



**ISOJOKI**

# **Talousarvio 2025**

## **+ taloussuunnitelma 2026-2027**



**Kunnanhallitus 9.12.2024 § 166**

**Kunnanvaltuusto 17.12.2024 37**

# Sisällysluettelo

1. JOHDANTO.....	2
1.1 Isojoen kunnan strategia .....	3
1.2 Suomen talouskehityksestä .....	4
1.3.Kuntahallinto .....	5
2. ISOJOEN KUNNAN VEROTULOT VUONNA 2025 .....	9
3. VALTIONOSUUDET.....	9
3.1 Isojoen kunnan valtionosuudet vuonna 2025 .....	11
4. KUNNAN ALUE JA SEUDULLINEN ASEMA.....	13
4.1.Väestö ja työllisyys.....	13
4.1.1 Isojoen väkiluvun kehitys .....	13
4.1.2 Suupohjan ikärakenne 31.12.2023 .....	14
4.1.3 Työllisyys/työttömyystilanne 30.9.2024 .....	14
4.2 Seudullinen yhteistyö .....	14
5. KONSERNIOHJEET .....	18
5.1.Ohjeet ja tavoitteet kuntakonserniin kuuluville yhteisöille .....	19
5.2. Alijäämän kattaminen.....	19
5.3 Taloussuunnitelman ja talousarvion hyväksyminen ja täytäntöönpano .....	20
6. ISOJOEN KUNNAN TALOUSARVIO VUODELLE 2025 .....	21
7. LAUTAKUNTIEN KÄYTTÖTALOUSHUOLTO JA TULOT .....	23
7.1.Keskusvaalilautakunta .....	23
7.2. Tarkastuslautakunta .....	23
7.3 Kunnanhallitus/yleis- ja taloushallinto .....	24
7.4. Elinkeinoelämän edistäminen 2025 .....	26
7.5 Ympäristöterveydenhuolto.....	27
7.6. Koulutuslautakunta.....	28
7.6.1.Sivistystoimen hallinto .....	28
7.6.2 Perusopetus .....	29
7.6.3. Muu opetus.....	30
7.6.4. Varhaiskasvatus.....	31
7.7. Hyvinvointilautakunta.....	33
7.7.1. Vapaa-aikatoimi .....	33
7.7.2. Kirjasto- ja kulttuuritoimi .....	35
7.8 Tekninen osasto .....	37
7.8.1 Yhdyskuntapalvelut.....	37
7.8.2 Keskuskeittiö .....	38
7.8.3 Toimitila- ja vuokrauspalvelut.....	39
7.8.4 Tekniset palvelut .....	40
7.8.5 Vesihuolto .....	41
7.8.6 Rakennusvalvonta ja tieavustukset .....	42

8. INVESTOINNIT.....	42
9. TULOSLASKELMA, RAHOITUS JA MAKSUVALMIUS .....	48
9.1. Tuloslaskelma .....	48
9.2. Rahoitus .....	50
9.2.1 Tulorahoitus .....	50
9.2.2. Investoinnit .....	50
9.2.3. Pitkäaikaisten saamisten muutokset .....	51
10. HENKILÖSTÖSUUNNITELMA JA TILIKARTTA.....	52
10.1. Henkilöstösuunnitelma vuosille 2025-2027 .....	52
10.2. Tilikartta.....	53
10.3. Investointien tilikartta .....	61

## 1. JOHDANTO

Kuntalain 110 §:n (410/2015) mukaan valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi (*suunnitelmakausi*). Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi. Talousarvio ja –suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Taloussuunnitelman tasapainossa voidaan ottaa huomioon talousarvion laadintavuoden taseeseen kertyväksi arvioitu ylijäämä. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Tässä määräajassa tulee kattaa myös talousarvion laadintavuonna tai sen jälkeen kertynyt alijäämä. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan.

Talousarvioon otetaan tehtävien ja toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan. Määräraha ja tuloarvio voidaan ottaa brutto- tai nettomääräisenä. Kunnanvaltuuston hyväksymät toiminnan ja talouden tavoitteet sekä niiden edellyttämät määrärahat ovat sitovia. Sitovuustaso on kaikkien toimialojen osalta nettositovuus eli menojen ja tulojen erotus. Talousarviossa ja -suunnitelmassa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa

sekä investointi- ja rahoitusosa. Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota. Talousarvioon tehtävistä muutoksista päättää kunnanvaltuusto.

Käyttöomaisuushankinnan raja on 5000 euroa alv 0 %. Tämän rajan ylittävät hankinnat taikka hankintakokonaisuudet, joiden vaikutus on pitkäaikaista tai olemassa olevan parantaminen nostaa kohteen tasoa, ovat investointimenoa, joka poistetaan suunnitelmapoistojen mukaisesti. Pienemmät hankinnat kirjataan käyttötalousosaan ja tulevat poistetuksi kertapoistona.

## **1.1 Isojoen kunnan strategia**

Isojoen kunnan päivitetty kuntastrategia hyväksyttiin kunnanvaltuustossa joulukuussa 2022. Strategialla haluamme tuoda esiin, että Isojoki on yritteliäs kunta, jossa vallitsee yhteistyökykyinen ja ihmisiä arvostava ilmapiiri. Isojoki on rehellinen itselleen ja muille. Turvallisuus tekee Isojoesta hyvän elinympäristön sekä asukkaille että elinkeinotoiminnalle. Puhdas luonto ja iloinen ilmapiiri saavat ihmiset palaamaan kuntaan yhä uudelleen. Me olemme ylpeästi Isojokisia.

Päivitetty kuntastrategia on ollut voimassa vuoden 2023 alusta. Strategian visiona on, että Isojoki on välittävä, ennakkoluuloton ja Suomen rehellisin kunta. Isojoen tunnuslause onkin ”rehellisen hyvä kunta”. Isojoen strategiassa on kolme kivijalkaa, jotka ovat yrittäjyyden ja osaamisen edistäminen, hyvän elämän mahdollistaminen ja rohkea ja aloitteellinen kumppanuus.

Yrittäjyyden ja osaamisen edistämisen tavoitteita ovat kuntalaisten osallisuuden ja koulutusmahdollisuuksien kehittäminen, osaamisen markkinointi, positiivinen kuntaviestintä, yritysten aktiivisen tukeminen ja työllistymisen mahdollistaminen kunnassa. Tavoitteiden mukaisia toimenpiteitä ovat esimerkiksi etätyömahdollisuuksista huolta pitäminen, kunnan maineesta huolehtiminen, hel-posti lähestyttävät yritysten tukipalvelut, koulutukseen panostaminen ja kuntamarkkinoinnin tehostaminen.

Hyvän elämisen mahdollistamisen kivijalassa tavoitteena ovat sujuva päätöksenteko, yhteisöllinen toiminta asukkaiden kanssa, matkailun mahdollisuuksien edistäminen ja asukkaiden hyvinvoinnista huolehtiminen. Toimenpiteinä näihin tavoitteisiin pääsemiseksi ovat esimerkiksi viihtyisyyden ja elinolosuhteiden kehittäminen, kunnan hyvästä päätöksentekokyvystä huolehtiminen, dialogi kuntalaisten kanssa ja erityisesti luontomatkailun mahdollisuuksien edistäminen kunnassa.

Rohkean ja aloitteellisen kumppanuuden tavoitteita ovat yhteistyön vahvistaminen, tehokas edunvalvonta, reagointi ja sopeutuminen, sekä ilmastovastuullisuus. Strategian mukaisia toimenpiteitä tässä kivijalassa ovat esimerkiksi yhteinen palvelutuotanto muiden kuntien kanssa, yksin ja yhdessä toteutettavat kehittämishankkeet, nopea reagointi esimerkiksi kuntakentän taloudellisiin muutoksiin ja hiilineutraaliuteen pyrkiminen.

Hallintokuntien tulee kyetä liittämään kuntastrategia omiin talousarvioesityksiinsä huomioiden kuitenkin taloudelliset realiteetit. Strategia on voimassa vuoteen 2029 saakka ja se päivitetään kerran valtuustokaudessa.

## 1.2 Suomen talouskehityksestä

Suomen talouden taantumien pohja näyttäisi olevan ohitettu. Vuositasolla BKT kuitenkin supistuu 0,2 prosenttia vuonna 2024. Inflaation hidastuminen ja korkojen kääntyminen laskuun yhdessä kotitalouksien kohtuullisen hyvän tulokehityksen kanssa lisäävät kotitalouksien käytettävissä olevia tuloja ja kulutusta. Investoinnit kääntyvät kasvuun vuonna 2025. BKT kasvaa 1,7 prosenttia vuonna 2025 ja 1,5 prosenttia vuonna 2026. Julkisiin menoihin kohdistuvat säästöt ja verojen korotus hidastavat kotimaisen kysynnän kasvua ja nostavat hintoja ennustejakson alussa, kun taas työllisyystoimet kasvattavat työn tarjontaa läpi ennustejakson. Työllisyys laskee vuonna 2024, mutta kasvaa vuodesta 2025 lähtien tuotannon kasvun ja työllisyystoimien ansiosta. Vuoteen 2026 mennessä 15–64-vuotiaiden työllisyysaste nousee 74,1 prosenttiin ja työttömyysaste laskee 7,2 prosenttiin.

Julkisyhteisöjen alijäämän arvioidaan olevan 3,7 prosenttia suhteessa bruttokansantuotteeseen vuonna 2024. Alijäämä alkaa kuitenkin vähitellen supistua talouden elpymisen sekä hallituksen toimien myötävaikutuksella. Vuonna 2025 alijäämä on 3,2 prosenttia ja vuonna 2028 se on 2,1 prosenttia. Valtionhallinnon ja paikallishallinnon suuret alijäämät sekä talouden heikko suhdanne kasvattavat velkasuhdetta nopeasti ennustejakson alussa. Tänä vuonna (2024) velkasuhde nousee yli 80 prosentin suhteessa BKT:hen, josta se kasvaa vähitellen 86 prosenttiin vuonna 2028. Kestävyysvajeen arvioidaan olevan 2 % suhteessa BKT:hen. (Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, syyskuu 2024)

Seuraavissa taulukoissa (taulukko 1, Keskeiset ennusteluvut ja taulukko 2, muut keskeiset talouden ennusteluvut) esitetään valtiovarainministeriön arvioita keskeisistä taloutta koskevista muuttujista. (Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, syyskuu 2024).

**Taulukko 1.** Keskeiset ennusteluvut. (Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, syyskuu 2024)

	2022	2023	2024*	2025*	2026*
<b>Volyymin muutos, %</b>					
Bruttokansantuote markkinahintaan	1,3	-1,2	-0,2	1,7	1,5
Tavaroiden ja palvelujen tuonti	8,4	-6,6	0,2	4,4	2,9
<b>Kokonaistarjonta</b>	<b>3,3</b>	<b>-2,9</b>	<b>-0,1</b>	<b>2,5</b>	<b>1,9</b>
Tavaroiden ja palvelujen vienti	3,6	-0,1	-1,1	4,0	3,1
Kulutus	0,9	1,2	0,8	0,8	1,0
yksityinen	1,8	0,2	0,9	1,4	1,5
julkinen	-1,0	3,4	0,5	-0,5	-0,1
Investoinnit	2,5	-8,8	-1,3	5,7	2,8
yksityiset	2,7	-9,4	-2,9	4,1	3,8
julkiset	1,3	-5,7	6,0	12,7	-1,2
<b>Kokonaiskysyntä</b>	<b>3,3</b>	<b>-2,8</b>	<b>-0,1</b>	<b>2,5</b>	<b>1,9</b>
kotimainen kysyntä	3,1	-4,0	0,3	1,9	1,4

**Taulukko 2.** Muut keskeiset talouden ennusteluvut. (Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, syyskuu 2024)

	2022	2023	2024*	2025*	2026*
Bruttokansantuote, arvo, mrd. euroa	268	275	279	290	301
Palvelut, volyymin muutos, %	3,1	0,5	0,4	0,9	1,2
Koko teollisuus, volyymin muutos, %	-1,7	1,6	-2,1	2,6	2,0
Työn tuottavuus, muutos, %	-0,6	-0,8	0,5	1,1	0,4
Työlliset, muutos, %	2,5	0,3	-0,5	0,7	1,2
Työllisyysaste (20–64-vuotiaat), %	78,1	77,9	77,3	77,7	78,7
Työttömyysaste, %	6,8	7,2	8,0	7,6	7,2
Kuluttajahintaindeksi, muutos, %	7,1	6,2	1,8	1,4	1,3
Ansiotasoindeksi, muutos, %	2,4	4,2	2,9	3,4	3,1
Vaihtotase, mrd. euroa	-6,5	-3,0	-2,6	-2,9	-2,9
Vaihtotase, suhteessa BKT:hen, %	-2,4	-1,1	-0,9	-1,0	-1,0
Lyhyet korot (euribor 3 kk), %	0,3	3,4	3,7	2,5	2,0
Pitkät korot (valtion obligaatiot, 10 v), %	1,7	3,0	2,9	2,7	2,7

### 1.3. Kuntahallinto

Kuntahallinnon rahoitusasema heikkeni viime vuonna 1,3 mrd. euroa alijäämäiseksi. Synkät luvut aiheutuivat etenkin sote-uudistuksen jälkeen kuntahallintoon jääneiden kulutusmenojen nopeasta kasvusta. Kuntahallinnon tilanne näyttää tulevina vuosina menojen ja tulojen kasvavan epätasapainon vuoksi entistä haastavammalta. Kuntahallinnon alijäämän suhteessa BKT:hen arvioidaan pysyvän vuonna 2024 viime vuoden lukemissa eli 0,5 prosentissa. Talouden alavireisyys laskee kuntien

saamia yhteisöverotuloja vuonna 2024, mutta muiden kuntien saamien verolajien arvioidaan kehittyvän suotuisasti. Kuntien saamat tulonsiirrot valtiolta laskevat sote-siirtoon liittyvän tarkistuksen sekä hallitusohjelman mukaisen valtionosuuksiin tehtävän indeksisäästön vuoksi.

Kuntahallinnon alijäämä syvenee 0,6-0,7 prosenttiin suhteessa BKT:hen vuosina 2025–2028. Kuntahallinnon kulutusmenojen kasvu jatkuu ennustevuosina melko ripeänä, mikä aiheutuu pääasiassa hintojen noususta. Inflaatio on palautunut maltilliselle tasolle, mutta vuosina 2025–2027 kunta-alan ansiokehityksen oletetaan olevan talouden yleistä ansiokehitystä hieman nopeampaa kunta-alalle aiemmin sovitun palkkausjärjestelmien kehittämisohjelman vuoksi. Kunta-alan palkkasopimukset päättyvät keväällä 2025, ja siksi sopimusratkaisut tuleville vuosille selviävät vasta myöhemmin.

Hintojen nousun lisäksi myös kulutusmenojen volyymi kasvaa poikkeuksellisesti vuonna 2025 TE-palvelu-uudistuksen takia. Uudistuksessa kunnille ja kuntien muodostamille yhteistoiminta-alueille siirtyy vastuu työ- ja elinkeinopalveluiden järjestämisestä, ja samalla kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista laajennetaan. Työllisyyskehityksellä on uudistuksen jälkeen entistä suurempi vaikutus kuntien talouteen ja siten kuntatalous on aiempaa herkempi suhdannevaihteluille. Kuntien tehtävät painottuvat kuitenkin uudistuksen jälkeenkin lasten ja nuorten palveluihin, kuten varhaiskasvatukseen ja koulutukseen, joiden palvelutarve on laskeva pitkään jatkuneen syntyvyyden laskun vuoksi. Oppilaiden määrän väheneminen ei kuitenkaan tarkoita sitä, että opetuksen järjestämisen kustannukset laskisivat samalla tahdilla. Palvelutarpeen laskua onkin totuttuun tapaan hieman loivennettu painelaskelmassa.

Kulutusmenojen kasvupaineiden lisäksi kuntahallinnon menoja kasvattavat investoinnit. Investointipaineita ylläpitävät muun muassa rakennuskannan ikä, muuttoliike ja vihreän siirtymän edellyttämät muutokset. Kuntahallinnon heikkenevä taloustilanne korostaa kuitenkin investointien tarveharkinnan tärkeyttä. Välttämättömiä investointeja on silti paljon, sillä kuntien investoinnit kohdistuvat valtaosin rakennuksiin, teihin sekä muuhun perusinfrastruktuuriin. Kuntien tulonsiirrot valtiolta kasvavat vuonna 2025, sillä TE-palveluiden järjestämisestä muodostuu kunnille uusi valtionosuustehtävä, jonka rahoitus kohdennetaan kunnille peruspalveluiden valtionosuuden kautta laskennallista menolisäystä vastaavasti. Valtionosuuksiin tehdään kuitenkin samanaikaisesti tuntuvia leikkauksia vuosina 2025–2027 mm. sote-siirtoon liittyvien takautuvasti perittävien valtionosuuksien vuoksi. Valtionosuuksien kasvua hidastaa myös hallituksen päättämä yhden prosenttiyksikön indeksijarru vuosina 2024–2027 sekä asukasluvun ja laskentatekijöiden muutokset, erityisesti lapsi-ikäluokkien pieneneminen.

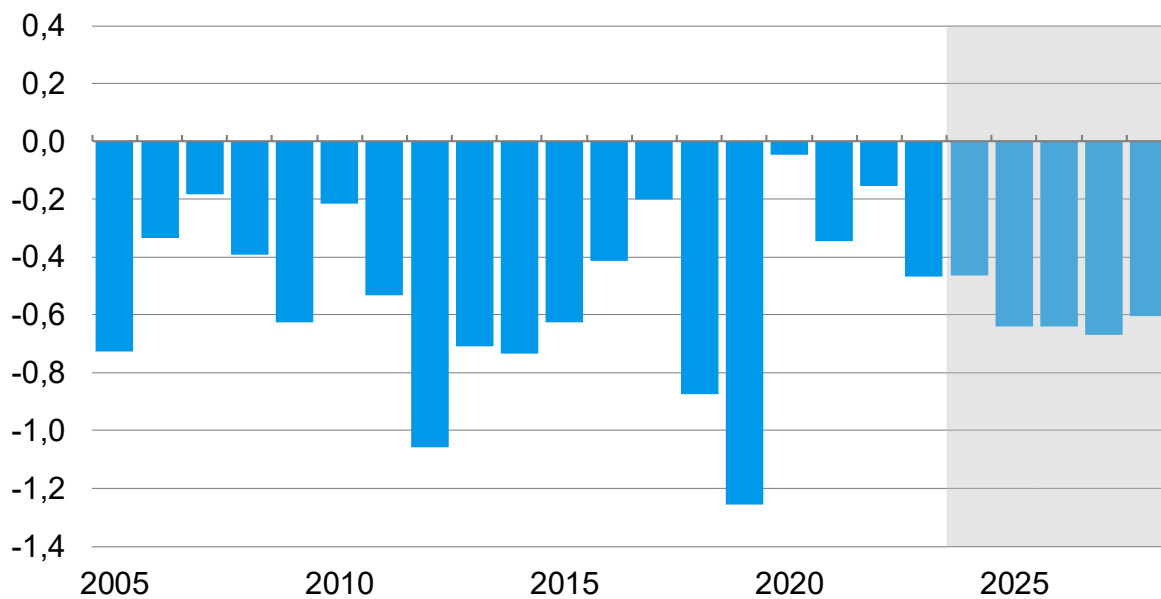
Verotulot ovat edelleen kuntien merkittävin tulonlähde, vaikka niiden taso puolittuikin sote-uudistuksen yhteydessä. Vaikka kuntien verotulojen kasvuprosentit pysyvät ennustevuosina pitkän aikavälin keskiarvon yläpuolella, ei verorahoitus riitä kuntahallinnon kasvaviin menopaineisiin. Kuntahallinnon mittavat alijäämät vuosina 2025–2028 edellyttävät merkittäviä sopeutustoimia kunnissa tulevana vuosina. Alijäämät kasvattavat kuntahallinnon velkaa ja velkasuhde jatkaa kasvuaan tarkasteluvuosina. (Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, syksy 2024)

Seuraavat kuviot (Kuvio 1, Kuntahallinnon rahoitusasema ja kuvio 2, Kuntahallinnon velka) kuvaavat kuntatalouden keskeisiä muuttujia. (Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, syksy 2024)



**Kuvio 1.** Kuntahallinnon rahoitusasema (Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, syksy 2024)

## Kuntahallinnon rahoitusasema suhteessa BKT:hen, %

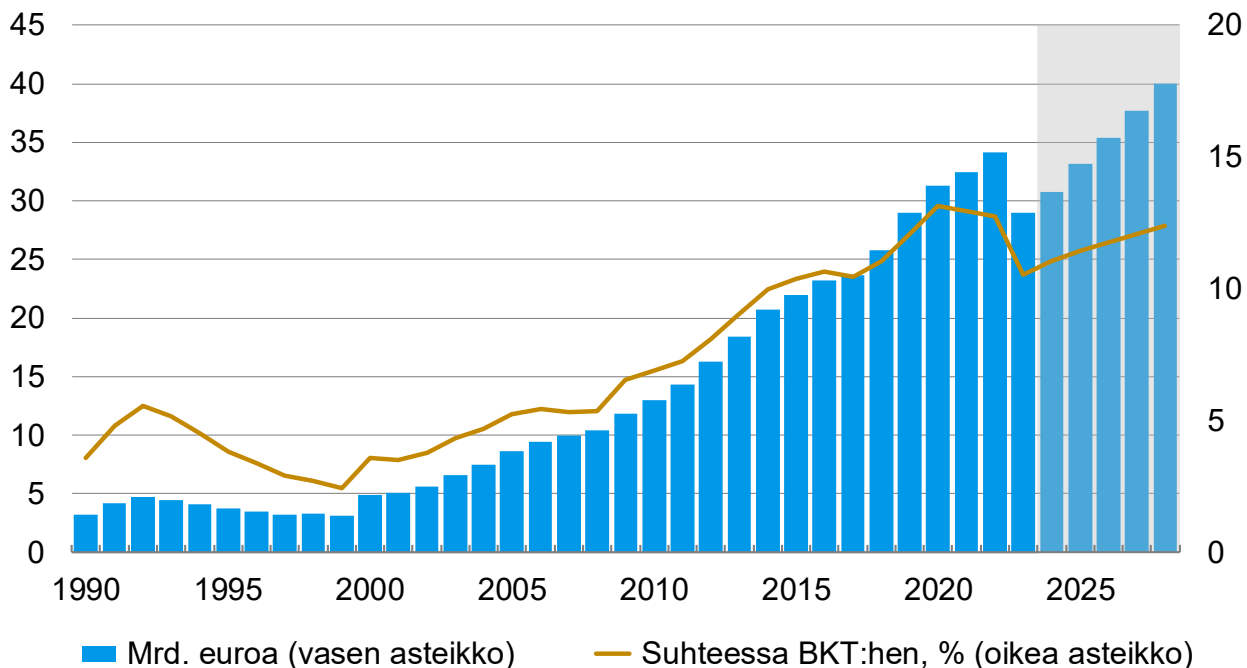


Ml. hyvinvointialuehallinto vuoden 2022 loppuun saakka

Lähde: Tilastokeskus, VM

**Kuvio 2.** Kuntahallinnon velka (Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, syksy 2024).

## Kuntahallinnon velka



■ Mrd. euroa (vasen asteikko)    — Suhteessa BKT:hen, % (oikea asteikko)

Ml. hyvinvointialuehallinto vuoden 2022 loppuun saakka

Lähde: Tilastokeskus, VM

## 2. ISOJOEN KUNNAN VEROTULOT VUONNA 2025

Isojoen kunnan tuloveroprosentti vuodeksi 2025 on 9,8 %. Seutukunnan muissa kunnissa tuloveroprosentti vuodeksi 2025 on: Karijoki 9,8, Kauhajoki 9,6 ja Teuva 9,6.

Isojoen kunnan kiinteistöveroprosentit vuodeksi 2025 ovat:

- yleinen 0,93 %
- maapohja 1,30
- vakituinen asuinrakennus 0,50 %
- muu kuin vakit. asuinrak. 0,93 %
- voimalaitos 3,10 %
- yleishyödyll. yhteisö 0,00 %
- rakentamaton rak.paikka 2,00 %

Seutukunnan kiinteistöveroprosenttien keskiarvot vuodeksi 2025 ovat: yleinen 0,96 %/maapohja 1,30%, vakituinen asuinrakennus 0,56 %, voimalaitos 3,10 %.

**Talousarviossa 2025 verotulokertymä on arvioitu seuraavasti:**

Kunnallisvero	3 089 000 euroa
Osuus yhteisöveron tuotosta	1 098 000 euroa
Kiinteistövero	1 288 000 euroa
<b>Yhteensä</b>	<b>5 475 000 euroa</b>

## 3. VALTIONOSUUDET

Valtionosuusjärjestelmän kautta valtio osallistuu lakisääteisten kunnallisten peruspalvelujen rahoitukseen. Valtionosuudet ovat merkittävin osa kuntiin kohdistuvaa valtionapujärjestelmää. Valtionosuudet määräytyvät laskennallisin perustein ja maksetaan kunnalle automaattisesti ilman erillistä hakemusta. Lisäksi kunnille voidaan myöntää hakemuksesta valtionavustuksia.

Kuntien palvelutuotannon kustannukset ja verotulot poikkeavat paljon toisistaan muun muassa väestön ikärakenteen ja olosuhteiden takia. Valtionosuusjärjestelmän tavoitteena on kuntien vastuulla olevien julkisten palvelujen saatavuuden varmistaminen tasaisesti koko maassa siten, että kansalaiset voivat saada tietyn tasoiset peruspalvelut asuinpaikastaan riippumatta kohtuullisella verorasituksella.

Järjestelmää täydentää tilapäisissä taloudellisissa vaikeuksissa oleville kunnille myönnettävä har-  
kinnanvarainen valtionosuuden korotus.

Valtionosuus on kunnalle yleiskatteellinen tuloerä, jota ei ole korvamerkitty tiettyjen palvelujen  
järjestämiseen. Kunta päättää itse valtionosuuksiensa kuten verotulojensakin käytöstä ja hyötyy  
taloudellisesti, jos järjestää palvelunsa kustannustehokkaasti.

#### **Kunnan valtionosuusrahoitus muodostuu hallinnollisesti kahdesta osasta:**

1. kunnan peruspalvelujen valtionosuudesta (laki 618/2021 ), jota hallinnoi valtiovarainminis-  
teriö, ja
2. opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudesta (laki 1705/2009), jota hallinnoi opetus- ja kult-  
tuuriministeriö.

Valtiovarainministeriön hallinnoima peruspalvelujen valtionosuus on näistä taloudellisesti merkit-  
tävämpi.

Vaikka hallinnollisen jaon perusteella voisi päätellä toisinkin, niin valtaosa kuntien varhaiskasva-  
tuksen ja perusopetuksen valtionosuusrahoituksesta määräytyy valtiovarainministeriön hallinnoi-  
man peruspalvelujen valtionosuuden laskentatekijöiden kautta.

Peruspalvelujen valtionosuus koostuu kuntien kustannuserojen sekä tulopohjan tasauksesta. Kus-  
tannuserojen laskentaperusteena ovat asukasmäärän ja ikärakenteen lisäksi erilaiset olosuhdetek-  
ijät. Tulopohjaa tasataan kunnan verotuloihin perustuvan valtionosuuden tasauksen kautta.

Varsinaisesta peruspalvelujen valtionosuudesta eriyttynä osana kunnille maksetaan myös vero-  
menetysten korvausta.

Valtiovarainministeriön ja opetus- ja kulttuuriministeriön valtionosuusrahoitus maksetaan kunnille ja  
muille rahoituksen saajille yhtenä eränä jokaisen kuukauden 11. päivään mennessä.

#### **Hyvinvointialueuudistus toi merkittäviä muutoksia valtionosuusjärjestelmään**

Vuoden 2023 alusta alkaen sosiaali- ja terveys- sekä pelastustoimi siirtyivät kunnilta hyvinvointi-  
alueiden järjestettäväksi. Uudistuksen rahoittamiseksi kunnilta siirretään yhtä paljon tuloja kuin  
siirtyvät palvelut maksoivat ennen uudistusta. Kuntien valtionosuuksista leikattiin uudistuksen ra-  
hoittamiseksi kaksi kolmasosaa, mutta yksittäisen kunnan leikkausosuus vaihtelee.

Valtionosuusjärjestelmään lisättiin toistaiseksi pysyvänä sote-kustannusten ja -tulojen siirrosta johtuvan muutosrajoitin ja kunnan talouden tasapainotilan muutoksia rajoittava järjestelmämuutoksen tasaus.

Nämä erät lasketaan osana peruspalvelujen valtionosuutta. Koko maan tasolla vaikutus kuntiin on kustannusneutraali, mutta yksittäisellä kunnalla nämä sote-erät voivat olla tärkeimmässä roolissa valtionosuuksien tason kannalta.

### **Kuntien peruspalvelujen valtionosuusjärjestelmän uudistus**

Hallitus käynnisti kuntien peruspalvelujen valtionosuusjärjestelmän uudistuksen syksyllä 2023. Tarkoituksena oli, että päivitetty järjestelmä olisi tullut voimaan vuoden 2026 alusta alkaen. 22.10.2024 VM tiedotti, että valtionosuusuudistus siirtyy vuodella eteenpäin eräiden lisäselvitys-tarpeiden vuoksi. (Lähde: Kuntaliiton valtionosuuksia käsittelevä [www-sivusto, https://www.kuntaliitto.fi/talous-ja-elinvoima/kuntatalous-ja-valtio/valtionosuudet](https://www.kuntaliitto.fi/talous-ja-elinvoima/kuntatalous-ja-valtio/valtionosuudet))

### **3.1 Isojoen kunnan valtionosuudet vuonna 2025**

Isojoen kunnan valtionosuudeksi vuodelle 2025 on kirjattu talousarvioon yht. 459 136 euroa ja ne koostuvat seuraavasti:

- peruspalvelujen valtionosuus 590 117 euroa
- kunnan opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus – 490 043 euroa
- Veroperustemuutoksista johtuvien veromenetysten korvaus 359 062 euroa

Esi- ja perusopetuksen kotikuntakorvaukset ovat 70 010 euroa ja ne on kirjattu koulutoimen talousarvioon.

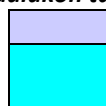
Suunnitelmavuosien 2026 ja 2027 valtionosuudet on talousarviossa kirjattu Kuntaliiton painelaskelmakehikon /syksy 2024 mukaisesti.

Seuraavassa esitettävä valtionosuuslaskuri havainnollistaa valtionosuuksien muodostumista.

30.9.2024, Kuntaliitto / Olli Riikonen ja Mikko Mehtonen. Lähde: VM:n ennakkolliset vas-laskelmat vuodelle 2025 (23.9.2024) ja OKM / OPH 27.8.2024

## **KUNNAN VALTIONOSUUSRAHOITUS 2025**

#### **Taulukon täyttöohje:**



Valitse, syötä tai tarkista sinisten kenttien tiedot

Tiedot siirtyvät automaattisesti työkirjan muista taulukoista näihin turkoosiin värisiin kenttiin. Tarkista tiedot.

**Lisätiedot:** Suomen Kuntaliitto / Olli Riikonen, puh. 050 477 5619 ja Mikko Mehtonen, puh. 050 592 8986

Kunta:

Isojoki

Klikkaa solu aktiiviseksi ja valitse kunta alavetovalikosta

Asukasluku 31.12.2023: 1 814

## YHTEENVETO

Kunnan peruspalvelujen valtionosuus (VM)	Valtion talousarvioesitykset (vm.fi)	euroa	euroa/asukas
Ikärakenne		2 195 749	1 210
Muut laskennalliset kustannukset		827 665	456
Kunnan laskennalliset kustannukset yhteensä		3 023 414	1 667
Kunnan omarahoitusosuus laskennallisesta kustannuksesta	-1 467,53 €/asukas	-2 662 099	-1 468
<b>Valtion osuus laskennallisesta kustannuksesta</b>		<b>361 314</b>	<b>199</b>
Lisäosat		236 819	131
Valtionosuuteen tehtävät vähennykset ja lisäykset yhteensä		-580 364	-320
<b>JOSTA: sote-uudistuksen tasauserät:</b>			
Muutosrajoitin (pysyvä)		-213 180	-118
Järjestelmämuutoksen tasaus (2025)		-246 248	-136
Jälkikäteistarkistuksesta johtuva valtionosuuden 500 M€ lisäsiirto vuodelta (1/3)		-54 384	-30
Määräaikaisen vuodelle 2024 tehdyn 192 M€ lisäyksen takaisinperintä (1/3)		-20 825	-11
<b>Kunnan peruspalvelujen valtionosuus ennen tulopohjan tasausta</b>		<b>17 770</b>	<b>10</b>
Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus (+tasauslisä/-tasausvähennys)		572 347	316
<b>1. Kunnan peruspalvelujen valtionosuus (VM)</b>		<b>590 117</b>	<b>325</b>
<b>2. Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudet (OKM)</b>			
Vuoden 2024 rahoitus		-490 043	-270
Laskurilla laskettu rahoitus vuodelle 2025 (täytä arviotiedot välilehdille 8 ja 9)		-528 665	-291
<i>Mistä</i>			
- kunnan omarahoitusosuus lukiokoulutukseen (2025 taso)	-100,00 €/asukas	-181 400	
- kunnan omarahoitusosuus ammatilliseen koulutukseen (2025 taso)	-195,00 €/asukas	-353 730	
- positiiviset erät (esim. lukiorahoitus, vammaiskorotukset, opistot, taidelaitokset, apip)		6 465	
<b>Kunnan valtionosuusrahoitus 2025</b>		<b>100 074</b>	<b>55</b>
Kunnan valtionosuusrahoitus 2025 itse syötetyillä opetus- ja kulttuuritoimen tiedoilla		61 452	34
<b>3. Veroperustemuutoksista johtuvien veromenetysten korvaus</b>		<b>359 062</b>	<b>198</b>
<b>Kunnan valtionosuus ja veromenetysten korvaukset yhteensä 2025</b>		<b>459 136</b>	<b>253</b>
Kunnan valtionosuus ja veromenetysten korvaus 2025 itse syötetyillä opetus- ja kulttuuritoimen tiedoilla		420 514	232
<b>4. Esi- ja perusopetuksen kotikuntakorvaukset</b>			
Kotikuntakorvaukset, netto		70 010	
<b>Kunnan valtionosuus, veromenetysten korvaus ja kotikuntakorvaukset 2025</b>		<b>529 146</b>	<b>292</b>
	maksatus	44 095	€/kuukausi

## 4. KUNNAN ALUE JA SEUDULLINEN ASEMA

Isojoen kunta kuuluu Karijoen ja Teuvan kuntien sekä Kauhajoen kaupungin kanssa Suupohjan seutukuntaan. Kunnassa on yksi varsinainen taajama, Kirkonkylä. Isojoki kuuluu Etelä-Pohjanmaan maakuntaan ja aluehallinnon osalta Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintovirastoon (AVI) ja Etelä-Pohjanmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukseen (ELY).

Länsi- ja Sisä-Suomen AVI edistää toiminta-alueellaan perusoikeuksien ja oikeusturvan toteutumista, peruspalvelujen saatavuutta, ympäristönsuojelua, ympäristön kestävästä käyttästä, sisäistä turvallisuutta sekä terveellistä ja turvallista elin- ja työympäristöä alueilla.

Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukset (ELY) hoitavat valtionhallinnon alueellisia toimeenpanoja ja kehittämistehtäviä Suomessa. ELY-keskukset kehittävät ja tukevat taloudellista, sosiaalista ja ekologisesti kestävästä hyvinvointia. ELY-keskukset ovat merkittäviä alueiden kehittäjiä ja EU-rahoituksen myöntäjiä. Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus toimii yhteistyössä maakunnan liittojen kanssa ja sen alaisina toimivat työ- ja elinkeinotoimistot.

### 4.1.Väestö ja työllisyys

#### 4.1.1 Isojoen väkiluvun kehitys

Isojoen väkiluvun kehitys 2014 - 2023			
Vuosi	As.luku	Vuosi	As.luku
2014	2 198	2019	1 951
2015	2 123	2020	1 925
2016	2 079	2021	1 891
2017	2 030	2022	1 852
2018	1 976	<b>2023</b>	<b>1814</b>

#### 4.1.2 Suupohjan ikärakenne 31.12.2023

	Ikärakenne, asukas- ta			Väkiluku	Ikäraken- ne %			
	- 14	15-64	65 -		- 14	15-64	65 -	
Kauhajoki	1813	7007	3798	12618	14,36	55,53	30,09	
Teuva	643	2443	1672	4758	13,51	51,34	35,14	
Isojoki	<b>205</b>	<b>955</b>	<b>654</b>	<b>1814</b>	<b>11,30</b>	<b>52,64</b>	<b>36,05</b>	
Karjajoki	136	594	458	1188	11,40	50	38,55	
			Lähde: Tilastokeskus, Väestötilastot					

#### 4.1.3 Työllisyys/työttömyystilanne 30.9.2024

TYÖLLISYYS/ TYÖTTÖMYYSTILANNE 30.09.2024														
Kunta/ Seutu- kunta	Työttömät työnhakijat kuukauden lopussa			Työ voima	Työttömien osuus työvoi- masta %	Työttömyyden rakenne								Avoimet työpaikat kuukau- den lo- pussa, syysk. -24
	Syysk. -24	Muutos syys-23 -elo- 24	Muutos syys-24 syys-23			Naiset	%	Alle 25v.	%	Yli 50v.	%	Pitkä aik. työt- tömät	%	
Isojoki	46	5	8	800	5,8	23	50	6	13	26	56	12	26	8
Karjajoki	39	-1	4	499	7,8	20	51	14	36	14	36	9	23	-
Kauhajoki	444	90	73	5569	8,0	175	39	53	12	181	41	109	25	45
Teuva	169	13	18	1948	8,7	68	40	22	13	73	43	58	34	14
Suupohja	698	107	103	8816	7,9	286	41	95	14	294	42	188	27	67

Lähde: Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus, työllisyyskatsaus, syyskuu 2024

## 4.2 Seudullinen yhteistyö

Kuntalain (410/2015) 1 §:n mukaan kunta edistää asukkaidensa hyvinvointia ja alueensa elinvoimaa sekä järjestää asukkailleen palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla. Käyttömenoissa mitattuna suuri osa Isojoen kunnan palveluista tuotetaan eri tavoin organisoituna yhteistoiminnassa lähialueen kuntien kanssa, kuten esimerkiksi työllisyysneuvonta, ympäristöterveydenhuolto, talous- ja palkkahallinto, ICT –palvelut ja maataloushallinto. Lomituspalvelut hoitaa Kurikan kaupungin hallinnoima Etelä-Pohjanmaan lomituspalveluyksikkö.

### Työllisyysneuvonta

TE-palvelut siirtyvät kunnille 1.1.2025. Uudistuksen tavoitteena on palvelurakenne, joka edistää parhaalla mahdollisella tavalla työntekijöiden nopeaa työllistymistä ja lisää työ- ja elinkeinopalvelujen

tuottavuutta, saatavuutta, vaikuttavuutta ja monipuolisuutta. Uudistuksessa huomioidaan palvelujen yhdenvertainen saatavuus.

Valtioneuvosto päätti 22.2.2024, että Kristiinankaupungin, Kurikan ja Kauhajoen kaupungit, sekä Isojoen, Karijoen ja Teuvan kunnat muodostavat yhdessä jatkossa Suupohjan työllisyysalueen. Työllisyysalue on muodostettu koulutuskuntayhtymä Vuoksen alaisuuteen.

Suupohjan työllisyysalueen talousarvion valmistelu ja taloussuunnittelu vuodelle 2025 pohjautuu järjestämissuunnitelmaan, jonka mukaan rahoitusmalli turvaa työvoimapalveluiden järjestämisen lain edellyttämällä tavalla. Perusrahoituksen kuntaosuuksien sekä erillisrahoituksen laskenta perustuu työvoiman määrään, ja keskittyy siirtyvän viranomaistyön rahoitukseen. Rahoituksen perustana ovat valtiovarainministeriön ja työ- ja elinkeinoministeriön arviot siirtyvien tehtävien kustannuksista. Lähivuosien suurin muutos kohdistuu talouden ohjausmalliin järjestämisedellytysten, kuten työvoimapalveluiden vaikuttavuuden kehittämiseen, sekä resursoinnin ja saatavuuden turvaamiseen. Siirtyviä kustannuksia työllisyysalueelle on valtionosuuksia enemmän. Erityisesti palkkamenot, sekä henkilöstöön liittyvät toimintamenot ovat olleet ennakoitua korkeammat. Suupohjan työllisyysalue on yksi niistä alueista, joiden työelämävalmiuksia lisääviin tukiin, kuten palkkatukeen ja starttirahaan vuodelle 2025 budjetoidut rahat on lähestulkoon käytetty vuoden 2024 sekä sitä edeltäviin päätöksiin kohdentuvilla sidonnoilla. Työllisyysalueiden käynnistymisvaiheeseen liittyy valtakunnallisesti epävarmuutta rahoituksen riittävydestä.

Työttömyysturvan näkökulmasta työvoimapalveluiden siirtyessä kuntiin ei suoraa vaikutusta kuntien etuusmenoihin voida täysin ennakoida. Kuitenkin esitettyjen arvioiden mukaan kuntien kustannusvastuu kaksinkertaistuu. Keskeistä on kehittää ja kokeilla uusia palvelumalleja työllistymistä tukeviin palveluihin huomioiden niin tunnistetut asiakasryhmät kuin alkupään asiakkaat työttömyysjaksojen pitkittymisen ehkäisemiseksi. Palvelureformi sisältäen vapaaehtoisten työllisyyspalveluiden sekä viranomaistoiminnan yhteensovittamisen käynnistyy vuoden 2025 alussa, kun siirtyvä henkilöstö on tosiasiallisesti palvelussuhteessa koulutus- ja työllisyyskuntayhtymään.

Työllisyysalue tavoittelee mahdollisimman omavaraista palvelutuotantoa, joka edistää paikalliset erityispiirteet huomioon ottavaa työllistymistä ja tukitoimia. Kuntatalouden haasteet huomioiden on lakisääteisten tehtävien resurssien oltava tehokkaassa käytössä. Yhdessä kuntien elinkeinotoimien kanssa halutaan varmistaa toimivien yritysten kasvun ja kehittymisen edellytykset, sekä varmistaa yritysten tarpeisiin vastaavien osaajien löytyminen.



Työllisyysalueen kokonaiskustannusten tulee olla suhteessa nopeaa työllistymistä edistäviin ja etuusmenoja vähentäviin palveluihin. Tässä työssä kuntien vapaaehtoiset työllisyyden ja elinkeinojen edistämisen palvelut ovat keskeisessä roolissa viranomaistyön tukena.

### **Suupohjan seutupalvelukeskus Oy**

Yhtiön päätoimipaikka on Kauhajoella teknologiakeskus Logistiassa ja kuntakohtaiset toimipisteet kaikissa toimialueen kunnissa.

Kunta ostaa tarvitsemansa ICT- ja verkkopalvelut, puhelinvaihdopalvelut sekä talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut Suupohjan seutupalvelukeskus Oy:ltä. Yhtiön tehtävänä on tarjota ja kehittää sekä tukea osakasyhteisöjen talous- ja henkilöstöpalveluja, tieto- ja viestintätekniisiä palveluja ja toimintaa. Yhtiön osakkaita ovat: Kauhajoen kaupunki, Isojoen, Karijoen, Isonkyrön, Karvian, Teuvan ja Laihian kunnat, Kaskisten kaupunki, Etelä-pohjanmaan hyvinvointialue sekä Suupohjan Kehittämisyhdistys r.y.

### **Suupohjan Kehittämisyhdistys ry/Leader Suupohja**

Leader Suupohjan toiminta-alueeseen kuuluvat Isojoen, Karijoen ja Teuvan kunnat sekä Kauhajoen ja Kurikan kaupungit (pl. Jalasjärvi). Yhdistyksellä on toimisto sekä Kauhajoella että Kurikassa.

Leader Suupohjan rahoittamista hankkeista päättää yhdistyksen 15 jäseninen hallitus, joka muodostetaan kolmikannan mukaisesti eli kolmannes jäsenistä edustaa kuntia, kolmannes yrityksiä sekä yhteisöjä ja kolmannes maaseudun asukkaita. Alueen joka kunnasta on hallituksessa edustus ja paikat jakaantuvat seuraavasti: Isojoki 2, Karijoki 2, Teuva 3, Kurikka 4 ja Kauhajoki 4. Jokaisella hallituksen jäsenellä on henkilökohtainen varajäsen.

Leader Suupohja myöntää hanke- ja yritystukia paikalliseen strategiaansa perustuen. Rahoitusta voi hakea mm. pää- ja sivutoimisen yrittäjyyden aloittamiseen ja kehittämiseen, yritysinvestointeihin, alueen elinvoimaisuuden ja asukkaiden harrastusmahdollisuuksien parantamiseen sekä kansainväliseen toimintaan. EU, valtio ja alueen kunnat vastaavat Leader-hankkeiden julkisesta rahoituksesta. Lisäksi hankkeissa on pääsääntöisesti aina myös hakijatahon yksityistä rahoitusta.

### **Suupohjan Leader-ohjelma vuosille 2023–2027**

Virtaa Viisikkoon -paikalliselle kehittämisstrategialle myönnettiin yhteensä 5,6 M€ julkinen rahoituskehys vuosille 2023-2027. Kehyksestä 4,5 M€ myönnetään hanke- ja yritystukiin ja loput on varattu Leader-ryhmän hallintoon. Rahoituskausi on alkanut todella aktiivisena heti, kun kaikkien

hankemuotojen haut saatiin auki ja päätöksentekokin vauhtiin vuoden 2024 alussa. Tähän mennessä 100 hanketta on saanut viranomaispäätöksen E-P ELY-keskuksesta.

Virtaa Viisikkoon-kehittämisstrategian sisältö on seuraava:

1. Elinvoimainen seutu: Vahvistetaan alueen elinvoimaa tukemalla uusien mikroyritysten syntymistä ja edistämällä olemassa olevien yritysten kannattavuutta, kilpailukykyä ja kasvamista. Edistetään osaavan työvoiman saantia ja yritysten välistä yhteistyötä.
2. Hyvinvoiva ja taitava seutu: Vahvistetaan kylien ja paikallisyhteisöjen elinvoimaa ja yhteisöllisyyttä. Edistetään uudenlaisten palvelujen syntymistä ja käyttöönottoa, älykkäitä ratkaisuja, kiertotaloutta sekä osaamista. Tuetaan asumisen turvallisuutta ja omavaraisuutta sekä infrastruktuurin kunnossapitoa.
3. Ainutlaatuinen seutu: Edistetään alueen (luonto)matkailua ja kulttuuritoimintaa osana alueen pito- ja vetovoimaa sekä asukkaiden hyvinvointia.
4. Aktiivinen seutu: Aktivoidaan alueen nuoria oman asuinseutunsa kehittämiseen ja osallisuuteen. Edistetään alueen kansainvälistymistä.

Pääteemojen lisäksi kehittämistyössä huomioidaan läpileikkaavat teemat: älykkyys, innovatiivisuus ja kestävä kehitys.

Isojoen kunta on osaltaan hyväksynyt uuden paikallisen kehittämisstrategian ja osallistumisensa Leader-ohjelman toteutukseen ja rahoittamiseen vuosina 2023–2027.

Leader Suupohja myöntää Leader-rahoituksen lisäksi Yritys-, Yhteisö- ja Nuorisoleader -rahoitusta omista varoistaan hakijoiden pieniin kehittämistoimiin. Leader Suupohja vastaa myös seudullisesta viestinnästä ja viestintätoiminnan koordinoinnista. Viestintätiimi suunnittelee vuoden aikana toteutettavat seudulliset viestintätoimet ja päättää viestintäbudjetin käytöstä. Leader Suupohja pitää yllä myös Visit Suupohja – matkailusivustoa.

### **Maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alue**

Kauhajoen kaupungin sekä Isojoen, Karijoen ja Teuvan kuntien yhteinen maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alue aloitti toimintansa 1.1.2013. Hallinnosta vastaa Kauhajoen kaupunki. Asiakaspalvelua tarjotaan kaikissa sopijakuntien palvelupisteissä.

Seudullinen palveluyksikkö vastaa maaseutuelinkeinohallinnosta sekä maatalouden ja maaseudun yleisestä kehittämisestä. Palveluyksikön tavoitteena on luoda edellytykset kilpailukykyiselle maatalous- ja maaseutuyrittämiselle sekä viihtyisät asuinympäristöt.

Maaseutuhallinnon palveluihin kuuluvat mm.

- Eu- ja kansallisten tulotukien hallinnointi, tiedotus ja neuvonta
- Hirvi- ja petoeläinvahinkojen arviointi
- Eläinrekisterien ylläpito
- Peltokarttarekistereihin liittyvät päivitykset
- Hukkakauraan liittyvät tarkastukset, torjuntaohjeet ja päätökset

### **Yhteis palvelupiste**

Etelä-Pohjanmaan vakuutuspiirin (Kela) Kauhajoen toimiston palvelupiste sijaitsee Isojoen kunnanvirastossa ja se on avoinna torstaisin. Nykyisin tätä tehtävää hoitaa toimistos sihteeri Janne Yli-Yrjänäinen. Muita yhteis palvelusopimuksia ei kunnalla ole.

## **5. KONSERNIOHJEET**

Kuntalain (410/2015) 14 §:n (Valtuuston tehtävät) 4. momentin mukaan kunnanvaltuusto päättää omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta. Lain 6 §:n (Kuntakonserni ja kunnan toiminta) mukaan yhteisö, jossa kunnalla on kirjanpitolain (1336/1997) 1 luvun 5 §:ssä tarkoitettu määräysvalta, on kunnan tytäryhteisö. Kunta tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin.

Omistajaohjauksesta säädetään kuntalain 46. pykälässä, jonka mukaan omistajaohjaus tarkoittaa toimenpiteitä, joilla kunta omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhtiön ja muun yhteisön hallintoon ja toimintaan. Toimenpiteet voivat liittyä ainakin perustamissopimukseen, yhtiöjärjestysmääräyksiin, muihin sopimukseen, henkilövalintoihin, ohjeiden antamiseen kuntaa eri yhteisöissä edustaville henkilöille sekä muuhun kunnan määräysvallan käyttöön.

Kuntalain 47 §:n (Kunnan tytäryhteisöjen toiminta ja konserniohje) mukaan omistajaohjauksella on huolehdittava siitä, että kunnan tytäryhteisön toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus. Kunnan tytäryhteisön hallituksen kokoonpanossa on otettava huomioon yhteisön toimialan edellyttämä riittävä talouden ja liiketoiminnan asiantuntemus. Konserniohjetta sovelletaan kunnan tytäryhteisöjen sekä soveltuvien osin osakkuusyhteisöjen omistajaohjaukseen. Konserniohjeessa annetaan tarpeelliset määräykset ainakin: 1) kuntakonsernin talouden ja investointien suunnittelusta ja ohjauksesta; 2) konsernivalvonnan ja raportoinnin sekä riskienhallinnan järjestämisestä; 3) tiedottamisesta ja kunnan luottamushenkilöiden tietojensaantioikeuden turvaamisesta;

4) velvollisuudesta hankkia kunnan kanta asiaan ennen päätöksentekoa; 5) konsernin sisäisistä palveluista; 6) kunnan tytäryhteisöjen hallitusten kokoonpanosta ja nimittämisestä; 7) kunnan tytäryhteisöjen hyvästä hallinto- ja johtamistavasta.

Konsernijohtosta säädetään kuntalain 48. pykälässä. Kunnan konsernijohtoon kuuluvat kunnanhallitus, kunnanjohtaja tai pormestari ja muut hallintosäännössä määrätyt viranomaiset. Hallintosäännössä määrätään konsernijohtoon tehtävistä ja toimivallan jaosta. Konsernijohto vastaa kuntakonsernissa omistajaohjauksen toteuttamisesta sekä konsernivalvonnan järjestämisestä, jollei hallintosäännössä toisin määrätä.

Isojoen kuntakonserniin kuuluvat seuraavat tytäryhteisöt:

Nimi	Osuus %
Kiinteistö Oy Isojoen Pappilanhaka	100
Kiinteistö Oy Sahuri	100
Kiinteistö Oy Isojoen Virastotalo	88,21

### ***5.1. Ohjeet ja tavoitteet kuntakonserniin kuuluville yhteisöille***

Kiinteistöyhtiöitä tulee hoitaa huolellisesti ja taloudellisesti. Mahdolliset rahoitustarpeet/ lainanotto pyritään hoitamaan yhteisesti omistajan kanssa. Kiinteistö Oy Sahurin vuokrien tarkistaminen tulee tehdä vuosittain kuten kunnan muidenkin asuntojen vuokrat. Vuokrataso tulee olla verrattavissa vastaavanlaisten asuntojen vuokriin. Kiinteistöjen vuosikorjauksista tulee huolehtia niiden arvonsäilyttämiseksi.

Kunnanvaltuusto on kokouksessaan 28.03.2022 § 4 hyväksynyt Isojoen kunnan uuden konserniohjeen. Lisäksi kunnanhallitus hyväksyi kokouksessaan 07.03.2022 § 41 Isojoen kunnan hyvää hallinto- ja johtamistapaa kuntakonsernissa koskevan ohjeen.

### **5.2. Alijäämän kattaminen**

Kuntalain (410/2015) 110 §:n (Talousarvio ja -suunnitelma) mukaan taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee ta-

loussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan. Lain 121 §:n 3. momentin mukaan tarkastuslautakunnan tulee arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää. Tilikausi 1.1.-31.12.2023 oli 36 437,10 euroa ylijäämäinen. Kunnan taseessa ei ole kattamatonta alijäämää.

Kunnanhallitus asetti kokouksessaan 19.08.2024 § 108 talousarviovuoden 2025 käyttötalouden raamin siten, että laadinnan pohjana käytetään ensisijaisesti tilinpäätöstä 2023 ja toissijaisesti talousarviota 2024. Talousarvion laadinnassa on painotettava edellisen tilinpäätöksen toteutuneita kustannuksia ja arvioitava niiden muutoksia aina silloin, kun tilinpäätöksen käyttö on perustellusti mahdollista. Henkilöstömenot lasketaan siten, että huomioidaan voimassa olevien työehtosopimusten sisältämät korotukset. Ohjeeksi annetaan, että elokuun 2024 palkkasummaan lisätään 2,5 % korotus, minkä lisäksi sivukulut lasketaan erikseen toimitettavan ohjeen mukaisesti. Mahdollisista talousarviolisäyksistä (koskien myös henkilöstön lisäyksiä) tulee ensisijaisesti pidättäytyä. Valtuusto voi päättää talousarviota hyväksyessään, että säästyvää palkkausmäärärahaa ei saa käyttää muihin menokohteisiin. Mikäli lautakunta ei jostain syystä pääse hallituksen asettamaan tavoitteeseen, tulee sen esittää hallitukselle perusteltu syy.

### **5.3 Taloussuunnitelman ja talousarvion hyväksyminen ja täytäntöönpano**

Valtuusto hyväksyy määrärahat ja tavoitteet osastoittain ja lautakunnittain. Talousarviossa on osastoittain ja lautakunnittain yhteensä -tuloslaskelma, joka osoittaa verorahoituksella (verotuloilla ja valtionosuuksilla) katettavan määrän.

Osastot/lautakunnat tarkistavat ja vahvistavat omat käyttösuunnitelmansa valtuuston päätöksen mukaisiksi 28.02.2025 mennessä. Käyttösuunnitelman tarkistus tulee käsitellä lautakunnissa, vaikka muutoksia ei lautakunnan osalta talousarvioon olisi tullut. Lautakuntien tulee tässä vaiheessa päättää osatavoitteista osastoilla. Tarkemmat ohjeet talousarvion täytäntöönpanosta kunnanhallitus antaa vuoden 2025 alussa.

Hallintokuntien tulee yleinen taloudellinen tilanne ja kunnan talous kokonaisuutena huomioiden suhtautua pidättyvästi uusien toimintojen ja lisäysten käyttöön ottoon jo käyttösuunnitelmia vahvistaessaan, vaikka määrärahat talousarviossa ovatkin. Talousarvion täytäntöönpanossa tulee noudattaa taloudellisuutta yhteishankintamahdollisuudet huomioiden.

Vuoden 2025 talousarviossa varausten ja rahastojen muutosten jälkeen tilikauden ylijäämä on 187 606 euroa. Taloussuunnitelmavuosista vuosi 2026 on 176 262 euroa ylijäämäinen ja vuosi 2027 on 277 334 euroa ylijäämäinen.

## 6. ISOJOEN KUNNAN TALOUSARVIO VUODELLE 2025

<b>Toimintatuotot</b> (ulkoinen/sisäinen)	1 915 837	<b>euroa</b>
<b>Toimintakulut</b> (ulkoinen/sisäinen)	- 7 236 298	<b>euroa</b>
<b>Toimintakate</b>	- 5 320 461	<b>euroa</b>
Verotulot	5 475 000	euroa
Valtionosuudet	459 136	euroa
<b>Vuosikate</b>	718 675	<b>euroa</b>
Poistot ja arvonalentum.	- 540 789	euroa
<b>Tilikauden tulos</b>	177 886	<b>euroa</b>
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	187 606	<b>euroa</b>

<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>TP 2023</b>	<b>Ta+M 2024</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TA 2026</b>	<b>TA 2027</b>
<b>TOIMINTATUOTOT</b>					
Myyntituotot	558 638	526 695	630 874	630 874	630 874
Maksutuotot	56 264	47 000	37 000	37 000	37 000
Tuet ja avustukset	119 449	71 910	117 833	117 833	117 833
Muut toimintatuotot	1 134 609	1 119 954	1 130 130	1 130 130	1 130 130
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>1 868 959</b>	<b>1 765 559</b>	<b>1 915 837</b>	<b>1 915 837</b>	<b>1 915 837</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>					
Henkilöstökulut	-3 007 584	-3 124 366	-3 286 284	-3 445 547	-3 542 554
Palvelujen ostot	-2 069 779	-2 212 241	-2 563 400	-2 538 400	-2 538 400
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-629 258	-671 196	-746 955	-746 955	-746 955
Avustukset	-283 793	-326 079	-245 799	-245 799	-245 799
Muut toimintakulut	-357 310	-324 456	-393 860	-373 860	-373 860
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-6 347 723</b>	<b>-6 658 338</b>	<b>-7 236 298</b>	<b>-7 350 561</b>	<b>-7 447 568</b>
<b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>	<b>-4 478 765</b>	<b>-4 892 779</b>	<b>-5 320 461</b>	<b>-5 434 724</b>	<b>-5 531 731</b>
Verotulot	5 091 683	5 114 000	5 475 000	5 734 000	5 832 000
Valtionosuudet	863 524	437 921	459 136	375 000	486 000
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot		30 000	105 000	50 000	50 000
Muut rahoitustuotot	17 523				
Korkokulut	-796				
Muut rahoituskulut	-16 026				
Rahoitustuotot ja -kulut	701	30 000	105 000	50 000	50 000
<b>VUOSIKATE</b>	<b>1 477 144</b>	<b>689 142</b>	<b>718 675</b>	<b>724 276</b>	<b>836 269</b>
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-940 785	-560 234	-540 789	-557 734	-568 655
Arvonalentumiset	-450 682				
Poistot ja arvonalentumiset	-1 391 467	-560 234	-540 789	-557 734	-568 655
Satunnaiset tuotot ja kulut					
Satunnaiset kulut	-51 890				
Satunnaiset tuotot ja kulut	-51 890				
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>33 787</b>	<b>128 908</b>	<b>177 886</b>	<b>166 542</b>	<b>267 614</b>
Varausten ja rahastojen muutokset					
Poistoeron muutos	2 650	3 166	9 720	9 720	9 720
Varausten ja rahastojen muutokset	2 650	3 166	9 720	9 720	9 720
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>36 437</b>	<b>132 074</b>	<b>187 606</b>	<b>176 262</b>	<b>277 334</b>

## 7. LAUTAKUNTIEN KÄYTTÖTALOUSHENOT JA TULOT

### 7.1. Keskusvaalilautakunta

Tilivelvollinen hallintojohtaja Juha Mattila.

Keskusvaalilautakunnan tavoitteena on luoda puitteet vaalien järjestämiselle lakien ja asetusten mukaisesti.

Toiminnan laajuus:

Kunta on yhtenä äänestysalueena. Äänioikeutettuja on n. 1600.

Taloudellinen tavoite:

Vaalit hoidetaan mahdollisimman taloudellisesti ja tehokkaasti lakimääräiset velvollisuudet täyttäen.

Laatutavoite / Asiakasnäkökulma:

Lakisääteisten ennako-, laitos- ja kotiaänestysten avulla edistetään äänioikeutettujen osallistumismahdollisuuksia. Sosiaalitoimen laitoksiin järjestetään äänestysmahdollisuus vanhusten osallistumismahdollisuuksien parantamiseksi.

Kehittämistavoite:

Vaalien ennakoäänestys järjestetään kunnanvirastossa kunnan omana toimintana.

Talousarviovuonna 2025 toimitetaan alue- ja kuntavaalit.

<b>KESKUSVAALILAUTAKUNTA</b>						
<b>Tuloslaskelma, euroa</b>	<b>TP 2023</b>	<b>Ta+M 2024</b>	<b>LTK 2025</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TA 2026</b>	<b>TA 2027</b>
Toimintatuotot	3.696	8.000	2.300	2.300	2.300	2.300
Toimintakulut	-11.244	-23.440	-19.498	-19.498	-18.334	-18.556
Toimintakate/jäämä	-7.548	-15.440	-17.198	-17.198	-16.034	-16.256
Laskennalliset erät	-616					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-8.164</b>	<b>-15.440</b>	<b>-17.198</b>	<b>-17.198</b>	<b>-16.034</b>	<b>-16.256</b>

### 7.2. Tarkastuslautakunta

Tilivelvollinen hallintojohtaja Juha Mattila



Tarkastuslautakunta suorittaa hallinnon ja talouden tarkastuksen kuntalain ja kirjanpitolain edellyttämällä tavalla sekä tarkastaa, että valtuuston päätöksiä on noudatettu. Tarkastuslautakunta on viisijäseninen. Vuosien 2023-2026 tilintarkastuksen hoitaa JHT-yhteisö Oy SK-Reviisorit Ab, joka on nimennyt vastuulliseksi tilintarkastajaksi JHT-tilintarkastaja Ilari Karhun. Viime vuosina tarkastuslautakunnalla on ollut 5-10 kokousta/vuosi. Sihteerinä toimii tilintarkastaja tai avustava tilintarkastaja, lukuun ottamatta asioita, joissa tilintarkastaja on esteellinen (mm. kunnan tilintarkastusyhteisön valinta).

#### TARKASTUSTOIMI

Tuloslaskelma, euroa	TP 2023	Ta+M 2024	LTK 2025	TA 2025	TA 2026	TA 2027
Toimintatuotot						
Toimintakulut	-18.070	-17.550	-17.540	-17.540	-17.540	-17.540
Toimintakate/jäämä	-18.070	-17.550	-17.540	-17.540	-17.540	-17.540
Laskennalliset erät	-2.651					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-20.721</b>	<b>-17.550</b>	<b>-17.540</b>	<b>-17.540</b>	<b>-17.540</b>	<b>-17.540</b>

### 7.3 Kunnanhallitus/yleis- ja taloushallinto

Tilivelvollinen: hallintojohtaja Juha Mattila

Kunnanhallitus/yleis- ja taloushallinto sisältää seuraavat kustannuspaikat:

Kunnanvaltuusto, kunnanhallitus, toimikunnat, keskustoimisto, henkilöstöhallinto, kunnallisvero-tus, muu yleishallinto, virastotalo, hallintopalvelut/jaettavat kulut, Pro Economica/Seutupalvelu-keskus.

Valtuusto: määrärahat luottamushenkilöiden kokouspalkkioihin sosiaalivakuutuskustannuksineen. Ajankohtaisen tiedon saamiseksi tilataan Kuntalehti kaikille valtuutetuille. Luottamushenkilöille järjestetään koulutusta yhteistyössä seutukunnan muiden kuntien kanssa. Tavoitteena on, että valtuusto arvioi työskentelyään.

Kunnanhallitus: määrärahat luottamushenkilöiden kokouspalkkioihin sosiaalivakuutuskustannuksineen sekä kunnanjohtajan palkkausmenot. Avustuksiin varataan määräraha kunnanhallituksen myönnettäviin avustuksiin, joita muut hallintokunnat eivät myönnä. Kunnanhallituksen avustuksiin yhteisöille on varattu 5000 euroa. Lisäksi on varattu varauduttu vauvarahan maksamiseen 11 000 euron summalla (avustukset yksityisille, momentti 4730). Matkustus- ja kuljetuspalveluihin on varattu 45000 euroa mm. linja-autovuorojen Isojoki-Kauhajoki ja Isojoki-Honkajoki (koulupäivisin) järjestämiskustannuksiin.

Yhteistoimintaosuuksiin (mm. Etelä-Pohjanmaan liitto, Kuntaliitto) on varattu 40 000 euroa. Työsuojelupäällikön kustannuksiin (ostopalvelua Kauhajoen kaupungilta) on varattu 8000 euroa. Työllisyydenhoidon menoihin (sis. maahanmuuttokoordinoinnin palveluihin, täydentävät työllisyyspalvelut ja Kelalle maksettava osuus) Suupohjan Koulutuskuntayhtymä Vuoksin hoitamana 215000 euroa, tämä summa on kirjanpidollisista syistä kirjattu ympäristöterveydenhuollon menokohdalle. Muihin kuluihin on varattu mm. 20 000 euroa kunnan 170-vuotisjuhlallisuuksiin. Kevan eläkemenoperusteinen maksu on talousarviossa kirjattu kokonaisuudessaan kunnanhallituksen menoksi eikä siitä enää tehdä aiempaan tapaan talousarvioon jakoja. Syynä uuteen käytäntöön on muutos Kevan eläkemenoperusteisen maksun käsittelyssä ja perusteissa.

Toimikunnat: kunnanhallituksen toimikaudekseen valitsemien toimikuntien menot, mm. elinkeino-toimikunta kokoontuu tarvittaessa valmistelemaan kunnanhallitukselle meneviä asioita.

Keskustoimisto: Toimisto antaa arkistointi-, postitus-, ym. yleishallinnon palveluja kaikille hallintokunnille. Kustannuspaikka sisältää mm. hallintojohtajan ja keskustoimiston toimistosihteerin palkkausmenot. Kunnan talous- ja henkilöstöhallinnon toimistosihteerin ja kirjanpitytyö ostetaan Suupohjan seutupalvelukeskukselta. Seutupalvelukeskuksen laskutus tiliöidään Pro Economica –tilikohdan kautta. Sitovana tavoitteena on edelleenkin, että lyhyet (sairausloma, ym.) sijaisuudet sekä keskustoimiston aputyövoimajärjestelyt hoidetaan kunnanviraston sisäisin järjestelyin. Henkilöstö 01.01.2025: Hallintojohtaja, toimistos sihteeri.

Henkilöstöhallinto: työsuojelu, työterveyshuolto ja YT- menot. Henkilöstön tyky-toimintaan on varattu 80 euroa/henkilö/vuosi (ePassi). Henkilöstöhallintoon on vuodelle 2024 varattu lisäksi 7500 euroa henkilöstöjuhlaa varten.

Verotus: Verotuspalvelujen ja kuntaveronsaajan edunvalvontapalvelujen osto valtiolta.

Hallintopalvelut: Aputili, jolle kirjataan yhteiset menot, jotka jaetaan vuoden lopussa hallintokunnille, joilla on talousarvioissaan määräraha.

Muu yleishallinto: jäsenmaksut, lehdet, kunnan yhtiökokous- ym. edustajien palkkiot.

Virastotalo: Kiinteistöyhtiölle maksettavat vastikkeet, kunnanviraston siistijän palkkaus sekä siivousaineet ja -tarvikkeet. Kunta omistaa 89 % virastotalon osakekannasta.

Kuntakonserniin kuuluvien tytäryhtiöiden (Kiinteistö Oy Sahuri, Kiinteistö Oy Pappilanhaka ja Kiinteistö Oy Isojoen Virastotalo) tulee noudattaa Isojoen kunnan konserniohjetta sekä ohjetta hyvän hallinto- ja johtamistavan noudattamiseksi Isojoen kunnan kuntakonsernissa. Asunto-osakeyhtiöissä huomiota tulee kiinnittää myös siihen, että yhtiöt eivät maksa tuloveroa. Kunnanhallituksen tulee antaa yhtiökokousedustajille ja kuntayhtymien edustajille toimintaohjeet.

#### YLEIS- JA TALOUSHALLINTO

Tuloslaskelma, euroa	TP 2023	Ta+M 2024	LTK 2025	TA 2025	TA 2026	TA 2027
Toimintatuotot	76.541	35.383	50.290	50.290	50.290	50.290
Toimintakulut	-1.010.697	-1.136.509	-1.118.952	-1.118.952	-1.104.892	-1.114.442
Toimintakate/jäämä	-934.156	-1.101.126	-1.068.662	-1.068.662	-1.054.602	-1.064.152
Poistot ja arvonalentumiset	-4.171	-835	-113	-113	-113	-113
Laskennalliset erät	181.208					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-757.120</b>	<b>-1.101.961</b>	<b>-1.068.775</b>	<b>-1.068.775</b>	<b>-1.054.715</b>	<b>-1.064.265</b>

#### KUNNANHALLITUS

Tuloslaskelma, euroa	TP 2023	Ta+M 2024	LTK 2025	TA 2025	TA 2026	TA 2027
Toimintatuotot	1.635.667	1.580.835	1.689.201	1.689.201	1.689.201	1.689.201
Toimintakulut	-2.889.008	-3.235.835	-3.542.635	-3.542.635	-3.514.707	-3.536.250
Toimintakate/jäämä	-1.253.341	-1.655.000	-1.853.434	-1.853.434	-1.825.506	-1.847.049
Poistot ja arvonalentumiset	-1.331.549	-482.643	-482.403	-482.403	-495.848	-504.269
Laskennalliset erät	295.018					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-2.289.873</b>	<b>-2.137.643</b>	<b>-2.335.837</b>	<b>-2.335.837</b>	<b>-2.321.354</b>	<b>-2.351.318</b>

## 7.4. Elinkeinoelämän edistäminen 2025

Tilivelvollinen kunnanjohtaja Juha Herrala

Elinkeinotoimen kustannuspaikat ovat elinkeinotoimi, matkailu ja asiointiliikenne.

Karijoen kunta vastaa Yritys- ja elinvoimakoordinaattorin palkkakustannuksista ja laskuttaa erikseen Isojoen kuntaa sovittujen mallien mukaisesti.

Yhteistoimintaosuuksiin varataan 145.230 €, koostuen seuraavasti:

- Elinvoimakoordinaattorin palkkakustannuksiin varataan 34 130 €.

- Hankkeiden omarahoitusosuuksiin varataan 20 000 €.
- Kauhajoen kaupungin isäntäkuntana tuottamiin maaseutuhallinnon palveluihin 63 000 €.
- Elintapaohjaajan palkkakustannuksiin varataan 10.000 €
- Isojoen kunta (kv 16.11.2020 § 18) on osaltaan sitoutunut Suupohjan paikallisen kehittämisstrategian / LEADER-ohjelman toteutukseen ja rahoitukseen vuosina 2021 – 2027. Vuonna 2024 Isojoen kunnan rahoitusosuus on yhteensä n. 18 102€ koostuen:
  - Kuntarahoitusosuudesta Leader-toimintaan 15 754 €
  - Yleisavustuksesta 1 814 €
  - Suupohjan seutuviestinnästä 534 €
 Geopark -yhdistyksen jäsenmaksuun varataan 9 500 €.

Toimisto- ja painatus sekä ilmoituskuluihin varataan 4 600 euroa.

Täydennyskoulutukseen varataan 2 000 euroa.

Majoitus- ja ravintolapalveluihin varataan 2 000 euroa.

Kuntamarkkinointiin varataan 20 000€.

Avustuksiin yhteisöille varataan yhteensä 2 000 €, josta uusien yritysten liiketoiminnan käynnistämiseen ja tukemiseen varataan vuosittain tuhat Euroa (1 000€) käytettäväksi neljään (4) arvoltaan 250 Euron ”konsulttiseteliin”. Isojoelle liiketoimintansa perustava yritys voi käyttää rahan mm. asiantuntijapalveluiden hankkimiseen.

Asiointiliikenteeseen varataan 22 000 euroa vuodelle 2025. Asiointiliikenteen reittejä on 3 ja ne ajetaan kerran viikossa, mikäli reitillä on kumpaankin suuntaan vähintään kaksi ilmoittautunutta matkustajaa. Asiointiliikenteen kilpailutus tehtiin kesällä 2024 ja sopimuskausi on kaksi vuotta.

#### **ELINKEINOELÄMÄN EDISTÄMINEN**

<b>Tuloslaskelma</b>	<b>TP 2023</b>	<b>Ta+M 2024</b>	<b>LTK 2025</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TA 2026</b>	<b>TA 2027</b>
TOIMINTAKULUT	-178.701	-197.110	-236.345	-236.345	-236.693	-237.062
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-178.782	-197.110	-206.849	-206.849	-207.197	-207.566
LASKENNALLISET ERÄT	-37.558					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-216.340</b>	<b>-197.110</b>	<b>-206.849</b>	<b>-206.849</b>	<b>-207.197</b>	<b>-207.566</b>

## **7.5 Ympäristöterveydenhuolto**

Suomessa toteutettiin sosiaali- ja terveyspalveluiden järjestämisuudistus 1.1.2023 alkaen. Kuntien järjestämät sotepalvelut siirtyivät hyvinvointialueiden vastuulle. Ympäristöterveydenhuollon pal-

velut eivät siirtyneet tässä yhteydessä hyvinvointialueelle, joten ne järjestetään edelleen kuntien toimintana. Suupohjan kunnat ovat sopineet, että alueen ympäristöterveyden palvelut järjestetään yhteistyössä vastuukuntamallilla 1.1.2023 alkaen. Vastuukuntana asiassa toimii Kauhajoen kaupunki.

Ympäristöterveydenhuollon kustannuspaikalle on vuodelle 2025 budjetoitu toimintakuluja yht. – 323 271 euroa. Työllisyydenhoidon kulut ovat tilikartan rakenteesta ja kirjanpidollisista syistä johtuen mukana ympäristöterveydenhuollon budjetissa, työllisyydenhoitoon on vuodelle 2025 budjetoitu toimintakuluja 215000 euroa.

#### **SOS. TERVEYS, YMPÄR. JA ELÄINL.HUOLTO**

<b>Tuloslaskelma, euroa</b>	<b>TP 2023</b>	<b>Ta+M 2024</b>	<b>LTK 2025</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TA 2026</b>	<b>TA 2027</b>
Toimintatuotot	2.019					
Toimintakulut	-263.656	-175.000	-323.271	-323.271	-308.271	-308.271
Toimintakate/jäämä	-261.637	-175.000	-323.271	-323.271	-308.271	-308.271
Poistot ja arvonalentumiset	-96	-81	-69	-69	-69	-69
Laskennalliset erät	-688					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-262.420</b>	<b>-175.081</b>	<b>-323.340</b>	<b>-323.340</b>	<b>-308.340</b>	<b>-308.340</b>

## **7.6. Koulutuslautakunta**

### **7.6.1.Sivistystoimen hallinto**

Tilivelvollinen rehtori Panu Saari

Opetustoimen hallintoa johtaa sivistystoimen vastuualueen päällikkönä vt. rehtori.

Opetustoimen tehtävä on vastata varhaiskasvatuksen sekä esi- ja perusopetuksen järjestämisestä kunnassa. Opetustoimen suunnittelua, hallintoa ja taloudenpitoa sekä vanhempien näkökulman edustamista varten kunnassa on koulutuslautakunta.

Tulosalue sisältää koulutuslautakunnan menot, osan osastopäällikön (rehtorin) palkkauksesta ja toimistovirkailijan palkan.

## SIVISTYSTOIMEN HALLINTO

Tuloslaskelma, euroa	TP 2023	Ta+M 2024	LTK 2025	TA 2025	TA 2026	TA 2027
Toimintakulut	-94.927	-102.359	-106.999	-106.999	-109.679	-112.414
Toimintakate/jäämä	-94.927	-102.359	-106.999	-106.999	-109.679	-112.414
Laskennalliset erät	-7.426					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-102.353</b>	<b>-102.359</b>	<b>-106.999</b>	<b>-106.999</b>	<b>-109.679</b>	<b>-112.414</b>

### 7.6.2 Perusopetus

Tilivelvollinen rehtori Panu Saari

Isojoella toimii yksi yhtenäisperuskoulu: Isojoen Koulukolmio. Se toteuttaa Isojoen kunnan strategiassa mainittua panostusta siihen, että isojokiset lapset ja nuoret saavat laadukkaan varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen. Yhtenäiskoulu turvaa peruspalvelujen säilymistä kunnassa sekä edistää osaltaan kuntalaisten osallisuutta ja koulutusmahdollisuuksia.

Jatkamme koulun kerhotoimintaa sekä erityisopetusta tukevaa toimintaa, joihin on saatu erityisavustusta Opetus- ja kulttuuriministeriöltä. Valtion erityisavustus varhaiskasvatuksen, esi- ja perusopetuksen koulutuksellista tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistäviin toimenpiteisiin on vuosille 2024–2027.

Olemme olleet mukana myös Liikkuva Koulu -hankkeessa. Kyseinen hanke on päättymässä, mutta ajatuksena on edelleen liikkuvan elämäntavan tavoittelu. Yhteistyö koulun ulkopuolisten harrastustoiminnan järjestäjien kanssa on myös tärkeää, jotta saamme mahdollisimman suuren osan lapsista harrastusten pariin.

Valtion erityisavustus yhteisöllisen opiskeluhoollon vahvistamiseen ja kehittämiseen vuosille 2024–2025. Isojoen kunnassa on kuluneen lukuvuoden aikana toiminut kouluvalmentaja, jonka palkkaamiseen on käytetty kyseistä avustusrahaa.

Strategian mukaisesti oppimisympäristöt pidetään turvallisina ja toimivina. Tähän pyritään vastaamaan muun muassa tieto- ja viestintätekniikan opetuksen kehittämisellä ja opetuslaitteiston pysymisellä ajanmukaisina.

Kuntastrategian mukaisesti pidämme koulujen toiminnassa tärkeänä pieniä ryhmäkokoja, yhteisöllisyyttä ja yhteisöllisyyden oppimista. Pienet ryhmät toteutuvat ikäluokkien ollessa 10–20 oppilaan kokoisia. Tulevina vuosina oppilasmäärä pysyy kohtuu tasaisena, mutta vuosikymmenen loppua kohden tulee väheneminen jyrkentymään. Tavoite on tulevaisuudessa, että jatkokoulutuspaikan toiselle asteelle saa 100 % päättötodistuksen saavista isojoensisistä nuorista.

Henkilökunnan tyytyväisyydestä ja jaksamisesta huolehditaan muun muassa kehityskeskusteluin sekä tarjoamalla mahdollisuus työnohjaukseen ja koulutukseen. Olemme mukana Etelä-Pohjanmaan maakunnallisessa täydennyskoulutusmallissa – Osaajassa. Paikallinen opettajien paikallisyhdistys OAJ on toiminnallaan tukenut työntekijöiden työhyvinvointia kuluneen vuoden aikana. Samanlainen toiminta jatkuu tulevaisuudessakin. Paikallisyhdistys ottaa myös yhdistykseen kuulumattomia työyhteisön jäseniä toimintaan mukaan, kun se on mahdollista. Siten pyritään työpaikan hyvään yhteishenkeen.

#### 20.9.2024 oppilasmäärä Isojoen kunnassa

Isojoen Koulukolmio esiopetus	12
Isojoen Koulukolmio luokat 1–6	82
Isojoen Koulukolmio luokat 7–9	62
Oppilaita yhteensä	156

<b>PERUSOPETUS</b>						
<b>Tuloslaskelma, euroa</b>	<b>TP 2023</b>	<b>Ta+M 2024</b>	<b>LTK 2025</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TA 2026</b>	<b>TA 2027</b>
Toimintatuotot	124.074	95.500	135.060	135.060	135.060	135.060
Toimintakulut	-2.025.818	-1.971.306	-2.100.519	-2.100.519	-2.203.989	-2.250.018
Toimintakate/jäämä	-1.901.744	-1.875.806	-1.965.459	-1.965.459	-2.068.929	-2.114.958
Poistot ja arvonalentumiset	-3.913	-13.888	-12.064	-12.064	-14.564	-17.064
Laskennalliset erät	-313.234					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-2.218.891</b>	<b>-1.889.694</b>	<b>-1.977.523</b>	<b>-1.977.523</b>	<b>-2.083.493</b>	<b>-2.132.022</b>

### 7.6.3. Muu opetus

Tilivelvollinen rehtori Panu Saari

Kansalaisopiston toiminta Isojoella jatkuu osana Kauhajoen kansalaisopistoa. Yhteyshenkilönä toimii Tiina Pitkäkoski. Toiminta jatkuu vuonna 2025 entiseen malliin. Panula-opisto Kauhajoelta antaa opistotasosta soitin- ja teoriaopetusta. Isojoelta on 15 oppilasta instrumenttiopetuksessa syksyllä 2024. Pianoa soittaa 9 lasta, kitaraa 5 lasta ja viulua 1 lapsi.

<b>MUU OPETUS</b>						
<b>Tuloslaskelma, euroa</b>	<b>TP 2023</b>	<b>Ta+M 2024</b>	<b>LTK 2025</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TA 2026</b>	<b>TA 2027</b>
Toimintatuotot						
Toimintakulut	-38.032	-40.095	-39.395	-39.395	-39.395	-39.395
Toimintakate/jäämä	-38.032	-40.095	-39.395	-39.395	-39.395	-39.395
Laskennalliset erät	-200					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-38.232</b>	<b>-40.095</b>	<b>-39.395</b>	<b>-39.395</b>	<b>-39.395</b>	<b>-39.395</b>

#### 7.6.4. Varhaiskasvatus

Tilivelvollinen päiväkodin johtaja Sari Uusitalo

##### Toiminnan tavoite

Varhaiskasvatuksessa toteutetaan lasten suunnitelmallista ja tavoitteellista kasvatuksen, opetuksen ja hoidon kokonaisuutta. Painoalueena erityisesti pedagogiikka. Tavoitteena on lapsen kasvun, kehityksen ja oppimisen tukeminen ja hyvinvoinnin edistäminen.

Toimintamme perustuu Opetushallituksen laatimaan varhaiskasvatussuunnitelman perusteisiin, sekä Isojoen paikalliseen varhaiskasvatussuunnitelmaan. Asiakirjat velvoittavat varhaiskasvatushenkilöstöä sitoutumaan varhaiskasvatukseen sekä paikallisen väen arvoihin, tavoitteisiin ja sisällön mukaiseen toimintaan.

Henkilökunta osallistuu aktiivisesti koulutuksiin. Pedagogista toimintaa ja henkilöstön osaamista kehitetään edelleen vastaamaan muutoksia lainsäädännössä ja varhaiskasvatussuunnitelmassa. Liikuntaa ja luonnossa liikkumista tuetaan ja kehitetään yhdessä lasten kanssa.

##### Toiminnan kuvaus



Päiväkoti Nurmennukan tiloissa toimii kaksi ryhmää, joissa 1–4-vuotiaita lapsia. 5-vuotiaille on oma Viskariryhmä Kivikoulun tiloissa. Ipanatuvan tiloissa toimii perhepäivähoidoryhmä, joka arvion mukaan jatkaa toimintaansa toukokuun loppuun 2025.

Vuorohoidon tarve on kasvanut ja päiväkodin aukioloajat ovat pidentyneet. Viikonloppuhoidolle on säännöllinen tarve. Ilta-, viikonloppu- ja vuorohoitoon ei ole subjektiivista oikeutta, vaan se on tarkoitettu lapsille, jotka huoltajiensa työn tai opiskelun vuoksi tarvitsevat sitä säännöllisesti.

Varhaiskasvatusta käyttää vuonna 2025 n. 50 lasta. Lisäksi esikouluikäiset lapset käyttävät varhaiskasvatuksen palveluita koulun loma-aikoina. Varhaiskasvatukseen osallistuvista lapsista noin 25% on alle 3-vuotiaita.

Varhaiskasvatuslaki edellyttää, että varhaiskasvatukseen osallistuvalla lapsella on oikeus saada hänen yksilöllisen kehityksensä, oppimisensa ja hyvinvointinsa edellyttämää tukea. Lain mukaan lapsen tuen tarve tulee huomioida myös ryhmäkoossa tai henkilöstömäärässä. Erityisopettajan palvelut varhaiskasvatukseen saadaan Koulukolmiolta. Yleinen tuki toteutetaan osana varhaiskasvatuksen perustoimintaa. Tehostetusta ja erityisestä tuesta tehdään hallintopäätös. Myös yleisessä tuessa tehdään hallintopäätös, jos lapsi tarvitsee tukipalveluja, kuten erityisopettajan opetusta tai tulkitsemis- ja avustamispalveluja.

Varhaiskasvatuslain mukaan kunnan on varhaiskasvatusta järjestäessään toimittava monialaisessa yhteistyössä ja luotava tarvittavat yhteistyörakenteet. Varhaiskasvatus tekee yhteistyötä paikallisten toimijoiden ja eri ammattiryhmien kanssa.

Suupohjan kuntien (Isojoki, Karijoki, Kauhajoki, Teuva) varhaiskasvatuksen yhteishankkeessa otetaan käyttöön digitaalinen laadunarviointijärjestelmä Valssi. Hankkeeseen on haettu valtion erityisavustusta, jolla koulutetaan henkilöstöä Valssin käyttöön, ja uudistetaan arviointiprosesseja. Varhaiskasvatuksen hallintojärjestelmä (Edlevo) on myös uudistunut ja valmistuu käyttöön 2025.

Kaikilla varhaiskasvatuksessa työskentelevillä opettajilla ei ole kelpoisuutta tehtävään ja nämä tehtävät ovat määräaikaisia. Henkilöstöstä kaksi kasvattajaa on aloittanut kasvatustieteen kandidaatin tutkinnon opinnot. Opintopäivistä syntyy henkilöstövaje, mikä lisää sijaistarvetta ja palkkakustannuksia. Opettajien tarve tulee lisääntymään varhaiskasvatuslain mukaisen henkilöstörakenteen muutoksen myötä vuoteen 2030 mennessä.

<b>PÄIVÄHOITO</b>						
<b>Tuloslaskelma, euroa</b>	<b>TP 2023</b>	<b>Ta+M 2024</b>	<b>LTK 2025</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TA 2026</b>	<b>TA 2027</b>
Toimintatuotot	44.425	43.000	47.787	47.787	47.787	47.787
Toimintakulut	-711.781	-614.640	-689.002	-689.002	-716.737	-734.535
Toimintakate/jäämä	-667.356	-571.640	-641.215	-641.215	-668.950	-686.748
Poistot ja arvonalentumiset	-500	1.610	-1.583	-1.583	-1.583	-1.583
Laskennalliset erät	-102.709					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-770.565</b>	<b>-570.030</b>	<b>-642.798</b>	<b>-642.798</b>	<b>-670.533</b>	<b>-688.331</b>

## 7.7. Hyvinvointilautakunta

Tilivelvollinen kunnanjohtaja, vapaa-aikatoimen esimies Juha Herrala.

Hyvinvointilautakunta johtaa kunnan vapaa-aikatoimen hyvinvointiosaston hallintoa, suunnittelua ja taloutta sekä vapaa-aikatoiminnan kehittämistä, tukemista ja vastuualueensa henkilöstöhallintoa. Hyvinvointilautakunta toimii kunnan organisaatorakenteessa kunnanhallituksen alaisuudessa. Lautakunnan vastuualueeseen kuuluvat kirjasto-, kulttuuri-, liikunta-, nuoriso- ja raittiustoimi sekä niihin kuuluvat toiminnot. Lautakunta vastaa alaisuuteensa kuuluvien tehtäväalueiden koordinoinnista.

### HYVINVOINTILAUTAKUNTA

<b>Tuloslaskelma</b>	<b>TP 2023</b>	<b>Ta+M 2024</b>	<b>LTK 2025</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TA 2026</b>	<b>TA 2027</b>
Toimintatuotot	39.111	36.224	39.489	39.489	39.489	39.489
Toimintakulut	-406.473	-448.923	-519.185	-519.185	-527.770	-535.332
Toimintakate/jäämä	-367.362	-412.699	-479.696	-479.696	-488.281	-495.843
Poistot ja arvonalentumiset	-55.504	-65.312	-44.739	-44.739	-45.739	-45.739
Laskennalliset erät	-152.266					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-575.132</b>	<b>-478.011</b>	<b>-524.435</b>	<b>-524.435</b>	<b>-534.020</b>	<b>-541.582</b>

### 7.7.1. Vapaa-aikatoimi

Tilivelvollinen kunnanjohtaja, hyvinvointiosaston esimies Juha Herrala.

#### Tavoite, toiminnan laajuus ja vaikuttavuus

Vapaa-aikatoimen tavoitteena on tuottaa kuntalaisille laadukkaita ja monipuolisia vapaa-ajan palveluita olosuhteet ja resurssit huomioon ottaen sekä edistää kuntalaisten terveyttä, hyvinvointia ja paikkakunnalla viihtymistä. Tavoitteiden toteuttamiseksi vapaa-aikatoimi luo edellytyksiä (tilat,

alueet, koulutus), tarjoaa erilaisia mahdollisuuksia monipuoliseen kunto- ja terveysliikuntaan sekä tuottaa lasten ja nuorten kasvua ja kehitystä tukevaa ja terveellisiä elämäntapoja korostavaa harrastustoimintaa kaiken ikäisille kuntalaisille. Vaikuttavuutta lisätään selvittämällä kuntalaisilta, minkälaisia vapaa-ajanpalveluita he haluaisivat käyttää. Tavoitteena on tarjota sellaisia palveluita ja tapahtumia, joilla on kysyntää.

Vapaa-aikatoimen budjettiin vuonna 2025 investointeihin on varattu yhteensä 24 000€:

- Nuopparin keittiön kaluston uusiminen 6000€
- Urheilukentän kunnostus 12000€ (sisältää mm. kentän reunojen uusimisen ja muut kunnostustyöt)
- Kuntosalille laitteisiin 6000€

## **Vapaa-aikatoimen painopistealueet 2025:**

### **Liikuntatoimi**

1. Terveystiedon edistäminen/kuntokampanjat ja liikuntakerhotoiminta
2. Uimataitokampanja 0-5 luokkalaisille/tavoitteena välttämättä uimataito kaikilla viim. 5. luokalla/yhteistyössä koulutoimi
3. Liikuntapaikkojen kunnostus/kehittäminen

### **Nuorisotoimi**

1. Nuorten kasvun ja kehityksen tukeminen aktiiviseksi ja yhteisvastuun tuntevaksi kansalaiseksi
2. Nuorten kesätyökampanja (mahdollisesti siirtyminen kesätyöseteliin) 15-24 vuotiaalle nuorille.
3. Lasten ja nuorten kuuleminen ja osallisuus (mm. nuorisovaltuustotoiminta, kyselytunti ja nuorten edustus hyvinvointilautakunnassa)

### **Raittiustoimi**

1. Valistustoiminta yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa

### **Järjestöjen omaehtoisen toiminnan tukeminen ja harrastustoiminta**

1. Seura-avustukset ja stipendit urheilumenestyksestä, sekä yhdistysavustukset
2. Harrastustoiminnan tukeminen ja järjestäminen

### **Taloudellisuus-, tehokkuus- ja laatutavoite / asiakasnäkökulma:**

Vapaa-aikatoimen tarjoamat vapaa-ajan palvelut vastaavat kuntalaisten tarpeisiin ja edistävät kuntalaisten hyvinvointia

Palveluja tuotetaan tehokkaasti, paikalliset olosuhteet huomioon ottaen ja toiminta priorisoidaan saadun käyttäjäpalautteen mukaisesti. Olemassa olevan palvelutason säilyttämiseen pyritään laaja-alaisella yhteistyöllä muiden hallinnonalojen, järjestöjen ja Suupohjan alueen eri toimijoiden kesken. Kehittämistehtävänä on paikallisen ja alueellisen yhteistyön kehittäminen kohtuullisen palvelutason säilyttämiseksi

#### VAPAA-AIKATOIMI

Tuloslaskelma	TP 2023	Ta+M 2024	LTK 2025	TA 2025	TA 2026	TA 2027
Toimintatuotot	13.139	9.675	11.075	11.075	11.075	11.075
Toimintakulut	-260.253	-294.155	-329.830	-329.830	-336.038	-341.154
Toimintakate/jäämä	-247.114	-284.480	-318.755	-318.755	-324.963	-330.079
Poistot ja arvonalentumiset	-53.153	-63.431	-43.234	-43.234	-44.234	-44.234
Laskennalliset erät	-115.756					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-416.023</b>	<b>-347.911</b>	<b>-361.989</b>	<b>-361.989</b>	<b>-369.197</b>	<b>-374.313</b>

### 7.7.2. Kirjasto- ja kulttuuritoimi

Tilivelvollinen kirjastonjohtaja Minna Saari

#### Kirjastotoimi

##### Toiminnan kuvaus

Isojoen kunnankirjaston toiminta-ajatus on seuraava:

Kirjastomme tarkoituksena on olla palveleva ajantasainen tietokeskus, joka tarjoaa elämyksiä ja virkistystä sekä itsensä kehittämistä edistävää tasa-arvoista kirjastopalvelua. Tarjoamme käyttöön kokoelmat, tilat ja henkilökunnan asiantuntemuksen. Lähtökohtana on, että asiakas saa kirjastosta tavalla tai toisella haluamansa tiedon tai aineiston mahdollisimman nopeasti. Tavoitteena on tyytyväinen asiakas, joka palaa kirjastoon yhä uudelleen.

##### Tavoitteet vuodelle 2025

Kirjaston tehtäviä hoitaa vakinaisesti kirjastonjohtaja Minna Saari. Kirjasto- ja vapaa-aikatoimen sihteeri Merja Väliviita työskentelee 50 % työajastaan kirjastossa ja 50 % vapaa-aikatoimessa. Siivoamisen hoitaa Päivi Akseli ja talonmiespalveluita hoitaa kunnan kiertävä talonmies.

Isojoen kunnankirjasto liittyi vuonna 2017 Eepos-kirjastokimppaan, jossa on mukana 22 kirjastoa. Vuonna 2025 Eepos-toiminta jatkuu entiseen malliin, esim. kirjastokuljetukset tulevat Isojoelle kerran viikossa. Logistiikka toimii koko Eepos-kimppan alueella. Kirjastonjohtaja osallistuu säännöllisesti

Eepos-johtoryhmän kokouksiin Seinäjoen kaupunginkirjastossa. Isojoen kirjasto osallistuu Eepos-kimpan yhteisiin hankkeisiin ja tekee muutenkin yhteistyötä muiden Eepos-kirjastojen kanssa. Vuonna 2025 Eepos-kirjastojen käyttämää Aurora-järjestelmää ollaan mahdollisesti vaihtamassa toiseen järjestelmään.

Lainauksen määrä pyritään pitämään nykyisellä tasolla tarkoituksenmukaisella ja asiakkaita parhaiten palvelevalla aineiston hankinnalla, lukuharrastuksen lisäämisellä ja koululaisten opetuksella. Tavoitteena lainausluvuksi on 11 lainaa/asukas. Kirjaston lainaajatavoite on 560 henkilöä/vuosi. Omatoimikirjaston kohdalla tavoitteena on, että kirjautumisia omatoimikirjastoon olisi keskimäärin 23 kpl/viikko vuonna 2025. Koko vuoden tavoite on 1200 kirjautumista.

Koulun ja kirjaston yhteistyösopimuksen mukaan kaikki luokka-asteet pyritään huomioimaan tarjoamalla niille kirjastonkäytön ja tiedonhallinnan opetusta sekä erilaisia lukuharrastukseen innostavia tempauksia. Esimerkkinuotoja ovat kirjavinkkaus, kirjailija- ja kirjavinkkarivieraat ja Lukuliekki-lukudiplomi. Alle kouluikäisille järjestetään satutunteja ja muuta vastaavaa ohjelmaa.

Kirjaston kotipalvelutoiminta jatkuu edelleen ja kirjat toimitetaan asiakkaille heidän toivomustensa mukaan. Toivottavasti kotipalvelun asiakkaiden määrä nousisi entisestään vuonna 2025. Lisäksi Koivukartanoon viedään kerran kuukaudessa eri lajien romaaneja, tietokirjoja ja aikakauslehtiä. Vuonna 2025 valitaan taas vuoden lainaaja ja vuoden nuori lainaaja, ja heidät palkitaan sopivilla palkinnoilla.

Vuonna 2025 kirjaston ja monitoimitalon rakentamisesta tulee kuluneeksi 40 vuotta ja sitä varten järjestetään juhla.

## **Kulttuuritoimi**

### **Toiminnan kuvaus**

Kulttuuritoimen tehtävänä on harjoittaa kulttuuritoimintaa kunnassa järjestämällä eri kulttuuritapahtumia sekä tukea yksityisiä ja yhteisöjä eri kulttuurisaroilla.

### **Tavoitteet vuodelle 2025**

Isojoki-viikot järjestetään 30.3.-13.4.2025 ja Lauhan Spelit 23.7.2025. Lauhan Speleillä on varattu oma määrärahasa varsinaisen kulttuuritoimen budjettiin omalle kustannuspaikalleen. Kulttuuritoimen talousarvioon varataan rahaa kyläkirjaa (1000e) ja kulttuuripuolen avustuksia varten. Kulttuuria tuottaville yksityisille ja yhdistyksille jaetaan keväällä kulttuuriavustuksia.

Valitaan vuoden kulttuurihenkilö eli Vuoren Veleho ja palkitaan hänet jonkun isojoikisen kädentaitajan työllä. Osallistutaan naapurikuntien kulttuuritoimien yhteistyöhön.

#### KIRJASTO-JA KULTTUURITOIMI

Tuloslaskelma	TP 2023	Ta+M 2024	LTK 2025	TA 2025	TA 2026	TA 2027
Toimintatuotot	25.972	26.549	28.414	28.414	28.414	28.414
Toimintakulut	-146.220	-154.768	-189.355	-189.355	-191.732	-194.178
Toimintakate/jäämä	-120.248	128.219	-160.941	-160.941	-163.318	-165.764
Poistot ja arvonalentumiset	-2.351	-1.881	-1.505	-1.505	-1.505	-1.505
Laskennalliset erät	-36.510					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-159.109</b>	<b>-130.100</b>	<b>-162.446</b>	<b>-162.446</b>	<b>-164.823</b>	<b>-167.269</b>

## 7.8 Tekninen osasto

### 7.8.1 Yhdyskuntapalvelut

Tilivelvollinen tekninen johtaja Jouni Niemi

Yhdyskuntasuunnittelun henkilöstöön kuuluu tekninen johtaja ja toimistos sihteeri.

Teknisen toimen tavoitteena on tuottaa kuntalaisille laadukkaita teknisiä palveluja kohtuullisin kustannuksin. Tekniselle osastolle kuuluvat asiat käsittelee kunnanhallitus.

Jätehuollon tavoitteena on huolehtia kunnassa syntyvistä jätteistä edullisesti huomioiden jätelain asettamat tavoitteet. Isojoen kunta on osakkaana Oy BotniaRosk Ab nimisessä jätehuoltoyhtiössä.

Tekninen osasto johtaa kunnan rakentamis-, kunnossapitopalveluita, sekä niiden kehittämistä ja vastuualueensa henkilöstöhallintoa. Osaston tehtäväalueena ovat yhdyskuntapalvelut, jotka sisältävät yhdyskuntasuunnittelun, talonrakennuksen, kaavoituksen, mittauksen, liikenneväylät, puistot ja yleiset alueet, ajoneuvojen siirtämisen/hävittämisen ja muut yhdyskuntapalvelut.

Suurempia talonrakennushankkeita ei suunnitteluvuosille ole vielä, koska kiinteistöjen kuntokartoitus on käynnissä, josta muodostetaan pitkántähtäimen suunnitelma rakennusten korjaustarpeesta ja kunnostamisesta. Kartoitus on valmistunut ja alustava suunnittelemaan kiinteistö strategiaan laadittu. Pts toimii hyvä työkaluna kiinteistöjen korjauksissa ja uudistamistarpeissa. Tekninen osasto keskittyy nykyisten rakennusten korjauksiin ja kunnossapitoon hyödyntäen pts:ää sekä vesi- ja viemäriverkostojen rakentamiseen ja kunnossapitoon.

Liikenneväyliin sisältyy kaavatiet ja muut tiet. Kaavateitä Isojoella on n. 9 km. Muihin teihin luetaan Kangasjärvelle johtava metsäautotie ja maanteiden tievalaistus. Kaikki tievalaisimet ovat led-valaisimia.

Kaavateiden, tievalaisimien ja muiden teiden kunnossapito tapahtuu pääosin yksityisten yrittäjien toimesta.

Puistoihin ja yleisiin alueisiin sisältyy mm. rakennetut leikki- ja puistoalueet, laavu sekä muut kaava-alueilla kunnossapidettävät alueet. Myös matonpesupaikka kuuluu yleisiin alueisiin. Rakennettujen ja hoidettujen puistojen pinta-ala on n. 3,3 ha.

Muut yhdyskuntapalvelut pitävät sisällään kunnan varikon, traktorin ja pyöräkuormaajan ylläpitokustannukset.

<b>Yhdyskuntapalvelut</b>	<b>TP 2023</b>	<b>Ta + M 2024</b>	<b>LTK 2025</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TA 2026</b>	<b>TA 2027</b>
Tuloslaskelma						
TOIMINTATUOTOT	16.231	15.670	14.370	14.370	14.370	14.370
TOIMINTAKULUT	-200.802	-264.846	-275.022	-275.022	-268.416	-271.937
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-184.570	-249.176	-260.652	-260.652	-254.046	-257.567
Poistot ja arvonalentumiset	-36.010	-27.633	-42.866	-42.866	-42.866	-42.866
LASKENNALLISET ERÄT	-36.848					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-257.429</b>	<b>-276.809</b>	<b>-303.518</b>	<b>-303.518</b>	<b>-296.912</b>	<b>-300.433</b>

## 7.8.2 Keskuskeittiö

Tilivelvollinen tekninen johtaja Jouni Niemi

Keskuskeittiön toiminta siirtyi 1.2.2023 teknisen osaston hallinnasta omaksi yhtiöksi Kokkaamo Ateriapalvelut Oy:ksi, jonka omistavat kunta ja hyvinvointi alue yhdessä.

Keittiö toimittaa aterioita koululle, päiväkodille, Kivikoululle Viskareille, Ipanatupaan,

Hyvinvointi alueelle Koivukartanoon, Willa Waltteriin, Willa Wilmaan ja Mäntyrinteeseen ja yksittäisille asiakkaille kotiin ympäri kuntaa. Toiminta on laajentunut ja nykyisellään aterioita toimitetaan myös Karijoelle.

Keskuskeittiöstä peritään vuokraa Kokkaamo Ateriapalvelut Oy:ltä 6.288,92 €/kk (270m<sup>2</sup>).

Vuokra tuloja vuodessa kertyy 75.467,04 €.

Keskuskeittiö	TP 2023	Ta + M 2024	LTK 2025	TA 2025	TA 2026	TA 2027
Tuloslaskelma						
TOIMINTATUOTOT	123.558	75.467	75.467	75.467	75.467	75.467
TOIMINTAKULUT	-104.134	-54.210	-60.450	-60.450	-60.450	-60.450
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	19.425	21.257	15.017	15.017	15.017	15.017
Poistot ja arvonalentumiset	-15.152	-12.720	-10.682	-10.682	-10.682	-10.682
LASKENNALLISET ERÄT	-15.479					
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-11.206	8.537	4.335	4.335	4.335	4.335

### 7.8.3 Toimitila- ja vuokrauspalvelut

Tilivelvollinen tekninen johtaja Jouni Niemi

Teknisen osaston hallinnassa ovat seuraavat rakennukset: Koivukartano, avopalvelukeskus, Mäntyrinne, Willa Wilma, palvelutalot, Willa Walter ja Kotikumpu.

Lisäksi Koulukolmio, Kivikoulu, monitoimitalo, päiväkotiki, paloasema, yritystalo, toimintakeskus, Papanmäki sekä Lauhansarvi ja Kangasjärven leirintäalue.

Vuokra-asuntoja on yhteensä 87 seitsemässätoista eri kohteessa, osa näistä asunnoista on tyhjiillä.

Yritys-, toimisto-, yms. tiloja on vuokrattavissa 28 kpl sisältyen myös virastotalon tilat.

Vanhankylän Papanmäen kiinteistössä toimii lastenkoti.

Kivikoulua käytetään nykyään harraste- ja kerhotilana. Entinen opettajien huone on päiväkotiki Viskarin käytössä. Vanhassa kansalaiskoulussa toimii muutamana päivänä viikossa Ipanatupa.

Tekninen osasto hyväksyy em. rakennusten kunnossapitoon ja hoitoon liittyvät menot.

Kiinteistön hoidon tavoitteena on pitää kunnan omistamat rakennukset, maa-alueet, metsät ja sora- ja vesivarat mahdollisimman tuottavassa käytössä. Rakennusten kunnossapito on tehtäväalueen merkittävintä toimintaa.

Vuonna 2025 korjataan vuokra-asuntoja niiden vapauduttua, käyttäen kiinteistökartoitusta pohjana.

Samoin tehdään tarpeen mukaan pieniä korjauksia muihinkin kunnan kiinteistöihin.

Talonmiespalveluissa on lopetettu ilta- ja viikonloppu vuorot. Em. ajankohdat korvataan päivystysluonteisesti. Päivystys on toiminnassa 24/7.

Maa- ja metsätiloista huolehditaan yhteistyössä Isojoen-Karjjoen Metsänhoitoyhdistyksen kanssa.



Teknisen lautakunnan kiinteistöjen tehtäväalue jakautuu maa- ja metsätiloihin, asuntojen vuokraukseen, muiden tilojen vuokraukseen ja jakamattomien tehtävien tulosityksiköihin.

Maa- ja metsätiloja on yhteensä n. 1.100 ha. Talousarviovuodelle on varattu puutavaranmyyntiä 100.000 e. Metsän hoitoa jatketaan edelleen suunnitelmallisesti ja pääpainona raivaustyöt ja harvennushakkuut.

Jakamattomia määrärahoja on varattu 60.000,-. Rahoilla on tarkoitus mm. korjata huoneistoja, joihin ennalta ei osata varautua.

<b>Toimitila- ja vuokrauspalvelut</b>	<b>TP 2023</b>	<b>Ta + M 2024</b>	<b>LTK 2025</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TA 2026</b>	<b>TA 2027</b>
Tuloslaskelma						
TOIMINTATUOTOT	1.064.131	1.052.325	1.122.045	1.122.045	1.122.045	1.122.045
TOIMINTAKULUT	-850.917	-1.014.058	-1.155.455	-1.155.455	-1.155.848	-1.156.272
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	213.214	38.267	-33.410	-33.410	-33.803	-34.227
Poistot ja arvonalentumiset	-1.241.958	-407.099	-393.172	-393.172	-406.617	-415.038
LASKENNALLISET ERÄT	242.886					
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-785.858	-368.832	-426.582	-426.582	-440.420	-449.265

## 7.8.4 Tekniset palvelut

Tilivelvollinen tekninen johtaja Jouni Niemi

Korjaus, kunnossapitopalveluja tuotetaan keskitetysti kunnan muille toimialoille. Kunnalla on tällä hetkellä palkattuna kaksi kokopäiväistä kuukausipalkkaista rakennustyöntekijää sekä kuukausipalkkainen työnjohtaja. Kaksi henkilökunnasta tekee uudisrakennus-, peruskorjaus- ja kiinteistönhuoltotöitä ja työnjohtaja tekee vesihuoltoon, maarakennukseen, kunnossapitoon sekä kiinteistöjen hoitoon liittyviä tehtäviä.

Kunnan palveluksessa on lisäksi kaksi kuukausipalkkaista talonmiestä.

Teknisen osasto myy työtä sisäisenä suoritteena (tekniset- ja talonmiespalvelut) kunnan eri osastoille.

<b>Tekniset palvelut</b>	<b>TP 2023</b>	<b>Ta + M 2024</b>	<b>LTK 2025</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TA 2026</b>	<b>TA 2027</b>
Tuloslaskelma						
TOIMINTATUOTOT	160.019	223.630	217.573	217.573	217.573	217.573
TOIMINTAKULUT	-132.568	-244.117	-220.580	-220.580	-226.242	-232.450
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	27.451	-20.487	-3.007	-3.007	-8.669	-14.877
Poistot ja arvonalentumiset	-1.642	-2.142	-1.642	-1.642	-1.642	-1.642
LASKENNALLISET ERÄT	-11.785					
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	14.024	-22.629	-4.649	-4.649	-10.311	-16.519

## 7.8.5 Vesihuolto

Tilivelvollinen tekninen johtaja Jouni Niemi

Vesihuollon tavoitteena on huolehtia Kirkonkylän, Koppelonkylän, Lauhan Sarven ja Kangasjärven alueiden puhtaan käyttöveden toimittamisesta sekä jätevesien käsittelystä Kirkonkylän ja Kangasjärven alueella ympäristölainsäädännön edellyttämällä tavalla edullisin kustannuksin.

Isojoen jäteveden puhdistamo on saanut v. 2015 Länsi-Suomen AVI:lta jatko käyttöluvan vuoden 2025 loppuun saakka. Ympäristöluvassa uudistuksen myötä ei ole enää määräpäivää, milloin toiminnalle olisi haettava uutta lupaa vaan, mikäli toiminta on lupaehtojen mukaista niin toiminta saa jatkua toistaiseksi. Vuonna 2024 on suoritettu tarkastus ja seuraava tarkastus valvontaohjelman mukaisesti noin kolmen vuoden kuluttua.

Vesihuollon tulee olla itsensä kannattava. Taksojen muutoksista päättää kunnanhallitus.

Vesi- ja jätevesi hinnat ovat nykyisin vesimaksu 0,70 e/m<sup>3</sup> ja jätevesimaksu 1,69 e/m<sup>3</sup>. Viettoviemärin liittymismaksu on 3.577,23 ja paineviemärin 2.235,77, taksat alv 0 %.

Lisäksi vesimittarien luentamaksu on 15,00/krt. Perusmaksu on 1.1.2020 alkaen 5,50/piste. Taksoja noudatetaan koko toiminta-alueella. Viimeksi taksoja korotettiin 10 %:lla vuoden 2020 alusta lukien.

<b>Vesihuolto</b>	<b>TP 2023</b>	<b>Ta + M 2024</b>	<b>LTK 2025</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TA 2026</b>	<b>TA 2027</b>
Tuloslaskelma						
TOIMINTATUOTOT	193.248	178.360	179.960	179.960	179.960	179.960
TOIMINTAKULUT	-147.533	-149.985	-152.560	-152.560	-153.895	-155.366
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	45.715	28.375	27.400	27.400	26.065	24.594
Poistot ja arvonalentumiset	-32.520	-32.133	-33.859	-33.859	-33.859	-33.859
LASKENNALLISET ERÄT	-26.718					
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-13.524	-3.758	-6.459	-6.459	-7.794	-9.265

## 7.8.6 Rakennusvalvonta ja tieavustukset

Tilivelvollinen Jouni Niemi

Teknisen johtajan ja toimistosihteerin palkoista 30 % kirjataan rakennus- ja tiejaostolle.

Rakennus- ja tiejaosto on pidettävä omana kustannuspaikkanaan tilastokeskuksen tilastoinnin tähden. Rakennus- ja tiejaosto huolehtii maankäyttö- ja rakennuslain mukaisesta rakennusvalvonnasta ja edistää hyvää rakennustapaa ja valvoo rakennustoimintaa kunnassa sekä huolehtii yksityisteiden taloudellisesta avustamisesta.

Viisijäseninen rakennus- ja tiejaosto myöntää rakennus- ja toimenpideluvat, jotka kuuluvat heidän toimivaltaansa ja rakennustarkastaja myöntää "pienemmät" rakennus- ja toimenpideluvat.

Jaosto suorittaa tietoimitustehtävät ja yksityisteiden tarkastuksen tarvittaessa.

Tieavustuksista päättää rakennus- ja tiejaosto valtuuston kulloinkin hyväksymien periaatteiden mukaan. Tieavustusten piiriin kuuluu 51 yksityistietä yht. 151,601 km.

### YKSITYISTEIDEN TALOUSARVIOT VUODELLE 2024

Avustus on enintään 1.000,00 e/km/brutto normaaliluokka 1. Yksityistieavustuksiin on varattu 140.000,00 normaaliin kunnossapitoon.

Normaalin kunnossapidon ulkopuolella olevia kohteita ei ole vuodelle 2025.

Rakennusvalvonta ja tieavustukset	TP 2023	Ta + M 2024	LTK 2025	TA 2025	TA 2026	TA 2027
Tuloslaskelma						
TOIMINTATUOTOT	21.986	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
TOIMINTAKULUT	-152.371	-204.190	-201.525	-201.525	-202.410	-203.528
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-130.385	-202.190	-199.525	-199.525	-200.410	-201.528
LASKENNALLISET ERÄT	-30.195					
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-160.580	-202.190	-199.525	-199.525	-200.410	-201.528

## 8. INVESTOINNIT

Käyttöomaisuusinvestoinneilla tarkoitetaan rahoituslaskelmassa käyttöomaisuuteen ja muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin käytettyjä varoja tilivuoden aikana lukuun ottamatta pitkäaikaisia saamisia, jotka esitetään omana ryhmänään. Investointimenot ja niihin saadut rahoitusosuudet esitetään laskelmassa bruttomääräisenä. Tässä esitetään myös käyttöomaisuuden myyntituotot, joilla on hyvitetty taseeseen merkittyyä kirjanpitoarvoja. Sen sijaan käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko vuosikatteeseen tai satunnaisiin eriin.

Investoinnit netto ovat – 1.077.500 €. Suunnitelmakauden investoinneista on talousarvion investointiosan yhteydessä taulukko, josta ilmenee kohteet, työvoiman tarve ja rahankäyttö suunnitelmakaudella.

**TALOUSSUUNNITELMAN INVESTOINTIOHJELMA 2025-2027**  
Määrärahat alv 0 %, 1000 euroa

HANKKEEN NIMI	Hankkeen aloittamis- vuosi	Kokonaiskus tannusarvio netto	2025	2026	2027	Tulot ja/tai avustus	HUOMAUTUKSIA TOTEUTTAMISESTA
<b>RAKENTAMINEN JA REMONTOINTI</b>							
<b>KIINTEISTÖJEN REMONTOINTI PITKÄN TÄHTÄIMEN SUUNNITELMAN MUKAAN</b>	2023	450	130	320			Kiinteistöjen remontointi pitkän tähtäimen suunnitelman mukaan.
<b>YLÄKOULUHANKE</b>	2025	5650	150	2750	2750		Koulurakennuksen suunnittelu ja rakentaminen
<b>PALOASEMAN REMONTTI</b>	2023	196	140			98	Vesikatteen ja hallin lattian maalaus, pesuhuoneen remonti, rännien uusinta. Palosuojelurahastolta saadaan avustusta.
<b>MÄNTYRINTEEN ILMASTOINNIN SANEERAUS</b>	2025	55	55				Ilmastointikoneen ja kanavien asentaminen.
<b>KOULUKOLMION PIHA-AITA</b>	2025	15	15				Koulukolmion piha-aidan korjaus.
<b>KANGASJÄRVEN KEHITTÄMINEN</b>	2023	160	40	40	40		Uuden mökin rakentaminen.
<b>VIRASTOTALON PIHA-ALUE</b>	2024	25	5				Nurmialueen kunnostaminen, Istutukset ja perennat. Isojoki-logokyltti ja uusi mainoskyltti erillisen suunnitelman mukaan.
<b>BIOTERMINAALI</b>	2024	625	625			400	Biotermiinaalin rakentaminen Hallitille.
<b>VESILAITOS</b> Liittymien rakentaminen	2025	30	10	10	10		Rakennetaan tarpeen mukaan.
<b>VIEMÄRILAITOS</b> Liittymien rakentaminen	2025	30	10	10	10		Rakennetaan tarpeen mukaan.
<b>KAAVATIET</b>	2024	120	40	40	40		Asfaltoinnit sekä muiden kaavateiden kunnostaminen.
<b>TALONRAK.PERUSK. JAKAM.</b> Määrärahasta rahoitetaan vuosittain arvaamattomat peruskorjaukset	2024	300	100	100	100		Yllättäviä peruskorjauksia varten, edellyttää hallituksen päätöstä.

<b>VAPAA-AIKA JA LIIKUNTA</b>							
<b>URHEILUKENTÄN KUNNOSTUS</b>	2023	12	12				Urheilukentän reunojen uusiminen.
<b>NUOPPARIN VÄLINEISTÖN UUSIMINEN</b>	2025		6				Astianpesukone, astiat, pienkoneet...

MUUT INVESTOINNIT JA VARAUKSET							
KOULUN SISÄ- JA ULKOKALUSTEIDEN UUDISTAMINEN	2023	85		25			Sisä- ja ulkokalusteiden uudistaminen/oppimisympäristön kehittäminen.
							Työergonomian parantaminen, oppimisympäristön kehittäminen
SISÄKALUSTEIDEN UUSIMINEN PÄIVÄKOTIIN	2025		5,5				
SÄHKÖINEN KIINTEISTÖNHUOLTOKIRJA	2025	15	15				Sähköinen kiinteistönhuoltokirja.
MUUT OSAKKEET JA OSUUDET /PAPPILANHAKA			18	18			Ylimääräinen yhtiövästike lattiaremonttia varten.
KOIVUKARTANON SPRINKLAUS	2025		150				palontorjuntalaitteiston kehittäminen.
KOULUTUSLAUTAKUNTA/KUNTAYHTEISÖT			28	28	28		Koulutuskuntayhtymän investointiosuus.
YHTEENSÄ		7768	1555	3341	2978	498	
Keskim.työvoimantarve			18,1	39,0	34,7		

#### KÄYTTÖTALOUSHANKKEITA 2024-2026

HANKKEEN NIMI	Hankkeen aloittamisvuosi	Kokonais kust. arvio ilman alv:a	2025	2026	2027	HUOMAUTUKSIA TOTEUTTAMISESTA
KÄYTTÖTALOUDEN JAKAMATTOMAT MENOT Määrärahaa rahoitetaan vuosittain arvaamattomat korjaukset ja hankinnat	2024	180	60	60	60	
YHTEENSÄ		180	60,0	60,0	60,0	

#### IRTAIMISTON HANKINTA 2024-2026

HANKKEEN NIMI	Hankkeen aloittamisvuosi	Kokonais kust. arvio ilman alv:a	2025	2026	2027	HUOMAUTUKSIA TOTEUTTAMISESTA
MAANSIIRTOKÄRRY (inv.)	2025	15	15			Hankitaan uusi maansiirtokärry.
HACK-KYYKKYLAITE KUNTOSALIIN (inv.)	2025		6			Uusi kyykkylaite kuntosaliin.
GPS Mittalaite (käyttöpuoli)	2025	4	4			Mittalaite kunnallistekniikan ja tonttien paikantamiseen sekä korkeustietojen tallentamiseen.
TEKNISEN OSASTON PAKETTIAUTO (käyttöpuoli kiint. yht.)	2024	44	11	11	11	Teknisen osaston pakettiauto leasing-vuokralla v. 2024 - 2027.
YHTEENSÄ		48,0	36	11	11	

**INVESTOINNIT KUSTANNUSPAIKOITTAIN**

	Ltk 2025	Ta 2025	Ta 2026	Ta 2027
<b>91042 Bioenergiaterminaalihanke</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-625.000	-625.000		
9000 INVESTOINTIMENOT	-625.000	-625.000		
9049 INVESTOINTITULOT				
9060 RAHOITUSOSUUDET INVESTOINTE	400.000	400.000		
9049 INVESTOINTITULOT	400.000	400.000		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-225.000	-225.000		
<b>91079 Muut osakkeet ja osuudet (Pappilanh. ym)</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-18.000	-18.000	-18.000	
9000 INVESTOINTIMENOT	-18.000	-18.000	-18.000	
9080 INVESTOINNIT NETTO	-18.000	-18.000	-18.000	
<b>93018 Mäntyrinteen ilmastointisaneeraus</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-55.000	-55.000		
9000 INVESTOINTIMENOT	-55.000	-55.000		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-55.000	-55.000		
<b>93031 Koivukartano</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-150.000	-150.000		
9000 INVESTOINTIMENOT	-150.000	-150.000		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-150.000	-150.000		
<b>94017 Koulun sisä- ja ulkokalusteet</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT			-25.000	
9000 INVESTOINTIMENOT			-25.000	
9080 INVESTOINNIT NETTO			-25.000	
<b>94022 Yläkouluhanke</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-150.000	-150.000	-2.750.000	-2.750.000
9000 INVESTOINTIMENOT	-150.000	-150.000	-2.750.000	-2.750.000
9080 INVESTOINNIT NETTO	-150.000	-150.000	-2.750.000	-2.750.000
<b>94023 Sähköinen kiinteistönhuoltokirja</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-15.000	-15.000		
9000 INVESTOINTIMENOT	-15.000	-15.000		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-15.000	-15.000		
<b>94034 Päiväkoti, kalusto</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-5.500	-5.500		
9000 INVESTOINTIMENOT	-5.500	-5.500		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-5.500	-5.500		
<b>94036 Koulukolmion piha-aita</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-15.000	-15.000		
9000 INVESTOINTIMENOT	-15.000	-15.000		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-15.000	-15.000		

**94061 Suupohjan koulutuskuntayhtymä**

9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-28.000	-28.000	-28.000	-28.000
9000 INVESTOINTIMENOT	-28.000	-28.000	-28.000	-28.000
9080 INVESTOINNIT NETTO	-28.000	-28.000	-28.000	-28.000

**94339 Urheilukentän kunnostus**

9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-12.000	-12.000		
9000 INVESTOINTIMENOT	-12.000	-12.000		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-12.000	-12.000		

**94343 Nuopparin välineistön uusiminen**

9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-6.000	-6.000		
9000 INVESTOINTIMENOT	-6.000	-6.000		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-6.000	-6.000		

**94344 Maansiirtokärry**

9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-15.000	-15.000		
9000 INVESTOINTIMENOT	-15.000	-15.000		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-15.000	-15.000		

**95001 Paloasema**

9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-140.000	-140.000		
9000 INVESTOINTIMENOT	-140.000	-140.000		
9049 INVESTOINTITULOT				
9060 RAHOITUSOSUUDET INVESTOINTE	98.000	98.000		
9049 INVESTOINTITULOT	98.000	98.000		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-42.000	-42.000		

**95019 Talonr.peruskorj.jakamattomat**

9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
9000 INVESTOINTIMENOT	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
9080 INVESTOINNIT NETTO	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000

**95021 Kaavatiet**

9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
9000 INVESTOINTIMENOT	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
9080 INVESTOINNIT NETTO	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000

**95022 Vesilaitos**

9000 INVESTOINTIMENOT				
9001 OMA RAKENTAMINEN	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
9000 INVESTOINTIMENOT	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
9080 INVESTOINNIT NETTO	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000

**95041 Viemärlaitos**

9000 INVESTOINTIMENOT				
9001 OMA RAKENTAMINEN	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
9000 INVESTOINTIMENOT	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
9080 INVESTOINNIT NETTO	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000

**95048 Kangasjärvi**

9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
9000 INVESTOINTIMENOT	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
9080 INVESTOINNIT NETTO	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000

**96075 Kiinteistöjen remontointi**

9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-130.000	-130.000	-320.000	
9000 INVESTOINTIMENOT	-130.000	-130.000	-320.000	
9080 INVESTOINNIT NETTO	-130.000	-130.000	-320.000	

**96079 Virastotalon piha-alueen kunnostus**

9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-5.000	-5.000		
9000 INVESTOINTIMENOT	-5.000	-5.000		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-5.000	-5.000		

**96100 Kuntosalilaitte Hack**

9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-6.000	-6.000		
9000 INVESTOINTIMENOT	-6.000	-6.000		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-6.000	-6.000		

**Yhteensä**

9000 INVESTOINTIMENOT				
9001 OMA RAKENTAMINEN	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-1.555.500	-1.555.500	-3.321.000	-2.958.000
9000 INVESTOINTIMENOT	-1.575.500	-1.575.500	-3.341.000	-2.978.000
9049 INVESTOINTITULOT				
9060 RAHOITUSOSUUDET INVESTOINTE	498.000	498.000		
9049 INVESTOINTITULOT	498.000	498.000		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-1.077.500	-1.077.500	-3.341.000	-2.978.000



## 9. TULOSLASKELMA, RAHOITUS JA MAKSUVALMIUS

Kunnassa tuloslaskelman tehtävänä on osoittaa, riittääkö tuottoina kertynyt tulorahoitus palvelujen tuottamisesta aiheutuneiden kulujen kattamiseen. Toiminnan tuotot ja kulut ryhmitellään kunnan tuloslaskelmakaavassa tulo- ja menolajeittain.

### 9.1. Tuloslaskelma

**Toimintakate** ilmoittaa, paljonko käyttötalouden kuluista jää katettavaksi verorahoituksella eli verotuloilla ja valtionosuuksilla. Vuoden 2025 talousarviossa se on – 5 320 461 €. Verotulot ja valtionosuudet ovat yhteensä 5 934 136 €.

Nykyisen tuloslaskelmakaavan mukaan ei lasketa käyttökate, joka saadaan lisäämällä toimintakatteeseen valtionosuudet ja verotulot. Käyttökate osoittaa varsinaisen toiminnan tuloksen ennen rahoituseriä ja poistoja. Verotulot ja käyttötalouden valtionosuudet ovat kunnan varsinaisen toiminnan kulujen kattamiseen tarkoitettua säännöllistä tulorahoitusta, jonka jälkeisen käyttökateen tulee terveessä taloudessa olla ylijäämäinen. Käyttökate vuoden 2025 talousarviossa on 613 675 euroa.

Vuoden 2025 talousarvion vuosikate, 718 675 euroa, on positiivinen. Poistojen määrä on – 540 789 €, joten poistot saadaan katetuksi. Tasapainossa olevassa taloudessa vuosikatteella katetaan suunnitelman mukaiset poistot ja korvausinvestoinnit. Tilikauden tulos vuoden 2025 talousarviossa on 177 886 €. Tilikausi 2025 on arvion mukaan ylijäämäinen 187 606 euroa. Nyt laadittavan taloussuunnitelman suunnitelmavuosista vuosi 2026 on 176 262 euroa ylijäämäinen ja vuosi 2027 on 277 334 euroa ylijäämäinen.

<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>TP 2023</b>	<b>Ta+M 2024</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TA 2026</b>	<b>TA 2027</b>
<b>TOIMINTATUOTOT</b>					
Myyntituotot	558 638	526 695	630 874	630 874	630 874
Maksutuotot	56 264	47 000	37 000	37 000	37 000
Tuet ja avustukset	119 449	71 910	117 833	117 833	117 833
Muut toimintatuotot	1 134 609	1 119 954	1 130 130	1 130 130	1 130 130
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>1 868 959</b>	<b>1 765 559</b>	<b>1 915 837</b>	<b>1 915 837</b>	<b>1 915 837</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>					
Henkilöstökulut	-3 007 584	-3 124 366	-3 286 284	-3 445 547	-3 542 554
Palvelujen ostot	-2 069 779	-2 212 241	-2 563 400	-2 538 400	-2 538 400
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-629 258	-671 196	-746 955	-746 955	-746 955
Avustukset	-283 793	-326 079	-245 799	-245 799	-245 799
Muut toimintakulut	-357 310	-324 456	-393 860	-373 860	-373 860
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-6 347 723</b>	<b>-6 658 338</b>	<b>-7 236 298</b>	<b>-7 350 561</b>	<b>-7 447 568</b>
<b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>	<b>-4 478 765</b>	<b>-4 892 779</b>	<b>-5 320 461</b>	<b>-5 434 724</b>	<b>-5 531 731</b>
Verotulot	5 091 683	5 114 000	5 475 000	5 734 000	5 832 000
Valtionosuudet	863 524	437 921	459 136	375 000	486 000
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot		30 000	105 000	50 000	50 000
Muut rahoitustuotot	17 523				
Korkokulut	-796				
Muut rahoituskulut	-16 026				
Rahoitustuotot ja -kulut	701	30 000	105 000	50 000	50 000
<b>VUOSIKATE</b>	<b>1 477 144</b>	<b>689 142</b>	<b>718 675</b>	<b>724 276</b>	<b>836 269</b>
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-940 785	-560 234	-540 789	-557 734	-568 655
Arvonalentumiset	-450 682				
Poistot ja arvonalentumiset	-1 391 467	-560 234	-540 789	-557 734	-568 655
Satunnaiset tuotot ja kulut					
Satunnaiset kulut	-51 890				
Satunnaiset tuotot ja kulut	-51 890				
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>33 787</b>	<b>128 908</b>	<b>177 886</b>	<b>166 542</b>	<b>267 614</b>
Varausten ja rahastojen muutokset					
Poistoeron muutos	2 650	3 166	9 720	9 720	9 720
Varausten ja rahastojen muutokset	2 650	3 166	9 720	9 720	9 720
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>36 437</b>	<b>132 074</b>	<b>187 606</b>	<b>176 262</b>	<b>277 334</b>

#### TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT 2025-2027

**Toimintatulot/Toimintamenot %**

100 x Toimintatuotot/Toimintamenot

TP 2023	TA 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
29,44	26,52	26,48	26,06	25,72

**Vuosikate%Poistoista**

100 x Vuosikate/Poistot ja arvonalentumiset

TP 2023	TA 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
106,16	123,01	132,89	129,86	147,06

**Vuosikate %**

100 x Vuosikate/ (Toimintatuotot + Verotulot + Valtionosuudet)

TP 2023	TA 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
18,88	9,42	8,96	9,03	10,16

**Vuosikate euroa/asukas**

TP 2023	TA 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
781,14	364,43	380,05	383,01	442,24

**Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas**

2160,52
---------

## 9.2. Rahoitus

### 9.2.1 Tulorahoitus

Tulorahoituksen osatekijät eritellään tuloslaskelmassa. Tästä syystä rahoituslaskelmaan ote-taan vain varsinaisen toiminnan tulorahoitusjäämän osoittava vuosikate sekä satunnaiset erät, jotka esitetään vuosikatteen jälkeen. Vuosikate tulorahoituslaskelmassa talousarviossa vuodelle 2025 on 718 675 €.

### 9.2.2. Investoinnit

Käyttöomaisuusinvestoinneilla tarkoitetaan rahoituslaskelmassa käyttöomaisuuteen ja muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin käytettyjä varoja tilivuoden aikana lukuun ottamatta pitkäaikaisia saamisia, jotka esitetään omana ryhmänään. Tässä esitetään myös käyttöomaisuuden myyntituotot, joilla on hyvitetty taseeseen merkittyjä

kirjanpitoarvoja. Sen sijaan käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko vuosikatteeseen tai satunnaisiin eriin.

Investoinnit netto ovat – 1 077 500 €.

Suunnitelmakauden investoinneista on talousarvion investointiosan yhteydessä taulukko, josta ilmenee kohteet, työvoiman tarve ja rahan käyttö suunnitelmakaudella.

### 9.2.3. Pitkäaikaisten saamisten muutokset

Antolainojen lisäykset ja vähennykset esitetään tulo-rahoituslaskelmassa erikseen. Kiinteistö Oy Isojoen Pappilanhaan 180 000 euron lainan lyhennykset alkoivat vuonna 2016, laina-aika on 10 vuotta.

#### Pitkäaikaisten lainojen muutokset

Pitkäaikaisten lainojen lyhennyksiä ei ole vuodelle 2025, koska kunta on talousarviovuonna 2022 maksanut pois kaikki kunnan pitkäaikaiset lainat.

#### TULORAHOITUSLASKELMA 2023 - 2027

	Tp 2023	Ta 2024	Ta 2025	Ts 2026	Ts 2027
<b>Tulorahoitus</b>					
Vuosikate	1 477 144,00	689 142	718 675	724 276	836 269
Tulorahoituksen korjaukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Tulorahoitus yhteensä</b>	<b>1 477 144,00</b>	<b>689 142</b>	<b>718 675</b>	<b>724 276</b>	<b>836 269</b>
<b>Investoinnit</b>					
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-802 942,12	-1 314 476	-1 575 500	-3 341 000	-2 978 000
Rahoitusosuudet investointim.	1 200,00	123 000	498 000	0	0,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	572 554,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Investoinnit netto</b>	<b>-229 188,12</b>	<b>-1 191 476</b>	<b>-1 077 500</b>	<b>-3 341 000</b>	<b>-2 978 000</b>
<b>Vars, toiminta ja invest. netto</b>	<b>1 247 955,88</b>	<b>-502 334</b>	<b>-358 825</b>	<b>-2 616 724</b>	<b>-2 141 731</b>
<b>Rahoitustoiminta</b>					
Antolainojen lisäys	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Antolainojen vähennys	18 000,00	18 000,00	18 000,00	18 000,00	0,00
<b>Lainakannan muutokset</b>					
Pitkäaik.lainojen lisäys	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pitkäaik.lainojen vähennys	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lyhytaik. lainojen lisäys	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lyhytaik. lainojen vähennys	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>	<b>1 265 955,88</b>	<b>-484 334</b>	<b>-340 825</b>	<b>-2 598 724</b>	<b>-2 141 731</b>

# 10. HENKILÖSTÖSUUNNITELMA JA TILIKARTTA

## 10.1. Henkilöstösuunnitelma vuosille 2025-2027

### HENKILÖSTÖSUUNNITELMA VUOSILLE 2025 - 2027

Hallintokunta/henkilökunnan kokonaismäärä suunnitelmakaudella

	TP 2023	TA 2024	SU 2025	SU 2026	SU 2027
<b>Kunnanhallitus</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
Kunnanjohtaja	1	1	1	1	1
Hallintojohtaja	1	1	1	1	1
Toimistosihtööri	1	1	1	1	1
Siistijä	1	1	1	1	1
<b>Kirjasto-kulttuuri/hyvinvointilautakunta</b>		<b>1,5</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>
Kirjastonjohtaja		1	1	1	1
Kirjastovirkailija		0,5	0,5	0,5	0,5
Oppisopimusopiskelija					
<b>Koulutuslautakunta</b>		<b>28</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>
Rehtori		1	1	1	1
Toimistosihtööri		1	1	1	1
Lehtori		4	4	4	4
Luokanopettaja		5	5	5	5
Erytysluokanopettaja		1	1	1	1
Tuntiopettaja		4	4	4	4
Koulutyöntekijä		3	3	3	3
Koulunkäynnin- ja iltapäivätoiminnan ohjaaja		3	3	3	3
Koulunkäyntiavustaja, 11-vuotinen oppivelvollisuus		0	0	0	0
Esikoulun opettaja		1	1	1	1
Erytisopettaja		2	2	2	2
Koulunkäynnin- ja iltapäivätoiminnan ohjaaja (osa-aikainen)		2	4	4	4
Resurssiopettaja		1	1	1	1
<b>Koulutuslautakunta/Päivähoito</b>		<b>12,6</b>	<b>13,6</b>	<b>12,6</b>	<b>12,6</b>
Päiväkodinjohtaja		1	1	1	1
Varhaiskasvatuksen opettaja		3	3	4	4
Varhaiskasvatuksen lastenhoitaja		6	6	5	5
Henkilökohtainen avustaja (80 % työaika)		0	0	0	0
Päivähoidon avustaja		1	1	1	1
Perhepäivähoitaja		0	1	0	0
Ravitsemustyöntekijä/siistijä		1,6	1,6	1,6	1,6
Laitoshuoltaja (60 % työaika)		0	0	0	0
Varhaiskasv.lastenhoitaja osa-aikainen 50%		0	0	0	0
<b>Vapaa-aika/hyvinvointilautakunta</b>		<b>3,5</b>	<b>3,5</b>	<b>3,5</b>	<b>3,5</b>
Liikuntapaikkojen hoitaja		1	1	1	1
Nuoriso-liikuntasihtööri		0	0	0	0
Siistijä		1	1	1	1
Toimistosihtööri		0,5	0,5	0,5	0,5
Hyvinvointikoordinaattori		1	1	1	1
<b>Tekninen lautakunta/tekninen toimi kh</b>		<b>8,9</b>	<b>7,5</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
Tekninen johtaja		1	1	1	1

Toimistos sihteeri		1	1	1	1
Työnjohtaja		0,5	0,75	0,5	0,5
Laitosmies		0,5	0,75	0,5	0,5
Talonmies		2,5	2	2	2
Kuukausipalkkainen kirvesmies		2	1,5	1,5	1,5
Ammattityöntekijä		1	0,5	0,5	0,5
Työllistettävä ehtona tuki		0,4	0	0	0
Oppisopimussuhteinen		0	0	0	0
<b>Tekninenlautakunta/keskuskeittiö**</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ravitsemispäällikkö		0	0	0	0
Ravitsemistryöntekijä		0	0	0	0
<b>Yhteensä</b>		<b>58,5</b>	<b>60,1</b>	<b>58,6</b>	<b>58,6</b>

## 10.2. Tilikartta

Isojoen kunta

Sivu 1

Tilikartta C

03.12.2024

01.01.2024 -

---

Tiliryhmä	Selite	TlukuKäsittelysäännöt
Tilinro		123456789012345

---

0003	TULOSLASKELMA
.0004	Ylimääräinen tr. kartta C
..3000	TOIMINTATUOTOT
...3001	Myyntituotot
....3010	Myyntituotot
3001	Myyntituotot
3002	Vesi- ja jätevesimaksut/sis
3003	Vesihuollon liittymismaksut
3020	Myyntitulot valtiolta
3021	Myyntitulot kunnilta
3022	Myyntitulot kuntayhtymiltä
3050	Jätteen kulj. ja käsittelyn myyntituotot
3051	Myyntituotot/sis
3060	Muut myyntituotot
3061	Muut myyntituotot/tukipalvelut
....3080	Täydet valtiolta saadut korvaukset
3083	Lääkäreiden koulutuskorvaus
3086	Sotilasvammalain mukaiset korvaukset

3099	Muut korvaukset
....3100	Korvaukset kunnilta ja kuntayhteisöiltä
3100	Kotikuntakorvaukset
3115	Muut yhteistoimintakorvaukset
....3130	Muut suoritteiden myyntituotot
3130	Työterveyshuollon maksut
3131	Työterveyshuollon maksut/sis.
3135	Oppisopimuskoulutuksen koul.korvaukset
3140	Muut suoritusten korvaukset
...3200	Maksutuotot
....3201	Yleishallinnon maksut
....3210	Terveystuotot
3210	Vuodeosaston asiakasmaksut
3211	Vanhainkodin asiakasmaksut
3212	Fysikaalisen hoidon maksut
3220	Avohoidon lääkäripalvelujen maksut
3230	Hammashuollon maksut
3240	Muut terveydenhuollon maksut
....3250	Sosiaalitoimen maksut
3250	Maksut lapsiperheiden kodinhoitoavusta
3251	Muut kodinhoitoapumaksut
3257	Päivähoitomaksut
3261	Muut sosiaalitoimen maksut
....3270	Opetus- ja kulttuuritoimen maksut
3275	Muut opetus- ja kulttuuritoimen maksut
....3280	Yhdyskuntapalvelujen maksut
3280	Suunnittelu- ja mittaus- ja mittaus- ja mittaus-
3285	Rakennusvalvonta- ja -tarkastusmaksut
3286	Maa-ainesmaksut
3287	Muut yhdyskuntapalvelujen maksut
....3290	Muut palvelumaksut
3294	Muut palvelumaksut
...3300	Tuet ja avustukset
3300	Tuet ja avustukset
3305	Matalapalkkatuki
3310	Tuet ja avustukset valtiolta
3315	EU-tuki
3329	Muut tuet ja avustukset Valtiolta
3330	Muut tuet ja avustukset
3331	Työllistämistuet

Isojoen kunta Sivu 2

Tilikartta C 03.12.2024

01.01.2024 -

---

Tiliryhmä	Selite	TlukuKäsittelysäännöt
Tilinro		123456789012345

---

...3400 Muut toimintatuotot

....3410 Vuokratuotot

3410	Asuntojen vuokrat
3411	Asuntojen vuokrat/sis
3420	Muiden rakennusten vuokrat
3421	Muiden rak.vuokrat/sis
3430	Maa- ja vesialueiden vuokrat
3450	Koneiden ja laitteiden vuokrat
3460	Muut vuokratuotot
....3500	Muut toimintatuotot
3500	Muut toimintatuotot
3505	Elatustukimaksut
3506	Toimeentulotukimaksut
3507	Vakuutusyhtiöiden vahinkovak.korvaukset
3508	Sakot ja uhkasakot
3510	Käyttöomaisuuden myyntivoitot
3530	Muut tuotot
3531	Muut tuotot/sis
..3600	Valmisteverastojen muutos
3610	Varastojen lisäys tai vähennys
..3700	Valmistus omaan käyttöön
3700	Valmistus omaan käyttöön
..4000	TOIMINTAKULUT
...4001	Henkilöstökulut
....4002	Palkat ja palkkiot
.....4003	Maksetut palkat ja palkkiot
4000	Toimintakulut
4010	Opettajien palkat
4012	Vakinaisten viran halt.kk-palkat
4013	Tilapäisten viranh.kk-palkat
4014	Työsuhteisten kk-palkat
4015	Erilliskorvaukset
4016	Sairaus- ja vanhempainlomapalkat
4017	Vuosiloma- ja muut sijaiset
4019	Tuntipalkat
4030	Luottamush.palkkiot
4032	Asiantuntija palkkiot
4033	Ansionmenetykskorvaukset
4034	Esiint. luennoitsijoiden ym.palkkiot
4035	Työllistetyt
4058	Laskennallisten alvien palkat
4059	Alv-palkat
.....4004	Jaksotetut palkat ja palkkiot
4060	Jaksotetut palkat ja palkkiot
.....4005	Aktivoidut palkat ja palkkiot
4065	Aktivoidut palkat ja palkkiot
.....4010	Henkilöstökorvaukset, henk.korjauserät
4230	Sairausvakuutuskorvaukset
4240	Tapaturmakorvaukset
4250	Muut Kansaneläkelaitoksen korvaukset
4260	Muut henkilöstömenojen korjauserät
....4100	Henkilösivukulut



- .....4101 Eläkekulut
- 4100 KuEL-maksut
- 4102 KuEL, eläkemenoperusteinen
- 4105 Opettajien eläkemaksut
- 4110 Muut työeläkemaksut/Kevan tasausm.
- 4130 Jaksotetut eläkekulut

Isojoen kunta Sivu 3  
03.12.2024  
Tilikartta C

01.01.2024 -

Tiliryhmä Tilinro	Selite	TlukuKäsittelysäännöt 123456789012345
4135	Aktivoidut eläkekulut	
.....4150	Muut henkilösivukulut	
4150	Kansaneläke- ja sairausvakuutusmaksut	
4160	Työttömyysvakuutusmaksut	
4170	Tapaturmavakuutusmaksut	
4180	Henkilösivukulujen korjausevät	
4190	Jaksotetut sosiaalivakuutusmaksut	
4200	Aktivoidut sosiaalivakuutusmaksut	
...4300	Palvelujen ostot	
....4301	Asiakaspalvelujen ostot	
4301	Asiakaspalvelujen osto kunnilta	
4302	Asiakaspalvelujen osto kuntayhtymiltä	
4305	Asiakaspalvelujen osto muilta	
....4340	Muiden palvelujen ostot	
4341	Toimisto- ja asiantunt.palv/sis	
4342	ICT-palvelut	
4343	Asiantuntijapalvelut	
4344	Rahoitus- ja pankkipalvelut	
4345	Toimistopalvelut	
4350	Painatukset ,ilmoitukset ja markkinointi	
4361	Postipalvelut	
4365	Telepalvelut	
4370	Vakuutukset	
4380	Puhtaanapito- ja pesulapalvelut	
4381	Puhtaanap./Jätevesi sisäinen	
4390	Raken.ja alueiden rak.ja kunn.pitopalv.	
4400	Koneiden ja laitt. rak/kunn.pitopalv.	
4410	Majoitus- ja ravitsemispalvelut	
4411	Majoitus- ja ravitsemusp./sis	
4420	Matkustus- ja kuljetuspalvelut	
4430	Sosiaali- ja terveystyöpalvelut	
4431	Sosiaali- ja terveystyöpalvelut/sis	
4440	Opetus- ja kulttuuripalvelut	
4445	Täydennyskoulutuskulut	
4450	Osuus verokustannuksiin	
4460	Muut yhteistoimintaosuudet	

4461 Talonmiespalvelut/sis  
 4462 Tekniset palvelut/sis  
 4470 Muut palvelut  
 4471 Muut palvelut/sis  
 4480 Aktivoidut palvelujen ostot  
 ...4500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat  
 ....4501 Ostot tilikauden aikana  
 4500 Toimisto- ja koulutarvikkeet  
 4510 Kirjallisuus  
 4511 Lehdet  
 4512 Av-materiaali  
 4520 Elintarvikkeet  
 4530 Vaatteisto  
 4541 Ilmaisj.lääkkeet ja tarvikkeet  
 4542 Lääkkeet  
 4543 Hoitotarvikkeet  
 4550 Puhdistusaineet ja -tarvikkeet  
 4560 Poltto- ja voiteluaineet  
 4570 Lämmitys  
 4571 Sähkö  
 4572 Vesi/ulk  
 4573 Vesi/sisäinen

Isojoen kunta Sivu 4  
03.12.2024  
 Tilikartta C  
 01.01.2024 -

---

Tiliryhmä	Selite	TlukuKäsittelysäännöt
Tilinro		123456789012345

---

4580 Kalusto  
 4581 Apuvälineet  
 4590 Rakennusmateriaali  
 4600 Muu materiaali  
 4601 Muu materiaali/sis  
 4640 Käyttöom. aktivoidut aineet,tarv.tavarat  
 ....4670 Varastojen lisäys/vähennys  
 4670 Varastojen lisäys/vähennys  
 ...4700 Avustukset  
 ....4701 Avustukset kotitalouksille  
 4700 Avustukset (Lastenhoidon tuki)  
 4702 Lasten kotihoidon tuen kuntalisä  
 4705 Yksityisen hoidon tuki  
 4706 Yksityisen hoidon tuen kuntalisä  
 4710 Omaishoidon tuki  
 4715 Elatustuki  
 4720 Toimeentulotuki  
 4730 Muut avustukset kotitalouksille  
 ....4740 Avustukset yhteisöille  
 4740 Avustukset yhteisöille

4741	Nuorten työllistämistuki
4742	4-H yhdistys
...4750	Avustukset liikelaitoksille
4750	Avustukset liikelaitoksille
...4800	Muut toimintakulut
...4801	Vuokrat
4800	Muut toimintakulut
4810	Maa- ja vesialueiden vuokrat
4820	Rakennusten ja huoneistojen vuokrat
4821	Rakenn. ja huoneistojen vuokrat/sis
4840	Koneiden ja laitteiden vuokrat
4860	Muut vuokrat
...4900	Muut toimintakulut
4900	Välilliset verot
4910	Välittömät verot
4920	Käyttöomaisuuden myyntitappiot
4930	Jäsenmaksut
4940	Muut kulut
4941	Muut kulut/sis
4980	Saatavien poistot
4990	Aktivoidut muut kulut
..4999	TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ
..5000	Verotulot
5000	Kunnallisvero
5100	Kiinteistövero
5200	Osuus yhteisöveron tuotosta
5400	Muut verot
..5500	Valtionosuudet
5500	Valtionosuudet
5502	Verotuloihin perustuva valtionos.tasaus
5510	Harkinnanvarainen valtionos. korotus
5600	Peruspalvelujen valtionosuus
5700	Kunnan opetus- ja kult.toim. valtionos.
5800	Rahoitusavustus
5850	Muut valtionosuudet
5890	Verotulojen menetysten korvaus
..5900	Arvonlisäveron takaisinperintä
..6000	Rahoitustuotot ja -kulut

Isojoen kunta Sivu 5  
Tilikartta C 03.12.2024

01.01.2024 -

---

Tiliryhmä	Selite	TlukuKäsittelysäännöt
Tilinro		123456789012345

---

...6001	Korkotuotot
6000	Korkotuotot antolainasta ulkopuolisille
6010	Korkotuotot antolainoista liikelaitok.
6020	Korkotuotot sijoituksista ja talletuk.

6030	Maksuliikennetilien korot
...6100	Muut rahoitustuotot
6100	Osinkotuotot ja osuuspääomien korot
6110	Liikelaitosten peruspääoman tuotto
6115	Korvaus jäännöspääomasta
6120	Verotilitysten korot ja korotukset
6130	Viivästyskorkotulot
6140	Peruspääoman korot kuntayhtymiltä
6160	Arvopapereiden myyntivoitot
6170	Muut rahoitustuotot
...6200	Korkokulut
6210	Korkokulut lainoista ulkopuolisilta
6230	Korkokulut lainoista liikelaitoksilta
6240	Maksuliikennetilien korot
...6300	Muut rahoituskulut
6300	Peruspääoman korot jäsenkunnille
6310	Verotilitysten korot
6315	Korvaus jäännöspääomasta (Kunnalle)
6320	Viivästyskorot ja korotukset
6330	Kurssitappiot rahoituslainoista
6350	Luottoprovisiot
6380	Muut rahoituskulut
..6999	VUOSIKATE A
..7000	Poistot ja arvonalentumiset
...7100	Suunnitelman mukaiset poistot
7100	Poistot aineettomista oikeuksista
7110	Poistot tietokoneohjelmista
7120	Poistot muista pitkävaikutt. menoista
7130	Poistot rakennuksista
7140	Poistot kiint. rakenteista ja laitteista
7150	Poistot koneista ja kalustosta
7160	Poistot muista aineell. hyödykkeistä
...7200	Kertaluonteiset poistot
7200	Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot
7210	Muut lisäpoistot
...7230	Arvonalentumiset
7230	Pysyvien vastaavien arvonalentumiset
..8000	Satunnaiset tuotot ja kulut
...8001	Satunnaiset tuotot
8000	Käyttöomaisuuden myyntivoitot
8010	Omistusosuuksien luovutukset
8020	Vahingon-/takauskorv. ja sopimussakot
8030	Saadut akordit ja konserniavustukset
8040	Kirjauskäytän. muutoksesta aih. oikaisut
8050	Muut satunnaiset tuotot
...8100	Satunnaiset kulut
8100	Käyttöomaisuuden myyntitappiot
8140	Kirjauskäytän. muutoksista aih. oikaisut
8150	Muut satunnaiset kulut
..8499	TILIKAUDEN TULOS

..8500 Varausten ja rahastojen muutokset  
...8501 Poistoeron muutos  
8500 Poistoeron lisäys (-)  
8550 Poistoeron vähennys (+)  
Isojoen kunta Sivun nro 6  
Tilikartta C 03.12.2024  
01.01.2024 -

---

Tiliryhmä	Selite	TlukuKäsittelysäännöt
Tilinro		123456789012345

---

...8600 Varausten muutos  
8600 Varausten lisäys (-)  
8650 Varausten vähennys (+)  
...8700 Rahastojen muutos  
8700 Rahastojen lisäys (-)  
8750 Rahastojen vähennys (+)  
..8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ

## 10.3. Investointien tilikartta

### INVESTOINNIT 2025

### Kustannuspaikka

#### 920 Kunnanhallitus

9104 Maa ja vesialueet	91042 Bioenergiaterminaalihanke
9107 Sijoitukset	91079 Muut osakkeet ja osuudet (Pappilanhaka ym.)
9501 Rakennukset	93018 Mäntyrinteen ilmastointisaneeraus 95001 Paloasema 95019 Talonr.peruskorj.jakamattomat 96075 Kiinteistöjen remontointi
9502 Kiinteät rakenteet ja laitteet	94036 Koulukolmion piha-aita 95021 Kaavatiet 95022 Vesilaitos 95041 Viemärlaitos 95048 Kangasjärvi 96079 Virastotalon piha-alueen kunnostus
9503 Irtain omaisuus	94344 Maansiirtokärry
9504 Aineettomat hyödykkeet	94023 Sähköinen kiinteistöhuoltokirja

#### 940 Koulutuslautakunta

9401 Rakennukset	94022 Yläkouluhanke
9403 Irtain käyttöomaisuus	94034 Päiväkoti, kalusto
9406 Kuntayhteisöt	94061 Suupohjan koulutuskuntayhtymä

#### 944 Hyvinvointilautakunta

9432 Kiinteät rakenteet ja laitteet	94339 Urheilukentän kunnostus
9433 Irtain käyttöomaisuus	94343 Nuopparin välineistön uusiminen 96100 Kuntosalilaite Hack