelmäriskejä. Kunnan ICT-tuki on ulkoistettu Suupohjan seutupalvelukeskus Oy:lle. Seutupalvelukeskuksen hyvä ICT-alan asiantuntemus tukee osaltaan kunnan riskienhallintaa. Suupohjan Seutupalvelukeskus Oy:n toimesta Triplan Oy:ltä hankittu asianhallintaohjelmisto toimii tiedonhallinnan ja asiakirjarekisterin työkaluna sekä palvelee myös kunnan arkistointikäytäntöjen ajantasaistamisessa.

Kunnan sisäistä valvontaa kehitetään jatkuvasti eri osa-alueilla havaittujen puutteiden korjaamiseksi. Esimerkkinä tästä voidaan mainita kunnan hankintatoiminnan käytännöt, hankintalain soveltamisessa ja ajan tasalla pysymisen varmistamiseksi kunnassa koulutetaan aina tarvittaessa hankintoja tekevää henkilöstöä. Kunnan henkilökunnan ammattitaito ja osaaminen pyritään muutoinkin varmistamaan riittävän koulutuksen avulla. Kunnan hallintosääntöä ja muita sääntöjä uudistetaan tarpeen mukaan.



## **ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ**

Suomessa kevään aikana leviämään lähtenyt koronavirus aiheuttaa merkittäviä epävarmuustekijöitä Isojoen kunnan taloudelle vuoden 2020 aikana. Tarkkoja tietoja vaikutuksista ei toistaiseksi ole saatavissa. Kuntaliiton 22.3.2020 laatiman arvion mukaan, koronavirus heikentää Suomen kuntien taloutta 2020 aikana minimissään 1,5 miljardilla eurolla. Merkittävimmät vaikutukset aiheutuvat sosiaali- ja terveydenhuollon menojen kasvusta ja verotulojen vähentymisestä. Koronaviruskriisi vaikuttaa myös maksu- ja myyntituottoihin, sekä kuntien osuuksiin yhteisöverotulojen tuotosta. Sosiaali- ja terveyspalvelujen menojen kasvu kohdistuu Suupohjassa erityisesti Suupohjan liikelaitoskuntayhtymään ja sairaanhoitopiirin toteuttamaan erikoissairaanhoidon. Kunnat ja LLKY tekevät tarvittaessa päätöksiä lisämäärärahan tarpeesta kun tarkempia tietoja kustannusvaikutuksista on saatavilla. Kriisillä voi pitkittyessään olla merkittäviä vaikutuksia Isojoen kunnan elinkeinoelämään. Koronavirustilanne heikentää yritysten maksu- ja tuloksentekokykyä. Useat yritykset joutuvat lomauttamaan henkilöstöään ja järjestelemään velkojen maksua selvittääkseen. Lomautusten ja tuloksentekokyvyn heikkeneminen vaikuttavat välillisesti myös kuntaan ja kunnan elinvoimaan. Isojoen kunta tarjoaa tukea paikallisille yrittäjille pidentämällä maksuaikoja ja tarjoamalla neuvontaa tilanteen aikana.

Koronavirusepidemian kuntatalousvaikutusten suuruuteen vaikuttaa täysin se, missä laajuudessa ja kuinka kauan poikkeusolot ja valtioneuvoston valmiuslailla voimaan asettamat määräykset kestävät. Myös se, paljonko kuntien henkilöstöä lomautetaan ja miten nopeasti yritystoiminnan toipuminen ja kuluttajien luottamus käynnistyvät, vaikuttavat lopputulemaan. Poikkeusolojen jatkuessa, Isojoen kunnan on arvioitava oman henkilöstönsä osalta eri osastojen työtilannetta ja mahdollisia lomautusten tarpeellisuutta tai muita järjestelyjä. Kaikilla kunnan toimialoilla kustannuksia voivat lisätä ja/tai toiminnallisia muutoksia aiheuttavat ylityöt, varallalo, lomien siirrot, sairauspoissaolot (omat tai lapsen) ja erityisjärjestelyt, jotka johtuvat esimerkiksi etätyöstä tai etäopetuksen järjestämisestä.

Kuntarahoitus on viestittänyt julkisesti, että tarvittaessa kuntien rahoitus turvataan kriisitilanteessa. Isojoen kunnan osalta väliaikainen rahoitus turvataan tarvittaessa kuntatodistuksia hyödyntämällä. Isojoen kunnalla ei ole sellaista sijoitustoimintaa, johon kriisillä olisi vaikutusta. Isojoen kuntakonsernin velkamäärä on terveellä tasolla, joten kunnanjohtajan arvion mukaan koronavirustilanteella ei ole vaikutusta velkojen korkoihin tai kunnan velanmaksukykyyn merkittävästi. Kuntaministeri Sirpa Paatero käsitteli kuntien tilannetta tiedotustilaisuudessa 23.3.2020. Paateron mukaan poikkeustilan talousvaikutusten arvioiminen on kuntasektorin osalta riippuvainen tilanteen kestosta. Vaikutusarviointit ovat vielä ministeriön valmistelussa. Valtiovarainministeriö seuraa tilannetta aktiivisesti ja kuntien talousvaikutusten kehitystä arvioidaan yhteistyössä kuntien kanssa. Toistaiseksi ei ole tiedossa, minkälaisia keinoja valtioneuvosto aikoo käyttää kuntien talouden turvaamiseksi.

## **KUNNAN TOIMINNAN JA TALOUDEN KEHITYS**

Isojoen tuloveroprosentti on 22 % talousarviovuonna 2019. Kiinteistöveroprosentit ovat talousarviovuonna 2019 seuraavat: yleinen kiinteistöveroprosentti 0,93 %, vakituiseen asumiseen käytetyn rakennuksen 0,50 %, muuhun asumiseen tarkoitetun rakennuksen 0,93%, voimalaitoksen 1,00 %, rakentamaton rakennuspaikka 2,00 ja tuloverolain 22 §:ssä tarkoitetun yleishyödyllisen yhteisön omistaman rakennuksen ja sen maapohjan, jos kiinteistöllä sijaitseva rakennus on pääasiallisesti yleisessä tai yleishyödyllisessä käytössä, veroprosentti 0,00.

Suurimpia rakennuskohteita toimintakaudella olivat Villamon, Viitakoskenkylän, Kärjenkosken, Vesijärven ja Suojoen katuvalojen muuttaminen led-valaisimiksi, Jokirannantielle rakennettu tievalolinja, Kangasjärven leirintäalueelle on rakennettu uudet laiturit, ruopattu ja laajennettu ranta-aluetta, lisätty lämpimän veden kapasiteettia, asennettu säästösuuttimet vesipisteisiin ja yleisen saunan lauteet on uusittu hygieenisimpiin ja helpommin puhtaana pidettäviin lauteisiin, jotka ovat nyt kivirakenteiset sekä uusittiin grilli grillikatokseen, vastaanottorakennuksen keittiö remontti ja terassin kantavien hirsien vaihto, papanmäen remontti vuokralaiseksi tullut lasten-koti, Kultatähkän keittiö remontti, Kotikummun siirtyminen Pappilanrinteelle → remontoitu laajennettu yhteiset tilat, Patolevyt, salaoja ja pintavesi järjestelmän remontti koululla ja kultatähkässä, Palvelutalon terveystalontie 8 A 1 ja rivitalo 1 A 1 pintaremontit, 2 ja 3 rivitalojen yläpohjan lisäeristys.

Tulosalueilla on ollut määrärahan muutoksia. Kunnanvaltuusto päätti kokouksessaan 16.12.2019 § 30 muuttaa vuoden 2019 talousarviota seuraavasti:

#### **Käyttötalous**

Lisämääräraha, LLKY, 387 883 euroa.

Määrärahan siirto/jääkiekkokaukalon laidat, 8 593 euroa.

#### **Tuloslaskelma**

Verotulot, vähennys 473 000 euroa.

Valtionosuudet, lisäys 87 823 euroa.

#### **Investoinnit**

Suupohjan koulutuskuntayhtymä, lisämääräraha 14 142 euroa.

Määrärahan siirto/pururadan valojen vaihto, 9 484,36 euroa.

Toimintakulut (ulkoinen) ovat – 15 648 838,87 €, vähennystä edellisvuoteen oli 179 924,86 euroa (1,1 %). Toimintatuotot (ulkoinen) ovat 1791 837,48 €, vähennystä edelliseen vuoteen verrattuna oli 64 438,75 € (3,6 %). Toimintakulut (ulkoinen+sisäinen) ovat – 16 003 636,49 €, vähennystä edellisvuoteen oli 199 996,52 euroa (1,2 %). Toimintatuotot (ulkoinen+sisäinen) ovat 2 146 635,10 €, vähennystä edellisvuoteen oli 84 510,41 euroa (3,9 %). Verotulot olivat 2 583,40 € arviota pienemmät. Valtionosuuksia tuli 30 447 euroa arviota enemmän.

Investointimenojen määrä riippuu rakentamisesta ja vaihtelee vuosittain. Investointitulot ovat käyttöomaisuuden myyntituloja. Vuonna 2019 investointitulot sisältää käyttöomaisuuden myyntituloja ja investointien rahoitusosuuksia.

Vuosikate on 74 220,65 €. Poistojen ja arvonalentumisten sekä poistoeron muutoksen, yht. –490 408,45 euroa, jälkeen tilikauden alijäämä on – 416 187,80 €.

### **HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ**

Kunnanhallitus ehdottaa valtuustolle, että tilikauden 1.1.-31.12.2019 alijäämä, – 416 187,80 euroa, katetaan vuoden 2020 tilinpäätöksen yhteydessä edellisten vuosien ylijäämistä. Tilinpäätöskirjauksena kirjataan poistoeron muutos, vähennystä 2 649,80 euroa.

**ISOJOEN KUNTA****TULOSLASKELMA**01.01.-31.12.2019*Luvut ilmoitettu 1000 euroina*

|                                           | <b>2019</b>    | <b>2018</b>    |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                           | <b>1 000 €</b> | <b>1 000 €</b> |
| Toimintatuotot                            | 1 791          | 1 856          |
| Toimintakulut                             | -15 648        | -15 828        |
| Osuus osakkuusyhteisön voitosta/tappiosta |                |                |
| <b>Toimintakate</b>                       | <b>-13 857</b> | <b>-13 972</b> |
| Verotulot                                 | 6 099          | 6 172          |
| Valtionosuudet                            | 7 832          | 7 906          |
| Rahoitustuotot- ja kulut                  |                |                |
| Muut rahoitustuotot                       | 26             | 25             |
| Korkokulut                                | -15            | -19            |
| Muut rahoituskulut                        | -11            | -12            |
| <b>Vuosikate</b>                          | <b>74</b>      | <b>100</b>     |
| Poistot ja arvonalentumiset               |                |                |
| Suunnitelman mukaiset poistot             | -491           | -494           |
| Arvonalentumiset                          | -2             | 0              |
| <b>Tilikauden tulos</b>                   | <b>-419</b>    | <b>-394</b>    |
| Tilinpäätössiirrot                        | 3              | 3              |
| Laskennalliset verot                      |                |                |
| Vähemmistöosuudet                         |                |                |
| <b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>     | <b>-416</b>    | <b>-391</b>    |
| <b>TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>         | <b>2019</b>    | <b>2018</b>    |
| Toimintatuotot/Toimintakulut %            | 11,5 %         | 11,7 %         |
| Vuosikate/Poistot %                       | 15 %           | 20 %           |
| Vuosikate, €/asukas                       | 38             | 51             |
| Asukasmäärä                               | 1 951          | 1 974          |

**ISOJOEN KUNTA**  
**RAHOITUSLASKELMA**

**1.1. - 31.12.2019**

*Luvut ilmoitettu 1000 euroina*

|                                                           | 2019           | 2018         |
|-----------------------------------------------------------|----------------|--------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                                |                |              |
| Vuosikate                                                 | 74             | 100          |
| Tulorahoituksen korjauserät                               | 8              | 41           |
| <b>Investointien rahavirta</b>                            |                |              |
| Investointimenot                                          | -352           | -409         |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin                       | 22             | 49           |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot            | 47             | 264          |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>               | <b>-201,00</b> | <b>45,00</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                              |                |              |
| Antolainauksen muutokset                                  |                |              |
| Antolainasaamisten vähennys                               | 21             | 23           |
| Lainakannan muutokset                                     |                |              |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                          | -225           | -525         |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                            | 0              | 0            |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                             |                |              |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset             | 2              | 0            |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                  | 2              | -1           |
| Saamisten muutokset                                       | 29             | -116         |
| Korottomien velkojen muutokset                            | -409           | 1 336        |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                              | <b>-580</b>    | <b>717</b>   |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                                 | <b>-781</b>    | <b>762</b>   |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                                 |                |              |
| Rahavarat 31.12.                                          | 1 543          | 2 324        |
| Rahavarat 1.1.                                            | 2 324          | -1 562       |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                                 | <b>-781</b>    | <b>762</b>   |
| <b>ISOJOEN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>              | <b>2019</b>    | <b>2018</b>  |
| Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta€ | 2284           | 2197         |
| Investointien tulorahoitus, %                             | 22 %           | 28 %         |
| Laskennallinen lainanhoitokate                            | 0,75           |              |
| Lainanhoitokate                                           | 0,37           | 0,22         |
| Kassan riittävyys                                         | 35             | 51           |
| Asukasmäärä                                               | 1951           | 1974         |

ISOJOEN KUNTA  
TASE  
Luvut ilmoitettu 1000 euroina

| VASTAAVA                                 | 31.12.2019<br>€      | 31.12.2018<br>€      |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                 |                      |                      |
| Aineettomat hyödykkeet                   | 21                   |                      |
| Muut pitkävaikutteiset menot             | 21                   |                      |
|                                          | <u>21</u>            |                      |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>            | <b>8 326</b>         | <b>8 616</b>         |
| Maa- ja vesialueet                       | 1 141                | 1 157                |
| Rakennukset                              | 6 009                | 6 335                |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet           | 951                  | 909                  |
| Koneet ja kalusto                        | 85                   | 65                   |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 140                  | 150                  |
|                                          | <u>8 326</u>         | <u>8 616</u>         |
| <b>Sijoitukset</b>                       |                      |                      |
| Osakkeet ja osuudet                      | 3 374                | 3 321                |
| Muut lainasaamiset                       | 108                  | 129                  |
|                                          | <u>3 482</u>         | <u>3 450</u>         |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT yht.</b>            | <b>11 829</b>        | <b>12 066</b>        |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>             |                      |                      |
| Lahjoitusrahastojen varat                | 462                  | 482                  |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT yht.</b>        | <b>462</b>           | <b>482</b>           |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>               |                      |                      |
| Valhto-omaisuus                          | 22                   | 24                   |
| <b>Saamiset</b>                          |                      |                      |
| <b>Pitkäaikaiset</b>                     |                      |                      |
| Myyntisaamiset                           | 6                    | 9                    |
|                                          | <u>6</u>             | <u>9</u>             |
| <b>Lyhytaikaiset</b>                     |                      |                      |
| Myyntisaamiset                           | 169                  | 154                  |
| Muut saamiset                            | 70                   | 52                   |
| Siirtosaamiset                           | 115                  | 175                  |
|                                          | <u>354</u>           | <u>381</u>           |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>               |                      |                      |
| Rahat ja pankkisaamiset                  | 1 542                | 2 324                |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT yht.</b>          | <b>1 924</b>         | <b>2 738</b>         |
|                                          | <u><u>14 215</u></u> | <u><u>15 286</u></u> |

|                                            |                   |                   |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>TASE</b>                                |                   |                   |
|                                            | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2018</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                         | <b>€</b>          | <b>€</b>          |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                          |                   |                   |
| Peruspääoma                                | 9 391             | 9 391             |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä       | 2 005             | 2 396             |
| Tilikauden yli-/alijäämä                   | -416              | -391              |
| <b>OMA PÄÄOMA yht.</b>                     | <b>10 980</b>     | <b>11 396</b>     |
| <b>POISTOERO JA VAPAAEHTOSET VARAUKSET</b> |                   |                   |
| Poistoero                                  | 65                | 68                |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>             |                   |                   |
| Lahjoitusrahastojen pääomat                | 369               | 368               |
| Muut toimeksiantojen pääomat               | 93                | 114               |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT yht.</b>        | <b>462</b>        | <b>482</b>        |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                       |                   |                   |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>         |                   |                   |
| Lainat rah.- ja vak.laitoksilta            | 612               | 837               |
|                                            | <b>612</b>        | <b>837</b>        |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>         |                   |                   |
| Lainat rah.- ja vak.laitoksilta            | 225               | 225               |
| Ostovelat                                  | 1 356             | 1 128             |
| Muut velat                                 | 77                | 86                |
| Siirtovelat                                | 438               | 1 064             |
|                                            | <b>2 096</b>      | <b>2 503</b>      |
| <b>VIERAS PÄÄOMA yht.</b>                  | <b>2 708</b>      | <b>3 340</b>      |
|                                            | <b>14 215</b>     | <b>15 286</b>     |
| <b>TASEEN TUNNUSLUVUT</b>                  | <b>2019</b>       | <b>2018</b>       |
| Omavaraisuus-%                             | 78 %              | 75 %              |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, %           | 17,23 %           | 20,96 %           |
| Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €       | 1 589             | 2 005             |
| Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas     | 815               | 1016              |
| Lainakanta 31.12., 1000 €                  | 837               | 1062              |
| Lainat €/ asukas                           | 1                 | 1                 |
| Lainat ja vuokravastuut 31.12              | 852               |                   |
| Lainat ja vuokravastuut €/asukas           | 1                 |                   |
| Lainasaamiset 31.12., 1000 €               | 108               | 129               |
| Asukasmäärä                                | 1 951             | 1 974             |

# KONSERNITULOSLASKELMA

## TULOSLASKELMA

1.1.-31.12.2019

2019

2018

Luvut ilmoitettu 1000 euroina

|                                               |                |                |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
| Toimintatuotot                                | 16 585         | 16 393         |
| Toimintakulut                                 | -30 841        | -30 729        |
| Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta / tappiosta | 180            | 129            |
| <b>Toimintakate</b>                           | <b>-14 076</b> | <b>-14 207</b> |
| Verotulot                                     | 6 099          | 6 172          |
| Valtionosuudet                                | 8 567          | 8 644          |
| Rahoitustuotot ja -kulut                      |                |                |
| Muut rahoitustuotot                           | 31             | 28             |
| Korkokulut                                    | -51            | -49            |
| Muut rahoituskulut                            | -21            | -22            |
| <b>Vuosikate</b>                              | <b>549</b>     | <b>566</b>     |
| Poistot ja arvonalentumiset                   |                |                |
| Suunnitelman mukaiset poistot                 | -850           | -891           |
| Kertaluontoiset poistot                       | 0              | 0              |
| Arvonalentumiset                              | -2             | 0              |
| Satunnaiset tuotot ja kulut                   |                |                |
| Satunnaiset kulut                             | -20            | 0              |
| <b>Tilikauden tulos</b>                       | <b>-323</b>    | <b>-325</b>    |
| Poistoero/tilinpäätössiirrot                  | 0              | 2              |
| Laskennalliset verot                          | 2              | -1             |
| Vähemmistöosuudet                             | 2              | 0              |
| <b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>         | <b>-319</b>    | <b>-324</b>    |
| <b>TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>             | <b>2019</b>    | <b>2018</b>    |
| Toimintatuotot/Toimintakulut, %               | 53,8 %         | 53,3 %         |
| Vuosikate / Poistot, %                        | 64,4 %         | 63,5 %         |
| Vuosikate, € /asukas                          | 281,73         | 287,08         |
| Asukasmäärä                                   | 1951           | 1974           |

# KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

## RAHOITUSLASKELMA

1.1. - 31.12.2019

Luvut ilmoitettu 1000 euroina

|                                                | 2019        | 2018         |
|------------------------------------------------|-------------|--------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                     |             |              |
| Vuosikate                                      | 549         | 567          |
| Satunnaiset erät                               | -20         |              |
| Tulorahoituksen korjauserät                    | -162        | -88          |
| <b>Investointien rahavirta</b>                 |             |              |
| Investointimenot                               | -1 113      | -1 518       |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin            | 28          | 49           |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 52          | 264          |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>    | <b>-666</b> | <b>-726</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |             |              |
| Antolainauksen muutokset                       |             |              |
| Antolainasaamisten vähennys                    | 22          | 6            |
| Lainakannan muutokset                          |             |              |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                 | 568         | 745          |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys               | -347        | -621         |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                 | 191         | 214          |
| Oman pääoman muutokset                         | -3          | -41          |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                  |             |              |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset  | -16         | 49           |
| Vaihto-omaisuuden muutos                       | 22          | -7           |
| Saamisten muutokset                            | -297        | -241         |
| Korottomien velkojen muutokset                 | -229        | 1 260        |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   | <b>-89</b>  | <b>1 364</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | <b>-755</b> | <b>638</b>   |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      |             |              |
| Rahavarat 31.12.                               | 2 470       | 3 226        |
| Rahavarat 1.1.                                 | -3 225      | -2 588       |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | <b>-755</b> | <b>638</b>   |

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

|                                                          | 2019    | 2018    |
|----------------------------------------------------------|---------|---------|
| Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta | 729 180 | 894 933 |
| Investointien tulorahoitus, %                            | 50,64 % | 38,6    |
| Laskennallinen lainanhoitokate                           | 1,18    |         |
| Lainanhoitokate                                          | 1       | 1       |
| Kassan riittävyys                                        | 28      | 36      |



KONSERNITASE

TASE

Luvut ilmoitettu 1000 euroina

|                                          | 31.12.2019<br>€ | 31.12.2018<br>€ |
|------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>VASTAAVA</b>                          |                 |                 |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                 |                 |                 |
| Aineettomat hyödykkeet                   | 120             | 68              |
| Aineettomat oikeudet                     | 120             | 68              |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>            | <b>15 019</b>   | <b>14 776</b>   |
| Maa- ja vesialueet                       | 1 309           | 1 319           |
| Rakennukset                              | 11 929          | 11 156          |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet           | 1 071           | 1 042           |
| Koneet ja kalusto                        | 510             | 491             |
| Muut aineelliset hyödykkeet              | 8               | 8               |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 192             | 951             |
|                                          | <b>15 019</b>   | <b>14 967</b>   |
| <b>Sijoitukset</b>                       |                 |                 |
| Osakkuusyhteistöosuudet                  | 0               | 257             |
| Osakkeet ja osuudet                      | 498             | 171             |
| Muut lainasaamiset                       | 0               | 4               |
| Muut saamiset                            | 6               | 6               |
|                                          | <b>504</b>      | <b>438</b>      |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT yht.</b>            | <b>15 643</b>   | <b>15 473</b>   |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>             |                 |                 |
| Valtion toimeksiannot                    | 36              | 8               |
| Lahjoitusrahastojen erityiskatteet       | 18              | 19              |
| Muut toimeksiantojen varat               | 455             | 475             |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT yht.</b>        | <b>509</b>      | <b>502</b>      |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>               |                 |                 |
| <b>Vaihto-omaisuus</b>                   | <b>124</b>      | <b>147</b>      |
| <b>Saamiset</b>                          |                 |                 |
| <b>Pitkäaikaiset</b>                     |                 |                 |
| Myyntisaamiset                           | 6               | 9               |
|                                          | <b>6</b>        | <b>9</b>        |
| <b>Lyhytaikaiset</b>                     |                 |                 |
| Myyntisaamiset                           | 1 529           | 1 137           |
| Muut saamiset                            | 459             | 512             |
| Siirtosaamiset                           | 273             | 338             |
|                                          | <b>2 261</b>    | <b>1 987</b>    |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>           | <b>2 471</b>    | <b>3 227</b>    |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT yht.</b>          | <b>4 862</b>    | <b>5 370</b>    |
|                                          | <b>21 014</b>   | <b>21 345</b>   |

| <b>TASE</b>                                 | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2018</b> |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                          | <b>€</b>          | <b>€</b>          |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                           |                   |                   |
| Peruspääoma                                 | 9 391             | 9 391             |
| Muut omat rahastot                          | 1 388             | 1 406             |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä        | 1 249             | 1 738             |
| Tilikauden yli-/alijäämä                    | -319              | -324              |
| <b>OMA PÄÄOMA yht.</b>                      | <b>11 709</b>     | <b>12 211</b>     |
| <b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>                      | <b>159</b>        | <b>226</b>        |
| <b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Poistoero                                   | 81                | 85                |
| Vapaaehtoiset varaukset                     | -81               | -85               |
| <b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>                 | <b>125</b>        | <b>129</b>        |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>              |                   |                   |
| Valtion toimeksiannot                       | 72                | 9                 |
| Lahjoitusrahastojen pääomat                 | 374               | 376               |
| Muut toimeksiantojen pääomat                | 131               | 138               |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT yht.</b>         | <b>577</b>        | <b>523</b>        |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                        |                   |                   |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>          |                   |                   |
| Lainat rah.- ja vak.laitoksilta             | 3 656             | 3 386             |
| Muut pitkäaikaiset velat                    | 9                 | 10                |
|                                             | <b>3 665</b>      | <b>3 396</b>      |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>          |                   |                   |
| Lainat rah.- ja vak.laitoksilta             | 602               | 461               |
| Saadut ennakot                              | 18                | 15                |
| Ostovelat                                   | 2 200             | 1 903             |
| Muut velat                                  | 234               | 217               |
| Siirtovelat                                 | 1 725             | 2 264             |
|                                             | <b>4 779</b>      | <b>4 860</b>      |
| <b>VIERAS PÄÄOMA yht.</b>                   | <b>8 444</b>      | <b>8 256</b>      |
|                                             | <b>21 014</b>     | <b>21 345</b>     |
| <b>KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT</b>           | <b>2019</b>       | <b>2018</b>       |
| Omanvaraisuus-%                             | 55,77 %           | 58,31 %           |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, %            | 26,96 %           | 26,41 %           |
| Kertynyt yli/alijäämä                       | 930               | 1414              |
| Kertynyt yli/alijäämä, € /asukas            | 476,87            | 716,46            |
| Lainakanta 31.12., 1000 €                   | 4267              | 3857              |
| Lainat € / asukas                           | 2187              | 1953              |
| Lainat ja vuokravastuut 31.12.              | 5874              |                   |
| Konsernin lainat ja vuokravastuut €/asukas  | 3                 |                   |
| Lainasaamiset 31.12., 1000 €                | 6                 | 5                 |
| Asukasmäärä                                 | 1951              | 1974              |

# KUNNAN KOKONAISTULOT JA -MENOT V. 2019

| TULOT                                             | 1 000 €       | MENOT                                              | 1 000 €       |
|---------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------|---------------|
| <b>Toiminta</b>                                   |               | <b>Toiminta</b>                                    |               |
| Toimintatuotot                                    | 1 792         | Toimintakulut                                      | 15 648        |
| Verotulot                                         | 6 099         | Korkokulut                                         | 16            |
| Valtionosuudet                                    | 7 832         | Muut rahoituskulut                                 | 11            |
| Muut rahoitustuotot                               | 27            | Tulorahoituksen korjaukset                         |               |
| Tulorahoituksen korjaukset                        |               | - Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot | -19           |
| - Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot | -11           | <b>Investoinnit</b>                                |               |
| <b>Investoinnit</b>                               |               | Investointimenot                                   | 353           |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin               | 22            | <b>Rahoitustoiminta</b>                            |               |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot    | 47            | Antolainasaamisten lisäykset                       |               |
| <b>Rahoitustoiminta</b>                           |               | Pitkäaikaisten lainojen vähennys                   | 225           |
| Antolainasaamisten vähennykset                    | 21            | Lyhytaikaisten lainojen vähennys                   |               |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                    |               | Oman pääoman vähennykset                           |               |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys                    |               |                                                    |               |
| <b>Kokonaistulot yhteensä</b>                     | <b>15 829</b> | <b>Kokonaismenot yhteensä</b>                      | <b>16 234</b> |

## KÄYTTÖTALOUS

Seuraavassa esitetään talousarvion toteutuminen osastotasolla, jolle valtuusto on myöntänyt määrärahat. Taulukkojen lukujen etumerkit on esitetty kirjanpidon toteutuman mukaisina. Kustannuslaskennallisissa erissä talousarvioon verrattuna on huomattavia eroja tai niitä ei ole mainittu talousarviossa ollenkaan, koska niitä ei ole osattu arvioida. Tilikauden yli/alijäämä yhteensä on toimintakate + poistot + kustannuslaskennalliset erät.

### Keskusvaalilautakunta

| Vaalit              | TP 2018 | TA 2019  | Toteutuma   | Poikkeama  |
|---------------------|---------|----------|-------------|------------|
| Talous              |         |          | 31.12.2019  |            |
| Toimintatulot       | 3 670   | 7 000    | 7 134,60    | -134,60    |
| Toimintamenot       | -6 126  | - 14 110 | - 13 171,49 | - 938,51   |
| Toimintakate        | -2 457  | - 7 110  | - 6 036,89  | - 1 073,11 |
| Poistot             |         |          |             |            |
| Laskennalliset erät | -699    |          | - 312,92    | - 312,92   |
| Toimintakate/jäämä  | - 2 464 | - 7 110  | - 6 349,81  | - 760,19   |

Keskusvaalilautakunnan tehtävänä on järjestää vaalit lakien ja oikeusministeriön ohjeiden mukaan.

Kunta on yhtenä äänestysalueena. Äänioikeutettuja on n. 1800.

#### Tavoitteet:

- vaalit hoidetaan mahdollisimman taloudellisesti lakimääräiset velvoitteet täyttäen,
- sosiaalitoimen laitoksiin järjestetään äänestysmahdollisuus vanhusten osallistumismahdollisuuksien parantamiseksi ja
- vaalien ennakkoäänestys toteutetaan kunnan omana toimintana.

Kaikki edelläesitetyt tavoitteet ovat toteutuneet toimintavuonna.

Vuonna 2019 toimitettiin europarlamenttivaalit ja eduskuntavaalit.

## Tarkastuslautakunta

| Tarkastustoimi          | TP 2018    | TA 2019 | Toteuma<br>31.12.2019 | Poikkeama  |
|-------------------------|------------|---------|-----------------------|------------|
| Talous                  |            |         |                       |            |
| Toimintatuotot          |            |         |                       |            |
| Toimintakulut           | - 8 826,13 | 13 470  | - 16 622,64           | 3 152,64   |
| Toimintakate/jäämä      | - 8 826,13 | 13 470  | - 16 622,64           | 3 152,64   |
| Poistot                 |            |         |                       |            |
| Laskennalliset erät     | 1 200,62   |         | - 3 842,04            | - 3 842,04 |
| Tilikauden yli/alijäämä | -10 026,75 | 13 470  | - 20 464,68           | 6 994,68   |

Tarkastuslautakunta suorittaa hallinnon ja talouden tarkastuksen kuntalain ja kirjanpitolain edellyttämällä tavalla sekä tarkastaa, että valtuuston päätöksiä on noudatettu. Tarkastuslautakunta on viisijäseninen.

Vuosien 2019-2020 tilintarkastuksen hoitaa JHTT-yhteisö BDO Oy, joka on nimennyt vastuulliseksi tilintarkastajaksi JHT-tilintarkastaja Ari Virolaisen. Tarkastuspäiviä on ollut 9 kpl. Tarkastuslautakunta on pitänyt 8 kokousta. Kokouksissa sihteerinä toimii tilintarkastaja, lukuun ottamatta asioita/kokouksia, joissa tilintarkastaja on esteellinen (kunnan tilintarkastusyhteisön valinta, tms.).

## Kunnanhallitus

Kunnanhallituksen tehtävänä on valmistelutyöllään luoda edellytykset valtuustolle päättää kunnan toimintojen painopistealueista, niiden kehittämisestä, niihin suunnattavista voimavaroista ja elinkeinojen kehittämisestä. Kunnanhallitus myös sovittaa yhteen päävastuualueiden palvelutoimintojen tulostavoitteet valtuuston antamien voimavarojen suhteessa ja määrittää kunnan johtamisen ja toimintojen kehittämisen yleislinjat jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä.

| Yleis- ja taloushallinto | TP 2018   | TA 2019   | Toteutuma<br>31.12.2019 | Poikkeama   |
|--------------------------|-----------|-----------|-------------------------|-------------|
| Talous                   |           |           |                         |             |
| Toimintatuotot           | 62 704    | 63 151    | 54 619,97               | 8 531,03    |
| Toimintakulut            | - 706 438 | - 761 234 | 744 942,14              | - 16 291,86 |
| Toimintakate/jäämä       | - 643 734 | - 698 083 | - 690 322,17            | - 7 760,83  |
| Poistot                  | - 354     | - 301     | - 2 319,01              | 2 018,01    |
| Laskennalliset erät      | 99 246    |           | 75 825,82               | 75 825,82   |
| Tilikauden yli/alijäämä  | - 544 842 | - 698 384 | - 616 815,36            | - 81 568,64 |

Tilivelvollinen: hallintojohtaja Juha Mattila.

### Keskustoimisto:

Henkilöstö: hallintojohtaja, toimistos sihteeri. Keskustoimisto on kaikkia hallintokuntia palveleva yksikkö. Toimisto antaa taloushallinnon-, arkistointi- ja postituspalveluja kaikille hallintokunnille. Suupohjan Seutupalvelukeskus Oy tuottaa Suupohjan kuntien talous- ja henkilöstöhallinto-, atk-tuki- ja puhelinvaihdepalvelut. Yhtiö toimii talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen osalta hajautetusti osakaskunnissa. Yhteinen puhelinvaihte sijaitsee Kauhajoella. Myös Suupohjan Seutuverkon laskutus kiertää Seutupalvelukeskuksen kautta. Seutupalvelukeskuksen laskutus tiliöidään Pro Economica –tilikohdan kautta.

Toiminnan tavoitteet ja niiden toteutuminen vuonna 2019:

- Sitovana tavoitteena talousarviovuodelle oli, että lyhyet (sairausloma, ym.) sijaisuudet sekä keskustoimiston aputyövoimajärjestelyt hoidetaan kunnanviraston sisäisin järjestelyin eikä ulkopuolista työvoimaa palkata tällaisiin tehtäviin. Tämä tavoite on toteutunut.
- Kaikkia hallintokuntia palveleva yksikkö. Pöytäkirjat tarkastetaan heti kokouksen jälkeen ja otteet lähetetään kahden päivän kuluessa. Tämä tavoite on toteutunut.
- Tiedottamisen parantamiseksi kunnan kotisivujen tiedot pyritään jatkuvasti pitämään ajan tasaisena. Tämä tavoite on toteutunut. Kunnan kotisivujen kokonaisuudistus on tarkoitus toteuttaa vuoden 2020 aikana.

Kunnanvaltuusto on kokoontunut vuoden 2019 aikana neljä kertaa. Kunnanhallituksen kokouksia on ollut 17 kpl.

**Kuntakonserni:**

Isojoen kunnan konserniin kuuluvat tytäryhtiöt ja kunnan omistusosuus 31.12.2019 ovat:  
Kiinteistö Oy Sahuri 100 %, Kiinteistö Oy Isojoen Pappilanhaka 100 % ja Kiinteistö Oy Isojoen Virastotalo 88,21 %.

Kiinteistö Oy Sahurin toimitusjohtajana toimii Sirpa Kangas. Sekä Kiinteistö Oy Pappilanhakaan että Kiinteistö Oy Isojoen Virastotalon toimitusjohtajana toimii kunnan tekninen johtaja Jouni Niemi. Kunnanhallitus on ohjeistanut yhtiökokousedustajia ja kuntayhtymien edustajia.

| <b>Elinkeinotoimen edistäminen</b> | <b>TP 2018</b> | <b>TA 2019</b> | <b>Toteutuma 31.12.2019</b> | <b>Poikkeama</b> |
|------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------|------------------|
| <b>Talous</b>                      |                |                |                             |                  |
| Toimintatuotot                     | 739            |                | 44 307,79                   | - 44 307,79      |
| Toimintakulut                      | - 1 764        | - 181 478      | - 188 843,56                | 7 365,56         |
| Toimintakate/jäämä                 | - 173 529      | - 181 478      | - 144 535,77                | - 36 942,23      |
| <b>Poistot</b>                     |                |                |                             |                  |
| Laskennalliset erät                | - 10 278       |                | - 29 792,16                 | 29 792,16        |
| Tilikauden yli/alijäämä            | - 183 807      | - 181 478      | - 174 327,93                | - 7 150,07       |

Tilivelvollinen: kunnanjohtaja Juha Herrala

Elinkeinoelämän edistämisen kustannuspaikat ovat elinkeinotoimi, matkailu ja asiointiliikenne.

Elinkeinopalvelut on ostettu Suupohjan elinkeinotoimen kuntayhtymältä (SEK). Kuntayhtymän maksuosuus Isojoen osalta vuonna 2019 oli 48.786,75 euroa, joka sisälsi yrityskehittämisen ja kehityshanketoiminnan kustannukset. SEK:ssä on ollut koko vuoden ajan käynnissä selvitys elinkeinotoimen uudelleenorganisoinnista seudulla. Kunnanjohtaja Juha Herrala on osallistunut selvitystyöhön aktiivisesti. Selvitystyön tuloksena, kuntayhtymä on päätetty purkaa. Seudun hallitukset ovat tehneet yhtenevät päätökset siitä, että kuntayhtymä purkautuu.

Näin ollen myös Isojoen kunnan osalta on ollut tarpeen suunnitella elinkeinotoiminnan tukipalveluiden ja kuntakehittämisen palveluiden jatko. Isojoen kunnanhallitus on päättänyt, että elinkeinotoiminnan ja kuntakehittämisen osalta tehdään jatkossa yhteistyötä Karijoen kunnan kanssa. Tässä yhteydessä Karijoen ja Isojoen kunnat ovat rekrytoineet yhteisen yritys- ja elinvoimakoordinaattorin, joka vastaa mm. yritysneuvonnasta ja kehittämisestä. Kuntien yhteiseksi yritys- ja elinvoimakoordinaattoriksi valittiin 30.3.2020 Kimmo Siukola Evijärveltä. Varalle valittiin Merja Vaskela Karviasta. Toiminta järjestetään siten, että Karijoki toimii vastuukuntana ja Isojoki ostaa yritys- ja elinvoimakoordinaattorin palvelut yhteistyösopimuksella Karijoelta. Yhteistyösopimus laaditaan kevään 2020 aikana. Elinkeinopalveluiden muutosten lähtökohtana on, ettei Isojoen kunnan maksuosuus järjestettyjen palvelujen suhteen nouse.

Isojoen kunnassa on vuoden aikana järjestetty useita erilaisia tilaisuuksia yrittäjille. Kunnanjohtaja on pitänyt tiivistä yhteyttä yrittäjäjärjestön johtohenkilöihin, osallistunut yrittäjien kokouksiin ja yhteistyö on toiminut hyvin. Yrittäjien kanssa yhteistyössä on järjestetty esimerkiksi koulutuksia ja yrittäjien aamukahveja. Isojoen yrittäjien kanssa yhteistyössä on myös valittu Isojoen vuoden yrittäjä. Isojoen kunta hyödyntää hankinnoissaan paikallisia yrityksiä aina kun se on mahdollista ja tarkoituksenmukaista. Isojoen kunnan elinkeinotoimikunta ei ole kokoontunut tilikauden aikana. Toimikunnan roolin vahvistaminen ja yhteistyön kehittäminen yrittäjien suuntaan entisestään on Isojoen kunnanhallituksen toiveissa. Elinkeinotoimikunnan roolia ja toimintaa tullaan selkiyttämään vuoden 2020 aikana.



Kunnan tärkein elinkeinoelämän kehittämishanke on tilikauden aikana ollut Geopark –hanke. Isojoen kunta hakee yhdessä yhdeksän muun kunnan kanssa UNESCO:n Geopark –statusta kuntien alueelle. 2019 aikana Lauhanvuori-Hämeen kangas Geopark Ry:n kanssa yhteistyössä järjestettiin erilaisia luontomatkailua kehittäviä tapahtumia ja markkinointitempauksia. Heinäkuussa Isojoella vierailivat UNESCO:n Geopark-evaluaattorit, joiden tehtävänä on arvioida alueen sopivuutta Geopark -kohteeksi. Saimme hyvät arviot, jonka johdosta Lauhanvuori-Hämeen kangas Geoparkia esitetään UNESCO:n Global Geopark –veroston jäseneksi ja järjestyksessään toiseksi Geoparkiksi Suomessa. Koronavirustilanteen takia statuksen saaminen on viivästynyt, mutta arvion mukaan status saadaan virallisesti vuoden 2020 aikana.

Toinen merkittävä hanke kuluneen vuoden aikana on ollut Isojoki-äppi -hanke. Keväällä 2020 julkaistava mobiilisovellus kerää yhteen Isojokisten yritysten ja järjestöjen tarjonnan. Tarkoituksena on ollut saada Isojoella palvelevat yritykset, järjestöt ja niiden tarjoamat palvelut, sekä tuotteet yhteen paikkaan. Lisäksi sovellus kerää yhteen paikkaan kuntalaisten kannalta tärkeät kunnan tarjoamat harrastuspalvelut ja muun toiminnan. Sovelluksen kautta pystytään myös tekemään suoraa viestintää kuntalaisille. Sovelluksen rakentaminen toteutettiin SEK:n kautta kuntakehittämishankkeena Leaderin tuella. Sovellus julkaistaan keväällä 2020 aikana.

Suupohjan elinkeinotoimen kuntayhtymä (SEK) toteutti vuonna 2019 yrityspalvelut Isojoen kunnalle seuraavasti:

- Isojoen kunnan maksuosuus oli 48.786,75 euroa.
- SEK:n elinkeinoasiamiehillä oli Isojoella yhteensä 51 asiakastapaamista joista 20 yrityskäyntejä.
- Isojoelle perustettiin 20 uutta yritystä, joista neljän perustamisessa SEK oli mukana.
- Isojokisille yrityksille hyväksyttiin neljä yritystukihakemusta. Hankkeiden koko oli yhteensä 435 000 euroa, josta tuen osuus noin 87 000 euroa.
- Isojoella järjestettiin yksi tilaisuus, joissa oli yhteensä 8 kuulijaa. Tilaisuus oli yrittäjien aamukahvit joiden järjestämiseen elinkeinojohtaja osallistui.
- Isojoelle myönnettiin kaksi konsulttisekkiä.
- Vuonna 2019 SEK ei ollut mukana yhdessäkään yrityskaupassa Isojoella.
- Isojokisia yrityksiä oli mukana seuraavissa hankkeissa:
  - Yrittäjyyden tutkimushanke
  - Elintarvikekehityksen tutkimushanke
  - Kuluttajakäyttäytyminen elintarvikealalla
  - Digitaalisuuden uudet tuulet
  - Logistiikan tutkimushanke
  - Kasvua myyntiin sähköisen liiketoiminnan ja markkinoinnin kehittämisellä –yritysryhmähanke
  - Omistajanvaihdoksesta kasvua
  - MobiiliÄppi-hanke
  - Yrityksen kasvun varmistaminen koulutetulla työvoimalla
  - Tulevaisuuden koulutusyhteistyö -hanke

## Sosiaali-, terveys-, ympäristö- ja eläinlääkintähuolto / LLKY

|                           | TP 2018      | TA 2019     | Toteutuma<br>31.12.2019 | Poikkeama  |
|---------------------------|--------------|-------------|-------------------------|------------|
| Toimintatuotot            | 11 694       | 15 00       | 23 228,42               | - 8 228,42 |
| Toimintakulut             | - 10 137 532 | - 9 913 815 | - 9 942 074,96          | 28 259,96  |
| Toimintakate/jäämä        | - 10 125 837 | - 9 898 815 | - 9 918 846,54          | 20 031,54  |
|                           |              |             |                         |            |
| Poistot                   | - 215        | - 183       | - 183,00                | 0,00       |
| Laskennalliset erät       | - 229        |             | - 193,98                | 193,98     |
| Tilikauden yli-/ali-jäämä | -10 126 282  | - 9 898 998 | - 9 919 223,52          | 20 225,52  |

Taulukko sisältää yhteistoimintalautakunnan, LLKY:n hallinnon ja LLKY:n peruspalvelutuotannon talousarviot ja toteumat.

Suupohjan peruspalveluliikelaitoskuntayhtymä (LLKY) tuottaa sosiaali- ja terveyspalvelut, lukuun ottamatta varhaiskasvatusta, sekä ympäristöterveydenhuollon, ympäristösuojelun ja eläinlääkinnän palvelut. Yhteistoimintalautakunta toimii Kauhajoen kaupungin organisaatiossa tilaajalautakuntana. Lautakunnassa on 14 jäsentä, joista kaksi Isojoelta.

LLKY palvelut on tuotteistettu oman toiminnan osalta siten, että käytössä ovat tuotekohtaiset keskihinnat ja suoritteet ovat käyntejä, hoitopäiviä, asumispäiviä ja toimintapäiviä. Jäsenkunnan maksuosuus palvelutuotteen kustannuksista määräytyy suoritteiden käytön mukaan. Avustukset, esimerkiksi omaishoidon tuki ja henkilökohtainen apu läpilaskutetaan kunnilta toteutuman mukaisesti. Ostopalvelut, kuten esimerkiksi ostot yksityisiltä asumispalveluyksiköiltä ja sairaanhoitopiiriltä, peritään kunnilta myös läpilaskutuksena. Ympäristöpalvelujen kustannukset jaetaan asukaslukujen suhteessa.

Vuoden 2019 palvelutilauksessa asetettiin keskeisiksi toiminnallisiksi ja taloudellisiksi tavoitteiksi

- Lasten, nuorten ja perheiden palveluverkoston ja perhekeskuksen toimintamallin kehittäminen.
- Kuntouttavan työotteen ja kuntoutuksen käytäntöjen hyödyntäminen asiakkaan kuntoutumisen tukemisessa ja palveluprosessien kehittämisessä.
- Palveluiden saatavuuden ja saavutettavuuden turvaaminen määrärajoja noudattaen sekä uusia toimintamalleja, digitalisaatiota ja resurssien kustannustehokasta käyttöä hyödyntäen.
- Talousarviossa pysyminen, ajantasainen seuraaminen ja säästöjen saavuttaminen mm. palveluprosesseja ja palvelukriteereitä tarkastamalla.

Toiminnallista ja perhekeskusmalliin perustuvaa kehittämistyötä on tehty mm. systeemisen lastensuojelumallin mallin käyttöönottona, perhetyön prosessien ja perhekuntoutuksen kehittämisenä sekä lastenneuvolan ja varhaiskasvatuksen yhteistyön ja toimintojen kehittämisenä. Kuntouttava työote näkyy toimintakyvyn mittaristojen uudenaikaisena hyödyntämisenä

kevyempien palveluratkaisujen toteutuksessa ja tehostetun kotikuntoutuksen käynnistämisenä. Palvelujen saatavuus on toteutunut pääsääntöisesti lainsäädännön mukaisesti. Sähköisiä asiointipalveluja, etähoivaa/etäkuntoutusta, digitaalisia konsultaatioita ja digitaalisia lääkärikäyntejä on lisätty ja kehitetty työnjakoa eri ammattiryhmien välillä. Palvelukriteereitä ja uusia palvelujen tuottamistapoja on kehitetty mm. vammaispalveluiden henkilökohtaisessa avussa ja kotihoidon palvelusetelinä.

Taloudelliset tavoitteet eivät toteutuneet liikelaitoskuntayhtymän toiminnassa, vaan jäsenkuntien maksuosuudet kasvoivat merkittävästi. Toimintavuoden aikana yhteistoimintalautakunnan ja jäsenkuntien puolelta annettiin LLKY:lle kehoituksia ryhtyä toimenpiteisiin kustannusten ylitysten pysäyttämiseksi ja säästötoimien esittämiseksi. Syksyllä 2019 rakentuneet säästöratkaisut sisältyvät pääosin vuoden 2020 talousarvioon.

LLKY:n palvelutoiminta ylitti sille myönnettyt määrärahat lisätalousarvion 3 342 342 € jälkeen 1 057 908 €, jolloin alkuperäinen talousarvio ylittyi kokonaisuudessaan 4 400 250 € (5,1 %). Merkittävä ylitys tapahtui sosiaalipalveluissa ja erikoissairaanhoidossa. Hoidon ja hoivan alitus selittyi pitkälti valtiokonttorin rintamaveteraanien lisäkorvauksella.

| Tuotteistuslaskelman<br>toteutuma TP 2019 | LLKY:n tuottamat palvelut<br>yhteensä |                   |                   |                   |                  |                  |
|-------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
|                                           | TP 2018                               | TA 2019           | TA+m 2019         | TP 2019           | Poikk.<br>/ TA   | Poikk.<br>/ TA+m |
| <b>Maksuosuudet</b>                       |                                       |                   |                   |                   |                  |                  |
| Lapsiperheiden sosiaalipalvelut           | 5 722 127                             | 5 176 001         | 5 768 002         | 6 060 606         | 884 605          | 292 604          |
| Aikuissosiaalityön palvelut               | 2 534 944                             | 2 446 815         | 2 463 520         | 2 685 012         | 238 197          | 221 492          |
| Vammaispalvelut                           | 3 847 732                             | 3 613 856         | 3 815 952         | 4 025 392         | 411 536          | 209 440          |
| Kehitysvamma palvelut                     | 6 345 101                             | 5 827 511         | 5 827 511         | 6 512 969         | 685 458          | 685 458          |
| <b>Sosiaalipalvelut</b>                   | <b>18 449 905</b>                     | <b>17 064 184</b> | <b>17 874 985</b> | <b>19 283 979</b> | <b>2 219 795</b> | <b>1 408 994</b> |
| Polikliininen toiminta                    | 8 760 181                             | 8 925 299         | 8 925 299         | 9 029 282         | 103 983          | 103 983          |
| Suun terveydenhuolto                      | 2 621 948                             | 2 576 029         | 2 576 029         | 2 567 646         | -8 383           | -8 383           |
| Ymp.vuorokautinen hoito ja hoiva          | 18 028 232                            | 18 121 689        | 18 121 689        | 17 244 260        | -877 429         | -877 429         |
| Ikäihm. kotona asum. tukevat p.           | 10 061 309                            | 10 319 507        | 10 319 507        | 10 281 492        | -38 015          | -38 015          |
| <b>Hoidon ja hoivan palvelut</b>          | <b>39 471 671</b>                     | <b>39 942 517</b> | <b>39 942 514</b> | <b>39 122 679</b> | <b>-819 835</b>  | <b>-819 832</b>  |
| <b>Ympäristöpalvelut</b>                  | <b>910 395</b>                        | <b>942 408</b>    | <b>942 408</b>    | <b>818 371</b>    | <b>-124 038</b>  | <b>-124 038</b>  |
| <b>OMA TOIMINTA YHTEENSÄ</b>              | <b>58 831 971</b>                     | <b>57 949 109</b> | <b>58 759 908</b> | <b>59 225 034</b> | <b>1 275 925</b> | <b>465 124</b>   |
| <b>ERIKOISSAIRAANHOITO</b>                | <b>31 529 217</b>                     | <b>29 092 340</b> | <b>31 623 883</b> | <b>32 216 666</b> | <b>3 124 326</b> | <b>592 783</b>   |
| <b>LLKY YHTEENSÄ</b>                      | <b>90 361 187</b>                     | <b>87 041 449</b> | <b>90 383 791</b> | <b>91 441 699</b> | <b>4 400 250</b> | <b>1 057 908</b> |

Talousarviomuutoksen lisämäärärahat ja lopullisen maksuosuuden lisälaskut jakautuivat jäsenkunnille seuraavasti:

|                      | Maksuosuus<br>TP 2018 | Maksuosuus<br>TA 2019 | Lisä-<br>määräraha | Lisälasku           | Maksuosuus<br>TP 2019 |
|----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|---------------------|-----------------------|
| Isojoki              | 9 955 860             | 9 270 000             | 387 883            | 35 621,06           | 9 693 504,06          |
| Karjajoki            | 6 136 572             | 5 953 509             | 428 704            | -4 667,95           | 6 377 545,05          |
| Kauhajoki            | 52 959 718            | 50 697 940            | 2 053 520          | 972 482,06          | 53 723 942,06         |
| Teuva                | 21 309 038            | 21 120 000            | 472 235            | 54 473,06           | 21 646 708,06         |
| <b>LLKY YHTEENSÄ</b> | <b>90 361 188</b>     | <b>87 041 449</b>     | <b>3 342 342</b>   | <b>1 057 908,23</b> | <b>91 441 699,23</b>  |

Isojoen kunnan lopullinen maksuosuus ylitti talousarvion ja palvelutilauksen 423 504 € (4,6 %). Toteutuksessa sosiaalipalveluiden ylitys koostui erityisesti kehitysvamma palveluista. Hoidossa ja hoivan palveluissa osastotoiminta ja

palveluasuminen ylittyi, mutta kotihoito alittui. Oma toiminta tasoittui kokonaisuutena niin, että merkittävin ylittäjä oli erikoissairaanhoito.

| Tuotteistuslaskelman<br>toteutuma TP 2019 | Isojoen palvelut<br>yhteensä |                  |                  |                  |                 |                  |
|-------------------------------------------|------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|
|                                           | TP 2018                      | TA 2019          | TA+m 2019        | TP 2019          | Poikk.<br>/ TA  | Poikk.<br>/ TA+m |
| <b>Maksuosuudet</b>                       |                              |                  |                  |                  |                 |                  |
| Lapsiperheiden sosiaalipalvelut           | 498 767                      | 412 323          | 412 323          | 445 725          | 33 402          | 33 402           |
| Aikuissosiaalityön palvelut               | 246 432                      | 252 642          | 252 642          | 264 770          | 12 128          | 12 128           |
| Vammaispalvelut                           | 364 145                      | 346 130          | 346 130          | 362 594          | 16 464          | 16 464           |
| Kehitysvammapalvelut                      | 942 332                      | 929 840          | 929 840          | 1 033 557        | 103 717         | 103 717          |
| <b>Sosiaalipalvelut</b>                   | <b>2 051 676</b>             | <b>1 940 936</b> | <b>1 940 936</b> | <b>2 106 646</b> | <b>165 710</b>  | <b>165 710</b>   |
| Polikliininen toiminta                    | 787 385                      | 778 952          | 778 952          | 773 591          | -5 361          | -5 361           |
| Suun terveydenhuolto                      | 234 240                      | 220 449          | 220 449          | 215 686          | -4 763          | -4 763           |
| Ymp.vuorokautinen hoito ja hoiva          | 2 277 222                    | 2 047 557        | 2 047 557        | 2 124 716        | 77 159          | 77 159           |
| Ikäihm. kotona asum. tukevat p.           | 1 701 970                    | 1 680 001        | 1 680 001        | 1 481 427        | -198 574        | -198 574         |
| <b>Hoidon ja hoivan palvelut</b>          | <b>5 000 817</b>             | <b>4 726 960</b> | <b>4 726 960</b> | <b>4 595 420</b> | <b>-131 540</b> | <b>-131 540</b>  |
| <b>Ympäristöpalvelut</b>                  | <b>83 180</b>                | <b>86 105</b>    | <b>86 105</b>    | <b>74 237</b>    | <b>-11 868</b>  | <b>-11 868</b>   |
| <b>OMA TOIMINTA YHTEENSÄ</b>              | <b>7 135 673</b>             | <b>6 754 000</b> | <b>6 754 000</b> | <b>6 776 304</b> | <b>22 304</b>   | <b>22 304</b>    |
| <b>ERIKOISSAIRAANHOITO</b>                | <b>2 820 187</b>             | <b>2 516 000</b> | <b>2 903 883</b> | <b>2 917 200</b> | <b>401 200</b>  | <b>13 317</b>    |
| <b>LLKY YHTEENSÄ</b>                      | <b>9 955 860</b>             | <b>9 270 000</b> | <b>9 657 883</b> | <b>9 693 504</b> | <b>423 504</b>  | <b>35 621</b>    |

Asukasta kohti laskettuna sosiaali- ja terveydenhuollon kustannukset olivat Isojoella 4 905,62 € (4 899,54 €/2018), Karijoella 5 005,92 €, Kauhajoella 4 016,74 € ja Teuvalla 4 196,73 €.

LLKY:n toiminnan menot kasvoivat tilinpäätöksestä 2018 tilinpäätökseen 2019 yhteensä +1,2 % jakaantuen kuntien kesken: Isojoki -2,6 %, Karijoki +3,9 %, Kauhajoki +1,4 % ja Teuva +1,6 %.

Yhteistoimintalautakunnan hallinnon jäsenkunnille jaettavat yhteiset toimintakulut olivat 92 405 € (114,93 %). Talousarvio ylittyi noin 12 000 € johtuen teetetystä kotihoidon palveluseteliselvityksestä. Kustannukset jakautuivat: Isojoki 8 382 €, Karijoki 5 404 €, Kauhajoki 56 738 € ja Teuva 21 881 €. Lautakunnan hallinnon kulut peritään kunnilta asukaslukujen suhteessa.

| Kunnanhallitus<br>yhteensä | TP 2018      | TA 2019      | Toteutuma<br>31.12.2019 | Poikkeama   |
|----------------------------|--------------|--------------|-------------------------|-------------|
| <b>Talous</b>              |              |              |                         |             |
| Toimintatulot              | 75 137,01    | 78 151       | 122 156,18              | - 44 005,18 |
| Toimintakulut              | - 11 018 237 | - 10 856 527 | - 10 875 860,66         | 19 333,66   |
| Toimintakate               | -10 943 100  | - 10 778 376 | - 10 753 704,48         | - 24 671,52 |
| Poistot                    | -569         | 484          | - 2 502,01              | 2 018,01    |
| Laskennalliset erät        | 88 738       |              | 45 839,68               | - 45 839,68 |
| Tilikauden<br>yli/alijäämä | -10 854 931  | - 10 778 860 | - 10 710 366,81         | - 68 493,10 |

## Koulutuslautakunta

| Sivistystoimen hallinto | TP 2018 | TA 2019 | Toteutuma 31.12.2019 | Poikkeama |
|-------------------------|---------|---------|----------------------|-----------|
| Talous                  |         |         |                      |           |
| Toimintatulot           |         |         |                      |           |
| Toimintakulut           | -92 424 | -85 740 | -87 527,52           | 1 787,52  |
| Toimintakate            | -92 424 | -85 740 | -87 527,52           | 1 787,52  |
| Poistot                 |         |         |                      | 0,00      |
| Laskennalliset erät     | -5 426  |         | -4 146,93            | 4 146,93  |
| Tilikauden yli/alijäämä | -97 850 | -85 740 | -91 674,45           | 5 934,45  |

Tilivelvollinen rehtori Antti Oikarinen

Sivistystoimen muodostavat koulutus- sekä kirjasto- ja kulttuurilautakunnat. Molemmissa lautakunnissa on seitsemän jäsentä. Lautakuntien esittelijänä toimii koulutuslautakunnassa rehtori ja kirjasto- ja kulttuurilautakunnassa kirjastonjohtaja. Lisäksi koulutuslautakunnan varhaiskasvatusta koskeissa asioissa valmistelutehtäviä on päivähoito-ohjaajalla. Sivistystoimen osastopäällikkönä toimii rehtori.

## Koulutoimi

Koulutoimen tehtävä on vastata varhaiskasvatuksen sekä esi- ja perusopetuksen järjestämisestä kunnassa. Koulutoimen suunnittelua, hallintoa ja taloudenpitoa sekä vanhempien näkökulman edustamista varten kunnassa on koulutuslautakunta. Lautakunta on kokoontunut vuonna 2019 seitsemän kertaa ja käsitellyt 43 asiaa.

Henkilökuntaa hallinnossa on rehtori sekä toimistosihteeri. Toimintakate/jäämä toteutumisprosentti oli 102.

## Esi- ja perusopetus (sisältää vammaisopetus ja ilta- ja päivätoiminta)

| Perusopetus             | TP 2018    | TA 2019    | Toteutuma 31.12.2019 | Poikkeama  |
|-------------------------|------------|------------|----------------------|------------|
| Talous                  |            |            |                      |            |
| Toimintatulot           | 89 925     | 67 821     | 87 341,15            | -19 520,15 |
| Toimintakulut           | -1 986 589 | -2 002 489 | -1 961 411,33        | -41 077,67 |
| Toimintakate            | -1 896 664 | -1 934 668 | -1 874 070,18        | -60 597,82 |
| Poistot                 |            |            |                      |            |
| Laskennalliset erät     | -306 060   |            | -245 346,83          | 245 346,83 |
| Tilikauden yli/alijäämä | -2 202 724 | -1 934 668 | -2 119 417,01        | 221 744,18 |

Tilivelvollinen rehtori Antti Oikarinen

Isojoen Koulukolmion luokkien 0–9 toiminnassa oli vuoden 2019 aikana keväällä 173 (esiopetus 15) ja syksyllä 164 oppilasta, joista esiopetuksessa 12 oppilasta. Oppilaskohtainen kustannus perusopetuksessa oli 11 562 euroa/oppilas<sup>1</sup>. Kaikki yhdeksäsluokkalaiset saivat perusopetuksen päättötodistuksen ja jatko-opiskelupaikan.

Toimintakate/jäämä toteutumisprosentti oli 96,9 esi-, perus- ja vammaisopetuksen osalta.

Uusi opetussuunnitelma on otettu käyttöön 1.8.2019 alkaen myös yhdeksännen luokan osalta. Näin kaikki luokat toimivat saman opetussuunnitelman mukaan.

Isojoki jatkaa kerhotoiminnan kehittämishankkeessa. Olemme mukana Etelä-Pohjanmaan kuntien yhteisessä opetushenkilöstön täydennyskoulutusmallissa Osaajassa. Lisäksi on saatu valtion erityisavustusta koulutuksellista tasa-arvoa edistäviin toimenpiteisiin ja esi- ja perusopetuksen erityisopetuksen laadun kehittämiseen vuodelle 2019.

### Muu opetus

| Muu opetus              | TP 2018 | TA 2019 | Toteutuma<br>31.12.2019 | Poikkeama |
|-------------------------|---------|---------|-------------------------|-----------|
| Talous                  |         |         |                         |           |
| Toimintatulot           |         |         |                         |           |
| Toimintakulut           | -42 866 | -46 500 | -41 240,67              | -5 259,33 |
| Toimintakate            | -42 866 | -46 500 | -41 240,67              | -5 259,33 |
| Poistot                 |         |         |                         | 0,00      |
| Laskennalliset erät     | -254    |         | -217,24                 | 217,24    |
| Tilikauden yli/alijäämä | -43 120 | -46 500 | -41 457,91              | -5 042,09 |

Tilivelvollinen rehtori Antti Oikarinen

Musiikkiopistotason opetus sekä musiikkileikkikoulu hoidetaan Panula-opiston toimesta Kauhajoelta. Vuonna 2019 kevät- ja syyslukukaudella oli Isojoelta musiikkiopiston instrumenttiopiskelijoita 10 ja musiikkileikkikoulussa 6 lasta. Kustannukset olivat 688 €/oppilas. Teoria- ja musiikkiopetus on osittain järjestetty Isojoella.

Isojoki kuuluu Kauhajoen kansalaisopistoon. Yhteyshenkilönä toimii Tiina Pitkäkoski. Kustannukset kansalaisopistosta olivat 15,5 €/asukas.

<sup>1</sup> Kevään ja syksyn perusopetuksen oppilasmäärän keskiarvo 155.



## Varhaiskasvatus

| varhaiskasvatus            | TP 2018  | TA 2019  | Toteutuma<br>31.12.2019 | Poikkeama  |
|----------------------------|----------|----------|-------------------------|------------|
| Talous                     |          |          |                         |            |
| Toimintatulot              | 73.456   | 47.000   | 58.521,67               | 11.521,67  |
| Toimintakulut              | -564.193 | -580.970 | -542.329,74             | -38.640,26 |
| Toimintakate               | -490.738 | -533.970 | -489.808,07             | -50.161,93 |
| Poistot                    | -477     |          | -405,60                 | -0,40      |
| Laskennalliset erät        | -69.200  |          | -58.700,30              | 58.700,30  |
| Tilikauden<br>yli/alijäämä | -560.415 | -534.376 | -542.913,97             | 8.537,97   |

Tilivelvollinen päiväkodin johtaja Sari Uusitalo

Varhaiskasvatus toimii koulutuslautakunnan alaisuudessa.

Varhaiskasvatuksen tietovaranto (Varda) on otettu käyttöön 1.1.2019. Tietovaranto sisältää tietoja varhaiskasvatustoimijoista, varhaiskasvatuksen toimipaikoista, varhaiskasvatuksessa olevista lapsista, lasten huoltajista ja varhaiskasvatuksen henkilöstöstä. Varhaiskasvatuksen tietovarannosta säädetään varhaiskasvatuslaissa. Tietovarannon pohjalta mm. edistetään varhaiskasvatuksen kehittämistä ja päätöksentekoa, tilastoidaan ja tutkitaan varhaiskasvatusta sekä hoidetaan viranomaistehtäviä. Varhaiskasvatuksen tietovarannon ylläpidosta vastaa Opetushallitus.

Isojoen kunta ja Päiväkotitoimikunta ovat mukana Liikkuva lapsi varhaiskasvatuksessa – hankkeessa, yhteistyössä Teuvan kanssa. Tavoitteena on alle kouluikäisten lasten päivittäisen liikkumisen edistäminen molempien kuntien varhaiskasvatustyöskentelissä.

Perhepäivähoidossa ja päiväkodissa jokaiselle lapselle laaditaan henkilökohtainen varhaiskasvatussuunnitelma. Paikallinen uusi varhaiskasvatussuunnitelma on ollut käytössä 1.8.2017 lähtien ja se päivitettiin elokuulla 2019.

Varhaiskasvatuksen muodot kertomusvuonna olivat ohjattu perhepäivähoito, päiväkotihoidon ja koululaisten/esikoululaisten aamuhoito. Myös lasten kotihoidon tuki kuuluu päivähoidon palveluihin, määräraha siihen on kunnan talousarviossa.

Perhepäivähoidon osuus varhaiskasvatuksen muotona on enää hyvin pieni. Kotona hoitavia perhepäivähoitajia on kertomusvuonna työskennellyt kaksi henkilöä.

Läsnäolopäivät on laskettu toteutuneiden hoitopäivien mukaan, myös sairauspoissaolot on vähennetty. Aamupäivähoidon läsnäolopäivät (esikoululaiset + alakouluikäiset) ovat eriteltyinä omana kohtana.

|                     | Läsnäolopäivät 2019 |
|---------------------|---------------------|
| Päiväkotitoimikunta | 5446 (6106)         |
| Perhepäivähoito     | 1189 (941)          |



|                               |            |
|-------------------------------|------------|
| Aamupäivähoito (päiväkodissa) | 1123 (737) |
|-------------------------------|------------|

Päivähoidon palveluja ovat käyttäneet yhteensä 65 lasta vuonna 2019. Mukana luvussa ovat kaikki järjestelmään 2019 kirjatut sijoitukset.

| Yhteensä                   | TP 2018    | TA 2019    | Toteutuma<br>31.12.2019 | Poikkeama   |
|----------------------------|------------|------------|-------------------------|-------------|
| Talous                     |            |            |                         |             |
| Toimintatulot              | 163 380    | 114 821    | 145 862,82              | 31 041,82   |
| Toimintakulut              | -2 686 072 | -2 715 699 | -2 632 509,26           | -83 189,74  |
| Toimintakate               | -2 522 692 | -2 600 878 | -2 492 646,44           | -108 231,56 |
| Poistot                    | -477       |            | -405,60                 | 405,60      |
| Laskennalliset erät        | -380 939   |            | -308 411,30             | 308 411,30  |
| Tilikauden<br>yli/alijäämä | -2 904 109 | -2 601 284 | -2 795 463,34           | 194 179,34  |

Koulutuslautakunnan alaisen toiminnan vuoden 2019 tilinpäätös osoittaa, että toimintakate eli tuottojen ja kulujen erotus oli -2 492 646,44 euroa. Talousarvioon verrattuna toimintakate oli 108 231,56 euroa ylijäämäinen ja toimintakateprosentti 96.

## Kirjasto- ja kulttuurilautakunta 2019

| Kirjasto- ja kulttuurilautakunta | TP 2018  | TA 2019  | Toteutuma 31.12.2019 | Poikkeama |
|----------------------------------|----------|----------|----------------------|-----------|
| <b>Talous</b>                    |          |          |                      |           |
| Toimintatulot                    | 21 811   | 21 029   | 27 219               | 6190      |
| Toimintakulut                    | -142 092 | -148 082 | -139 555             | -8 528    |
| Toimintakate                     | -120 280 | -127 053 | -112 335             | -14 718   |
| Poistot                          | 0        | 0        | -389                 | -389      |
| Laskennalliset erät              | -27 536  |          | -28 640              | 28 640    |
| Tilikauden yli/alijäämä          | -147 817 | -127 053 | -141 364             | 14 311    |

## Kirjastotoimi

Kirjaston henkilökuntaan kuuluivat vuonna 2019

- Kirjastonjohtaja Minna Saari (vakinainen)
- Kirjastovirkailija Marita Pitkäranta (vakinainen 80%), joka jäi eläkkeelle maaliskuun alusta lähtien.
- Oppisopimusopiskelija Merja Väliviita, joka oli puolet työajasta kirjastossa ja puolet vapaa-aikatoimistossa elokuun 18. päivään asti. Sen jälkeen hän ollut kirjastossa töissä 60 %:n työajalla.

Kirjaston henkilökuntaan kuului myös osa-aikainen siivooja Päivi Akseli. Talonmiespalvelut hoidettiin kiertävien talonmiehien voimin.

Isojoen kirjasto on kuulunut 22 kirjaston Eepos-kirjastokimppaan vuoden 2017 alusta lähtien. Eepos-kirjastoilla on mm. yhteiset käytösäännöt, kokoelmapolitiikka, logistiikka, ja ne ovat osallistuneet yhteisiin kilpailutuksiin. Eepos-kirjastoilla oli yhteisiä hankkeita: Lukudiplomihanke ja Vieläkin parempi Eepos-hanke.

Maaliskuussa Isojoen kirjasto sai AVI:lta 15 000 euroa omatoimikirjastohanketta varten. Lisäksi kunta varasi omatoimikirjastoa varten investointimenoja 40 000 euroa. Bibliotheca valittiin omatoimikirjaston toteuttajaksi. Isojoen omatoimikirjaston avajaiset olivat 19.12.2019.

Helmikuussa honkajokinen Raili Heikkilä oli esittelemässä tuotantoaan. Kirjailijat Leena Lehtolainen ja Jyri Paretskoi vierailivat Isojoella syyskuussa. Kirjavinkkari Hannele Puhtimäki Seinäjoelta vinkkasi kirjoja aikuisille huhtikuussa ja Jaana Kakkonen vinkkasi kirjoja 6-9.luokille syyskuussa.

Kirjaston ja koulun välinen yhteistyö oli vilkasta, kuten aiempinakin vuosina. Vuoden aikana jokainen luokka kävi 1-3 kertaa tiedonhaun opetuksessa, kirjavinkkauksessa tai muussa kirjastonkäytön opetuksessa. 3.-9.luokkien tiedonhaun opetuksessa keskityttiin lähinnä Eepos-verkkokirjaston käytön opetteluun. 1-luokalle oli kuuden kerran kirjastopassikäynnit. 3. luokan oppilaat saivat lukudiplomit keväällä. Kesällä järjestettiin Eepos-kimppan yhteinen Lukupässi-lukukampanja, joka meni Isojoella hyvin. Lukupässejä

palautettiin kirjastoon 251 kappaletta ja lukijoina oli 31 lasta. Elokuun alussa aloitettiin Eepoksen yhteinen Lukuleikki-lukudiplomi.

Satutunteja pidettiin noin kolmen viikon välein. Satumummoina toimivat Marjukka Kertula ja Hilla Malin ja satupappoina olivat Juhani Herrala ja Matti Saarikoski. Lukukoira Sim kävi kuuntelemassa koululaisten lukemista yhdeksän kertaa. Lautakunta päätti antaa vuonna 2018 syntyneille isojoikisille lapsille lahjakirjan. Kirjastonjohtaja lahjoitti lahjakirjat ao. maaliskuussa vauvajuhlissa. Viikolla 37 Isojoen kirjastossa oli lainassa Taikalattia-peli, joka oli tosi suosittu.

Poistettuja kirjoja myytiin perinteisesti kesämarkkinoiden yhteydessä. Näiden lisäksi kirjoja, videoita, cd-levyjä ja lehtiä myytiin kirjaston myyntipöydältä kirjaston aukioloaikana ja poistettu aineisto oli myynnissä autotallissa läpi vuoden.

Isojoki-viikoilla kirjastossa oli esillä Kyösti Ylisen valokuvia. Kirjanäyttelyitä eri aihepiireistä ja muita näyttelyitä oli esillä läpi vuoden. Esimerkiksi tammikuussa oli Ruisleipä-näyttely ja helmikuussa oli esillä Heli Utraisen tekemiä Saamen käsitöitä.

Vuoden lainaajaksi 2019 valittiin Emmi Saarikoski ja vuoden nuori lainaaja oli Arttu Kesti. He saivat palkinnoksi lahjakortit isojoikisiin liikkeisiin.

Kirjaston ilmainen kotipalvelutoiminta jatkui ja sillä oli vuoden aikana keskimäärin viisi asiakasta. Terveyskeskuksen ja Kultatähkän pieniä etäkoelmia vaihdettiin säännöllisesti.

Kirjastossa olivat TET-harjoittelijoina 9.luokkalainen Henna Koivumäki ja 8.luokkalaiset Aarne Ojala ja Janne Tuomaala. Sami Kivimäki oli työkokeilussa heinäkuun alusta elokuun loppuun kaksi päivää viikossa.

- Isojoen kirjastosta lainasi 605 asiakasta (599 vuonna 2018)
- Hankinta oli 1322 (1255) teosta, kokoelman määrä 31 529 (30 584)
- Lainoja oli 24 094 (22 651)
- Aukiolotunteja 1843 (1701)

## **Kulttuuritoimi**

Kulttuuritoimen tehtävänä on harjoittaa kulttuuritoimintaa kunnassa järjestämällä eri kulttuuritapahtumia sekä tukea yksityisiä ja yhteisöjä eri kulttuurisaroilla.

Vuoren Veleho 2019 Terhi Niemelä palkittiin Kodesjärven pikkujoulussa joulukuun alussa. Hänelle annettiin Mira Kujanpään tekemä tiffanytyö. Maaliskuussa hanurimies Juhani Korhonen esiintyi Koivukartanon asukkaille. Kirjaston tilaama nukketeatteriesitys Risto Räppääjä ja Yöhaukka oli monnarilla huhtikuussa.

Isojoki-viikot järjestettiin 7.-21.4.2019 ja Lauhan Spelit 24.7.2019.

Kulttuuritoimen avustuksia jaettiin 1 920 eurolla. Lautakunta antoi lisäksi 1 000 euron avustuksen Lauhanvuorelta Pohjanpuolelle-kirjan työryhmälle. Kirjassa esitellään isojoikisia valsseja ja niiden tekijöitä.

## Vapaa-aikalautakunta

| Vapaa-aikatoimi            | TP 2018     | TA 2019  | TP 2019     | Poikkeama  |
|----------------------------|-------------|----------|-------------|------------|
| <b>Talous</b>              |             |          |             |            |
| Toimintatuotot             | 19 438,36   | 11 450   | 9 996,30    | 1 453,70   |
| Toimintakulut              | -222 590,92 | -213 017 | -213 208,56 | 191,56     |
| Toimintakate               | -203 152,56 | -201 567 | -203 212,26 | 1 645,26   |
| Poistot                    | -24 946,16  | -49 372  | -39 105,44  | -10 266,56 |
| Laskennalliset erät        | -82 952,02  |          | -81 491,75  | 81 491,75  |
| Tilikauden yli- / alijäämä | -311 050,74 | -250 939 | -323 809,45 | 72 870,45  |

Tilivelvollinen 18.8.2019 saakka vs.nuoriso- ja liikuntasihtööri Merja Mukkala-Heiskala, 19.8.2019 alk. kunnanjohtaja Juha Herrala.

Vapaa-aikalautakunta johtaa kunnan vapaa-aikatoimen hallintoa, suunnittelua ja taloutta sekä toimialansa (liikuntatoimi, nuorisotyö sekä ennaltaehkäisevä päihdetyö) kehittämistä.

Syksyllä 2019 vapaa-aikatoimessa tehtiin tehtävien uudelleenjärjestelyjä. Uudelleenjärjestelyjen seurauksena vapaa-aikatoimen uutena työntekijänä aloitti hyvinvointikoordinaattori Maija Luomaniemi. Vapaa-aikatoimen organisaatio muutettiin kunnanhallituksen toimialan alle ja osaston esimiehenä toimii jatkossa kunnanjohtaja Juha Herrala. Kunnanjohtaja toimii myös lautakunnan kokouksissa esittelijänä.

Vapaa-aikalautakunnan painopistealueet 2019:

### **NUORISO- JA RAITTIUSTYÖ**

Nuorten kasvun ja kehityksen tukeminen aktiiviseksi ja yhteisvastuun tuntevaksi kansalaiseksi.

Koululaisten kyselytunti pidettiin syksyllä 2019.

Nuorisovaltuustossa on kuusi jäsentä. Kahdella nuorisovaltuuston jäsenellä on läsnäolo- ja puheoikeus vapaa-aikalautakunnassa, lisäksi nuorisovaltuustolla on edustajat kunnanvaltuuston sekä kirjasto – ja kulttuurilautakunnan kokouksissa

Nuorten kesätyökampanjaa tuettiin 15.000 eurolla. -> 45 nuorta (yhdeällä nuorella oli kaksi sopimusta) sai kesätyöpaikan 2-4 viikon ajaksi kampanjan kautta. Kesätyöpaikkojen määrä oli 17,9 % pienempi kuin edellisessä kesänä (56).

Ennaltaehkäisevä toiminta lasten ja nuorten hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi  
Määrärahoilla on tuettu ja tuotettu mm. kerho-, leiri- ja retkitoimintaa sekä osallistuttu ennaltaehkäisevän alueellisen päihdetyöryhmän toimintaan. Nuorisojärjestöjen avustuksia jaettiin kuudelle yhdistykselle yhteensä 3.900 euroa.

### **LIIKUNTATOIMI**

Kuntalaisten liikuntaedellytysten turvaaminen

Kesä- ja talviliikuntatiloja ja -alueita on ylläpidetty entisessä laajuudessa.

Latujen tekoon hankittiin uusi moottorikelkka.

Kuntalaisten terveyden edistäminen

Vapaa-aikalt on järjestänyt mm. kerho-, kilpailu- ja kurssitoimintaa sekä kolme erillistä liikuntakampanjaa, joissa yhteensä 11.466 liikuntasuoritusta. Muutosta edelliseen vuoteen oli -1.744 suoritusta (v.2018/13.210)

Liikuntatoimen avustuksia jaettiin kolmelle toimijalle yhteensä 6.500 euroa ja urheilijoiden stipendejä jaettiin 16 kpl, yhteisarvoltaan 2.050 euroa.

Uimataitokampanja 0-5 luokkalaisille

Koulutoimen kanssa yhteistyössä toteutettavassa uimataitokampanjassa on tavoitteena välttävä uimataito (60 % lle ikäluokasta) viimeistään 5. llä luokalla. Tavoite saavutettiin (11 opp/15 opp: 73,3%).

## Tekninen lautakunta

| Yhdyskuntapalvelut      | TP 2018  | TA 2019  | Toteutuma<br>31.12.2019 | Poikkeama  |
|-------------------------|----------|----------|-------------------------|------------|
| <b>Talous</b>           |          |          |                         |            |
| Toimintatuotot          | 11 843   | 5 316    | 14 748,56               | -9 432,56  |
| Toimintakulut           | -386 375 | -404 976 | -387 263,94             | -17 712,06 |
| Toimintakate            | -374 533 | -399 660 | -372 515,38             | -27 144,62 |
| Poistot                 | -23 346  | -29 126  | -29 728,94              | 602,94     |
| Laskennalliset erät     | -32 540  |          | -30 461,90              | 30 461,90  |
| Tilikauden yli/alijäämä | -430 418 | -428 786 | -432 706,22             | 3 920,22   |

Tilivelvollinen tekninen johtaja Jouni Niemi.

Tekninen lautakunta johtaa kunnan rakentamis-, kunnossapitopalveluita sekä niiden kehittämistä ja vastuualueensa henkilöstöhallintoa. Lautakunnan tehtäväalueena ovat yhdyskuntapalvelut, jotka sisältävät yhdyskuntasuunnittelun, kaavoituksen, mittauksen, jätehuollon, liikenneväylät, puistot ja yleiset alueet, väestönsuojan, ajoneuvojen siirtämisen ja muut yhdyskuntapalvelut. Palo- ja pelastustoimen tehtävät hoitaa Etelä-Pohjanmaan Pelastuslaitos, tarkoitukseen käytettävä määräraha sisältyy yhdyskuntapalveluihin.

Tekninen johtaja on toiminut Kiinteistö Oy Isojoen Virastotalon ja Kiinteistö Oy Isojoen Pappilanhaan toimitusjohtajana.

Kunta on osakkaana Suupohjan yhteisessä jätehuoltoyhtiössä Oy Botniarosk Ab:ssa. Yhtiön tarkoituksena on hoitaa jätehuolto uuden jätelain vaatimusten mukaisesti. Isojoen Kirkonkylän kaatopaikka kunnostettiin ympäristöluvan mukaiseksi 31.12.2013 mennessä.

Tekninen lautakunta on hoitanut kaavateiden ja -alueiden kunnossapidon, vesi- ja viemärlaitoksen huolto- ja liittymätyöt sekä kunnan metsäalueiden kunnossapidon ja puunkorjuun.

Lakiakankaan tuulipuistoalueelle on rakennettu 12 tuulivoimalaa v. 2019 aikana. Lakiakankaan alueelle on tulossa lisää uusia voimaloita v. 2021-2022, tuulivoimaloille on myönnetty jo aikaisemmin rakennusluvut.

Yhdyskuntapalveluiden talousarvio toteutui suunnitelman mukaisesti.

| Keskuskeittiö           | TP 2018  | TA 2019  | Toteutuma<br>31.12.2019 | Poikkeama  |
|-------------------------|----------|----------|-------------------------|------------|
| <b>Talous</b>           |          |          |                         |            |
| Toimintatuotot          | 578 891  | 576 329  | 601 156,12              | -24 827,12 |
| Toimintakulut           | -561 644 | -540 922 | -543 753,80             | 2 831,80   |
| Toimintakate            | 17 246   | 35 407   | 57 402,32               | -21 995,32 |
| Poistot                 | -15 161  | -16 541  | -16 485,14              | -55,86     |
| Laskennalliset erät     | -27 885  |          | -25 963,13              | 25 963,13  |
| Tilikauden yli/alijäämä | -25 800  | 18 866   | 14 954,05               | 3 911,95   |

Tilivelvollinen ravitsemispäällikkö Kirsi Haaparanta.

Keskuskeittiö siirtyi 1.1.2009 teknisen osaston hallintaan. Keittiö toimittaa aterioita koululle, päiväkodille, Ilky:lle Koivukartanoon, Willa Walteriin, Kultatähkään, Mäntyrinteeseen ja yksittäisille asiakkaille kotiin ympäri kuntaa.

Henkilöstön lounasruokailu ja muut ruokasalissa ruokailevat vieraat sekä vanhukset.

Suoritteiden määrä 2019 oli 176.030,07 suoritetta. Tämä on 7.580,44 suoritetta enemmän kuin vuonna 2018. Suoritteen hinta oli 3,36 €.

| Toimitila- ja<br>vuokrauspalvelut | TP 2018  | TA 2019  | Toteutuma<br>31.12.2019 | Poikkeama   |
|-----------------------------------|----------|----------|-------------------------|-------------|
| <b>Talous</b>                     |          |          |                         |             |
| Toimintatuotot                    | 965 851  | 823 232  | 878 662,83              | -55 430,83  |
| Toimintakulut                     | -781 309 | -818 704 | -811 873,90             | -6 830,10   |
| Toimintakate                      | 184 542  | 4 528    | 66 788,93               | -62 260,93  |
| Poistot                           | -402 598 | -383 690 | -378 930,77             | -4 759,23   |
| Laskennalliset erät               | 281 640  |          | 250 936,98              | -250 936,98 |
| Tilikauden yli/alijäämä           | 63 584   | -379 162 | -61 204,86              | -317 957,14 |

Tilivelvollinen tekninen johtaja Jouni Niemi.

Tekninen osasto on huolehtinut kunnan vuokra-asuntojen ja muiden kiinteistöjen korjaus- ja kunnossapidosta.

Villamon, Viitakoskenkylän, Kärjenkosken, Vesijärven ja Suojoen katuvalojen muuttaminen led-valaisimiksi. Jokirannantielle on rakennettu tie valo linja.

Kangasjärven leirintäalueelle on rakennettu uudet laiturit, ruopattu laajennettu ranta- aluetta, lisätty lämpimän veden kapasiteettia, asennettu säästösuuttimet vesipisteisiin ja yleisen saunan lauteet on uusittu hygieenisimpiin ja helpommin puhtaana pidettäviin lauteisiin, jotka ovat nyt kivirakenteiset sekä uusittiin grilli grillikatokseen. Vastaanottorakennuksen keittiö remontti ja terassin kantavien hirsien vaihto. Papanmäen remontti vuokralaiseksi tulee lastenkoti.



Kultatähkän keittiö remontti. Kotikummun siirtyminen Pappilanrinteelle → remontoitu laajennettu yhteiset tilat. Patolevyt, salaoja ja pintavesi järjestelmän remontti koululla ja kultatähkässä.

Palvelutalon terveystalontie 8 A 1 ja rivitalo 1 A 1 pintaremontit, 2 ja 3 rivitalojen yläpohjan lisäeristys.

Asuinhuoneistojen vuokratuotot vuodesta 2018 vuoteen 2019 ovat hieman laskeneet pienentyneen vuokrausasteen myötä. Vanhankylän toimintakeskus ja Papanmäen asuntola ovat olleet tilikaudella vuokraamatta.

Puutavaran myyntituloja kirjattiin toimintavuonna 125.235,10 €.

| <b>Tekniset palvelut<br/>(talonmiehet, tekn.<br/>palvelut, laskutettavat)</b> | <b>TP 2018</b> | <b>TA 2019</b> | <b>Toteutuma<br/>31.12.2019</b> | <b>Poikkeama</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------------------------|------------------|
| <b>Talous</b>                                                                 |                |                |                                 |                  |
| Toimintatuotot                                                                | 169 040        | 210 388        | 153 217,08                      | 57 170,92        |
| Toimintakulut                                                                 | -148 036       | -198 291       | -149 656,59                     | -48 634,41       |
| Toimintakate                                                                  | 21 005         | 12 097         | 3 560,49                        | 8 536,51         |
| <b>Poistot</b>                                                                | -628           | -628           | -627,72                         | -0,28            |
| Laskennalliset erät                                                           | -6 981         |                | -5 663,55                       | 5 663,55         |
| Tilikauden yli/alijäämä                                                       | 13 396         | 11 469         | -2 730,78                       | 14 199,78        |

Tilivelvollinen tekninen johtaja Jouni Niemi.

Kiinteistönhuoltojärjestelmä toimii siten, että ilta- ja viikonloppuvuoroista on luovuttu. Päivystys laajennettiin ympärivuorokautiseksi (24/7). Toiminnan piirissä on myös virastotalo ja vanhustentalot.

Teknisten palvelujen kautta maksetaan työmiesten ja talonmiesten palkat. Palkkakustannukset laskutetaan tämän tilin kautta edelleen rakennus- ja kiinteistökohteilta. Koska laskutushinta sisältää myös yleis- ja sivukustannukset, pystytään hankkeiden kustannuskehitystä seuraamaan reaaliaikaisena.

| <b>Vesihuolto</b>       | <b>TP 2018</b> | <b>TA 2019</b> | <b>Toteutuma<br/>31.12.2019</b> | <b>Poikkeama</b> |
|-------------------------|----------------|----------------|---------------------------------|------------------|
| <b>Talous</b>           |                |                |                                 |                  |
| Toimintatuotot          | 200 673        | 175 280        | 169 707,78                      | 5 572,22         |
| Toimintakulut           | -134 575       | -112 800       | -123 086,33                     | 10 286,33        |
| Toimintakate            | 66 098         | 62 480         | 46 621,45                       | 15 858,55        |
| Poistot                 | -26 781        | -35 350        | -24 883,48                      | -10 466,52       |
| Laskennalliset erät     | -14 423        |                | -14 271,41                      | 14 271,41        |
| Tilikauden yli/alijäämä | 24 894         | 27 130         | 7 466,56                        | 19 663,44        |

Tilivelvollinen tekninen johtaja Jouni Niemi.

Vesihuolto tuotti toimintavuonna 7.466,56 ylijäämää.

Jätevedenpuhdistamo ja käyttövesipumppaamo ovat toimintavuoden aikana toimineet hyvin ja on päästy jopa 99,8 %:n puhdistustehoon BHK:n ja fosforin osalta.

Jätevedenpuhdistamo sai 2015 alussa jäteveden- ja lietteen käsittelyn ympäristöluvalle 10 vuoden jatkoajan. Koppelonkylän vesilinjaa jatkettu 400m.

#### **TEKNINEN LAUTAKUNTA/ Rakennus- ja tiejaosto**

| <b>Rakennusvalvonta ja tieavustukset</b> | <b>TP 2018</b> | <b>TA 2019</b> | <b>Toteutuma<br/>31.12.2019</b> | <b>Poikkeama</b> |
|------------------------------------------|----------------|----------------|---------------------------------|------------------|
| <b>Talous</b>                            |                |                |                                 |                  |
| Toimintatuotot                           | 21 410         | 2 600          | 16 773,65                       | -14 173,65       |
| Toimintakulut                            | -107 749       | -129 686       | -97 074,82                      | -32 611,18       |
| Toimintakate/jäämä                       | -86 338        | -127 086       | -80 301,17                      | -46 784,83       |
| Poistot                                  |                |                |                                 |                  |
| Laskennalliset erät                      | -21 109        |                | -16 710,14                      | 16 710,14        |
| Tilikauden yli/alijäämä                  | -107 447       | -127 086       | -97 011,31                      | -30 074,69       |

#### **Rakennus- ja tiejaosto**

Tilivelvollinen tekninen johtaja Jouni Niemi.

Jaosto myönsi rakennus-, toimenpide- ja jatkolupia 38 kpl ja tekninen johtaja myönsi rakennus-, toimenpide- ja jatkolupia 42 kpl.

Rakennusvalvonnan puolella tuloja nostaa Caruna Oy:lle myönnetty luvat puistomuuntamoille.

Jaosto myönsi avustuksia yksityisteille yhteensä 49.589,08 e (netto). Enimmillään normaali kunnossapitoavustus yksityisteille voisi olla 66.610 e. Muuttuneesta käytännöstä johtuen ei joka vuosi avustettava rahasumma ole "varatun" suuruinen.

Lautakunnan myöntämän avustuksen piiriin on v. 2019 kuulunut 51 yksityistietä yht. 151,60 km.

### Tavoitteiden toteutuminen

Luvat ja avustus- ja tietöimitusasiat on myönnetty tavoitteiden aikataulun mukaisesti. Rakennustarkastajan myöntämät luvat on myönnetty siitä kun asiapaperit ovat kunnossa alle neljässä viikossa ja lautakunnan myöntämät yleensä alle kuudessa viikossa.

Taloudelliset tavoitteet on saavutettu hyvin maassa yleiseen rakentamiseen verrattuna.

| <b>Tekninen yhteensä</b> | <b>TP 2018</b> | <b>TA 2019</b> | <b>Toteutuma<br/>31.12.2019</b> | <b>Poikkeama</b> |
|--------------------------|----------------|----------------|---------------------------------|------------------|
| <b>Talous</b>            |                |                |                                 |                  |
| Toimintatuotot           | 1 926 298      | 1 790 545      | 1 817 492,37                    | -26 947,37       |
| Toimintakulut            | -2 011 939     | -2 075 693     | -2 015 634,56                   | -60 058,44       |
| Toimintakate             | -85 642        | -285 148       | -198 142,19                     | -87 005,81       |
| Poistot                  | -468 513       | -465 335       | -450 656,05                     | -14 678,95       |
| Laskennalliset erät      | 199 811        |                | 174 576,99                      | -174 576,99      |
| Tilikauden yli/alijäämä  | -354 344       | -750 483       | -474 221,25                     | -276 261,75      |

| Käyttötalous yhteensä   | TP 2018        | TA 2019        | Toteutuma<br>31.12.2019 | Poikkeama   |
|-------------------------|----------------|----------------|-------------------------|-------------|
| Toimintatuotot          | 2 231 145,51   | 2 025 596,00   | 2 146 635,10            | -121 039,10 |
| Toimintakulut           | -16 203 633,01 | -16 166 284,00 | -16 003 636,49          | -162 647,51 |
| Toimintakate            | -13 972 487,50 | -14 140 688,00 | -13 857 001,39          | -283 686,61 |
| Poistot                 | -494 505,54    | -515 597,00    | -493 058,25             | -22 538,75  |
| Laskennalliset erät     | -279 350,00    | 0,00           | -251 026,31             | 251 026,31  |
| Tilikauden yli/alijäämä | -14 746 343,04 | -14 656 285,00 | -14 601 085,95          | -55 199,05  |

# TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN

Vuosi 2019

(Ulk./sis.)

|                                   | Alkuperäinen<br>talousarvio 2019 | Talousarvio-<br>muutokset | Talousarvio<br>muut.jälkeen | Toteutuma<br>31.12.2019 | Poikkeama          |
|-----------------------------------|----------------------------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------------|--------------------|
| <b>TOIMINTATULOT</b>              | <b>2 025 596</b>                 |                           | <b>2 025 596</b>            | <b>2 146 635,10</b>     | <b>-121 039,10</b> |
| Myyntituotot                      | 1 140 243                        |                           | 1 140 243                   | 1 168 750,49            | -28 507,49         |
| Maksutuotot                       | 56 500                           |                           | 56 500                      | 76 169,07               | -19 669,07         |
| Tuet ja avustukset                | 45 200                           |                           | 45 200                      | 116 725,08              | -71 525,08         |
| Muut toimintatuotot               | 783 653                          |                           | 783 653                     | 784 990,46              | -1 337,46          |
| <b>TOIMINTAMENOT</b>              | <b>-15 778 401</b>               | <b>-387 883</b>           | <b>-16 166 284</b>          | <b>-16 003 636,49</b>   | <b>-162 647,61</b> |
| Henkilöstökulut                   | -3 197 691                       |                           | -3 197 691                  | -3 108 320,74           | -89 370,26         |
| Palvelujen ostot                  | -11 331 098                      | -387 883                  | -11 718 981                 | -11 689 092,14          | -29 888,86         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat     | -771 904                         |                           | -771 904                    | -749 205,06             | -22 698,94         |
| Avustukset                        | -234 522                         |                           | -234 522                    | -195 475,50             | -39 046,50         |
| Muut toimintamenot                | -243 186                         |                           | -243 186                    | -261 543,05             | 18 357,05          |
| <b>TOIMINTAKATE</b>               | <b>-13 752 805</b>               | <b>-387 883</b>           | <b>-14 140 688</b>          | <b>-13 857 001,39</b>   | <b>-283 686,61</b> |
| Verotulot                         | 6 575 000                        | -473 000                  | 6 102 000                   | 6 099 416,60            | 2 583,40           |
| Valtionosuudet                    | 7 714 125                        | 87 823                    | 7 801 948                   | 7 832 395,00            | -30 447,00         |
| <b>Rahoitustulot ja -menot</b>    |                                  |                           |                             |                         |                    |
| Korkotulot                        |                                  |                           |                             |                         |                    |
| Muut rahoitustulot                | 15 000                           |                           | 15 000                      | 26 872,89               | -11 872,89         |
| Korkomenot                        | -26 100                          |                           | -26 100                     | -15 865,56              | -10 234,44         |
| Muut rahoitusmenot                | -11 500                          |                           | -11 500                     | -11 596,89              | 96,89              |
| <b>Rahoitustulot ja -menot</b>    | <b>-22 600</b>                   |                           | <b>-22 600</b>              | <b>-589,56</b>          | <b>-22 010,44</b>  |
| <b>VUOSIKATE</b>                  | <b>513 720</b>                   | <b>-773 060</b>           | <b>-259 340</b>             | <b>74 220,65</b>        | <b>-333 560,65</b> |
| Poistot ja arvonalentumiset       |                                  |                           |                             |                         |                    |
| Suunnitelman mukaiset poistot     | -515 597                         |                           | -515 597                    | -491 039,96             | -24 557,04         |
| Kertaluonteiset poistot           | 0                                |                           | 0                           | -0,01                   | 0,01               |
| Arvonalentumiset                  | 0                                |                           | 0                           | -2 018,28               | 2 018,28           |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>           | <b>-1 877</b>                    | <b>-773 060</b>           | <b>-774 937</b>             | <b>-418 837,60</b>      | <b>-356 099,40</b> |
| Varausten ja rahastojen muutokset |                                  |                           |                             |                         |                    |
| Poistoeron muutos                 | 2 650                            |                           | 2 650                       | 2 649,80                | 0,20               |
| <b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>    | <b>773</b>                       | <b>-773 060</b>           | <b>-772 287</b>             | <b>-416 187,80</b>      | <b>-356 099,20</b> |

## Verotulojen erittely

|                             | Alkuperäinen<br>talousarvio | Talousarvio-<br>muutokset | Talousarvio<br>muutosten<br>jälkeen | Toteutuma<br>31.12.2018 | Poikkeama |
|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------------------|-------------------------|-----------|
| Verotulot                   |                             |                           |                                     |                         |           |
| Kunnan tulovero             | 5 439 000,00                | -444 000,00               | 4 995 000,00                        | 4 983 001,53            | 11 998,47 |
| Osuus yhteisöveron tuotosta | 688 000,00                  | -33 000,00                | 655 000,00                          | 659 656,02              | -4656,02  |
| Kiinteistövero              | 448 000,00                  | 4 000,00                  | 452 000,00                          | 456 759,05              | -4 759,05 |

## Kunnan tuloveron perusteet

|                | Tulovero-<br>prosentti | Verotuotto | Muutos<br>% |
|----------------|------------------------|------------|-------------|
| Verovuosi 2015 | 22,00                  | 5 513 071  | 0,8         |
| Verovuosi 2016 | 22,00                  | 5 183 527  | -6,0        |
| Verovuosi 2017 | 22,00                  | 5 409 043  | 4,4         |
| Verovuosi 2018 | 22,00                  | 5 099 445  | -6,1        |
| Verovuosi 2019 | 22,00                  | 4 983 002  | -2,3        |

## Kunnan kiinteistöveroprosentit

|                                                                                                                                  | 2019 | 2018 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Yleinen kiinteistöveroveroprosentti                                                                                              | 0,93 | 0,93 |
| Vakitukseen asumiseen käytetyn<br>rakennuksen kiinteistöveroveroprosentti                                                        | 0,50 | 0,50 |
| Muuhun asumiseen käytetyn<br>rakennuksen kiinteistöveroveroprosentti                                                             | 0,93 | 0,93 |
| Voimalaitokseen kuuluvan rakennuksen tai<br>rakennelman kiinteistöveroveroprosentti                                              | 1,00 | 1,00 |
| Rakentamaton rakennuspaikka                                                                                                      | 2,00 | 2,00 |
| Yleisessä käytössä tai yleishyödyllisessä<br>käytössä maamiesseuran yms. omistaman<br>yhdistys- tai seurantalon kiinteistövero-% | 0,00 | 0,00 |

## Valtionosuuksien erittely

|                                                                | Alkuperäinen<br>talousarvio | Talousarvio-<br>muutokset | Talousarvio<br>muutosten<br>jälkeen | Toteutuma<br>31.12.2019 | Poikkeama  |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------------------|-------------------------|------------|
| Valtionosuudet                                                 |                             |                           |                                     |                         |            |
| Kunnan peruspalvelujen valtionosuus<br>mukaan lukien tasaukset | 8 185 052,00                |                           | 8 185 052                           | 8 187 559               | -2 507     |
| Muut opetus- ja kulttuurit.valt.os.                            | -470 927                    |                           | -470 927                            | -458 059                | -12 868,00 |
| Muut valtionosuudet                                            |                             |                           |                                     | 15 114,00               | -15 114,00 |
| Verotulomenetysten kompensatio                                 |                             | 87 823                    | 87 823,00                           | 87 781,00               | 42,00      |

**INVESTOINTIEN TOTEUTUMA V. 2019**

|                                                                                                                                                                         | Kustannusarvio ja sen muutokset | Ed. vuosien käyttö | Talousarvio 2019 | Talousarvion muutokset | Talousarvio muutosten jälkeen | Toteutuma | Polkkeama | Kustannusarviosta käytetty 31.12.2019 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|------------------|------------------------|-------------------------------|-----------|-----------|---------------------------------------|
| <b>RAKENNUSTEN OSTO/MYYNTI</b>                                                                                                                                          |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| KUNNANHALLITUS                                                                                                                                                          |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                   | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 0         | 0         | 0                                     |
| Tulot                                                                                                                                                                   | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 38 802    | -38 802   | 38 802                                |
| Nettomenot                                                                                                                                                              | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | -38 802   | 38 802    | -38 802                               |
| Vanhankylän rivitalon ja vanhan terveystalon myynti. Summa pitää sisällään rakennuksien arvon ja Vanhankylän rivitalon piharemontin (22.150,41 + 15.294,77 + 1.356,68). |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>MAA- JA METSÄTILAT</b>                                                                                                                                               |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| KUNNANHALLITUS                                                                                                                                                          |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                   | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 0         | 0         | 0                                     |
| Tulot                                                                                                                                                                   | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 15 723    | -15 723   | 15 723                                |
| Nettomenot                                                                                                                                                              | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | -15 723   | 15 723    | -15 723                               |
| Tonttien myynnit Vanhankylän rivitalo, vanha neuvola ja Kangasjärven tontti.                                                                                            |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>METSÄLIITTO OSUUSKUNTA</b>                                                                                                                                           |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| KUNNANHALLITUS                                                                                                                                                          |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                   | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 8 387     | 8 387     | 8 387                                 |
| Tulot                                                                                                                                                                   | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 0         | 0         | 0                                     |
| Nettomenot                                                                                                                                                              | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 8 387     | 8 387     | 8 387                                 |
| Metsäliiton maksamat korot ja lisäosuudet sijoitettu lisäosuuksiin.                                                                                                     |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>MUUT OSAKKEET JA OSUUDET</b>                                                                                                                                         |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| KUNNANHALLITUS                                                                                                                                                          |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                   | 0                               | 0                  | 18 000           | 0                      | 18 000                        | 18 000    | 0         | 18 000                                |
| Tulot                                                                                                                                                                   | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 0         | 0         | 0                                     |
| Nettomenot                                                                                                                                                              | 0                               | 0                  | 18 000           | 0                      | 18 000                        | 18 000    | 0         | 18 000                                |
| Pappilanhaan lattian VOC -remontti 18.000,-.                                                                                                                            |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>SUUPOHJAN KOULUTUSKY</b>                                                                                                                                             |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| KOULUTUSLAUTAKUNTA                                                                                                                                                      |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                   | 0                               | 0                  | 14 142           | 14 142                 | 28 284                        | 28 284    | 0         | 28 284                                |
| Tulot                                                                                                                                                                   | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 0         | 0         | 0                                     |
| Nettomenot                                                                                                                                                              | 0                               | 0                  | 14 142           | 14 142                 | 28 284                        | 28 284    | 0         | 28 284                                |
| Suupohjan koulutuskuntayhtymän kuntayhtymäosuus vuodelta 2019.                                                                                                          |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>HIITOLADUN VALAISTUS</b>                                                                                                                                             |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| VAPAA-AIKALAUTAKUNTA                                                                                                                                                    |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                   | 0                               | 0                  | 0                | 9 484                  | 9 484                         | 9 484     | 0         | 9 484                                 |
| Tulot                                                                                                                                                                   | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 0         | 0         | 0                                     |
| Nettomenot                                                                                                                                                              | 0                               | 0                  | 0                | 9 484                  | 9 484                         | 9 484     | 0         | 9 484                                 |
| Vanhojen valaisimien vaihto led-valaisimiksi pururadalle, jääkiekkokaukaloon ja Kangasjärvelle. Määräraha siirretty rivitalo 1:n kaukolämmön vaihdosta.                 |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>LÄHILIIKUNTAPAikka</b>                                                                                                                                               |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| VAPAA-AIKALAUTAKUNTA                                                                                                                                                    |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                   | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 0         | 0         | 0                                     |
| Tulot                                                                                                                                                                   | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 7 251     | -7 251    | 7 251                                 |
| Nettomenot                                                                                                                                                              | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | -7 251    | -7 251    | -7 251                                |
| Ely-keskuksen maksama loppuavustus.                                                                                                                                     |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>MOOTTORIKELKKA</b>                                                                                                                                                   |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| VAPAA-AIKALAUTAKUNTA                                                                                                                                                    |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                   | 0                               | 0                  | 15 000           | 0                      | 15 000                        | 14 422    | -578      | 14 422                                |
| Tulot                                                                                                                                                                   | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 0         | 0         | 0                                     |
| Nettomenot                                                                                                                                                              | 0                               | 0                  | 15 000           | 0                      | 15 000                        | 14 422    | -578      | 14 422                                |
| Hankittiin uusi moottorikelkka, Lynx 69 Ranger Alpin.                                                                                                                   |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>KOTIKUMPU</b>                                                                                                                                                        |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |

**INVESTOINTIEN TOTEUTUMA V. 2019**

|                                                                                                                                                                                                       | Kustannusarvio ja sen muutokset | Ed. vuosien käyttö | Talousarvio 2019 | Talousarvion muutokset | Talousarvio muutosten jälkeen | Toteutuma | Poikkeama | Kustannusarviosta käytetty 31.12.2019 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|------------------|------------------------|-------------------------------|-----------|-----------|---------------------------------------|
| <b>TEKNINEN LAUTAKUNTA</b>                                                                                                                                                                            |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 10 000           | 0                      | 10 000                        | 0         | -10 000   | 0                                     |
| Tulot                                                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 0         | 0         | 0                                     |
| Nettomenot                                                                                                                                                                                            | 0                               | 0                  | 10 000           | 0                      | 10 000                        | 0         | -10 000   | 0                                     |
| Sadevesijärjestelmän rakentaminen, pihan kallistuksen korjaus ja patoleivyn asennus ei toteutunut. Kohteessa todettu vakava kosteusvaurio.                                                            |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>TALONR. PERUSKORJ. JAKAMATTOMAT</b>                                                                                                                                                                |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>TEKNINEN LAUTAKUNTA</b>                                                                                                                                                                            |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 50 000           | -8 593                 | 41 407                        | 21 293    | -20 114   | 21 293                                |
| Tulot                                                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 0         | 0         | 0                                     |
| Nettomenot                                                                                                                                                                                            | 0                               | 0                  | 50 000           | -8 593                 | 41 407                        | 21 293    | -20 114   | 21 293                                |
| Määrärahaa siirretty 8.593,- jääkiekkokaukalon laitoihin. Sisältää Kotikummun siirrosta Isojoen Vanhustentalo ry:n tiloihin aiheutuneet kulut sekä huonekalujen ym. hankinta Kotikummun toimintaan.   |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>RIVITALOJEN YLÄPOHJAN LISÄERISTYS</b>                                                                                                                                                              |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>TEKNINEN LAUTAKUNTA</b>                                                                                                                                                                            |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 15 000           | 0                      | 15 000                        | 17 439    | 2 439     | 17 439                                |
| Tulot                                                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 0         | 0         | 0                                     |
| Nettomenot                                                                                                                                                                                            | 0                               | 0                  | 15 000           | 0                      | 15 000                        | 17 439    | 2 439     | 17 439                                |
| Rivitalojen 2 ja 3 yläpohjan lämpöeristämisen puhallusvillalla.                                                                                                                                       |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>RIVITALO 1 KAUKOLÄMMÖN VAIHTO</b>                                                                                                                                                                  |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>TEKNINEN LAUTAKUNTA</b>                                                                                                                                                                            |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 40 000           | -9 484                 | 30 516                        | 0         | -30 516   | 0                                     |
| Tulot                                                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 0         | 0         | 0                                     |
| Nettomenot                                                                                                                                                                                            | 0                               | 0                  | 40 000           | -9 484                 | 30 516                        | 0         | -30 516   | 0                                     |
| Määrärahaa siirretty 9.484,- pururadan valojen vaihtoon. Kaukolämmön vaihto ei toteutunut.                                                                                                            |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>LAUHANSARVEN KUNNOSTUS</b>                                                                                                                                                                         |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>TEKNINEN LAUTAKUNTA</b>                                                                                                                                                                            |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 25 000           | 0                      | 25 000                        | 0         | -25 000   | 0                                     |
| Tulot                                                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 0         | 0         | 0                                     |
| Nettomenot                                                                                                                                                                                            | 0                               | 0                  | 25 000           | 0                      | 25 000                        | 0         | -25 000   | 0                                     |
| Terassin kattaminen ei toteutunut.                                                                                                                                                                    |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>MAANRAKENNUSTYÖT HALLITIE 4</b>                                                                                                                                                                    |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>TEKNINEN LAUTAKUNTA</b>                                                                                                                                                                            |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 10 000           | 0                      | 10 000                        | 8 085     | -1 915    | 8 085                                 |
| Tulot                                                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 0         | 0         | 0                                     |
| Nettomenot                                                                                                                                                                                            | 0                               | 0                  | 10 000           | 0                      | 10 000                        | 8 085     | -1 915    | 8 085                                 |
| Tulevan teollisuusrakennuksen maanrakennustyöt hallitie 4:ssä.                                                                                                                                        |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>TIEVALAISTUS</b>                                                                                                                                                                                   |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>TEKNINEN LAUTAKUNTA</b>                                                                                                                                                                            |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 60 000           | 0                      | 60 000                        | 63 112    | 3 112     | 63 112                                |
| Tulot                                                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 0         | 0         | 0                                     |
| Nettomenot                                                                                                                                                                                            | 0                               | 0                  | 60 000           | 0                      | 60 000                        | 63 112    | 3 112     | 63 112                                |
| Vanhat tievalaisimet uusittiin led-valaisimiksi Villamolle, Viitakoskenkylään, Kärjänskoskelle sekä Vesijärvelle ja Suojoelle uusittiin osa lampuista. Lisäksi tehtiin uutta linjaa Jokirannantielle. |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>KAAVATIE</b>                                                                                                                                                                                       |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>TEKNINEN LAUTAKUNTA</b>                                                                                                                                                                            |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 24 000           | 0                      | 24 000                        | 0         | -24 000   | 0                                     |
| Tulot                                                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 0         | 0         | 0                                     |
| Nettomenot                                                                                                                                                                                            | 0                               | 0                  | 24 000           | 0                      | 24 000                        | 0         | -24 000   | 0                                     |
| Määrärahaa ei käytetty.                                                                                                                                                                               |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>VESILAITOS</b>                                                                                                                                                                                     |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>TEKNINEN LAUTAKUNTA</b>                                                                                                                                                                            |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 17 000           | 0                      | 17 000                        | 10 395    | -6 605    | 10 395                                |
| Tulot                                                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 0         | 0         | 0                                     |
| Nettomenot                                                                                                                                                                                            | 0                               | 0                  | 17 000           | 0                      | 17 000                        | 10 395    | -6 605    | 10 395                                |
| Rakennettiin Kortteenkylän loppu vesilinja 400 m.                                                                                                                                                     |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>VIEMÄRLAITOS</b>                                                                                                                                                                                   |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |



**INVESTOINTIEN TOTEUTUMA V. 2019**

|                                                                                                                                                                       | Kustannusarvio ja sen muutokset | Ed. vuosien käyttö | Talousarvio 2019 | Talousarvion muutokset | Talousarvio muutosten jälkeen | Toteutuma | Poikkeama | Kustannusarviosta käytetty 31.12.2019 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|------------------|------------------------|-------------------------------|-----------|-----------|---------------------------------------|
| <b>TEKNINEN LAUTAKUNTA</b>                                                                                                                                            |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 100 000          | 0                      | 100 000                       | 2 384     | -97 616   | 2 384                                 |
| Tulot                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 0         | 0         | 0                                     |
| Nettomenot                                                                                                                                                            | 0                               | 0                  | 100 000          | 0                      | 100 000                       | 2 384     | -97 616   | 2 384                                 |
| Sorilänmäen viemäröintiä on viimeistely.                                                                                                                              |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>LEIRINTÄALUEEN KUNNOSTUS</b>                                                                                                                                       |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>TEKNINEN LAUTAKUNTA</b>                                                                                                                                            |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 50 000           | 0                      | 50 000                        | 52 968    | 2 968     | 52 968                                |
| Tulot                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 0         | 0         | 0                                     |
| Nettomenot                                                                                                                                                            | 0                               | 0                  | 50 000           | 0                      | 50 000                        | 52 968    | 2 968     | 52 968                                |
| Vastaanottorakennuksen remontointi, saunan remontointi, latturit, rannan ruoppaus, puuston raivaus ja grillien korjaus.                                               |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>YLÄASTE</b>                                                                                                                                                        |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>TEKNINEN LAUTAKUNTA</b>                                                                                                                                            |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 25 000           | 0                      | 25 000                        | 27 340    | 2 340     | 27 340                                |
| Tulot                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 0         | 0         | 0                                     |
| Nettomenot                                                                                                                                                            | 0                               | 0                  | 25 000           | 0                      | 25 000                        | 27 340    | 2 340     | 27 340                                |
| Sadevesijärjestelmän rakentaminen ja kemikaalikaapin ilmastoinnin rakentaminen.                                                                                       |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>VIEMÄRILAITOS</b>                                                                                                                                                  |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>TEKNINEN LAUTAKUNTA</b>                                                                                                                                            |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 17 000           | 0                      | 17 000                        | 0         | -17 000   | 0                                     |
| Tulot                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 0         | 0         | 0                                     |
| Nettomenot                                                                                                                                                            | 0                               | 0                  | 17 000           | 0                      | 17 000                        | 0         | -17 000   | 0                                     |
| Määrärahaa ei käytetty.                                                                                                                                               |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>KORTTEENKYLÄN VIEMÄRÖINTI</b>                                                                                                                                      |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>TEKNINEN LAUTAKUNTA</b>                                                                                                                                            |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 100 000          | 0                      | 100 000                       | 0         | -100 000  | 0                                     |
| Tulot                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 0         | 0         | 0                                     |
| Nettomenot                                                                                                                                                            | 0                               | 0                  | 100 000          | 0                      | 100 000                       | 0         | -100 000  | 0                                     |
| Määrärahaa ei käytetty.                                                                                                                                               |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>KORTTEENKYLÄN YHDYSVESI</b>                                                                                                                                        |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>TEKNINEN LAUTAKUNTA</b>                                                                                                                                            |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 50 000           | 0                      | 50 000                        | 0         | -50 000   | 0                                     |
| Tulot                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 0         | 0         | 0                                     |
| Nettomenot                                                                                                                                                            | 0                               | 0                  | 50 000           | 0                      | 50 000                        | 0         | -50 000   | 0                                     |
| Määrärahaa ei käytetty.                                                                                                                                               |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>OMATOIMIKIRJASTO</b>                                                                                                                                               |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>TEKNINEN LAUTAKUNTA</b>                                                                                                                                            |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 40 000           | 0                      | 40 000                        | 38 349    | -1 651    | 38 349                                |
| Tulot                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 15 000    | -15 000   | 15 000                                |
| Nettomenot                                                                                                                                                            | 0                               | 0                  | 40 000           | 0                      | 40 000                        | 23 349    | -16 651   | 23 349                                |
| Kirjastoon tehty/hankittu lainauspäätteet, sähköinen ovijärjestelmä, hälytysportit sekä kameravalvonta. Etelä-Suomen aluehallintovirastolta saatu avustusta 15.000,-. |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>KESKUSKEITTIÖ</b>                                                                                                                                                  |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>TEKNINEN LAUTAKUNTA</b>                                                                                                                                            |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 27 000           | 0                      | 27 000                        | 17 164    | -9 836    | 17 164                                |
| Tulot                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                             | 0         | 0         | 0                                     |
| Nettomenot                                                                                                                                                            | 0                               | 0                  | 27 000           | 0                      | 27 000                        | 17 164    | -9 836    | 17 164                                |
| Uusittu jäähdytyskaappi, uuni ja yleiskone.                                                                                                                           |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>LAUHANSARVEN PAKASTINKAAPPI</b>                                                                                                                                    |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| <b>TEKNINEN LAUTAKUNTA</b>                                                                                                                                            |                                 |                    |                  |                        |                               |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                                                                                 | 0                               | 0                  | 9 000            | 0                      | 9 000                         | 7 091     | -1 909    | 7 091                                 |



**INVESTOINTIEN TOTEUTUMA V. 2019**

|                                                                                                      | Kustannusarvio ja sen muutokset | Ed. vuosien käyttö | Talousarvio 2019 | Talousarvion muutokset | Talousarvio muutosten jälkeä | Toteutuma | Poikkeama | Kustannusarviosta käytetty 31.12.2019 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|------------------|------------------------|------------------------------|-----------|-----------|---------------------------------------|
| Tulot                                                                                                | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                            | 0         | 0         | 0                                     |
| Nettomenot                                                                                           | 0                               | 0                  | 9 000            | 0                      | 9 000                        | 7 091     | -1 909    | 7 091                                 |
| Hankittu pakastehuone Karvian Kylmäkone Oy:ltä.                                                      |                                 |                    |                  |                        |                              |           |           |                                       |
| JÄÄKIEKKOKAUKALON LAIDAT                                                                             |                                 |                    |                  |                        |                              |           |           |                                       |
| TEKNINEN LAUTAKUNTA                                                                                  |                                 |                    |                  |                        |                              |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                | 0                               | 0                  | 0                | 8 593                  | 8 593                        | 8 593     | 0         | 8 593                                 |
| Tulot                                                                                                | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                            | 0         | 0         | 0                                     |
| Nettomenot                                                                                           | 0                               | 0                  | 0                | 8 593                  | 8 593                        | 8 593     | 0         | 8 593                                 |
| Jääkiekkokaukalon käytetyt laidat. Määräraha siirretty peruskorjauksen jakamattomista määrärahoista. |                                 |                    |                  |                        |                              |           |           |                                       |
| INVESTOINNIT YHTEENSÄ                                                                                |                                 |                    |                  |                        |                              |           |           |                                       |
| Menot                                                                                                | 0                               | 0                  | 716 142          | 14 142                 | 730 284                      | 362 790   | -377 494  | 362 790                               |
| Tulot                                                                                                | 0                               | 0                  | 0                | 0                      | 0                            | 76 776    | -76 776   | 76 776                                |
| Netto                                                                                                | 0                               | 0                  | -716 142         | -14 142                | -730 284                     | -276 014  | -454 270  | -276 014                              |

# RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN

2019

|                                                | Alkuperäinen talousarvio 2019 | Talousarvio-mutokset | Talousarvio muutosten jälkeen | Toteutuma 2019     | Poikkeama          |
|------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------|-------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Toiminta ja investoinnit</b>                |                               |                      |                               |                    |                    |
| Toiminnan rahavirta                            |                               |                      |                               |                    |                    |
| Vuosikate                                      | 513 720,00                    | -773 060,00          | -259 340,00                   | 74 220,65          | -333 560,65        |
| Tulorahoituksen korjaukset                     |                               |                      |                               | 7 724,53           | -7 724,53          |
| Investointien rahavirta                        | -716 142,00                   | -14 142,00           | -730 284,00                   | -352 790,63        | -377 493,37        |
| Investointimenot                               |                               |                      |                               | 22 250,72          | -22 250,72         |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin            |                               |                      |                               | 46 800,00          | -46 800,00         |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot |                               |                      |                               |                    |                    |
| <b>Toiminta ja investoinnit, netto</b>         | <b>-202 422,00</b>            | <b>-787 202,00</b>   | <b>-989 624,00</b>            | <b>-201 794,73</b> | <b>-787 829,27</b> |
| <b>Rahoitustoiminta</b>                        |                               |                      |                               |                    |                    |
| Antolainauksen muutokset                       |                               |                      |                               |                    |                    |
| Antolainasaamisten vähennykset muilta          | 21 480,00                     | 0,00                 | 0,00                          | 21 480,39          | -21 480,39         |
| Antolainasaamisten lisäykset muilta            |                               |                      |                               |                    |                    |
| Lainakannan muutokset                          |                               |                      |                               |                    |                    |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                 |                               |                      |                               |                    |                    |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys               | -225 000,00                   |                      | -225 000,00                   | -225 000,00        | 0,00               |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                 |                               |                      |                               |                    |                    |
| <b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>                | <b>-405 942,00</b>            | <b>-787 202,00</b>   | <b>-1 214 624,00</b>          | <b>-405 314,34</b> | <b>-809 309,66</b> |

# YHTEENVETO MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA 31.12.2019

ulkoinen ja sisäinen

| KÄYTTÖALOUSOSA                      | MENOT                    |                       |                      |                      |            | TULOT                    |                        |                      |                      |            |
|-------------------------------------|--------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|------------|--------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|------------|
|                                     | Alkuperäinen talousarvio | Talousarvio muutokset | Muutettu talousarvio | Toteutuma 31.12.2019 | Poikkeama  | Alkuperäinen talousarvio | Talousarvion muutokset | Muutettu talousarvio | Toteutuma 31.12.2019 | Poikkeama  |
| Keskusvaliautakunta                 |                          |                       |                      |                      |            |                          |                        |                      |                      |            |
| Vaalit                              | 14 110,00                | 0,00                  | 14 110,00            | 13 171,49            | 938,51     | 7 000,00                 |                        | 7 000,00             | 7 134,60             | -134,60    |
| Tarkastuslautakunta                 |                          |                       |                      |                      |            |                          |                        |                      |                      |            |
| Tarkastustoimi                      | 13 470,00                |                       | 13 470,00            | 16 622,64            | -3 152,64  | 0,00                     |                        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00       |
| Kunnanhallitus                      |                          |                       |                      |                      |            |                          |                        |                      |                      |            |
| Yleis- ja taloushallinto            | 761 234,00               |                       | 761 234,00           | 744 942,14           | 16 291,86  | 63 151,00                |                        | 63 151,00            | 54 619,97            | 8 531,03   |
| Elinkeinoelämän edistäminen         | 181 478,00               |                       | 181 478,00           | 188 843,56           | -7 365,56  | 0,00                     |                        | 0,00                 | 44 307,79            | -44 307,79 |
| Perusturva kokonaan                 | 9 525 932,00             | 387 883,00            | 9 913 815,00         | 9 942 074,96         | -28 259,96 | 15 000,00                |                        | 15 000,00            | 23 228,42            | -8 228,42  |
| Koulutuslautakunta                  |                          |                       |                      |                      |            |                          |                        |                      |                      |            |
| Opetus- ja kulttuuritoimen hallinto | 85 740,00                |                       | 85 740,00            | 87 527,52            | -1 787,52  | 0,00                     |                        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00       |
| Peruskoulut                         | 2 002 489,00             |                       | 2 002 489,00         | 1 961 411,33         | 41 077,67  | 67 821,00                |                        | 67 821,00            | 87 341,15            | -19 520,15 |
| Muu opetus                          | 46 500,00                |                       | 46 500,00            | 41 240,67            | 5 259,33   | 0,00                     |                        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00       |
| Päivähoito                          | 580 970,00               |                       | 580 970,00           | 542 329,74           | 38 640,26  | 47 000,00                |                        | 47 000,00            | 58 521,67            | -11 521,67 |
| Kirjasto-                           |                          |                       |                      |                      |            |                          |                        |                      |                      |            |
| kulttuurilautakunta                 |                          |                       |                      |                      |            |                          |                        |                      |                      |            |
| Kirjasto-kulttuuritoimi             | 148 082,00               |                       | 148 082,00           | 139 554,50           | 8 527,50   | 21 029,00                |                        | 21 029,00            | 27 219,18            | -6 190,18  |
| Vapaa-aikalaautakunta               |                          |                       |                      |                      |            |                          |                        |                      |                      |            |
| Vapaa-aikatoimi                     | 213 017,00               |                       | 213 017,00           | 213 208,56           | -191,56    | 11 450,00                |                        | 11 450,00            | 9 996,30             | 1 453,70   |

|                            | MENOT                    |                       |                     |                      |            | TULOT                    |                        |                     |                      |             |
|----------------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|------------|--------------------------|------------------------|---------------------|----------------------|-------------|
|                            | Alkuperäinen talousarvio | Talousarvio muutokset | Mutettu talousarvio | Toteutuma 31.12.2019 | Poikkeama  | Alkuperäinen talousarvio | Talousarvion muutokset | Mutettu talousarvio | Toteutuma 31.12.2019 | Poikkeama   |
| <b>Tekninen lautakunta</b> |                          |                       |                     |                      |            |                          |                        |                     |                      |             |
| Yhdyskuntapalvelut         | 404 976,00               |                       | 404 976,00          | 387 263,94           | 17 712,06  | 5 316,00                 |                        | 5 316,00            | 14 748,56            | -9 432,56   |
| Keskuskeittiö              | 540 922,00               |                       | 540 922,00          | 543 753,80           | -2 831,80  | 576 329,00               |                        | 576 329,00          | 601 156,12           | -24 827,12  |
| Toimitila/vuokrauspalvelut | 818 704,00               |                       | 818 704,00          | 811 873,90           | 6 830,10   | 823 232,00               |                        | 823 232,00          | 878 662,83           | -55 430,83  |
| Tekniset palvelut          | 198 291,00               |                       | 198 291,00          | 149 656,59           | 48 634,41  | 210 388,00               |                        | 210 388,00          | 153 217,08           | 57 170,92   |
| Vesihuolto                 | 112 800,00               |                       | 112 800,00          | 123 086,33           | -10 286,33 | 175 280,00               |                        | 175 280,00          | 169 707,78           | 5 572,22    |
| Rakennus- ja tielautakunta |                          |                       |                     |                      |            |                          |                        |                     |                      |             |
| Rakennusvalvonta           | 129 686,00               |                       | 129 686,00          | 97 074,82            | 32 611,18  | 2 600,00                 |                        | 2 600,00            | 16 773,65            | -14 173,65  |
| Rahoitus                   |                          |                       |                     |                      |            |                          |                        |                     |                      |             |
| Yhteensä                   | 15 778 401,00            | 387 883,00            | 16 166 284,00       | 16 003 636,49        | 162 647,51 | 2 025 596,00             |                        | 2 025 596,00        | 2 146 635,10         | -121 039,10 |
| <b>TULOSLASKELMAOSA</b>    |                          |                       |                     |                      |            |                          |                        |                     |                      |             |
| Kunnanhallitus             |                          |                       |                     |                      |            |                          |                        |                     |                      |             |
| Muut toimintatuotot        |                          |                       |                     |                      |            |                          |                        |                     |                      |             |
| Verotulot                  |                          |                       |                     |                      |            | 6 575 000,00             | -473 000               | 6 102 000,00        | 6 099 416,60         | 2 583,40    |
| Valtionosuudet             |                          |                       |                     |                      |            | 7 714 125,00             | 87 823,00              | 7 801 948,00        | 7 832 395,00         | -30 447,00  |
| Rahoitustuotot ja -kulut   |                          |                       |                     |                      |            |                          |                        |                     |                      |             |
| Muut rahoitustuotot        |                          |                       |                     |                      |            |                          |                        | 15 000,00           | 26 774,17            | -11 774,17  |
| Korkokulut                 | 26 100,00                |                       | 26 100,00           | 15 865,54            | 10 234,46  | 15 000,00                |                        |                     |                      |             |
| Muut rahoituskulut         | 11 500,00                |                       | 11 500,00           | 11 596,89            | -96,89     |                          |                        |                     |                      |             |
| Yhteensä                   | 37 600,00                | 0,00                  | 37 600,00           | 27 462,43            | 10 137,57  | 14 304 125,00            | -385 177,00            | 13 918 948,00       | 13 958 585,77        | -39 637,77  |

|                                            | MENOT                    |                       |                      |                      | TULOT      |                          |                        |                      |
|--------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|------------|--------------------------|------------------------|----------------------|
|                                            | Alkuperäinen talousarvio | Talousarvio muutokset | Muutettu talousarvio | Toteutuma 31.12.2019 | Poikkeama  | Alkuperäinen talousarvio | Talousarvion muutokset | Muutettu talousarvio |
| <b>INVESTOINTIOSA</b>                      |                          |                       |                      |                      |            |                          |                        |                      |
| Kunnanhallitus                             |                          |                       |                      |                      |            |                          |                        |                      |
| Käyttöomaisuuden myynti/Rakennukset        |                          |                       |                      |                      |            |                          |                        |                      |
| Käyttöomaisuuden myynti/Maa- ja vesialueet |                          |                       |                      |                      |            |                          |                        |                      |
| Osakkeet ja osuudet                        | 18 000,00                |                       | 18 000,00            | 26 386,87            | -8 386,87  |                          |                        | 38 801,86            |
|                                            |                          |                       |                      |                      |            |                          |                        | 15 722,67            |
| <b>Koulutuslautakunta</b>                  |                          |                       |                      |                      |            |                          |                        |                      |
| Kuntayhteisöt                              | 14 142,00                | 14 142,00             | 28 284,00            | 28 284,00            | 0,00       |                          |                        |                      |
| <b>Kirjasto-kulttuuriltk</b>               |                          |                       |                      |                      |            |                          |                        |                      |
| Vapaa-aikalauteakunta                      | 15 000,00                | 9 484,00              | 24 484,00            | 23 906,12            | 577,88     |                          |                        | 7 250,72             |
| <b>Tekninen lauteakunta</b>                |                          |                       |                      |                      |            |                          |                        |                      |
| Peruskorjaus                               | 150 000,00               | -18 077,00            | 131 923,00           | 46 817,35            | 85 105,65  |                          |                        |                      |
| Maa- ja vesirakenteet                      | 483 000,00               |                       | 483 000,00           | 194 548,09           | 288 451,91 |                          |                        | 15 000,00            |
| Irtain käyttöomaisuus                      | 36 000,00                | 8 593,00              | 44 593,00            | 32 848,20            | 11 744,80  |                          |                        |                      |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet             |                          |                       |                      |                      |            |                          |                        |                      |
| Maa- ja metsätilat                         |                          |                       |                      |                      |            |                          |                        |                      |
| <b>Ratilauteakunta</b>                     |                          |                       |                      |                      |            |                          |                        |                      |
| Investoinnit yhteensä                      | 716 142,00               | 14 142,00             | 730 284,00           | 352 790,63           | 377 493,37 | 0,00                     | 0,00                   | 76 775,25            |
|                                            |                          |                       |                      |                      |            |                          |                        | -76 775,25           |

|                                  | MENOT                    |                       |                      |                      |                   | TULOT                    |                        |                      |                      |                    |
|----------------------------------|--------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|--------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
|                                  | Alkuperäinen talousarvio | Talousarvio muutokset | Muutettu talousarvio | Toteutuma 31.12.2019 | Poikkeama         | Alkuperäinen talousarvio | Talousarvion muutokset | Muutettu talousarvio | Toteutuma 31.12.2019 | Poikkeama          |
| <b>RAHOITUSOSA</b>               |                          |                       |                      |                      |                   |                          |                        |                      |                      |                    |
| Antolainauksen muutokset         |                          |                       |                      |                      |                   |                          |                        |                      |                      |                    |
| Antolainasaamisten lis.          |                          |                       |                      |                      |                   |                          |                        |                      |                      |                    |
| Antolainasaamisten väh.          |                          |                       |                      |                      |                   |                          |                        |                      |                      |                    |
| Lainakannan muutokset            |                          |                       |                      |                      |                   |                          |                        |                      |                      |                    |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys   |                          |                       |                      |                      |                   | 21 480,00                | 0,00                   | 21 480,00            | 21 480,39            | -0,39              |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | 225 000,00               |                       | 225 000,00           | 225 000,00           | 0,00              |                          |                        |                      |                      |                    |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos   |                          |                       |                      |                      |                   |                          |                        |                      |                      |                    |
| Oman pääoman muutokset           |                          |                       |                      |                      |                   |                          |                        |                      |                      |                    |
| Vaikutus maksuvalmiuteen         | 225 000,00               | 0,00                  | 225 000,00           | 225 000,00           | 0,00              | 21 480,00                | 0,00                   | 21 480,00            | 21 480,39            | -0,39              |
| <b>YHTEENSÄ</b>                  | <b>16 757 143,00</b>     | <b>402 025,00</b>     | <b>17 159 168,00</b> | <b>16 608 889,55</b> | <b>550 278,45</b> | <b>16 351 201,00</b>     | <b>-385 177,00</b>     | <b>15 966 024,00</b> | <b>16 203 476,51</b> | <b>-237 452,51</b> |

# **TULORAHOITUS**

# TULOSLASKELMA

|                                      | 1.1.-31.12.2019       | 1.1.-31.12.2018       |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>                |                       |                       |
| Myyntituotot                         | 814 204,48            | 892 083,75            |
| Maksutuotot                          | 76 169,07             | 78 933,38             |
| Tuet ja avustukset                   | 116 725,08            | 85 820,20             |
| Muut toimintatuotot                  | 784 738,85            | 799 438,90            |
|                                      | <u>1 791 837,48</u>   | <u>1 856 276,23</u>   |
| <b>Toimintakulut</b>                 |                       |                       |
| <b>Henkilöstökulut</b>               | <b>-3 108 320,74</b>  | <b>-3 114 979,22</b>  |
| Palkat ja palkkiot                   | -2 371 882,45         | -2 417 656,35         |
| Jaksotetut palkat                    | -21 556,60            | 15 309,10             |
| Aktivoidut palkat                    | 24 740,33             | 23 303,25             |
| Henkilösivukulut                     | -765 448,48           | -759 529,61           |
| <b>Eläkekulut</b>                    | <b>-714 744,96</b>    | <b>-710 480,57</b>    |
| Aktivoidut eläkekulut                | 5 266,64              | 4 837,40              |
| <b>Muut henkilösivukulut</b>         | <b>-50 703,52</b>     | <b>-49 049,04</b>     |
| Jaksotetut h.sivukulut               | -4 175,51             | 5 522,48              |
| Aktivoidut h.sivukulut               | 684,41                | 739,35                |
| <b>Palvelujen ostot</b>              | <b>-11 350 888,42</b> | <b>-11 423 829,23</b> |
| Asiakaspalvelujen ostot              | -9 837 053,82         | -10 032 295,43        |
| Muiden palvelujen ostot              | -1 513 834,60         | -1 391 533,80         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat        | -732 611,16           | -786 573,04           |
| Avustukset                           | -195 475,50           | -208 615,30           |
| Muut toimintakulut                   | -261 543,05           | -294 766,94           |
|                                      | <u>-15 648 838,87</u> | <u>-15 828 763,73</u> |
| <b>Toimintakate</b>                  | <b>-13 857 001,39</b> | <b>-13 972 487,50</b> |
| Verotulot                            | 6 099 416,60          | 6 172 628,60          |
| Valtionosuudet                       | 7 832 395,00          | 7 906 986,00          |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>      |                       |                       |
| Muut rahoitustuotot                  | 26 872,89             | 25 677,21             |
| Korkokulut                           | -15 865,56            | -19 680,57            |
| Muut rahoituskulut                   | -11 596,89            | -12 442,19            |
|                                      | <u>-589,56</u>        | <u>-6 445,55</u>      |
| <b>Vuosikate</b>                     | <b>74 220,65</b>      | <b>100 681,55</b>     |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>   |                       |                       |
| Kertaluonteiset poistot              | -0,01                 | 0,00                  |
| Suunnitelman mukaiset poistot        | -491 039,96           | -494 505,54           |
| Arvonalentumiset                     | -2 018,28             | 0,00                  |
|                                      | <u>-493 058,25</u>    | <u>-494 505,54</u>    |
| <b>Tilikauden tulos</b>              | <b>-418 837,60</b>    | <b>-393 823,99</b>    |
| Poistoeron lisäys/-vähennys+         | 2 649,80              | 2 649,79              |
| <b>Tilikauden ylijäämä/ alijäämä</b> | <b>-416 187,80</b>    | <b>-391 174,20</b>    |



**ISOJOEN KUNTA**  
**RAHOITUSLASKELMA**

**1.1. - 31.12.2019**

|                                                | <b>2019</b>        | <b>2018</b>       |
|------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                     |                    |                   |
| Vuosikate                                      | 74 220,65          | 100 681,55        |
| Tulorahoituksen korjauserät                    | 7 724,53           | 40 862,97         |
| <b>Investointien rahavirta</b>                 |                    |                   |
| Investointimenot                               | -352 790,63        | -409 247,11       |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin            | 22 250,72          | 49 162,40         |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 46 800,00          | 263 650,00        |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>    | <b>-201 794,73</b> | <b>45 109,81</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |                    |                   |
| Antolainauksen muutokset                       |                    |                   |
| Antolainasaamisten vähennys                    | 21 480,39          | 22 880,28         |
| Lainakannan muutokset                          |                    |                   |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys               | -225 000,00        | -525 000,00       |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                  |                    |                   |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset  | 2 071,66           | 5,68              |
| Vaihto-omaisuuden muutos                       | 1 818,53           | -889,40           |
| Saamisten muutokset                            | 28 991,13          | -116 341,12       |
| Korottomien velkojen muutokset                 | -409 148,65        | 1 336 681,46      |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   | <b>-579 786,94</b> | <b>717 336,90</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | <b>-781 581,67</b> | <b>762 446,71</b> |
| Rahavarojen muutos                             |                    |                   |
| Rahavarat 31.12.                               | 1 542 483,97       | 2 324 065,64      |
| Rahavarat 1.1.                                 | -2 324 065,64      | -1 561 618,93     |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | <b>-781 581,67</b> | <b>762 446,71</b> |

**ISOJOEN KUNTA**  
**TASE**

|                                          | 31.12.2019           | 31.12.2018           |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>VASTAAVA</b>                          | <b>€</b>             | <b>€</b>             |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                 |                      |                      |
| Alineettomat hyödykkeet                  | 21 115,80            |                      |
| Muut pitkävaikutteiset menot             | 21 115,80            |                      |
|                                          | <u>21 115,80</u>     |                      |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>            | <b>8 325 608,70</b>  | <b>8 616 419,95</b>  |
| Maa- ja vesialueet                       | 1 141 223,06         | 1 156 945,73         |
| Rakennukset                              | 6 009 279,51         | 6 334 719,68         |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet           | 950 739,69           | 908 747,74           |
| Koneet ja kalusto                        | 84 404,30            | 65 246,76            |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 139 962,14           | 150 760,04           |
|                                          | <u>8 325 608,70</u>  | <u>8 616 419,95</u>  |
| <b>Sijoitukset</b>                       |                      |                      |
| Osakkeet ja osuudet                      | 3 373 708,58         | 3 321 056,00         |
| Muut lainasaamiset                       | 108 000,00           | 129 480,39           |
|                                          | <u>3 481 708,58</u>  | <u>3 450 536,39</u>  |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT yht.</b>            | <b>11 828 433,08</b> | <b>12 066 956,34</b> |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>             |                      |                      |
| Lahjoitusrahastojen varat                | 461 623,15           | 482 379,28           |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT yht.</b>        | <b>461 623,15</b>    | <b>482 379,28</b>    |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>               |                      |                      |
| Vaihto-omaisuus                          | 22 283,35            | 24 101,88            |
| <b>Saamiset</b>                          |                      |                      |
| Pitkäaikaiset                            |                      |                      |
| Myyntisaamiset                           | 5 525,25             | 9 094,33             |
|                                          | <u>5 525,25</u>      | <u>9 094,33</u>      |
| Lyhytaikaiset                            |                      |                      |
| Myyntisaamiset                           | 169 469,24           | 153 544,01           |
| Muut saamiset                            | 70 491,92            | 51 918,24            |
| Siirtosaamiset                           | 114 914,03           | 174 834,99           |
|                                          | <u>354 875,19</u>    | <u>380 297,24</u>    |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>               |                      |                      |
| Rahat ja pankkisaamiset                  | 1 542 483,97         | 2 324 065,64         |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT yht.</b>          | <b>1 925 167,76</b>  | <b>2 737 559,09</b>  |
|                                          | <u>14 215 223,99</u> | <u>15 286 894,71</u> |

## TASE

|                                            | 31.12.2019<br>€      | 31.12.2018<br>€      |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                         |                      |                      |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                          |                      |                      |
| Peruspääoma                                | 9 390 730,23         | 9 390 730,23         |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä       | 2 005 500,36         | 2 396 674,56         |
| Tilikauden yli-/alijäämä                   | -416 187,80          | -391 174,20          |
| <b>OMA PÄÄOMA yht.</b>                     | <b>10 980 042,79</b> | <b>11 396 230,59</b> |
| <b>POISTOERO JA VAPAAEHTOSET VARAUKSET</b> |                      |                      |
| Poistoero                                  | 65 140,79            | 67 790,59            |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>             |                      |                      |
| Lahjoitusrahastojen pääomat                | 368 804,77           | 367 935,23           |
| Muut toimeksiantojen pääomat               | 92 818,38            | 114 444,05           |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT yht.</b>        | <b>461 623,15</b>    | <b>482 379,28</b>    |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                       |                      |                      |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>         |                      |                      |
| Lainat rah.- ja vak.laitoksilta            | 612 500,00           | 837 500,00           |
|                                            | 612 500,00           | 837 500,00           |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>         |                      |                      |
| Lainat rah.- ja vak.laitoksilta            | 225 000,00           | 225 000,00           |
| Ostovelat                                  | 1 355 861,34         | 1 127 853,33         |
| Muut velat                                 | 76 636,06            | 86 474,80            |
| Siirtovelat                                | 438 419,86           | 1 063 666,12         |
|                                            | 2 095 917,26         | 2 502 994,25         |
| <b>VIERAS PÄÄOMA yht.</b>                  | <b>2 708 417,26</b>  | <b>3 340 494,25</b>  |
|                                            | <b>14 215 223,99</b> | <b>15 286 894,71</b> |

## KONSERNITULOSLASKELMA

### TULOSLASKELMA

| 1.1.-31.12.2019                               | 2019                  | 2018                  |
|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Toimintatuotot                                | 16 585 818,27         | 16 393 572,84         |
| Toimintakulut                                 | -30 841 431,50        | -30 729 865,28        |
| Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta / tappiosta | 180 073,32            | 129 206,93            |
| <b>Toimintakate</b>                           | <b>-14 075 539,91</b> | <b>-14 207 085,51</b> |
| Verotulot                                     | 6 099 416,60          | 6 172 628,60          |
| Valtionosuudet                                | 8 567 029,92          | 8 644 861,36          |
| Rahoitustuotot ja -kulut                      |                       |                       |
| Muut rahoitustuotot                           | 31 264,82             | 28 313,18             |
| Korkokulut                                    | -50 955,80            | -49 456,85            |
| Muut rahoituskulut                            | -21 554,89            | -22 555,07            |
| <b>Vuosikate</b>                              | <b>549 660,74</b>     | <b>566 705,71</b>     |
| Poistot ja arvonalentumiset                   |                       |                       |
| Suunnitelman mukaiset poistot                 | -850 792,33           | -891 658,71           |
| Kertaluontoiset poistot                       | -0,01                 | 0,00                  |
| Arvonalentumiset                              | -2 018,28             | 0,00                  |
| Satunnaiset tuotot ja kulut                   |                       |                       |
| Satunnaiset kulut                             | -20 634,51            | 0,00                  |
| <b>Tilikauden tulos</b>                       | <b>-323 784,39</b>    | <b>-324 953,00</b>    |
| Poistoero/tilinpäätössiirrot                  | -41,34                | 2 036,72              |
| Laskennalliset verot                          | 1 613,16              | -730,06               |
| Vähemmistöosuudet                             | 2 881,08              | -577,20               |
| <b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>         | <b>-319 331,49</b>    | <b>-324 223,54</b>    |

# KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

## RAHOITUSLASKELMA

1.1. - 31.12.2019

|                                                | 2019               | 2018                |
|------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                     |                    |                     |
| Vuosikate                                      | 549 660,74         | 566 705,71          |
| Satunnaiset erät                               | -20 634,51         | 0,00                |
| Tulorahoituksen korjauserät                    | -162 564,65        | -88 013,74          |
| <b>Investointien rahavirta</b>                 |                    |                     |
| Investointimenot                               | -1 113 684,17      | -1 518 603,76       |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin            | 28 274,96          | 49 314,39           |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 52 308,11          | 264 167,33          |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>    | <b>-666 639,52</b> | <b>-726 430,07</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |                    |                     |
| Antolainauksen muutokset                       |                    |                     |
| Antolainasaamisten vähennys                    | 22 669,42          | 6 165,49            |
| Lainakannan muutokset                          |                    |                     |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                 | 568 328,01         | 745 187,63          |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys               | -347 588,67        | -620 934,66         |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                 | 191 413,81         | 214 957,41          |
| Oman pääoman muutokset                         | -2 710,15          | -41 216,28          |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                  |                    |                     |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset  | -15 900,34         | 49 257,71           |
| Vaihto-omaisuuden muutos                       | 22 090,06          | -7 597,20           |
| Saamisten muutokset                            | -297 489,53        | -241 794,64         |
| Korottomien velkojen muutokset                 | -229 662,02        | 1 260 736,76        |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   | <b>-88 849,41</b>  | <b>1 364 762,22</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | <b>-755 488,93</b> | <b>638 332,15</b>   |
| Rahavarojen muutos                             |                    |                     |
| Rahavarat 31.12.                               | 2 470 376,34       | 3 226 753,92        |
| Rahavarat 1.1.                                 | -3 225 865,27      | -2 588 421,77       |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | <b>-755 488,93</b> | <b>638 332,15</b>   |

# KONSERNITASE

## TASE

|                                          | 31.12.2019           | 31.12.2018           |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| VASTAAVAA                                | €                    | €                    |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                 |                      |                      |
| Aineettomat hyödykkeet                   | 119 702,20           | 68 360,30            |
| Aineettomat oikeudet                     | 119 702,20           | 68 360,30            |
| Aineelliset hyödykkeet                   | 15 019 761,56        | 14 967 300,54        |
| Maa- ja vesialueet                       | 1 308 955,64         | 1 319 207,14         |
| Rakennukset                              | 11 929 513,58        | 11 156 254,83        |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet           | 1 071 337,47         | 1 042 561,54         |
| Koneet ja kalusto                        | 510 085,77           | 490 649,24           |
| Muut aineelliset hyödykkeet              | 7 570,25             | 7 960,85             |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 192 298,85           | 950 666,94           |
|                                          | <b>15 019 761,56</b> | <b>14 967 300,54</b> |
| <b>Sijoitukset</b>                       |                      |                      |
| Osakkuusyhteistösuudet                   | 0,00                 | 256 674,13           |
| Osakkeet ja osuudet                      | 497 921,66           | 170 743,77           |
| Muut lainasaamiset                       | 20,30                | 4 686,33             |
| Muut saamiset                            | 6 094,85             | 6 098,23             |
|                                          | <b>504 036,81</b>    | <b>438 202,46</b>    |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT yht.</b>            | <b>15 643 500,57</b> | <b>15 473 863,30</b> |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>             |                      |                      |
| Valtion toimeksiannot                    | 35 925,76            | 8 414,22             |
| Lahjoitusrahastojen erityiskatteet       | 17 750,52            | 17 770,12            |
| Muut toimeksiantojen varat               | 455 131,38           | 475 997,82           |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT yht.</b>        | <b>508 807,66</b>    | <b>502 182,16</b>    |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>               |                      |                      |
| Vaihto-omaisuus                          | 124 438,81           | 146 528,90           |
| <b>Saamiset</b>                          |                      |                      |
| Pitkäaikaiset                            |                      |                      |
| Myyntisaamiset                           | 5 525,25             | 9 094,33             |
|                                          | <b>5 525,25</b>      | <b>9 094,33</b>      |
| Lyhytaikaiset                            |                      |                      |
| Myyntisaamiset                           | 1 529 105,60         | 1 136 594,68         |
| Muut saamiset                            | 459 344,65           | 512 237,10           |
| Siirtosaamiset                           | 273 229,38           | 338 248,33           |
|                                          | <b>2 261 679,63</b>  | <b>1 987 080,11</b>  |
| Rahoitusarvopaperit                      | 306,30               | 306,30               |
| Rahat ja pankkisaamiset                  | 2 470 376,34         | 3 226 753,92         |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT yht.</b>          | <b>4 862 326,33</b>  | <b>5 369 763,56</b>  |
|                                          | <b>21 014 634,56</b> | <b>21 345 809,02</b> |

| <b>TASE</b>                                 | <b>31.12.2019</b>    | <b>31.12.2018</b>    |
|---------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                          | <b>€</b>             | <b>€</b>             |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                           |                      |                      |
| Peruspääoma                                 | 9 390 730,23         | 9 390 730,23         |
| Muut omat rahastot                          | 1 387 984,05         | 1 405 984,02         |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä        | 1 249 713,76         | 1 738 508,08         |
| Tilikauden yli-/alijäämä                    | -319 331,59          | -324 223,53          |
| <b>OMA PÄÄOMA yht.</b>                      | <b>11 709 096,45</b> | <b>12 210 998,80</b> |
| <b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>                      | <b>159 315,17</b>    | <b>226 292,21</b>    |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>                 |                      |                      |
| Muut pakolliset varaukset                   | 124 650,53           | 128 962,95           |
| <b>PAKOLLOSET VARAUKSET</b>                 | <b>124 650,53</b>    | <b>128 962,95</b>    |
| <b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b> | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| Poistoero                                   | 81 566,80            | 85 150,86            |
| Vapaaehtoiset varaukset                     | -81 566,80           | -85 150,86           |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>                 | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>              |                      |                      |
| Valtion toimeksiannot                       | 71 955,74            | 9 772,56             |
| Lahjoitusrahastojen pääomat                 | 374 279,75           | 374 598,45           |
| Muut toimeksiantojen pääomat                | 131 221,27           | 138 264,65           |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT yht.</b>         | <b>577 456,76</b>    | <b>522 635,66</b>    |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                        |                      |                      |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>          |                      |                      |
| Lainat rah.- ja vak.laitoksilta             | 3 658 465,86         | 3 386 046,66         |
| Muut pitkäaikaiset velat                    | 8 714,75             | 10 327,91            |
|                                             | <b>3 665 180,61</b>  | <b>3 396 374,57</b>  |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>          |                      |                      |
| Lainat rah.- ja vak.laitoksilta             | 602 459,23           | 460 725,28           |
| Saadut ennakot                              | 17 783,77            | 15 140,24            |
| Ostovelat                                   | 2 199 525,32         | 1 903 177,81         |
| Muut velat                                  | 233 871,03           | 217 327,72           |
| Siirtovelat                                 | 1 725 295,69         | 2 264 173,78         |
| Laskennalliset verovelat                    |                      |                      |
|                                             | <b>4 778 935,04</b>  | <b>4 860 544,83</b>  |
| <b>VIERAS PÄÄOMA yht.</b>                   | <b>8 444 115,65</b>  | <b>8 256 919,40</b>  |
|                                             | <b>21 014 634,56</b> | <b>21 345 809,02</b> |

# **LIITETIEDOT**



## **TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT VUODELTA 2019**

### **Jaksotusperiaatteet**

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen, verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

### **Pysyvien vastaavien arvostus**

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Kunnanvaltuuston hyväksymällä poistosuunnitelman muutoksella on arvioitu poistosuunnitelmaan uusi poistoaika, aineettomiin hyödykkeisiin - osake- ja vuokrahuoneistojen perusparannusmenoille 16.12.2019 alkaen. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

### **Sijoitusten arvostus**

Pysyvien vastaavien käyttöomaisuusosakkeet on merkitty taseeseen hankintameno, tai sitä alempaan arvoon. Arvonkorotuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintameno, tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

### **Vaihto-omaisuuden arvostus**

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman todennäköisen hankintamenon tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

### **Rahoitusomaisuuden arvostus**

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

### **Muut asiat, joita huomioitu tilinpäätöstä laadittaessa**

Taseen esittämistapaa on muutettu siten että; ulosottotili ja ay-jäsenmaksujen tilit on siirretty taseen Toimeksiantojen pääomat- tiliryhmästä Muut velat- tiliryhmään.

Itäluoman perintötilin saldo raha- ja pankkisaamisista on kirjattu pois.

## **KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

### **Konsernitilinpäätöksen laajuus**

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki tytäryhteisöt ja kaikki kuntayhtymät joissa kunta on jäsenenä, sekä yhteisyhteisö pääomaosuusmenetelmän mukaisesti.

### **Keskinäisen omistuksen eliminointi**

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle.

Omistusosuutta vastaava määrä yhteisyhteisön voitosta sekä oman pääoman muutoksesta on yhdistelty.

### **Sisäiset liiketapahtumat ja katteet**

Sisäiset velat ja saamiset ja muut olennaiset sisäiset liiketapahtumat on eliminoitu.

### **Vähemmistöosuudet**

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Poisto-oikaisu tehty ennen vähemmistöosuuden erottamista. Vähemmistöosuuteen huomioitu osuus poisto-oikaisusta.

### **Suunnitelmapoistojen oikaisu**

Tytäryhteisön käyttöomaisuuden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli-alijäämän oikaisuksi.

### **Poikkeavat tilikaudet**

Yhteisyhteisön Isojoen Lämpö Oy:n tilikausi poikkeaa konsernin tilikaudesta enemmän kuin 3 kk, joten yhdistely tehty 31.07.2019 päättyneen tilikauden tilinpäätöksen perusteella.

### **Muut tilinpäätöksessä huomioidut asiat**

Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri maksoi kunnalle palautuksia, kirjaamalla ne Edellisten tilikausien yli- ja alijäämään. Vertailutietoja vuodelle 2018 ei ole muutettu.

Kiinteistö Oy Pappilankaan ja Kiinteistö Oy Virastotalon tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja tase on yhdistelty vuoden 2018 tiedoilla.

# TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

## Toimintatuotot tehtäväalueittain

|                                     | Kunta               | Kunta               | Konserni             | Konserni             |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| Kunta                               | 2019                | 2018                | 2019                 | 2018                 |
| Yleishallinto                       | 93 730,39           | 59 341,48           | 581 429,99           | 585 990,36           |
| Sosiaali- ja terveystoimen palvelut | 23 228,42           | 11 694,31           | 13 965 245,20        | 13 655 487,14        |
| Opetus- ja kulttuuripalvelut        | 183 078,30          | 204 630,16          | 465 607,53           | 494 008,40           |
| Yhdyskuntapalvelut                  | 1 337 563,51        | 1 389 758,83        | 1 419 298,45         | 1 467 235,49         |
| Muut palvelut                       | 16 773,65           | 21 410,17           | 16 773,65            | 21 410,17            |
| Liikelaikokset                      | 137 463,21          | 169 441,28          | 137 463,21           | 169 441,28           |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>1 791 837,48</b> | <b>1 856 276,23</b> | <b>16 585 818,03</b> | <b>16 393 572,84</b> |

## Verotulojen erittely

| Kunta                       | 2019                | 2018                |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|
| Kunnan tulovero             | 4 983 001,53        | 5 099 445,48        |
| Osuus yhteisöveron tuotosta | 659 656,02          | 454 306,00          |
| Kiinteistövero              | 456 759,05          | 618 877,12          |
| <b>Verotulot yhteensä</b>   | <b>6 099 416,60</b> | <b>6 172 628,60</b> |

## Valtionosuuksien erittely

| Kunta                                                 | 2019                | 2018                |
|-------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Kunnan peruspalvelujen valtionosuus                   | 8 187 559,00        | 8 377 489,00        |
| Siltä: verotuloihin perustuva valtionosuuksien taseus | 1 901 092,00        | 1 980 546,00        |
| Muut valtionosuudet/Syrjäseutulisä                    | 15 114,00           |                     |
| Verotulomenetysten kompensatio                        | 87 781,00           |                     |
| Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet        | -458 059,00         | -470 503,00         |
| <b>Valtionosuudet yhteensä</b>                        | <b>7 832 395,00</b> | <b>7 906 986,00</b> |

## Palvelujen ostojen erittely

| Kunta                                   | 2019                 | 2018                 |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Asiakaspalvelujen ostot                 | 9 837 053,82         | 10 032 295,43        |
| Muiden palvelujen ostot                 | 1 513 834,60         | 1 391 533,80         |
| <b>Kunnan palvelujen ostot yhteensä</b> | <b>11 350 888,42</b> | <b>11 423 829,23</b> |

**POISTOSUUNNITELMA**Khall 5.11.2012 § 193, Kvalt 12.11.2012 § 32,  
Kvalt 16.12.2019 § 32

| <b>SELITE</b>                                                                         | <b>POISTOAIKA</b> | <b>SUMU-POISTOTAPA %</b> |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|---------|
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>                                                         |                   |                          |         |
| Tietokoneohjelmat                                                                     | 2-5 vuotta        | Tasapoisto               |         |
| Osake- ja vuokrahuoneistojen<br>perusparannusmenot                                    | 10 vuotta         | Tasapoisto               |         |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>                                                         |                   |                          |         |
| Maa- ja vesialueet                                                                    | Ei poistoaikaa    | Ei poistoa               |         |
| <b>Rakennukset</b>                                                                    |                   |                          |         |
| Asuinrakennukset                                                                      | 30-50 vuotta      | Tasapoisto               |         |
| Hallinto- ja laitosrakennukset                                                        | 20-50 vuotta      | Tasapoisto               |         |
| Vapaa-ajanrakennukset                                                                 | 20-30 vuotta      | Tasapoisto               |         |
| Tehdas- ja tuotantolaitokset                                                          | 20-30 vuotta      | Tasapoisto               |         |
| Muut rakennukset                                                                      | 10-20 vuotta      | Tasapoisto               |         |
| <b>Muut koneet ja kalusto</b>                                                         | 3-5 vuotta        | Tasapoisto               |         |
| <b>Koneet ja kalusto</b><br>(Uudet hankinnat tasapoisto<br>vuoden 2013 alusta alkaen) | 10-15 vuotta      | Tasapoisto               |         |
| <b>Maa- ja vesirakenteet</b>                                                          |                   | Menoj.-poisto            | 15-20 % |
| Vanhat hankinnat                                                                      |                   |                          | 15 %    |
| <b>Vesi- ja viemärilaitos</b>                                                         |                   | Menoj.-poisto            | 7-10 %  |
| Vanhat hankinnat                                                                      |                   |                          | 7 %     |
| <b>Muut putki- ja kaapeliverkot</b>                                                   |                   | Menoj.-poisto            | 15-20 % |
| Vanhat hankinnat                                                                      |                   |                          | 15 %    |
| <b>Muut kiinteät rakenteet ja laitteet</b>                                            |                   | Menoj.-poisto            | 20-25 % |
| Vanhat hankinnat                                                                      |                   |                          | 20 %    |

**PYSYVIEN VASTAAVIEN SJOITUKSET**

|                            |                |            |
|----------------------------|----------------|------------|
| <b>Osakkeet ja osuudet</b> | Ei poistoaikaa | Ei poistoa |
|----------------------------|----------------|------------|

Hyödykkeen hankintameno kirjataan kokonaan hankintakauden kuluksi, mikäli sen hankintameno arvonlisäveroineen alittaa 5045 euroa. Poistosuunnitelmassa vahvistetaan tasapoistossa poistoaika ja suunnitelman mukaisessa menojäännöspoistossa vahvistetaan poistoprosentti. Käyttöomaisuuskirjanpidon ohjelman vuoksi SMJ\*-poistossa tulee antaa aika, missä ajassa hankintamenon jäännös poistetaan kokonaan.

SMJ\* = Suunnitelman mukainen menojäännöspoisto Poistoaikojen muutosta valmistellut työryhmä valmisteli hyödykekohtaisen listan poistettavista hyödykkeistä ja perustelut poistajoille.  
Todettiin, että poistot kasvavat uudella poistosuunnitelmalla vuonna 2013 n. 90 000 eurolla.

## Pakollisten varausten muutokset

|                                        | Konserni          |                   |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                        | 2019              | 2018              |
| Potilasvahinkovakuutusmaksu 1.1.       | 124 913,78        | 121 678,74        |
| Lisäykset tilikaudella                 | 13 653,70         | 18 867,49         |
| Vähennykset tilikaudella               | -14 795,21        | -15 632,45        |
| Potilasvahinkovakuutusmaksu 31.12.     | <b>123 772,27</b> | <b>124 913,78</b> |
| Vammaispalv. lain muk. takaisinsaanti  | 239,91            | 4 789,72          |
| Vuokravastuu Ähtärin tyhjästä tiloista | 856,10            | 4 026,81          |

## Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot

|                                      | Kunta<br>2019    | Kunta<br>2018    | Konserni<br>2019 | Konserni<br>2018 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Muut toimintatuotot</b>           |                  |                  |                  |                  |
| Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot  | 7 926,60         | 3 613,50         | 7 926,60         | 3 613,50         |
| Rakennusten luovutusvoitot           | 3 505,34         |                  | 3 505,34         |                  |
| Muut luovutusvoitot                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Luovutusvoitot yhteensä</b>       | <b>11 431,94</b> | <b>3 613,50</b>  | <b>11 431,94</b> | <b>3 613,50</b>  |
| <b>Muut toimintakulut</b>            |                  |                  |                  |                  |
| Maa- ja vesialueiden luovutustappiot | 0,00             | 3 265,66         |                  | 3 265,66         |
| Rakennusten luovutustappiot          | 19 156,47        | 41 210,81        | 39 790,98        | 41 210,81        |
| Muut luovutustappiot                 |                  |                  |                  |                  |
| <b>Luovutustappiot yhteensä</b>      | <b>19 156,47</b> | <b>44 476,47</b> | <b>39 790,98</b> | <b>44 476,47</b> |

## Osuuspääoman ja peruspääoman korkotuottojen erittely

|                                   | 2019             | 2018             |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Osinkotuotot muista yhteisöistä   | 7 436,00         | 6 528,00         |
| Peruspääoman korot kuntayhtymiltä | 5 656,93         | 5 656,93         |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>13 092,93</b> | <b>12 184,93</b> |

**TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**  
**Käyttöomaisuus 31.12.2019**

|                           | 1005 Ohjelmistot | 1010-1020 Muut<br>pitkäaik. menot |
|---------------------------|------------------|-----------------------------------|
| Hankintameno 1.1.2019     |                  | 0                                 |
| Lisäykset tilikaudella    |                  | 21 293,24                         |
| Hankintameno 31.12.2019   |                  | 21 293,24                         |
| Sumu-poistot tilikaudelta |                  | 177,44                            |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2019 |                  | 21 115,80                         |

**Aineelliset hyödykkeet**

|                              | 1100 Maa- ja vesi-<br>alueet | 1110-1123<br>Rakennukset | 1130-1150<br>Kiinteät raken. -<br>ja laitteet | 1160-1170 Koneet ja<br>kalusto | 1180-1187 Muut<br>aineelliset<br>hyödykkeet | 1195 Keskenr.<br>Hankinnat | Yhteensä     |
|------------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|--------------|
| Hankintameno 1.1.2019        | 1 156 945,73                 | 6 334 719,68             | 908 747,74                                    | 65 246,76                      |                                             | 150 760,04                 | 8 616 419,95 |
| Lisäykset tilikaudella       |                              | 58 419,92                | 159 268,18                                    | 47 269,97                      |                                             | 11 868,45                  | 276 826,52   |
| Rahoitusosuudet tilikaudella |                              |                          | 22 250,72                                     |                                |                                             |                            | 22 250,72    |
| Vähennykset tilikaudella     | 15 722,67                    | 37 445,18                | 1 356,68                                      |                                |                                             | 22 666,35                  | 77 190,88    |
| Siirrot erien välillä        |                              |                          | 22 666,35                                     |                                |                                             |                            | 22 666,35    |
| Hankintameno 31.12.2019      | 1 141 223,06                 | 6 355 694,42             | 1 067 074,87                                  | 112 516,73                     | 0,00                                        | 139 962,14                 | 8 816 471,22 |
| Sumu-poistot tilikaudelta    |                              | 346 414,91               | 116 335,18                                    | 28 112,43                      |                                             |                            | 490 862,52   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2019    | 1 141 223,06                 | 6 009 279,51             | 950 739,69                                    | 84 404,30                      | 0,00                                        | 139 962,14                 | 8 325 608,70 |

**Sijoitukset**

|                           | 1201 Osakkeet ja<br>osuudet tytäryhteisöt | 1203<br>Kuntayhtymät | 1207<br>Yhteisyt.osakke<br>et ja osuudet | 1210 Muut osak. | Yhteensä     | Suojoen<br>vesiosuusk. | Isojoen<br>vanhustentaloyh. | Kiint. Oy<br>Pappilanhaka | Yhteensä   |
|---------------------------|-------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------|-----------------|--------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------|------------|
| Hankintameno 1.1.2019     | 1 632 330,02                              | 1 443 243,16         | 84 093,96                                | 161 388,86      | 3 321 056,00 |                        |                             |                           |            |
| Lisäykset tilikaudella    | 18 000,00                                 | 28 284,00            |                                          | 8 386,87        | 54 670,87    |                        | 0,00                        | 126 000,00                | 129 480,39 |
| Vähennykset tilikaudella  |                                           |                      |                                          | 2 018,29        | 2 018,29     |                        | 0,00                        | 18 000,00                 | 0,00       |
| Siirrot erien välillä     |                                           |                      |                                          |                 |              |                        |                             |                           |            |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2019 | 1 650 330,02                              | 1 471 527,16         | 84 093,96                                | 167 757,44      | 3 373 708,58 | 0,00                   | 0,00                        | 108 000,00                | 108 000,00 |

Jvk-,muut laina- ja muut saamiset 1214-1246

**Olenneiset kuntayhtymäosuuksien arvomuutokset**

|                           | Tase-arvo<br>01.01. | Lisäykset<br>tilikaudella | Vähennykset<br>tilikaudella | Tase-arvo<br>31.12. | Kunnan osuus kuntayhtymän<br>peruspääomasta | Ero        |
|---------------------------|---------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------------------------------|------------|
| Etelä-Pohjanmaan SHP ky   | 637 221,32          |                           |                             | 637 221,32          | 565 692,77                                  | -71 528,55 |
| Eskoon ky                 | 42 464,93           |                           |                             | 42 464,93           | 124 861,69                                  | 82 396,76  |
| Suupohjan Koulutusk       | 618 335,96          | 28 284,00                 |                             | 646 619,96          | 646 619,96                                  | 0,00       |
| Etelä-Pohjanmaan Liitto   | 2 008,63            |                           |                             | 2 008,63            | 2 008,63                                    | 0,00       |
| SEK                       | 17 312,33           |                           |                             | 17 312,33           | 17 312,32                                   | -0,01      |
| Suupohjan Peruspalvelulky | 125 900,00          |                           |                             | 125 900,00          | 125 900,00                                  | 0,00       |

# OMISTUKSET MUISSA YHTEISÖISSÄ

2019

| Nimi                               | Kotipaikka | Kunnan omistusos % | Kuntakonsernin osuus |                     |            | Tilik. voitosta/ tappiota |
|------------------------------------|------------|--------------------|----------------------|---------------------|------------|---------------------------|
|                                    |            |                    | Omasta pääomasta     | Vieraasta pääomasta |            |                           |
| Tytäryhteisöt                      |            |                    |                      |                     |            |                           |
| Kiinteistö Oy Sähuri               | Isojoki    | 100 %              | 107 485,90           | 172 093,44          | 1 175,51   |                           |
| Kiinteistö Oy Virastotalo          | Isojoki    | 88,21 %            | 767 709,05           | 8 712,67            | 26,46      |                           |
| Kiinteistö Oy Pappilanhaka         | Isojoki    | 100 %              | 2 248 104,87         | 136 599,83          | 0,00       |                           |
| Kuntayhtymät                       |            |                    |                      |                     |            |                           |
| E-P:n sairaanhoitopiiri            | Seinäjoki  | 1,006 %            | 545 110,50           | 2 358 843,11        | -33 937,74 |                           |
| Eskoo                              | Seinäjoki  | 2,091 %            | 132 122,69           | 611 500,07          | -15 806,17 |                           |
| Etelä-Pohjanmaan liitto            | Seinäjoki  | 1,185 %            | 23 177,24            | 6 903,49            | 2 786,37   |                           |
| Suup.Elinkeinotoimen ky            | Kauhajoki  | 10,293 %           | 57 438,33            | 127 416,37          | 9 081,13   |                           |
| Suup.koulutuskuntayhtymä           | Kauhajoki  | 13,932 %           | 648 688,86           | 1 145 696,77        | -42 098,93 |                           |
| Suupohjan peruspalvelul.ky         | Kauhajoki  | 10,201 %           | 147 798,18           | 1 335 421,97        | 0,00       |                           |
| Yhteisyhteisöt                     |            |                    |                      |                     |            |                           |
| Isojoen Lämpö Oy                   | Isojoki    | 50 %               | 735 073,38           | 328 465,33          | 179 210,11 |                           |
| Yhdistelemättömät osakkuusyhteisöt |            |                    |                      |                     |            |                           |
| Suupohjan Seutupalvelukeskus Oy    | Teuva      | 9,58 %             |                      |                     |            |                           |

Tilikausi 01.08.2018-31.07.2019



## Saamisten erittely

|                                                          | 2019              |                  | 2018              |                  |
|----------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                                                          | Pitkäaikaiset     | Lyhytaikaiset    | Pitkäaikaiset     | Lyhytaikaiset    |
| <b>Saamiset tytäryhteisöiltä</b>                         |                   |                  |                   |                  |
| Myyntisaamiset                                           |                   | 8 199,57         |                   | 4 748,00         |
| Lainasaamiset                                            | 108 000,00        |                  | 126 000,00        |                  |
| Muut saamiset                                            |                   |                  |                   |                  |
| Siirtosaamiset                                           |                   |                  |                   |                  |
| <b>Yhteensä</b>                                          | <b>108 000,00</b> | <b>8 199,57</b>  | <b>126 000,00</b> | <b>4 748,00</b>  |
| <b>Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä</b> |                   |                  |                   |                  |
| Myyntisaamiset                                           |                   | 63 031,22        |                   | 47 120,04        |
| Lainasaamiset                                            |                   |                  |                   |                  |
| Muut saamiset                                            |                   |                  |                   |                  |
| Siirtosaamiset                                           |                   | 16 762,92        |                   | 23 643,45        |
| <b>Yhteensä</b>                                          | <b>0,00</b>       | <b>79 794,14</b> | <b>0,00</b>       | <b>70 763,49</b> |
| <b>Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisöiltä</b> |                   |                  |                   |                  |
| Myyntisaamiset                                           |                   |                  |                   |                  |
| Lainasaamiset                                            |                   |                  |                   |                  |
| Muut saamiset                                            |                   |                  |                   |                  |
| Siirtosaamiset                                           |                   |                  |                   |                  |
| <b>Yhteensä</b>                                          | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      |
| <b>Saamiset yhteensä</b>                                 | <b>108 000,00</b> | <b>87 993,71</b> | <b>126 000,00</b> | <b>75 511,49</b> |

## Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

|                                              | Kunta             |                   | Konserni          |                   |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                              | 2019              | 2018              | 2019              | 2018              |
| <b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset</b>          |                   |                   |                   |                   |
| Tulojäämät                                   |                   |                   |                   |                   |
| Kelan korvaus työterveydenhuollosta          | 21 950,00         | 15 500,00         | 46 506,88         | 39 678,64         |
| Tuet ja avustukset                           | 59 442,79         | 53 093,34         | 60 428,94         | 53 093,34         |
| EU-tuet ja muut avustukset                   | 571,41            | 508,46            | 13 714,82         | 8 950,45          |
| Maksuosuuksien palautukset                   | 25 207,37         | 38 608,13         | 25 207,37         | 38 608,13         |
| Muut tulojäämät                              | 7 742,46          | 67 125,06         | 51 030,13         | 108 062,94        |
| <b>Tulojäämät yhteensä</b>                   | <b>114 914,03</b> | <b>174 834,99</b> | <b>196 888,14</b> | <b>248 393,50</b> |
| <b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</b> | <b>114 914,03</b> | <b>174 834,99</b> | <b>196 888,14</b> | <b>248 393,50</b> |

## TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Oman pääoman erittely

|                                             | Kunta                |                      |
|---------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                             | 2019                 | 2018                 |
| Peruspääoma 01.01.                          | 9 390 730,23         | 9 390 730,23         |
| Peruspääoma 31.12.                          | 9 390 730,23         | 9 390 730,23         |
| Edellisten tilikausien ali-/ylijäämä 01.01. | 2 005 500,36         | 2 396 674,56         |
| Muutos tilikaudella                         |                      |                      |
| Edellisten tilikausien ali-/ylijäämä 31.12. | 2 005 500,36         | 2 396 674,56         |
| Tilikauden ylijäämä/alijäämä                | -416 187,80          | -391 174,20          |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                  | <b>10 980 042,79</b> | <b>11 396 230,59</b> |

|                                             | Konserni             |                      |
|---------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                             | 2019                 | 2018                 |
| Peruspääoma 01.01.                          | 9 390 730,23         | 9 390 730,23         |
| Peruspääoma 31.12.                          | 9 390 730,23         | 9 390 730,23         |
| Muut omat rahastot 01.01.                   | 2 922 941,54         | 2 922 940,00         |
| Siirrot rahastoon tilikaudella              |                      |                      |
| Siirrot rahastosta tilikaudella             | -1 534 957,49        | -1 516 955,98        |
| Muut omat rahastot 31.12.                   | 1 387 984,05         | 1 405 984,02         |
| Edellisten tilikausien ali-/ylijäämä 01.01. | 2 170 966,51         | 2 598 646,82         |
| Muutos tilikaudella                         | -921 252,75          | -860 138,74          |
| Edellisten tilikausien ali-/ylijäämä 31.12. | 1 249 713,76         | 1 738 508,08         |
| Tilikauden ylijäämä/alijäämä                | -319 331,59          | -324 223,53          |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                  | <b>11 709 096,45</b> | <b>12 210 998,80</b> |

### Erittely poistoerosta

|                                          | 2019             | 2018             |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
| Investointivaraukseen liittyvä poistoero | 65 140,79        | 67 790,59        |
| Verotuspoistoihin liittyvä poistoero     | 0,00             | 0,00             |
| <b>Poistoero yhteensä</b>                | <b>65 140,79</b> | <b>67 790,59</b> |

### Vieras pääoma

|                                                       | 2019          |               | 2018          |               |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                       | Pitkäaikainen | Lyhytaikainen | Pitkäaikainen | Lyhytaikainen |
| <b>Velat tytäryhteisöille</b>                         |               |               |               |               |
| Saadut ennakot                                        |               |               |               |               |
| Ostovelat                                             |               | 8 596,68      |               | 16 468,01     |
| Muut velat                                            |               |               |               |               |
| Siirtovelat                                           |               |               |               |               |
| <b>Yhteensä</b>                                       | 0,00          | 8 596,68      | 0,00          | 16 468,01     |
| <b>Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä</b> |               |               |               |               |
| Saadut ennakot                                        |               |               |               |               |
| Ostovelat                                             |               | 13 766,24     |               | 9 593,43      |
| Muut velat                                            |               |               |               |               |
| Siirtovelat                                           |               |               |               |               |
| <b>Yhteensä</b>                                       | 0,00          | 13 766,24     | 0,00          | 9 593,43      |
| <b>Velat osakkuus- sekä muille omistusyhteisöille</b> |               |               |               |               |
| Saadut ennakot                                        |               |               |               |               |
| Ostovelat                                             |               |               |               |               |
| Muut velat                                            |               |               |               |               |
| Siirtovelat                                           |               |               |               |               |
| <b>Yhteensä</b>                                       | 0,00          | 0,00          | 0,00          |               |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b>                         | 0,00          | 22 362,92     | 0,00          | 26 061,44     |

### Shekkitiliilmiö

|                                         | 2019       | 2018       |
|-----------------------------------------|------------|------------|
| Luotollisen shekkitilin limiitti 31.12. | 300 000,00 | 300 000,00 |
| -siitä käyttämättä oleva määrä          | 300 000,00 | 300 000,00 |

### Muiden velkojen erittely

|                            | Kunta            |                  | Konserni          |             |
|----------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------|
|                            | 2019             | 2018             | 2019              | 2018        |
| <b>Muut velat</b>          |                  |                  |                   |             |
| Liittymismaksut            | 0,00             | 0,00             | 0,00              | 0,00        |
| Muut velat                 | 76 636,06        | 86 474,80        | 233 871,03        | 0,00        |
| <b>Muut velat yhteensä</b> | <b>76 636,06</b> | <b>86 474,80</b> | <b>233 871,03</b> | <b>0,00</b> |

### Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

|                                                  | Kunta             |                   | Konserni            |                     |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
|                                                  | 2019              | 2018              | 2019                | 2018                |
| <b>Lyhytaikaiset siirtovelat</b>                 |                   |                   |                     |                     |
| Menojäämät                                       |                   |                   |                     |                     |
| Lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jakotukset | 322 140,81        | 0,00              | 1 294 921,86        | 0,00                |
| Muut palkkojen ja henkilösivukulujen jakotukset  | 4 982,85          | 11 161,87         | 45 599,72           | 1 038 434,05        |
| Korkojaksotukset                                 | 3 876,75          | 4 963,06          | 4 825,77            | 7 436,08            |
| Muut menojäämät                                  | 107 419,45        | 698 904,45        | 379 948,34          | 698 967,74          |
| <b>Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä</b>        | <b>438 419,86</b> | <b>715 029,38</b> | <b>1 725 295,69</b> | <b>1 744 837,87</b> |
| <b>Siirtovelat yhteensä</b>                      | <b>438 419,86</b> | <b>715 029,38</b> | <b>1 725 295,69</b> | <b>1 744 837,87</b> |

## Vuosi 2019

### VASTUUT

|                                                        | 2019                 | 2018                 |
|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>KUNTA</b>                                           |                      |                      |
| <b>Takaukset</b>                                       |                      |                      |
| Saman konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta          | 138 000,00           | 150 000,00           |
| <b>Takaukset muiden puolesta</b>                       | 322 353,69           | 397 895,97           |
| <b>Vuokravastuut</b>                                   |                      |                      |
| Toimitilojen vuokravastuut                             | 11 064,00            | 0,00                 |
| Koneiden ja laitteiden vuokravastuut                   | 2 596,00             | 10 535,04            |
| Maa-alueiden vuokravastuut                             | 0,00                 | 0,00                 |
| Muut vuokravastuut                                     | 960,15               | 0,00                 |
| <b>Vuokravastuut yhteensä</b>                          | 14 620,15            | 10 535,04            |
| <i>Siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus</i> | 14 620,15            | 7 588,80             |
| <b>Muut vastuut</b>                                    |                      |                      |
| Nordea lyhytaikainen vastuu ; 300.0000                 | 300 000,00           | 300 000,00           |
| Yrityskortti; vastuunmäärä: 10.000                     | 10 000,00            | 10 000,00            |
| Alv:n palautusvastuut                                  | 220 349,87           | 278 967,09           |
| Takauskorituksen takausvastuu                          | 11 896 102,00        | 11 600 539,00        |
| <b>Yhteensä</b>                                        | <b>12 901 425,71</b> | <b>12 758 472,14</b> |

### KONSERNI

|                                                                    |                      |                      |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Saman konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta                      | 0,00                 | 150 000,00           |
| <b>Takaukset muiden puolesta</b>                                   | 322 353,69           | 397 895,97           |
| <b>Velat joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin</b> |                      |                      |
| Kiinnitykset                                                       | 58 800,00            | 472 518,61           |
| <b>Kuntien takauskorituksen takausvastuu</b>                       | 11 896 102,00        | 11 600 539,00        |
| <b>Vuokravastuut</b>                                               |                      |                      |
| Toimitilojen vuokravastuut                                         | 663 741,69           |                      |
| Koneiden ja laitteiden vuokravastuut                               | 64 752,65            | 32 988,51            |
| Maa-alueiden vuokravastuut                                         | 0,00                 |                      |
| Muut vuokravastuut                                                 | 878 494,35           |                      |
| <b>Vuokravastuut yhteensä</b>                                      | 1 606 988,69         |                      |
| <i>Siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus</i>             | 804 271,64           |                      |
| <b>Muut vastuusitoumukset</b>                                      |                      |                      |
| Muut vastuusitoumukset                                             | 11 582,02            | 14 036,22            |
| Vuokravastuut                                                      | 0,00                 | 1 648 844,21         |
| Alv:n palautusvastuu                                               | 732 354,08           | 593 030,18           |
| <b>Yhteensä</b>                                                    | <b>14 628 180,48</b> | <b>14 975 297,35</b> |

## Henkilöstön lukumäärä 31.12.

|                           | 2019      | 2018      |
|---------------------------|-----------|-----------|
| Yleishallinto             | 7         | 4         |
| Opetus- ja kulttuuritoimi | 44        | 51        |
| Yhdyskuntapalvelut*       | 17        | 16        |
| Muut palvelut             |           |           |
| <b>Yhteensä</b>           | <b>68</b> | <b>71</b> |

\*Tekninen toimi

| <b>Henkilöstökulut</b>                        | <b>2019</b>  | <b>2018</b>  |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|
| Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan,        | 3 108 320,74 | 3 114 979,22 |
| josta henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin |              |              |
| ja aineellisiin hyödykkeisiin                 | 30 691,38    | 28 880,00    |

| <b>Tilintarkastajan palkkiot (ALV 0 %)</b> | <b>2019</b>      | <b>2018</b>     |
|--------------------------------------------|------------------|-----------------|
| <b>PwC Julkistarkastus Oy</b>              |                  |                 |
| Tilintarkastuspalkkiot                     | 7 798,00         | 4 368,00        |
| Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät    | 3 850,00         | 1 960,00        |
| Tilintarkastajan lausunnot                 |                  |                 |
| Muut palkkiot                              |                  |                 |
| <b>BDO Auditor Oy</b>                      |                  |                 |
| Tilintarkastuspalkkiot                     | 2615,8           |                 |
| Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät    | 1232             |                 |
| Tilintarkastajan lausunnot                 | 220              |                 |
|                                            |                  |                 |
| <b>Palkkiot yhteensä</b>                   | <b>15 715,80</b> | <b>6 328,00</b> |

| <b>Luottamushenkilöpalkkioista perityt ja tilitetut luottamushenkilömaksut</b> | <b>2019</b>     | <b>2018</b>     |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Isojoen Kokoomus r.y.                                                          | 584,25          | 575,64          |
| Perussuomalaiset r.p.                                                          | 382,5           | 367,5           |
| Keskustan Isojoen Pitäjäyhdistys                                               | 2039            | 1879,5          |
| SDP Isojoki                                                                    |                 |                 |
| <b>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä</b>                               | <b>3 005,75</b> | <b>2 822,64</b> |

# **LASKENNALLINEN LIIKETOIMINTA**

# **VESILAITOS 2019**

Vesihuolto

TULOSLASKELMA

|                                                              | 2019                    | 2018                    |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Liikevaihto</b>                                           | <b>169 707,78</b>       | <b>200 672,90</b>       |
| <i><b>Materiaalit ja palvelut</b></i>                        | <i><b>84 472,00</b></i> | <i><b>77 896,33</b></i> |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                                | 33 642,84               | 30 837,79               |
| Palvelujen ostot                                             | 50 829,16               | 47 058,54               |
| <i><b>Henkilöstökulut</b></i>                                | <i><b>37 059,24</b></i> | <i><b>50 581,79</b></i> |
| Palkat ja palkkiot                                           | 31 087,02               | 42 437,34               |
| <i><b>Henkilösivukulut</b></i>                               | <i><b>5 972,22</b></i>  | <i><b>8 144,45</b></i>  |
| Eläkekulut                                                   | 5 354,90                | 7 203,79                |
| Muut henkilösivukulut                                        | 617,32                  | 940,66                  |
| <i><b>Postot ja arvonalentumiset</b></i>                     | <i><b>24 883,48</b></i> | <i><b>26 781,00</b></i> |
| Suunnitelman mukaiset poistot                                | 24 883,48               | 26 781,00               |
| Kertaluonteiset poistot                                      | 0,00                    | 0,00                    |
| Liiketoiminnan muut kulut                                    | 1 555,09                | 6 096,93                |
| <b>Liikeliiketoiminnan tulot</b>                             | <b>21 737,97</b>        | <b>39 316,85</b>        |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                     | 0,00                    | 0,00                    |
| Viivästyskorkotulot                                          | 0,00                    | 0,00                    |
| Korvaus 2018 peruspääomasta                                  | -11 590,56              | -11 607,68              |
| <b>Ylijäämä /alijäämä ennen satunnaisia erä ja varauksia</b> | <b>10 147,41</b>        | <b>27 709,17</b>        |
| <b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>                          | <b>10 147,41</b>        | <b>27 709,17</b>        |



**Vesihuolto****RAHOITUSLASKELMA**

|                                                                 | 2019             | 2018             |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Tulorahoitus</b>                                             |                  |                  |
| Liikelylijäämä/alijäämä                                         | 21 737,97        | 39 316,85        |
| Poistot ja arvonalentumiset                                     | 24 883,48        | 26 781,00        |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                        | -11 590,56       | -11 607,68       |
|                                                                 | <u>35 030,89</u> | <u>54 490,17</u> |
| <b>Investoinnit</b>                                             |                  |                  |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit                                      |                  |                  |
| Investoinnit netto                                              | -10 394,59       | -27 093,12       |
| <b>Tulorahoitus ja investoinnit, netto</b>                      | <b>24 636,30</b> | <b>27 397,05</b> |
| <b>Rahoitustoiminta</b>                                         |                  |                  |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                                   |                  |                  |
| Myyntisaamisten lisäys+/-vähennys                               | -467,59          | 7 900,12         |
| Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen lisäys+/-vähennys | -3 569,08        | -7 447,62        |
| Rahoitustoiminta netto                                          |                  |                  |
| <b>Vaikutus kunnan kassavaroihin</b>                            | <b>20 599,63</b> | <b>27 849,55</b> |

**Vesihuolto****TASE**

| <b>VASTAAVAA</b>                | <b>31.12.2019</b>     | <b>31.12.2018</b>     |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>        | <b>335 331,36</b>     | <b>359 954,73</b>     |
| Aineelliset hyödykkeet          | 335 331,36            | 359 954,73            |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet  | 335 331,36            | 359 954,73            |
|                                 | <b>335 331,36</b>     | <b>359 954,73</b>     |
| <br><b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>  | <br><b>61 454,02</b>  | <br><b>65 490,69</b>  |
| Saamiset                        |                       |                       |
| Pitkäaikaiset saamiset          | 5 525,25              | 9 094,33              |
| Myyntisaamiset                  | 5 525,25              | 9 094,33              |
| Lyhytaikaiset saamiset          | 55 928,77             | 56 396,36             |
| Myyntisaamiset                  | 55 928,77             | 56 396,36             |
| <br><b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>   | <br><b>396 785,38</b> | <br><b>425 445,42</b> |
| <br><b>VASTATTAVAA</b>          |                       |                       |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>               | <b>388 494,20</b>     | <b>414 061,19</b>     |
| Jäännöspääoma                   | 378 346,79            | 386 352,02            |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä)  | 10 147,41             | 27 709,17             |
| <br><b>VIERAS PÄÄOMA</b>        | <br><b>8 291,18</b>   | <br><b>11 384,23</b>  |
| Lyhytaikainen                   |                       |                       |
| Ostovelat                       | 1 911,03              | 4 547,07              |
| Siirtovelat                     | 6 380,15              | 6 837,16              |
| <br><b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b> | <br><b>396 785,38</b> | <br><b>425 445,42</b> |

## LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

|                                                    | säilytys  |
|----------------------------------------------------|-----------|
| Tasekirja sidottuna                                | pysyvästi |
| Päiväkirja atk-listoina                            | 10v       |
| Pääkirja atk-listoina                              | 10v       |
| Kirjanpitoyhdistelmät palkansaajittain at-listoina | 10v       |
| Laskutuslistat atk-listoina                        | 10v       |
| Myyntireskontran suorituspäiväkirjat atk-listoina  | 10v       |
| Ostosuorituspäiväkirjat atk-listoina               | 10v       |

### Tositelajit

| Numero    | Nimi                       |
|-----------|----------------------------|
| 001       | Avaussaldo                 |
| 002       | Muistiot                   |
| 100       | Automaattivientien kirjaus |
| 200       | Rahatilikirjaus            |
| 300       | Palkat                     |
| 400       | Ostoreskontra              |
| 500       | Käyttöomaisuuskirjanpito   |
| 600 - 800 | Myyntireskontra            |
| 999       | Konversio                  |

Asiakirjat säilytetään sidottuina arkistointiohjeiden mukaisesti.

Isojoki 25.03.2020

ISOJOEN KUNNANHALLITUS

  
Anna Alakortes

  
Pia Jaakkola

  
Pirjo-Liisa Ketola

  
Kari Luomaniemi

  
Jukka Vainionpää

  
Tero Huhtala

  
Mauri Kankaanpää

  
Kristine Kublina

  
Jorma Rantala

  
Juha Herrala

**TILINTARKASTUSMERKINTÄ**

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Isojoki 28.5. 2020

BDO Audiator Oy

*tilintarkastusyhteisö*  
JHTT-yhteisö

  
An Virolainen MT, JHT