



ISOJOKI

Rehellisen hyvä kunta



TILINPÄÄTÖSKIRJA 2025

KH 30.03.2026

KVALT 18.05.2026

Sisällysluettelo

1. ISOJOEN KUNNAN TILINPÄÄTÖS 2025	4
1.1 Kunnanjohtajan katsaus	4
1.2 Kunnan hallinto, toimielimet ja niiden esittelijät.....	8
1.2.1 Kunnanvaltuuston jäsenet ja varavaltuutetut/ valtuustokausi 2021-2025.....	9
1.2.2. Kunnanhallitus/ valtuustokausi 2021-2025.....	12
1.2.3. Tarkastuslautakunta/ valtuustokausi 2021-2025	13
1.2.4. Keskusvaalilautakunta/ valtuustokausi 2021-2025.....	14
1.2.5. Koulutuslautakunta/ valtuustokausi 2021-2025	15
1.3 Kunnan henkilöstö ja poissaolot	17
1.4 Kansantalouden näkymistä.....	18
1.4.1 Kuntahallinto	20
1.5 Väestö ja työllisyys	23
1.5.1 Väestö.....	23
1.5.2 Työllisyys	23
1.5.3 Työllisyyspalveluiden toimintakertomus	24
1.6 Konserniohjaus.....	25
1.7 Selonteko Isojoen kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä	25
1.8 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä	29
1.9 Kunnan toiminnan ja talouden kehitys	32
2. HALLITUKSEN ESYTYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ	33
3. KÄYTTÖTALOUS JA LAUTAKUNTIEN TOIMINTAKERTOMUKSET	43
3.1 Keskusvaalilautakunta.....	43
3.2 Tarkastuslautakunta	44
3.3. Kunnanhallitus	44
3.3.1 Kunnanhallitus yhteensä	46
3.4 Elinkeinoelämän edistäminen	46
3.4.1 Vuoden 2025 hankkeita yhteistyökumppaneiden kanssa	49
3.5 Ympäristöpalvelut ja yhteistoimintalautakunta	54
3.5.1 Ympäristöpalvelujen tavoitteet ja niiden toteutuminen	54
3.5.2 Ympäristöpalvelujen talouden toteutuminen	56
3.5.3 Isojoen kunnan osuus ympäristöpalvelujen vuoden 2025 kustannuksista	56
3.6. Tekninen osasto	57
3.6.1 Keskuskeittiö	58
3.6.2 Toimitila- ja vuokrauspalvelut.....	59

3.6.3 Tekniset palvelut	59
3.6.4 Vesihuolto	60
3.6.6 Tekninen osasto yhteensä	62
3.7 Koulutuslautakunta	62
3.7.1 Sivistystoimen hallinto	62
3.7.2 Perusopetus	63
3.7.3 Muu opetus	64
3.7.4 Varhaiskasvatus	65
3.7.5 Koulutuslautakunta yhteensä	67
3.8 Hyvinvointilautakunta	67
3.8.1 Vapaa-aikatoimi	68
3.8.2 Liikunta ja vapaa-aika	68
3.8.3 Nuoriso- ja raittiustyö	70
3.8.4 Kirjasto- ja kulttuuritoimi	71
3.8.5 Kirjastotoimi	72
3.8.6 Kulttuuritoimi	74
4. KÄYTTÖTALOUS YHTEENSÄ	75
5. INVESTOINNIT	76
6. TULORAAHOITUS	83
6.1 Tuloslaskelma	83
6.2 Rahoituslaskelma ja tase	84
6.3. Konsernituloslaskelma	87
6.4 Konsernin rahoituslaskelma ja tase	88
6.5 Kunnan verotulojen erittely	91
7. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISEN LIITETIEDOT VUODELTA 2025	92
8. LASKENNALLINEN LIIKETOIMINTA	105
8.1 Vesilaitos	105
8.2. Muut eriytetyt laskelmat	107
8.3. Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista	108
9. ALLEKIRJOITUKSET	109

1. ISOJOEN KUNNAN TILINPÄÄTÖS 2025

1.1 Kunnanjohtajan katsaus

Isojoen kunnan tulos 2025 on noin 45 000 euroa ylijäämäinen. Tilinpäätöstä rasittaa 700 000 euron varaus, joka on kertaluontoinen erä tulevaa kouluinvestointia vastaan. Kunnanvaltuusto päätti kokouksessaan 23.3.2026 uuden yläkoulun rakentamisesta. Varausta ryhdytään purkamaan uuden koulun valmistuttua tulevaisuudessa, jolloin tulosvaikutus on positiivinen. Kertaluontoisella erällä varaudutaan sanottuun kouluinvestointiin ja siitä tulevaisuudessa aiheutuvien poistojen hallitsemiseen. Koulun rakentaminen voisi tämän hetken aikatauluarvion mukaan alkaa vuoden 2027 keväällä. Rakentamisen valmistumistavoite on kesällä 2028. Näin ollen varausta ryhdyttäisiin purkamaan aikaisintaan vuoden 2028 tilinpäätöksessä.

Tilinpäätöksen 2025 kohdalla onkin olennaista tarkastella kunnan vuosikatetta, joka on noin 1,26 miljoonaa euroa ylijäämäinen. Vuosikate kattaa poistot, sekä mainitun varauksen ja on hieman alemmalla tasolla, mitä edellisessä tilinpäätöksessä vuonna 2024 (1,39 milj. €). Kokonaisuutena katsellen tulosta voidaan pitää jälleen erittäin hyvänä. Vuoden aikana ei nostettu uutta lainaa ja peruskunta onkin edelleen vuosien 2022-2024 tapaan velaton.

Kunnan kassatilanne jatkuu edelleen erinomaisena ja kassavarat kehittyivät tilikaudella maltillisen positiivisesti. Kunnan kassavarat olivat 31.12.2026 tilanteessa n. 5,1 miljoonaa euroa. Kassavarojen riittävyys nousi jonkin verran ollen nyt jo 265 päivää. Kunnan rahavarojen muutos tilikaudella oli 257 000 euroa positiivinen. Kunnan kassa on siis kasvanut tuon verran toimintakauden 2025 aikana. Kunta on tehnyt kassastaan 3 miljoonan euron suuruisen määräaikaistalletuksen Isojoen osuuspankkiin. Talletus erääntyy joulukuussa 2026. Kertyneet kassavarat mahdollistavat arvion mukaan jopa 3 miljoonan euron investointirahoituksen maksamisen suoraan kassasta esimerkiksi kouluhankkeen yhteydessä.

Suurimmat hyvää tulosta selittävät tekijät löytyvät ennusteet ylittäneistä toimintatuotoista ja valtionosuuksista ja alittuneista toimintakuluista. Toimintatuotot ylittivät talousarvion ennusteen yli puolella miljoonalla eurolla. Suurin selittävä tekijä arviot ylittäneille toimintatuotoille olivat tuulivoiman rakennuslupamaksut. Toimintatuotot olivat kaikkineen noin 2,4 miljoonaa euroa. Valtionosuudet ylittyivät noin 70 000 euroa talousarvioon nähden ja toimintakulut taas alittuivat

noin 80 000 eurolla. Toimintakulut olivat yhteensä noin 7 miljoonaa euroa. Voidaan todeta, että kulujen ennakointi onnistui melko hyvin tilikautena 2025.

Verotulot toteutuivat noin 136 000 euroa talousarvion ennustetta matalampina ja olivat 5,34 miljoonaa euroa. Verolajeista ainoastaan kiinteistövero kehittyi ennakkoarviota positiivisemmin ylittäen talousarvioennusteen noin 86 000 eurolla. Kiinteistöverotulot kuitenkin vähenivät hieman edellisvuoden tilinpäätökseen nähden ja olivat kokonaisuudessaan 1,37 miljoonaa euroa. Kunnallisveron tuotto painui 78 000 euroa talousarvioennustetta alemmaksi lähelle vuoden 2023 tasoa olleen 3,01 miljoonaa euroa. Yhteisövero alitti talousarvion tavoitteen 144 000 eurolla olleen yhteensä noin 954 000 euroa

Henkilöstökulut olivat noin 3,22 miljoonaa euroa, jossa on kasvua edellisvuoteen hieman reilu 100 000 euroa. Tämä selittyy pääasiassa palkankorotusten vaikutuksella ja varhaiskasvatuksen resursoinnilla.

Poistot ja arvonalentumiset olivat käytännössä edellisen tilikauden tasolla olleen yhteensä n. 517 000 euroa. Tilikaudella ei toteutettu lisäpoistoja tai omaisuuden arvon alentamisia. tilinpäätöksestä on tehty 700 000 euron arvoinen varaus tulevaa kouluinvestointia vastaan ja varausta ryhdytään purkamaan, kun uuden koulun rakentaminen on valmis. Varausta purettaessa vaikutus tuloslaskelmaan on positiivinen.

Vuoden 2025 alusta voimaan tullut TE-uudistus on siirtänyt työllisyydenhoidon palvelut valtiolta kuntien vastuulle. Näiden tehtävien järjestämiseksi kunnille on osoitettu rahoitusta, ja palvelut ovat käynnistyneet uuden Suupohjan työllisyysalueen puitteissa. Suupohjan työllisyyspalvelut hoidetaan yhteistyönä kuntien kesken. Suupohjan työllisyysalueen ovat perustaneet Isojoen, Teuvan ja Karijoen kunnat sekä Kauhajoen, Kristiinankaupungin ja Kurikan kaupungit. Palveluiden tuottajana toimii koulutuskuntayhtymä Vuoksi, joka vastasi myös uudistuksen alueellisesta valmistelusta ennen palvelutuotannon aloitusta.

Uudistus oli merkittävä julkisen talouden ja palveluiden uudelleenjärjestely, joka toteutettiin liikkeenluovutuksena. Työllisyydenhoidon valtionosuudet ja kustannukset ovat nyt ensimmäistä kertaa mukana myös Isojoen kunnan tilinpäätöksessä. Yleisellä tasolla kunnat ovat olleet

huolissaan siitä, että työllisyydenhoitoon varattu rahoitus vaikuttaa olevan riittämätön kunnille annettuihin tehtäviin nähden.

Isojoen kunnassa hyväksyttiin vuoden 2025 aikana kaksi tärkeää strategiapaperia. Keväällä kunnanvaltuusto hyväksyi kiinteistöstrategian ja joulukuussa 2025 uusiutuvan energian strategian. Kiinteistöstrategiassa on luotu suuntaviivat kunnan omistamien rakennusten ja maa-alueiden hallinnalle, kehittämiselle ja tuleville investoinneille. Kunta omistaa yhteensä 97 kiinteistöä, joilla on merkittävä rooli palvelutuotannon ja elinvoiman ylläpitämisessä. Hyväksytyn strategian myötä kunta on kartoittanut kattavan kuvan kiinteistökantansa nykytilasta, korjaustarpeista ja mahdollisista kehittämisvaihtoehdoista.

Kiinteistöstrategian pohjalta linjattiin, että erityisesti virastotalon ja koulukolmion yläkoulun osalta tarvittiin ratkaisuja, ja vaihtoehtoina tarkasteltiin niin peruskorjauksia kuin uusien tilojen rakentamista. Strategian mukaisesti uuden yläkouluhankkeen suunnittelua on edistetty ja valtuusto tekikin päätöksen uuden koulurakennuksen rakennuttamisesta maaliskuussa 2026. Virastotalon osalta erilaisia suunnitelmia korjausvelan umpeen kuromiseksi on laadittu, mutta niiden valmistelua jatketaan mahdollisesti tulevaisuudessa.

Isojoen kunnan uusiutuvan energian strategia määrittää uusiutuvan energian kehittämisen nykytilan, vaikutukset elinvoimaan, sekä periaatteet, miten uusiutuvan energian hankkeita ohjataan kunnan alueella tulevaisuudessa. Strategia toimii hankkeiden toteuttamiskelpoisuuden arvioinnissa ja valmistelussa kaavoitusta ja lupamenettelyjä koskevaan päätöksentekoon tulevaisuudessa. Strategiassa kuvataan uusiutuvan energian ja kaavoituksen nykytilaa kunnassa, sekä suhteita valtakunnallisiin, sekä maakunnallisiin tavoitteisiin. Strategiassa kuvataan myös uusiutuvan energian hankkeisiin liittyvää kaavoitusprosessia, lainsäädäntöä, sekä ohjeistusta.

Strategia mahdollistaa kunnan elinvoiman kannalta kriittisten uusien ja erilaisten uusiutuvan energian kehityshankkeiden sijoittumisen Isojoen kuntaan. Hankkeita ohjataan siten, että kunnan elinvoiman kehittäminen asumisen ympäristöjä, sekä luonto- ja maisema-arvoja huomioiden on mahdollista. Uusiutuvan energian käytännön toteuttaminen tapahtuu hankekohtaisesti uusiutuvan energian hankkeiden kaavaprosessissa ja lupamenettelyissä. Näissä tulee huomioida strategian linjaukset ja kriteerit.

Tilikautta ovat haastaneet edelleen geopoliittinen epävarmuus sekä Ukrainan sodan välilliset vaikutukset. Talouden kehitys on ollut vaimeaa, vaikka inflaatio on selvästi hidastunut. Korkotaso on laskenut huipuistaan, mutta pysyy edelleen suhteellisen korkeana, mikä rasittaa kotitalouksien ja yritysten taloutta. Suomen talous on toipunut hitaasti taantumasta, ja yleinen taloustilanne on yhä epävarma. Viime viikkojen Lähi-idän kriisin kärjistyminen lisää osaltaan epävarmuutta ja voi heijastua erityisesti energiamarkkinoihin sekä yleiseen talouskehitykseen.

Isojoen kunnan näkökulmasta keskeistä on, että peruskunnalla ei edelleenkään ole velkaa. Toki uuden koulun rakentamispäätöksen myötä investointivelkaa joudutaan ottamaan. Velattomuus on kuitenkin suojannut kuntaa korkotason vaihteluilta ja tukenut taloudellista vakautta haastavassa toimintaympäristössä. Haasteita voi kuitenkin tulla eteen tulevaisuuden investointitarpeiden ja varsinkin korjausvelan kiinni kuromisen myötä.

Valtiovarainministeriö asetti 31.8.2023 kuntien peruspalvelujen valtionosuusjärjestelmän uudistuksen valmistelua varten valmisteluryhmän toimikaudelle 31.8.2023-31.12.2026. Työryhmän tehtävänä on ollut arvioida kuntien peruspalvelujen valtionosuusjärjestelmän kehittämistarpeita suhteessa kuntien tehtäviin ja toimintaympäristön muutoksiin, arvioida eri ratkaisuvaihtoehtoja ja niiden vaikutuksia taustaselvityksiin perustuen sekä laatia hallituksen esitysluonnos järjestelmän muutostarpeista. Tavoitteena on ollut uudistaa peruspalvelujen valtionosuusjärjestelmä hallitusohjelman linjausten mukaisesti sekä lisätä järjestelmän ymmärrettävyyttä ja läpinäkyvyyttä.

Marraskuussa 2025 valtiovarainministeriö kuitenkin kertoi, että kuntien peruspalvelujen valtionosuusjärjestelmän kokonaisuudistusta ei viedä eteenpäin kuluvalle hallituskaudelle. Hallituspuolueet eivät löytäneet kokonaisuudistuksesta sopua uudistuksen eduskuntakäsittelyn vaatiman aikarajan puitteissa. Valtiovarainministeriössä on tämän jälkeen kuitenkin selvitetty, onko järjestelmään mahdollista tehdä rajattuja, sitä selkiyttäviä muutoksia vielä tämän hallituskauden aikana ja ministeriössä onkin käynnistetty parlamentaarinen työ asian edistämiseksi. Mikäli valtionosuusuudistus olisi toteutunut uudistusta selvittämään asetettujen selvityshenkilöiden raportin mukaisessa muodossa, Isojoen saamat valtionosuudet olisivat

pahimmillaan voineet pienentyä noin 0,4 miljoonaa euroa. Isojoen kunnan näkökulmasta valtionosuusuudistuksen kaatumisella ei ollut juurikaan negatiivisia vaikutuksia.

Tilinpäätöksen kansikuva on otettu Isojoki 170v -juhlista, jotka järjestettiin syyskuussa 2025. Isojoen 170-vuotista taivalta juhlistettiin arvonsa mukaisella festivaalipäivällä, joka sisälsi monenlaista ohjelmaan kaiken ikäisille. Tapahtuma oli menestys, sillä se veti noin 1800 henkilöä koulukolmion pihamaalle. Vuoden aikana järjestettiin myös monia muita tapahtumia. Syyskuussa juhlittiin myös 40-vuotiasta monitoimitaloa, kirjastoa ja nuopparia. Kunnassa järjestettiin tietenkin perinteiset Lauhan spelit, isojoki-viikot ja markkinat yhteistyössä paikallisten toimijoiden kanssa. Vuosi 2025 olikin varsin menestyksekkäs sekä taloudellisesti, että toiminnallisesti Isojoelle.

Isojoella 26.3.2026

Juha Herrala

Kunnanjohtaja

Isojoen kunta

1.2 Kunnan hallinto, toimielimet ja niiden esittelijät

Isojoen kunnan hallinto-organisaatio on viimeksi vahvistettu kunnanvaltuuston 21.12.2020 § 28 päätöksellä, jolloin kirjasto- ja kulttuurilautakunta yhdistettiin vapaa-aikalautakunnan kanssa ja uusi muodostuva toimielin nimettiin hyvinvointilautakunnaksi. Tekninen lautakunta sulautettiin kunnanhallitukseen, teknisen lautakunnan asiat käsitellään kunnanhallituksessa. Rakennus- ja tiejaoston roolia teknisen toimen esivalmistelevana elimenä ja teknisen johtajan tukena kasvatettiin ja sen kokoonpanoksi määriteltiin 5 luottamushenkilöä. Jaosto toimii kunnanhallituksen alaisuudessa. Uusi hallinto- ja lautakuntarakenne otettiin käyttöön uuden kunnanvaltuuston aloittaessa vuonna 2021.

Tekninen lautakunta on kuitenkin valtuustoaloitteen pohjalta päätetty palauttaa kunnan hallinto-organisaatioon. Viimeksi kunnanvaltuusto käsitteli asiaa kokouksessaan 15.12.2025 § 84.

Ympäristöhallinnon palvelut ostetaan Kauhajoen kaupungilta. Työterveyshuollon palvelut kunnalle tuottaa TT Botnia Oy (1.1.2026 lukien Oy Kristinamedi Ab). Kunnan ICT- ja verkkopalvelut, puhelinvaihdepalvelut sekä talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut ostetaan Suupohjan Seutupalvelukeskus Oy:ltä. Maaseutuhallintoa hoitaa Kauhajoen kaupungin sekä Isojoen, Karijoen ja Teuvan kuntien yhteinen maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alue.

1.2.1 Kunnanvaltuuston jäsenet ja varavaltuutetut/ valtuustokausi 2021-2025

Herrala Antti	KESK
Huhtala Tero	KESK
Jaakkola Pia	KESK
Junttila Jukka	KESK
Ketola Pirjo-Liisa	KESK
Kytöneva Konsta	KESK 30.9.2024 saakka. Suomi Maarit 30.9.2024 lukien
Peltonen Juha	KESK
Pitkäranta Jari	KESK
Saarikoski Matti	KESK
Saarinen Esa	KESK
Teikari Simo	KESK
Alakortes Anna	KOK
Kankaanpää Mauri	KOK
Penttilä Juulia	KOK
Saari Panu	KOK 18.11.2024 saakka. Hakamäki Maarit 18.11.2024 lukien
Syvöja Erkki	KOK
Ahola Tuomas	PS
Rantala Jorma	PS
Siltaoja Johannes	PS
Vaarainkorpi Tony	PS
Kuusimäki Ari	SDP

Kunnanvaltuuston varavaltuutetut/valtuustokausi 2021-2025

Varavaltuutetut Keskusta

Suomi Maarit 30.9.2024 saakka
Santamäki, Marja-Liisa
Laine, Jukka-Tapio
Vainionpää Katri
Luomaniemi Senni

Varavaltuutetut Kokoomus

Hakamäki Maarit 18.11.2024 saakka
Hautala Toni
Halkola Janika
Järvensivu Petri
Perkiö Raimo

Varavaltuutetut Perussuomalaiset

Valli Aulis
Kienokoski Mikael
Yli-Yrjänäinen Janne
Haanpää, Mika

Varavaltuutetut SDP

Kivinen Pentti 30.10.2023 saakka

Kunnanvaltuuston jäsenet /valtuustokausi 2025-2029

Saarikoski Matti	KESK
Syväoja Erkki	KOK
Huhtala Tero	KESK
Peltomaa Kari	PS
Varpelaide Ville	KOK
Saarinen Esa	KESK
Herrala Antti	KESK
Harju Pauliina	PS
Penttilä Juulia	KOK
Luomaniemi Kari	KESK
Kankaanpää Mauri	KOK
Mikkola Martti	KESK
Ahola Tuomas	PS
Juntila Jukka	KESK
Hakamäki Maarit	KOK
Kuusimäki Ari	SDP
Teikari Simo	KESK
Riihiluoma Timo	PS
Alakortes Anna	KOK

Akseli Milla	KESK
Lyly Mari	KESK

Kunnanvaltuuston varavaltuutetut/valtuustokausi 2025-2029

Varavaltuutetut Keskusta

Akseli Annika
Pitkäranta Jari
Suomi Maarit
Länsivuori Sirpa
Nevala Tanja
Kinnunen Jenni
Santamäki Marja-Liisa
Alakortes Katri

Varavaltuutetut Kokoomus

Pitkäranta Jukka
Akseli Heidi
Kivimäki Marie
Joeli Jani
Herrala Johannes
Järvensivu Petri

Varavaltuutetut Perussuomalaiset

Pitkäkoski Aki
Vaarainkorpi Tony
Valli Outi
Arola Juhani

Varavaltuutetut SDP

Perälä Pekka

1.2.2. Kunnanhallitus/ valtuustokausi 2021-2025

Valtuusto valitsi toimikaudekseen kunnanhallituksen, jossa on yhdeksän jäsentä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Pia Jaakkola (KESK) ja varapuheenjohtajaksi Anna Alakortes (KOK).

Hallituksen puoluejakauma on KESK 5, KOK 2, PS 2

Jäsen:	Hlökoht. varajäsen:
Alakortes Anna	Penttilä Juulia
Peltonen Juha	Huhtala Tero
Luomaniemi Kari	Laine Jukka-Tapio
Valli Outi	Valli Aulis
Jaakkola Pia	Santamäki Marja-Liisa
Ketola Pirjo-Liisa	Alakortes Katri
Pitkäranta Jari	Junttila Jukka
Rantala Jorma	Kallio Sari
Hautala Toni	Järvensivu Petri

Esittelijä: kunnanjohtaja Juha Herrala ja pöytäkirjanpitäjä hallintojohtaja Juha Mattila

Kunnanhallitus on kokouksessaan 30.8.2021 valinnut **rakennus- ja tiejaoston** 31.5.2025 saakka seuraavasti:

Jäsen:	Varajäsenet kutsumisjärjestyksessä:
Akseli Janne (pj.)	Junttila Jukka
Suomi Maarit	Sakari Anu
Kuusimäki Ari	Villamo Karita
Halkoaho Sakari	Rantala Jorma
Halkola Janika (vpj.)	

Esittelijä/sihtööri: Tekninen johtaja Jouni Niemi

Kunnanhallitus/valtuustokausi 2025-2029

Valtuusto valitsi toimikaudekseen kunnanhallituksen, jossa on yhdeksän jäsentä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Anna Alakortes (KOK) ja varapuheenjohtajaksi Kari Luomaniemi (KESK).

Hallituksen puoluejakaumia on KESK 4, KOK 3, PS 2

Jäsen

Hlökoht. varajäsen:

Alakortes Anna
Hautala Toni
Akseli Heidi
Ahola Tuomas
Harju Pauliina
Luomaniemi Kari
Mikkola Martti
Lyly Mari
Suomi Maarit

Kivimäki Marie
Pitkäranta Jukka
Hakamäki Maarit
Pitkäkoski Aki
Valli Outi
Pitkäranta Jari
Junttila Jukka
Akseli Milla
Ketola Pirjo-Liisa

Kunnanhallitus on kokouksessaan 11.8.2025 valinnut **rakennus- ja tiejaoston** 31.5.2029 saakka seuraavasti:

Jäsen:

Varajäsenet kutsumisjärjestyksessä:

Johannes Herrala (pj.)

Jukka Junttila

Martti Mikkola (vpj.)

Jukka Pitkäranta

Anu Sakari

Maarit Suomi

Pauliina Harju

Kari Peltomaa

Ari Kuusimäki

Esittelijä/sihtööri: Tekninen johtaja Jouni Niemi

1.2.3. Tarkastuslautakunta/ valtuustokausi 2021-2025

Jäsen:

Hlökoht. varajäsen:

Teikari Simo (Pj.)

Alasaari Jarno

Kankaanpää Mauri (Vpj.)

Syvöja Erkki

Järvenmäki Raili

Kallio Elina

Vaarainkorpi Tony

Virtanen Arja

Pikkumäki Marja

Kuusimäki Ari

Esittelijä/sihtööri: JHT-tilintarkastaja Tuula Ylikangas (päättynyt tilikauteen 2022)/ JHT-tilintarkastaja Ilari Karh (tilikaudesta 2023 alkaen)

Tarkastuslautakunta/valtuustokausi 2025-2029

Jäsen:	Hlökoht. varajäsen:
Simo Teikari (Pj.)	Arto Saarikoski
Mauri Kankaanpää (vpj.)	Erkki Syväoja
Tony Vaarainkorpi	Aulis Valli
Marja Pikkumäki	Jaana Penttilä
Kati Kohtakangas	Pia Jaakkola

Esittelijä/sihtööri: JHT-tilintarkastaja Ilari Karhu.

1.2.4. Keskusvaalilautakunta/ valtuustokausi 2021-2025

Jäsen:	Varajäsenet kutsumisjärjestyksessä:
Teikari Tapio (Pj.)	Laine Jukka-Tapio
Forsman Anja-Riitta (Vpj.)	Haapalaakso Pirjo
Santamäki Marja-Liisa	Kohtakangas Kati
Kankaanpää Matti	Valli Aulis
Kivinen Pentti (30.10.2023 saakka)	Lintula Mirka
Maunula Jukka (30.10.2023 lukien)	

Sihtööri: keskusvaalilautakunta valitsee sihtöerin erikseen jokaisia toimitettavia vaaleja varten. Viimeksi toimitetuissa vaaleissa sihtöerinä toimi hallintojohtaja Juha Mattila.

Keskusvaalilautakunta/valtuustokausi 2025-2029

Jäsen:	Varajäsenet kutsumisjärjestyksessä:
Anja-Riitta Forsman (Pj.)	Pirjo Haapalaakso
Matti Kankaanpää	Jorma Rantala
Pekka Perälä	Marja Pikkumäki
Tapio Teikari (vpj.)	Esa Lehtimäki
Marja-Liisa Santamäki	Eila Teerinen

Sihteeri: keskusvaalilautakunta valitsee sihteerin erikseen jokaisia toimitettavia vaaleja varten. Viimeksi toimitetuissa vaaleissa sihteerinä toimi hallintojohtaja Juha Mattila.

1.2.5. Koulutuslautakunta/ valtuustokausi 2021-2025

Jäsen:	Hlökoht. varajäsen:
Herrala Antti (Pj.)	Kytömäki Arto
Hautala Toni (Vpj.)	Varpelaide Ville
Alakortes Katri	Kuoppala Marjo
Laine Jukka-Tapio	Syväjärvi Mika
Heikkilä Jenni	Akseli Satu
Lintula Mirka 03.03.2025 saakka	
Akseli Annika 03.03.2025 lukien	Suomi Maarit
Hakamäki Maarit	Kivimäki Marie
Lehtimäki Teija	Harju Pauliina
Ahola Tuomas	Siltaoja Marko

Esittelijä/sihteeri: rehtori Antti Oikarinen 30.9.2024 saakka, vt. rehtori Panu Saari 1.10.2024 lukien.

Koulutuslautakunta/valtuustokausi 2025-2029

Jäsen:

Antti Herrala (Pj)
Marie Kivimäki
Johannes Herrala
Maarit Hakamäki
Pauliina Harju
Tuomas Ahola (vpj.)
Annika Akseli
Katri Alakortes
Tero Huhtala

Hlökoht. varajäsen:

Tomi Rinta-Kauhajärvi
Heidi Akseli
Ville Varpelaide
Karita Villamo
Teija Lehtimäki
Aki Pitkäkoski
Alla Zadunenko
Mari Lyly
Jukka-Tapio Laine

Esittelijä/sihtööri: rehtori Panu Saari

1.2.6. Hyvinvointilautakunta/ valtuustokausi 2021-2025

Hyvinvointilautakunta perustettiin valtuuston päättäessä lautakunta- ja hallintokenneuudistuksesta kokouksessaan 21.12.2020 § 28. Lautakunta aloitti toimintansa valtuustokauden 2021-2025 alkaessa.

Jäsen:

Kytöneva Konsta (Pj.) 30.9.2024 saakka.

Pitkäranta Jari (pj.) 30.9.2024 lukien.

Penttilä Juulia (Vpj.)

Luomaniemi Senni 20.5.24 saakka.

Kuusimäki Nella 20.5.24 lukien

Kohtakangas Kati

Hlökoht. varajäsen:

Saarikoski Matti

Hakamäki Maarit

Jaakkola Tiina

Viitalähde Sanni 20.5.24 saakka. Emmi Saarikoski 20.5.24 lukien

Nevala Tanja

Rantala Jorma 20.05.2024 lukien

Siltaoja Johannes 20.05.2025 saakka

Tiipiö Petteri

Sorvari Teemu

Valli Outi

Lehtimäki Leena

Mäkiranta Mika

Rinta-Kauhajärvi Saku

Kienokoski Mikael

Kallio Sari

Esittelijä/sihtööri: Kunnanjohtaja Juha Herrala

Hyvinvointilautakunta/valtuustokausi 2025-2029

Jäsen:

Juulia Penttilä (Pj.)
Petri Järvensivu
Sanni Hakamäki
Kari Peltomaa
Outi Valli
Milla Akseli (vpj.)
Tanja Nevala
Jari Pitkäranta
Petteri Tiipio

Hlökoht. varajäsen:

Kirsi Ylipaasto
Martin Käär
Jonna Akseli
Timo Riihiluoma
Pauliina Harju
Raili Järvenmäki
Sirpa Länsivuori
Riku Akseli
Mika Mäkiranta

Esittelijä/sihtööri: Kunnanjohtaja Juha Herrala

1.3 Kunnan henkilöstö ja poissaolot

Henkilöstön lukumäärä 31.12.	2024	2025
Hallinto-osasto	4	6
Koulutusosasto	47	49
Tekninen osasto	10	8
Hyvinvointiosasto	5	6
Yhteensä	66	69

HENKILÖSTÖRAKENNE TOIMIALOITTAIN 31.12.2025

Tehtävän luonne	Hallinto- osasto	Koulutus- osasto	Tekninen osasto	Hyvinvointi- osasto	Kaikki yht. 31.12.2024	Kaikki yht. 31.12.2025
Kokoaikainen virka/-tehtävä						
vakainainen pysyvä	5	29	8	5	44	47
määräaikainen		10		1	10	11
työllistämistuella					2	
Osa-aikainen virka tai toimi						
määräaikainen		3			4	3
vakainainen pysyvä		7			5	7
oppisopimussuhteinen, kokoaikainen	1				1	1
työllistämistuella						
Sivuvirka tai sivutoimi						
määräaikainen						
vakainainen pysyvä						
Muu omasta pyynnöstä						
Yhteensä	6	49	8	6	66	69
joista miehiä	3	9	7	1	21	20

POISSAOLOT 2025

Poissaolon syy		Yhteensä pv	
		31.12.2024	31.12.2025
Sairausloma		522	643
Työtapaturma		-	-
Kuntoutus		14	25
Perhevapaa		725	509
Muu vapaa		933	778
Opintovapaa		237	193
Koulutus		12	36
Oppisopimus		-	-
Vuorotteluvapaa		-	-
Lomautus		-	90
Vuosiloma	sis. la+su	1928	1827

1.4 Kansantalouden näkymistä

Suomen talouden toipuminen on viivästynyt ja bruttokansantuote (BKT) kasvaa tänä vuonna vain 0,2 prosenttia. Kasvua on jarruttanut kotimaisen kysynnän heikkous. Kotitalouksien kulutuksen odotetaan kuitenkin vauhdittuvan, sillä ostovoima on kasvussa ja kasvu nopeutuu ensi vuonna. Rakentamisen toipuminen, energiasiirtymä ja puolustushankinnat puolestaan kasvattavat investointeja. BKT kasvaa 1,1 prosenttia vuonna 2026, 1,7 prosenttia vuonna 2027 ja 1,6 prosenttia 2028. Työllisyys kasvaa vuosina 2026–2028 talouden vahvistuessa. Työttömyysaste laskee vuoden 2025 9,6 prosentista 8,5 prosenttiin vuonna 2028.

Heikosta suhdanteesta huolimatta julkisyhteisöjen alijäämä supistuu tänä vuonna 3,9 prosenttiin suhteessa BKT:hen, kun sopeutustoimet alkavat vaikuttaa. Suhdanteen kohenemisesta huolimatta julkisyhteisöjen alijäämä syvenee ensi vuonna 4,5 prosenttiin, kun tälle vuodelle odotetut hävittäjähankinnat kirjataan vasta vuoden 2026 alijäämään. Pitkällä aikavälillä alijäämä pysyy syvänä: puolustus- ja korkomenojen kasvu sekä maltillinen talouskehitys pitävät sen yli 3,5 prosentissa suhteessa BKT:hen vielä vuonna 2030. Velkasuhde nousee tänä vuonna yli 89 prosentin ja lähes 92 prosenttiin vuonna 2026. Kasvu jatkuu koko ennustejakson ajan, ja vuonna 2030 velka on jo yli 96 prosenttia suhteessa BKT:hen. (Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, talvi 2025)

Seuraavissa taulukoissa (taulukko 1, Keskeiset ennusteluvut ja taulukko 2, muut talouden keskeiset ennusteluvut) esitetään valtiovarainministeriön arvioita keskeisistä taloutta koskevista muuttujista. (Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, talvi 2025)

Taulukko 1. Keskeiset ennusteluvut. (Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, talvi 2025)

	2024	2025*	2026*	2027*	2028*
Volyymin muutos, %					
Bruttokansantuote markkinahintaan	0,4	0,2	1,1	1,7	1,6
Tavaroiden ja palvelujen tuonti	-0,8	2,0	3,6	2,5	3,0
Kokonaistarjonta	0,1	0,7	1,8	2,0	2,0
Tavaroiden ja palvelujen vienti	1,8	2,4	1,3	2,4	2,7
Kulutus	0,3	-0,5	0,7	1,1	1,3
yksityinen	-0,4	0,0	1,4	1,8	1,6
julkinen	1,7	-1,5	-0,5	-0,3	0,8
Investoinnit	-5,0	1,7	6,7	4,1	3,3
yksityiset	-7,7	1,9	2,8	6,7	4,2
julkiset	7,7	0,9	22,1	-4,4	-0,3
Kokonaiskysyntä	0,3	0,7	1,8	2,0	2,0
kotimainen kysyntä	-0,3	0,0	2,1	1,8	1,8

Taulukko 2. Muut keskeiset talouden ennusteluvut. (Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, talvi 2025)

	2024	2025*	2026*	2027*	2028*
Bruttokansantuote, arvo, mrd. euroa	276	281	290	302	314
Bruttokansantuotteen hinta, muutos, %	0,7	1,7	2,1	2,3	2,3
Palvelut, volyymin muutos, %	0,0	0,0	1,2	1,3	1,5
Koko teollisuus, volyymin muutos, %	4,0	1,1	1,5	1,9	1,5
Työn tuottavuus, muutos, %	1,3	1,0	0,9	0,9	0,8
Työlliset, muutos, %	-1,0	-0,3	0,2	0,9	0,9
Työllisyysaste (20–64-vuotiaat), %	76,7	76,2	76,1	76,6	77,1
Työttömyysaste, %	8,4	9,6	9,5	9,1	8,5
Kuluttajahintaindeksi, muutos, %	1,6	0,4	1,2	1,8	1,9
Ansiotasoindeksi, muutos, %	3,1	2,9	3,6	3,2	3,2
Vaihtotase, mrd. euroa	-1,9	0,8	-1,1	-1,1	-1,4
Vaihtotase, suhteessa BKT:hen, %	-0,7	0,3	-0,4	-0,4	-0,4
Lyhyet korot (euribor 3 kk), %	3,6	2,2	2,0	2,0	2,0

1.4.1 Kuntahallinto

Kuntahallinnon alijäämä on noin 0,5 prosenttia suhteessa BKT:hen vuosina 2025–2027. Epätasapainoon vaikuttaa erityisesti työvoimakustannusten nousu, investointipaineet ja valtionosuuksiin kohdistetut leikkaukset. Kuntahallinnon alijäämä supistuu ennustejakson lopulla, kun verotulojen kasvu voimistuu ja määräaikaiset valtionosuusleikkaukset päättyvät.

Kuntahallinnon alijäämä heikkenee tänä vuonna. Alijäämän arvioidaan kasvavan viime vuoden 0,3 prosentista noin 0,5 prosenttiin suhteessa BKT:hen. Heikko suhdannetilanne jarruttaa kuntien verotulojen kehitystä, jotka kasvavat kuluvana vuonna vain 0,1 prosenttia. Lisäksi valtion tulonsiirtoja kunnille vähentää aiemmin päätetyt valtionosuuksiin kohdistuvat leikkaukset.

Kuntahallinnon arvioidaan pysyvän 0,5 prosenttia alijäämäisenä suhteessa BKT:hen myös vuosina 2026–2027. Kuntahallinnon kulutusmenot kasvavat ennustejaksolla melko voimakkaasti, mikä aiheutuu pääosin hintojen noususta. Keväällä sovitut palkkaratkaisut kasvattavat henkilöstövaltaisen kuntasektorin työvoimakustannuksia. Lisäksi kunta-alan ansiokehityksen ennakoitaan ylittävän yleisen ansiokehityksen vuosina 2027–2028 palkkausjärjestelmien kehittämisohjelman vuoksi.

Kuntahallinnon kulutusmenojen volyymi on ennustejaksolla laskeva. TE-palvelu-uudistus kasvattaa kuitenkin kuntahallinnon kulutuksen volyymia väliaikaisesti vuonna 2025. Uudistuksen myötä kunnista tulee suhdanneherkempiä ja työllisyyden kehitys vaikuttaa kuntatalouteen aiempaa voimakkaammin. Erityisesti korkean rakenteellisen työttömyyden alueilla työttömyyden kustannukset voivat nousta merkittävästi. Uudistus on ajoittunut myös heikkoon suhdannetilanteeseen, mikä on lisännyt kuntien työttömyysturvan rahoituskustannuksia aiemmin ennakoitua enemmän. Kuntien peruspalveluiden painopiste säilyy kuitenkin edelleen koulutus- ja sivistyspalveluissa, joiden yhteenlaskettu palvelutarve on laskeva. Palvelutarpeen laskua on kuitenkin loivennettu painelaskelmassa, sillä palvelutarpeen väheneminen ei johda kustannusten laskuun samassa suhteessa. Lisäksi varhaiskasvatuksen osallistumisaste ja erityisen tuen tarve ovat lisääntyneet viime vuosina.

Syntyvyyden lasku ja maan sisäinen muuttoliike lisäävät kuntien välisiä eroja. Muuttotappiokunnissa tulopohja heikkenee ja työikäinen väestö vähenee. Toisaalta erityisesti kasvukeskuksissa kasvava väestö ylläpitää voimakkaita investointitarpeita.

Merkittävä osa kuntien investoinneista kohdistuu välttämättömiin investointeihin kuten rakennuksiin, teihin sekä muuhun perusinfrastruktuuriin. Kuntakohtaisista eroista huolimatta investoinnit pysyvät ennustejaksolla kokonaisuutena korkealla tasolla.

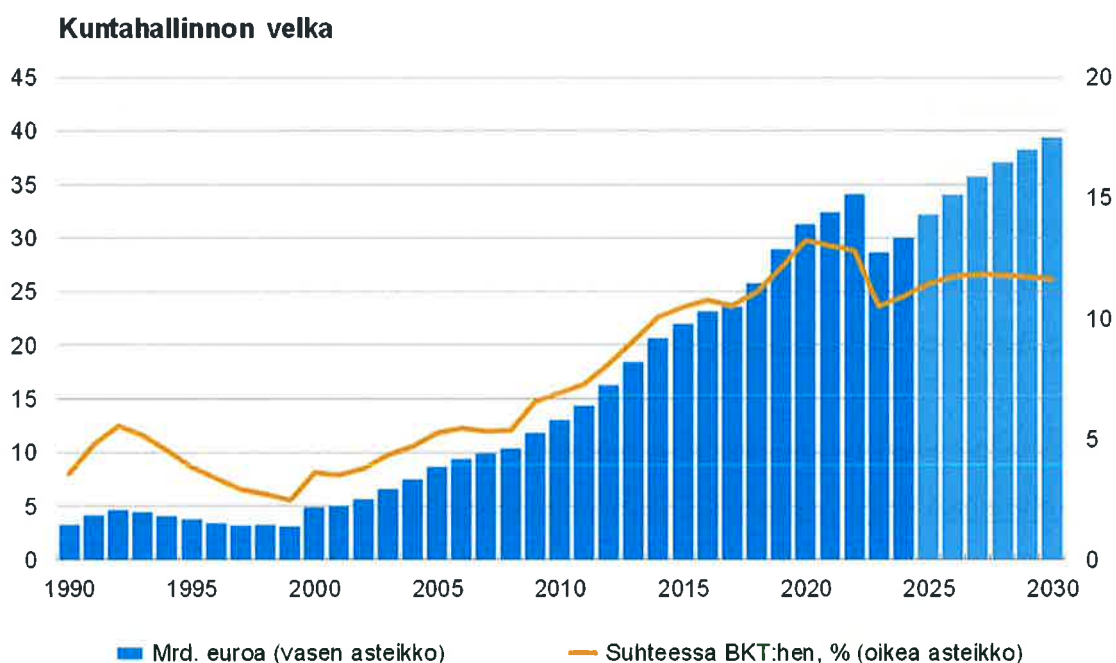
Verotulot ovat kuntien merkittävin tulonlähde. Tulojen ja menojen epätasapainosta huolimatta vain hieman yli kymmenys kunnista nosti kunnallisveroprosenttiaan ensi vuodelle. Painotettu keskimääräinen kunnallisveroprosentti nousee 7,62 prosenttiin, minkä arvioidaan lisäävän vuositasolla kuntien verotuloja yhteensä noin 50 miljoonaa euroa. Keskipitkällä aikavälillä suhdannetilanteen parantuessa kuntahallinnon verotulojen kasvu kiihtyy noin neljään prosenttiin vuosina 2026–2030.

Tulonsiirrot valtiolta kunnille kasvavat kuluvana vuonna TE-palvelu-uudistuksen laajentaessa kuntien tehtäviä ja rahoitusvastuuta. Valtionosuuksia vähentää kuitenkin samanaikaisesti peruspalveluiden valtionosuuksiin aiemmin kohdennetut vähennykset. Kuntien alijäämä supistuu hieman vuoden 2027 jälkeen, kun valtionosuuksien määräaikaikaiset leikkaukset päättyvät. Tulorahoitus ei kuitenkaan riitä kattamaan menopaineita ja kuntahallinto pysyy noin 0,3 prosenttia alijäämäisenä suhteessa BKT:hen.

Ennusteeseen sisältyy sekä ylä- että alasuuntaisia riskejä. Kuntahallinnon menot voivat jäädä arvioitua pienemmiksi, jos kunnat ja kuntayhtymät onnistuvat sopeuttamaan toimintaansa vastaamaan pienenevää palvelutarvetta ja rahoitusta. Lisäksi muut menolisäykset, kuten arvioitua suuremmat sote-kiinteistöjen vuokramenetykset tai työttömyysetuuksien rahoituskustannukset voivat vastaavasti heikentää tilannetta. (Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, talvi 2025)

Seuraavat kuviot, kuvio 1, Kuntahallinnon velka ja kuvio 2, Kuntahallinnon rahoitusasema kuvaavat kuntatalouden keskeisiä muuttujia. (Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, talvi 2025).

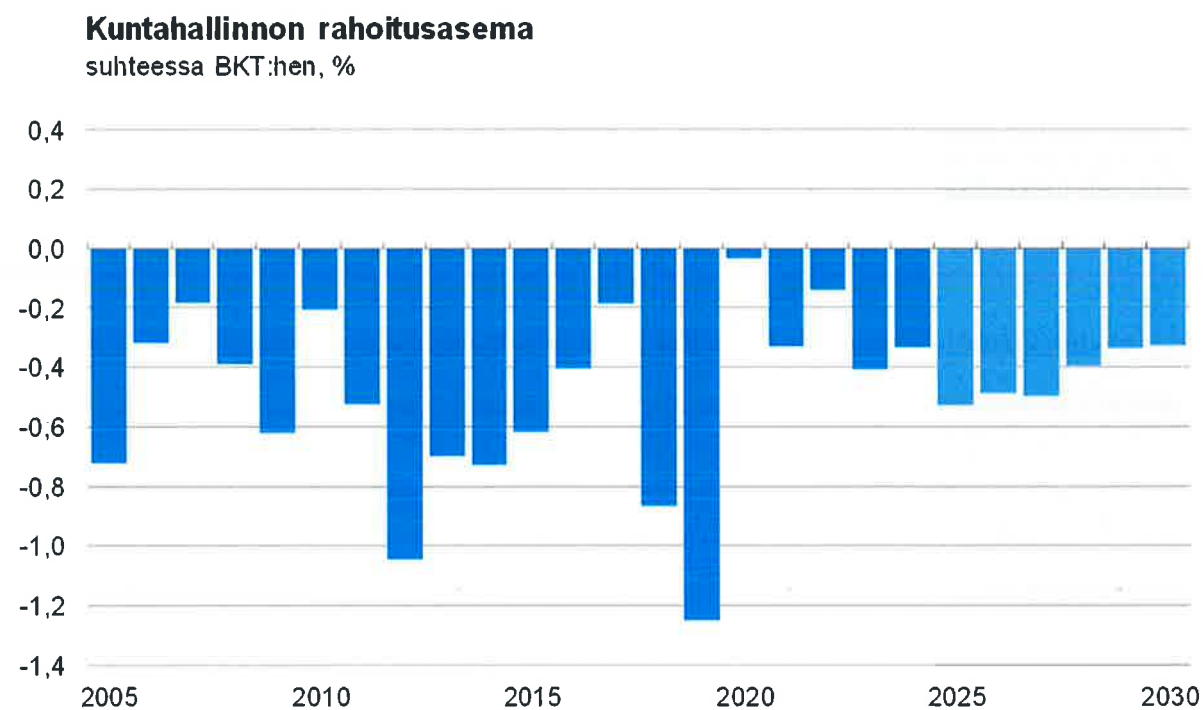
Kuvio 1. Kuntahallinnon velka (Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, talvi 2025).



Laaaja paikallishallinto vuoden 2022 loppuun saakka

Lähde: Tilastokeskus, VM

Kuvio 2. Kuntahallinnon rahoitusasema (Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, talvi 2025).



Laaaja paikallishallinto vuoden 2022 loppuun saakka

Lähde: Tilastokeskus, VM

1.5 Väestö ja työllisyys

1.5.1 Väestö

Tilastokeskuksen väestörakennetilaston mukaan Isojoen väkiluku 31.12.2025 oli 1 768 asukasta. Seuraavassa esitetään väestömuutosten ennakkotiedot tammi-joulukuu 2025.

Väestömuutosten ennakkotiedot tammi-joulukuu 2025											
Väestömuutokset 1.1. - 31.12.2025											
Alue	Elävänä syntyneet	Kuolleet	Syntyneiden enemmitys	Kuntien välinen muuttoliike			Maahanmuutto	Maasta-muutto	Netto-maahanmuutto	Väestön-lisäys	Ennakoitu väestö-määrä 31.12.2025
				Tulo-muutto	Lähtö-muutto	Netto-muutto					
Etelä-Pohjanmaa	1 459	2 383	-924	7 335	8 018	-683	1 299	162	1 137	-470	189 455
Koko maa	45 835	59 030	-13 195	287 530	287 530	0	50 060	15 208	34 852	21 657	5 656 900
151 Isojoki - Storå	14	36	-22	45	55	-10	6	0	6	-26	1 768
218 Karijoki - Bötom	5	26	-21	41	47	-6	3	0	3	-24	1 135
232 Kauhajoki	79	162	-83	369	413	-44	60	14	46	-81	12 436
846 Teuva - Östermark	29	84	-55	99	141	-42	15	4	11	-86	4 576
Seinäjoen seutukunta	1 114	1 459	-345	5452	5 772	-320	1 033	110	923	258	132 202
Suupohja	127	308	-181	554	656	-102	84	18	66	-217	19 915
Lähde: Tilastokeskus - Väestötilastot											

1.5.2 Työllisyys

	31.12.2025			31.12.2024		
	Työttömät työnhakijat	Työvoima	Työttömyys-aste %	Työttömät työnhakijat	Työvoima	Työttömyys-aste %
Isojoki	71	789	9	45	800	5,6
Suupohjan seutukunta	1 047	8 656	12,1	925	8 816	10,5
Etelä-Pohjanmaa	8 481	85 930	9,9	7 660	85 803	8,9

Isojoen työttömyysaste oli 31.12.2025 tilanteen mukaan 9 %, ollen näin alhaisempi sekä Suupohjan seutukunnan (12,1 %) että Etelä-Pohjanmaan (9,9 %) vuoden 2025 lopun tilanteeseen verrattuna.

Työssäkäyntialueeseen kuuluvat henkilön asuinpaikkakunta sekä paikkakunnat, joilla henkilön asuinpaikkakunnalta yleisesti käydään työssä tai joissa asuinpaikkakunnalta tavanomainen päivittäinen työssäkäynti on mahdollista. Isojoen kunnan työssäkäyntialue muodostuu seuraavista kunnista; Isojoki, Kankaanpää/Honkajoki, Karijoki, Karvia, Kauhajoki, Kristiinankaupunki,

Merikarvia, Siikainen, Teuva. Työssäkäyntialueeseen kuuluvien kuntien lisäksi Isojoelta käydään töissä muissakin kunnissa.

1.5.3 Työllisyyspalveluiden toimintakertomus

Vuosi 2025 oli Suupohjan työllisyysalueen ensimmäinen toimintavuosi sen jälkeen, kun julkisten työvoimapalvelujen järjestämisvastuu siirtyi valtiolta kuntien muodostamille työllisyysalueille 1.1.2025 alkaen. Suupohjan työllisyysalueeseen kuuluvat Isojoki, Karijoki, Kauhajoki, Kristiinan-kaupunki, Kurikka ja Teuva. Työvoimapalvelujen järjestämisestä vastaa Suupohjan koulutus- ja työllisyyskuntayhtymä Vuoksi.

Toimintavuoden keskeisenä tavoitteena oli varmistaa työvoimapalvelujen hallittu siirtymä uuteen organisaatiomalliin sekä palvelujen yhdenmukainen ja laadukas toteutus koko alueella. Alue järjesti lain edellyttämät työvoimapalvelut, mukaan lukien työnvälityksen, neuvonta- ja ohjauspalvelut, valmennukset, työvoimakoulutuksen, muutosturvakoulutuksen sekä työmarkkinatuella tuetun omaehtoisen opiskelun. Palvelut toteutettiin kaksikielisinä niissä kunnissa, joissa tämä on lakisääteistä, ja maahanmuuttajille suunnatut palvelut järjestettiin yhteistyössä hyvinvointialueen ja muiden toimijoiden kanssa.

Toiminnan painopisteitä olivat erityisesti työnhakija- ja työnantajapalvelujen yhteensovittaminen uuteen toimintaympäristöön, toiminnan sujuvoittaminen, rekrytointiyhteistyön vahvistaminen sekä nuorten ja maahanmuuttajien työllistymisen edistäminen. Alueella järjestettiin työnantajayhteistyötä tukevia tapahtumia, kuten rekrytilaisuuksia. Lisäksi panostettiin palvelujen saavutettavuuteen ja yhdyspintatyön kehittämiseen.

Työvoimapalvelut toimivat kuntayhtymän erillisessä taseyksikössä, mikä mahdollistaa kustannusten läpinäkyvän seurannan. Kunnat vastaavat sekä työvoimapalvelujen lakisääteisistä kustannuksista että työttömyysetuuksiin liittyvistä kustannuksista, jotka Kela laskuttaa suoraan kunnista. Lisäksi kunnat voivat tuottaa tai hankkia vapaaehtoisia täydentäviä työllisyyspalveluja osana työttömyyskustannusten hallintaa.

Vuotta 2025 voidaan kokonaisuutena pitää onnistuneena käynnistysvaiheena, jossa työllisyysalue rakensi toiminnalleen vakaat rakenteet ja perusedellytykset.

1.6 Konserniohjaus

Kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen etukäteisvalvonta on järjestetty siten, että hallitus mahdollisuuksien mukaan evästää yhteisöjen toimielinten jäseniä ennen toimielimen kokousta ja jälkikäteisvalvonta tarkastelemalla mm. yhteisöjen tilinpäätöksiä ja toimintakertomuksia. Hallitus evästää kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen ja kuntayhtymien yhtiökokousedustajia. Konserniyhteisöjä ei toistaiseksi ole vaadittu tiukasti noudattamaan kunnan kanssa samaa linjaa esim. lainanoton suhteen. Kunnanvaltuusto on kokouksessaan 28.03.2022 § 4 hyväksynyt Isojoen kunnan uuden konserniohjeen. Lisäksi kunnanhallitus hyväksyi kokouksessaan 07.03.2022 § 41 Isojoen kunnan hyvää hallinto- ja johtamistapaa kuntakonsernissa koskevan ohjeen.

Konserni:

Tytäryhteisöt

Kiinteistö Oy Sahuri (100%)

Kiinteistö Oy Isojoen Virastotalo (88,21%)

Kiinteistö Oy Pappilanhaka (100%)

Kuntayhtymäosakkuudet

Etelä-Pohjanmaan liitto 1 %

Suupohjan koulutuskuntayhtymä 13,963 %

Yhteisyhteisöt

Isojoen Lämpö Oy

	Yhdistelty konsernitilinpäätökseen	
	Yhdistelty kpl	Ei yhdistelty kpl
Tytäryhteisöt		
Yhtiöt		
Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt	3	
Kuntayhtymät	2	
Osakkuusyhteisöt		1
Yhteensä	5	1

1.7 Selonteko Isojoen kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä

Kuntalain (410/2015) 14 §:n (Valtuuston tehtävät) mukaan valtuusto päättää (kohta 7) sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Isojoen kunnan hallintosäännön 84 §:n (Kunnanhallituksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehtävät) kunnanhallitus vastaa kokonaisvaltaisen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä

1. hyväksyy sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevat ohjeet ja menettelytavat,
2. valvoo, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta toimeenpannaan ohjeistuksen mukaisesti ja tuloksellisesti sekä

3. antaa toimintakertomuksessa tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä sekä selvityksen konsernivalvonnasta ja merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä.
4. vastaa sisäisen valvonnan järjestämisestä ja yhteen sovittamisesta siten että kunnan toiminnan laillisuus ja tuloksellisuus varmistetaan,
5. hyväksyy sisäisen tarkastuksen suunnitelman, johon perustuen arvioidaan riskienhallinta-, valvonta-, johtamis- ja hallintoprosessien tuloksellisuutta,
6. vastaa riskienhallinnan järjestämisestä siten, että kunnan toiminnan olennaiset riskit tunnistetaan ja kuvataan, riskin toteutumisen vaikutukset, toteutumisen todennäköisyys ja mahdollisuudet hallita riskiä arvioidaan sekä
7. valmistelee kunnanhallitukselle sisäistä valvontaa ja riskienhallinta koskevan toimintakertomukseen otettavan osion.

Kuntalain (410/2015) 123 §:n mukaan tilintarkastaja tarkastaa, onko kunnan sisäinen valvonta järjestetty asianmukaisesti.

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan yleisesti kaikkia niitä kunnan ja kuntakonsernin toiminta- ja menettelytapoja, joilla tilivelvolliset ja muut esimiehet pyrkivät varmistamaan, että kunnan toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa, lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan ja että omaisuus ja resurssit turvataan. Valvonnan tarkoituksena on edistää organisaation tehokasta johtamista, riskien hallintaa, toiminnan kehittämistä ja tuloksellisuuden arviointia. Sisäiseen valvontaan kuuluvat kaikki ne toimenpiteet, menetelmät ja käytännöt, joilla pyritään toiminnan tuloksellisuuden ylläpitämiseen, edistämiseen ja parantamiseen, toiminnan jatkuvuuden turvaamiseen, kirjanpidon ja muiden informaatiojärjestelmien luotettavuuden varmistamiseen, erehdysten, virheiden ja väärinkäytösten ennaltaehkäisyyn ja toteamiseen sekä varojen huolellisen ja taloudellisen hoidon turvaamiseen.

Sisäinen valvonta ja siihen kuuluvana riskienhallinta ovat osa kuntakonsernin johtamis- ja hallintojärjestelmää. Käytännön tasolla sisäinen valvonta tarkoittaa niitä johdon ja henkilöstön toimenpiteitä, joilla riskejä hallitaan ja joilla lisätään päämäärien ja tavoitteiden saavuttamisen todennäköisyyttä. Ne toimielimet ja viranhaltijat, joille on annettu toimivaltaa kunnan varojen

käytössä ja jotka toimivat viranomaisina, järjestävät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan omalla vastuualueellaan ja valvovat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimenpiteiden toimivuutta ja tehokkuutta. Kunnanvaltuuston tehtävänä on hyväksyä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet. Kunnanvaltuusto on päätöksellään 24.5.2016 § 11 hyväksynyt kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen.

Sisäisen valvonnan perusteilla tarkoitetaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehtävien ja vastuiden, toimintatapojen sekä raportointivelvoitteiden määrittelyä. Kunnanhallituksen tehtävänä on ohjata ja valvoa kunnan ja kuntakonsernin toimintaa ja päätöksentekoa, jotta voidaan varmistua sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja toimeenpanosta hyväksytyjen ohjeiden mukaisesti. Kunnanhallituksen ja kunnanjohtajan velvollisuutena on osana taloudenhoidon tehtävää järjestää kunnan ja kuntakonsernin kokonaisvaltainen sisäinen valvonta ja riskienhallinta, ohjeistaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen ja toimeenpano, valvoa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimeenpanoa sekä raportoida sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä toimintakertomuksessa.

Lautakuntien velvollisuutena on järjestää alaisensa tehtäväalueen sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä ohjata ja valvoa niiden toimeenpanoa sekä raportoida niistä ohjeiden mukaisesti. Lautakunnat vastaavat alaisensa toiminnan tuloksellisuudesta. Niiden tulee seurata ja arvioida tehtäväalueiden toimintaa ja taloutta sekä varmistaa siihen liittyvien riskien tunnistamisen, arvioinnin ja hallinnan menettelytapojen toteutuminen. Johtavien viranhaltijoiden, erityisesti tilivelvollisten velvollisuutena on toimeenpanna sisäinen valvonta ja riskienhallinta vastuualueillaan sekä raportoida siitä ohjeiden mukaisesti. Johtavien viranhaltijoiden velvollisuutena on siten ohjata ja seurata alaistaan toimintaa ja henkilöstä asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

Kunnanhallituksen suorittaman päätöksenteon kontrollin mahdollistamiseksi pidetään huolta siitä, että päätöksentekoprosessi ja otto-oikeus mahdollistaa päätösten ja toiminnan tehokkaan valvonnan. Kunnanhallituksen taloudellinen ohjaus toteutuu mm. hallituksen talousarvio-ohjauksena (talousarvion laadintaohjeet hallintokunnille, hallintokuntien talousarvioehdotusten käsittely ja valtuuston hyväksymän talousarvion käyttösuunnitelmien vahvistaminen hallintokunnittain). Hallitukselle raportoidaan talousarvion toteutuminen tuloslaskelman tasolla useita kertoja vuodessa. Raportti kunnanhallitukselle talousarvion toteuman 31.08. tilanteesta on

muuta raportointia kattavampi, sisältäen myös hallintokuntien arvion siitä, toteutuuko talousarvio suunnitellusti. Kunnanhallitus toimittaa raportin tiedoksi kunnanvaltuustolle ja tarkastuslautakunnalle. Kunnanhallitus saa myös muuta raportointia useita kertoja vuodessa, mm. kunnan erääntyneiden saatavien tilanteesta. Myös muille luottamushenkilöelimille raportoidaan vuositason talousarvion toteutumisesta ja hallintokunnat saavat aina tarvittaessa kunnan kirjanpidosta raportteja talousarvion toteumatilanteesta.

Viranhaltijatasolla sisäinen valvonta ja riskienhallinta toteutuu käytössä olevien kontrollitoimenpiteiden kautta. Näitä ovat erilaiset toiminnan seuranta ja arviointia koskevat toimenpiteet ja niihin liittyvät raportointimenettelyt, tehtävien eriyttäminen, käyttöoikeuksien hallinta, täsmäytykset ja kunnan käteiskassan varojen seuranta. Esimerkkinä tehtävien eriyttämisestä voidaan mainita kunnan laskunkierto, jossa asiastarkistuksen ja hyväksynnän hoitavat eri henkilöt (laskulla on siis kaksi käsittelijää). Kunnan sisäisen tiedonkulun tehokkuus pyritään varmistamaan jatkuvalla tiedottamisella. Käytännön toimenpiteinä tässä ovat johtoryhmän kuukausittain (ja tarvittaessa useamminkin) pidettävät kokoukset, henkilöstön säännölliset palaverikäytännöt ja tarvittaessa järjestettävät tiedotustilaisuudet. Tiedottamista hoidetaan myös mm. sähköpostin ja ilmoitustaululle nähtäväksi asetettujen henkilökuntaa koskevien ilmoitusten avulla. Pyrkimys on mahdollisimman nopeaan, tehokkaaseen, oikea-aikaiseen ja avoimeen tiedottamiseen, myös muutostilanteissa. Nämä tavoitteet ovat soveltuvin osin samat myös ulkoisessa tiedottamisessa.

Kuntakonserniin kuuluva omaisuus on vakuutettu täysiarvoisesti. Kiinteistöjen huollosta ja tarvittavista peruskorjauksista huolehditaan ajallaan kiinteistöjen arvon säilyttämiseksi. Kunnan keskeisissä kiinteistöissä huolehditaan kulunvalvonnasta valvontakameroiden avulla. Kunnassa on myös laadittu pelastussuunnitelma, jota päivitetään tarvittaessa. Lisäksi osastot ovat laatineet omia suunnitelmiaan poikkeustilanteiden varalta.

Kunnan tietojärjestelmät ja niiden suojaus pyritään pitämään ajan tasalla mm. päivityksistä huolehtimalla ja kunnan henkilöstön alan osaamisesta huolehditaan riittävän koulutuksen avulla.

Kunnanhallitus on hyväksynyt 26.8.2019/106 § Isojoen kunnan tietoturvapoliittikka ja -ohjeet -säännön sekä tähän liittyen henkilöstön tietoturva- ja tietosujoaoppaan. Näillä järjestelyillä pyritään osaltaan minimoimaan tietojärjestelmäriskejä. Kunnan ICT-tuki on ulkoistettu Suupohjan

Seutupalvelukeskus Oy:lle. Seutupalvelukeskuksen hyvä ICT-alan asiantuntemus tukee osaltaan kunnan riskienhallintaa. Suupohjan Seutupalvelukeskus Oy:n toimesta Triplan Oy:ltä hankittu asianhallintaohjelmisto toimii tiedonhallinnan ja asiakirjarekisterin työkaluna sekä palvelee myös kunnan arkistointikäytäntöjen ajantasaistamisessa.

Kunnan sisäistä valvontaa kehitetään jatkuvasti eri osa-alueilla havaittujen puutteiden korjaamiseksi. Esimerkkinä tästä voidaan mainita kunnan hankintatoiminnan käytännöt, hankintalain soveltamisessa ja ajan tasalla pysymisen varmistamiseksi kunnassa koulutetaan aina tarvittaessa hankintoja tekevää henkilöstöä. Kunnan henkilökunnan ammattitaito ja osaaminen pyritään muutoinkin varmistamaan riittävän koulutuksen avulla. Kunnan hallintosääntöä ja muita sääntöjä uudistetaan tarpeen mukaan.

1.8 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Suomen talouskuva lähivuosille on tällä hetkellä kaksijakoinen. Perusura on varovaisen myönteinen, sillä Suomen Pankki arvioi tammikuussa 2026 BKT:n kasvavan 0,8 % vuonna 2026 ja 1,7 % vuonna 2027, kun taas Euroopan komission syksyn 2025 ennusteessa kasvu olisi noin 1 % vuosina 2026–2027. Samalla IMF (kansainvälinen valuuttarahasto) korostaa, että riskit ovat selvästi alaspäin painottuneita erityisesti kauppajännitteiden ja geoekonomisen epävarmuuden vuoksi. Kuntatalouden kannalta tämä tarkoittaa, että verotulopohja voi vahvistua vain hitaasti, samalla kun työttömyys, investointien varovaisuus ja julkisen talouden alijäämä pitävät menopaineita yllä.

Valtion tasolla merkittävin kuntiin kohdistuva epävarmuus liittyy siihen, että julkisen talouden sopeutus jatkuu. Vuoden 2026 budjettiesityksen mukaan valtiontalous on edelleen selvästi alijäämäinen, ja hallitus päätti lisäksi uusista noin miljardin euron lisäsopeutuksista, joista suuri osa kohdistuu vuoteen 2027. Kuntatalousohjelman syksyn 2025 mukaan valtion toimenpiteiden yhteisvaikutus heikentää kuntataloutta vuonna 2026 noin 170 miljoonalla eurolla verrattuna edellisvuoden talousarvioon. Tämä lisää riskiä siitä, että vaikka kuntien tehtäväkenttää pyritään keventämään, rahoitus kiristyy käytännössä nopeammin kuin kustannuspaineet hellittävät.

Kuntien rahoitusjärjestelmässä erityisen herkkä kohta on valtionosuuksien kehitys. Hallitus valmisti valtionosuusjärjestelmän uudistusta vastaamaan sote- ja TE-uudistusten jälkeistä

kuntakenttää, mutta valmistelu päätettiin keskeyttää vuoden 2025 lopussa. Samalla vuoden 2026 budjettiin sisältyy peruspalvelujen valtionosuuden pysyviä vähennyksiä sekä indeksitarkistuksen leikkaus. Isojoen kaltaisen pienen kunnan näkökulmasta tämä tarkoittaa, että valtionosuusjärjestelmän uudistus voi muuttaa rahoitusasemaa tuntuvasti juuri aikana, jolloin väestökehitys ja palvelutarpeet jo muuten heikentävät ennustettavuutta.

TE24-uudistus on nyt ensimmäisessä täydellisessä toimintavuodessaan, ja siihen liittyvä kustannusriski on edelleen auki. Vastuu työllisyyspalveluista on siirtynyt kunnille ja työllisyysalueille, mutta kuntatalouden näkökulmasta ratkaisevaa on, vastaako valtion rahoitus todellista palvelutarvetta suhdanneheikossa tilanteessa. Jos kasvu jää ennakoitua heikommaksi tai työttömyys pysyy korkeana, kuntien menot voivat nousta nopeammin kuin niille siirretty rahoitus. Tällä hetkellä näkymät ainakin Suupohjan työllisyydenhoitoalueen osalta vaikuttavat olevan sellaiset, että kunnille myönnetty rahoitus ei riitä palveluiden järjestämiseen uudistuksessa suunnitellulla tavalla.

Isojoen työttömyysaste oli 31.12.2025 tilanteen mukaan 9 %, ollen näin alhaisempi sekä Suupohjan seutukunnan (12,1 %) että Etelä-Pohjanmaan (9,9 %) vuoden 2025 lopun tilanteeseen verrattuna. Työttömyysaste otti kuitenkin harppauksen ylöspäin, sillä 31.12.2024 työttömyysaste oli 5,6 %. Työttömyysasteen nousu onkin yksi merkittävä epävarmuutta aiheuttava tekijä ja sen taittamiseen tuleekin panostaa työllisyysalueen suuntaan tehtävällä yhteistyöllä.

Sivistystoimessa epävarmuus ei liity vain rahoitukseen vaan myös rakenteeseen. Oppimisen tuen uudistus tuli voimaan, ja siihen osoitettiin lähes 100 miljoonaa euroa pysyvää vuosittaista valtionosuusrahoitusta, mutta toimeenpanon todellinen kustannus- ja henkilöstövaikutus selviää vasta käytännössä. Samanaikaisesti OKM:n työryhmä nosti maaliskuussa 2026 esiin, että lasten määrän väheneminen haastaa perusopetuksen järjestämistä tulevina vuosina. Tämä on kunnille olennainen riski: vaikka oppilasmäärä pienenee, kustannukset eivät alene samassa tahdissa ilman palveluverkon ja henkilöstörakenteen uudelleenarviointia. Isojoella oppilasennuste on myös alenevan trendin mukainen. Ennusteen mukaan Isojoen koulukolmion oppilasmäärä vähenee vuoden 2025 160 oppilaasta noin 100-110 oppilaan tietämille 2030-luvun puoleen väliin mennessä. Tämä vähentää opetukseen suunnattuja kunnan valtionosuuksia.

Globaali suurvaltapolitiikka ja sodat voivat vaikuttaa kuntatalouteen Suomessa ennen kaikkea kolmen kanavan kautta: viennin, energian hinnan ja korkoympäristön kautta. Suomen Pankki on arvioinut, että kauppasodan kärjistyminen voisi käytännössä pysäyttää viennin kasvun ja painaa Suomen talouden pidempään heikkouteen, joka vaikuttaa siten myös kuntiin. IMF nostaa samoin esiin kauppajännitteet ja geoeconomisen epävarmuuden keskeisiksi alaspäin suuntautuviksi riskeiksi. Lisäksi aivan viimeaikojen Lähi-idän kriisi on nostanut markkinoilla huolta uudesta energia- ja inflaatiokeskuksesta Euroopassa. Jos energiahinnat tai korot jäävät odotettua korkeammiksi, se heikentää kotitalouksien ostovoimaa, yritysten investointihalukkuutta ja kuntien investointien rahoitusasemaa.

Valtion tasolla turvallisuusympäristö vaikuttaa kuntiin myös välillisesti julkisen talouden kautta. Hallitus on linjannut puolustusmenojen nostamisesta vähintään 3 prosenttiin BKT:sta vuoteen 2029 mennessä, ja puolustushallinnon mukaan puolustusmenojen osuus olisi 2,5 % vuosina 2025–2027, 2,7 % vuonna 2028 ja 3,0 % vuonna 2029. Turvallisuusmenojen kasvu on valtion kannalta perusteltua, mutta kuntatalouden näkökulmasta se lisää riskiä, että muu julkinen talous joutuu vastaavasti aiempaa tiukemman priorisoinnin kohteeksi.

Hallitusohjelman seurannassa painopiste on tällä hetkellä kuntien tehtävien hallitussa eriyttämisessä, normiohjauksen keventämisessä ja kuntien toimintatapojen uudistamisessa. Samalla kuitenkin valtiovarainministeriö on helmikuussa 2026 asettanut parlamentaarisen työryhmän pohtimaan kuntien tulevaisuutta, ja rahoitusmekanismeja. Parlamentaarisen työryhmän on tarkoitus erityisesti pohtia loppuvuodesta 2025 kaatuneen valtionosuusjärjestelmäuudistuksen vaikutuksia ja toisaalta etsiä keinoja, jolla kuntien rahoitusmekanismeja voitaisiin uudistaa edes asteittain. Tarkoituksena on siis löytää poliittinen yhteisymmärrys siitä, miten kuntien rahoituspolitiikkaa ja etenkin valtionosuusjärjestelmää muutettaisiin siten, että se vastaisi paremmin maailmaa, jossa kunnat eivät ole enää sotepalveluiden järjestäjiä. Työryhmän tuloksia kuullaan toivottavasti vuoden 2026 aikana.

Paikallisella tasolla kunnan tulevaisuuden rahoitusasemaan ja investointikyvykkyysasteeseen merkittävimmin vaikuttavat väestökehitys ja ennen kaikkea väestökehityksestä riippumattomien verotulojen kehittyminen. Isojoen kunnalla on tällä hetkellä merkittäviä uusiutuvan energian tuulivoimahankkeita kaavoitusvaiheessa surmankeitaalla, lehmikeitaalla ja kolmihaarassa. Mikäli

nämä hankkeen jäisivät tulevaisuudessa toteutumatta, muodostaisi se merkittävän riskin Isojoen kunnan taloudelle ja ennen kaikkea investointimahdollisuuksille. Isojoen olisi tärkeä pystyä tekemään elinvoimainvestointeja tulevaisuudessa, jolloin niihin tarvitaan myös rahoitusta. Toisaalta väkiluvun muutos ja ikärakenteen muuttuminen vähentävät verotuloja ja valtionosuuksia. Kunnalla on merkittäviä investointitarpeita omissa palveluntuotannon rakennuksissaan ja kuntaa tulisi muutenkin pystyä uudistamaan siten, että elinvoima kehittyy suotuisasti. Ilman lisätuloja tämä ei välttämättä ole mahdollista.

1.9 Kunnan toiminnan ja talouden kehitys

Isojoen tuloveroprosentti on 9,8 % talousarviovuonna 2025. Kiinteistöveroprosentit ovat talousarviovuonna 2025 seuraavat: yleinen kiinteistöveroprosentti 0,93 % (maapohjan veroprosentti 1,30 %), vakituiseen asumiseen käytetyn rakennuksen 0,50 %, muuhun asumiseen tarkoitetun rakennuksen 0,93%, voimalaitoksen 3,10 %, rakentamaton rakennuspaikka 2,00 ja tuloverolain 22 §:ssä tarkoitetun yleishyödyllisen yhteisön omistaman rakennuksen ja sen maapohjan, jos kiinteistöllä sijaitseva rakennus on pääasiallisesti yleisessä tai yleishyödyllisessä käytössä, veroprosentti 0,00.

Suurimpia toimintakaudella toteutettuja töitä olivat:

- rivitalo 3 asunto 6 täydellinen peruskorjaus
- aloitettiin virastotalo paritalon as 2 peruskorjaus. Korjaus jatkuu vielä vuodelle 2026
- kivikoulun asuntolan as 6 peruskorjaus
- kansalaiskoulun asunnon 3 peruskorjaus
- saneerattiin yhteiskoulun ilmastointihuone, ilmanvaihdon tasapainottamiseksi
- paloaseman autohallin lattian pinnoitus, saunan ja pesuhuoneen pintojen remontti
- Kangasjärven saunan maalaus ja rännien uusinta
- Biotermiinaalin rakentaminen Pettenkankaan teollisuusalueelle
- Lauhansarven saneerauksen aloitus (keittiö, sali ja kabinetti) jatkuu vielä vuodelle 2026

Tulosalueilla on ollut määrärahan muutoksia. Kunnanvaltuusto päätti kokouksissaan kvalt. 03.03.2025 § 3, 16.6.2025 § 55 ja 15.12.2025 § 81 muuttaa vuoden 2025 talousarviota seuraavasti:

Investoinnit:

- Lauhansarven salin ja keittiön remontti, lisämääräraha yht. 170 000 euroa vuosille 2025 ja 2026, josta 70 000 euroa vuodelle 2025.

- Hyvinvointilautakunta, lisämääräraha yhteensä 11297,00 euroa Harrastamisen Suomen Mallin kerhojen toteuttamiseen lukukaudella 2025-2026.
- Urheilukentän kunnostukseen (kustannuspaikka 94339) on varattu 12 000 euroa. Tästä summasta toteutuu talousarviovuonna 5000 euroa, joten talousarviosta 2025 poistettiin ko. kustannuspaikalta määrärahaa 7000 euroa. Loppuosa hankkeesta toteutetaan vuonna 2026 ja tähän on varauduttu vuoden 2026 talousarvion laadinnassa.
- Sähköisen kiinteistönhuoltokirjan hankintaan on kustannuspaikalle 94023 varattu 15 000 euroa. Tästä summasta toteutuu n. 7000 euroa, koska hankinnan arvo on budjetoitua pienempi. Talousarviosta 2025 poistettiin ko. kustannuspaikan osalta määrärahaa 8000 euroa.
- Koivukartanon sprinklaus, kustannuspaikka 93031, 150 000 euroa, ei toteudu talousarviovuonna 2025 vaan hanke siirtyy vuodelle 2026 ja tähän on varauduttu vuoden 2026 talousarvion laadinnassa. Vuoden 2025 talousarviosta poistettiin ko. kustannuspaikalta hankkeeseen varattu 150 000 euron määräraha.

Käyttötalous:

- Rakennusvalvonnassa on toteutunut sellaisia tuulivoimaloiden rakennuslupamaksuja, joita ei ole ollut tiedossa talousarviota 2025 laadittaessa eikä niitä ole näin ollen kirjattu vuoden 2025 talousarvioon. Siksi rakennusvalvonnan (kustannuspaikka 6111) toimintatuottoihin lisättiin 377 160 euroa.

Toimintatuotot tuloslaskelman mukaan olivat 2 285 806,68 euroa, lisäystä edellisvuoteen 570 043,49 euroa. Toimintakulut tuloslaskelman mukaan ovat – 7 005 496,52 €, lisäystä edellisvuoteen oli 597 660,02 euroa. Verotulot olivat 136 283,66 € arviota pienemmät. Valtionosuuksia tuli 71 848,90 euroa arviota enemmän. Investointimenojen määrä riippuu rakentamisesta ja vaihtelee vuosittain. Investointitulot ovat käyttöomaisuuden myyntituloja.

Vuosikate on 1 259 589,03 euroa. Poistot ja arvonalentumiset ovat -516 759,25 euroa. Poistojen, - 516 759,25 euroa ja varausten, - 700 000 euroa, sekä poistoeron muutoksen, 2 649,80 euroa, jälkeen tilikauden ylijäämä on 45 479,58 euroa.

2. HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ

Kunnanhallitus ehdottaa valtuustolle, että tilikauden 1.1.-31.12.2025 ylijäämä, 45 479,58 euroa, siirretään omaan pääomaan aikaisempien vuosien yli-/alijäämätilille.

TULOSLASKELMA

ISOJOEN KUNTA

Luvut ilmoitettu 1000 euroina

	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	2 286	1 716
Toimintakulut	-7 005	-6 408
Osuus osakkuusyhteisön voitosta/tappiosta		
Toimintakate	-4 719	-4 692
Verotulot	5 338	5 553
Vallionosuudet	530	464
Rahoitustuotot- ja kulut		
Korkotuotot	108	59
Muut rahoitustuotot	17	19
Korkokulut	0	0
Muut rahoituskulut	-15	-18
Vuosikate	1 259	1 385
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-517	-529
Arvonalentumiset	0	0
Satunnaiset tuotot ja kulut		
Satunnaiset tuotot	0	22
Satunnaiset kulut	0	0
Tilikauden tulos	742	878
Tilinpäätössiirrot	3	3
Laskennalliset verot		
Vähemmistöosuudet		
Varausten muutos	-700	-800
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	45	81
TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut %	34 %	27 %
Vuosikate/Poistot %	244 %	262 %
Vuosikate, €/asukas	712	777
Asukasmäärä	1 768	1 783

ISOJOEN KUNTA
RAHOITUSLASKELMA

1.1. - 31.12.2025

Luvut ilmoitettu 1000 euroina

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	1 259	1 385
Tulorahoituksen korjauserät	0	-25
Satunnaiset erät	0	22
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-1 068	-394
Rahoitusosuudet investointimenoihin	498	34
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	39
Toiminnan ja investointien rahavirta	689	1 061
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	0	-39
Antolainasaamisten vähennys	22	22
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0	0
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0	0
Vaihto-omaisuuden muutos	3	0
Saamisten muutokset	-613	533
Korottomien velkojen muutokset	156	-114
Rahoituksen rahavirta	-432	402
Rahavarojen muutos	257	1 463
 Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	5 083	4 826
Rahavarat 1.1.	4 826	3 363
Rahavarojen muutos	257	1 463

ISOJOEN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta€	4 141	4 824
Investointien tulorahoitus, %	220,82 %	384,31 %
Laskennallinen lainanhoitokate	2 348	5 139
Lainanhoitokate	2 348	5 139
Kassan riittävyys, pv	229	257
Asukasmäärä	1 768	1 783

ISOJOEN KUNTA
TASE
Luvut ilmoitettu 1000 euroina

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA	€	€
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	9	12
Tietokoneohjelmistot		
Muut pitkävaikuttavat menot	9	12
	9	12
Aineelliset hyödykkeet	7 105	7 095
Maa- ja vesialueet	1 244	1 244
Rakennukset	4 250	4 478
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 058	1 127
Koneet ja kalusto	178	224
Muut aineelliset hyödykkeet		
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	375	22
	7 105	7 095
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	2 965	2 919
Muut lainasaamiset	32	54
Muut saamiset		
	2 997	2 973
PYSYVÄT VASTAAVAT yht.	10 111	10 080
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot		
Lahjoitusrahastojen varat	2 180	2 262
Muut toimeksiantojen varat	29	29
TOIMEKSIANTOJEN VARAT yht.	2 209	2 291
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	22	25
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Myyntisaamiset	0	0
Lainasaamiset		
Laskennalliset verosaamiset		
Muut saamiset		
	0	0
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	157	134
Lainasaamiset		
Laskennalliset verosaamiset		
Muut saamiset	635	71
Siirtosaamiset	92	65
	884	270
Rahoitusarvopaperit		
Sijoitukset	3 000	3 000
	3 000	3 000
Rahat ja pankkisaamiset	2 084	1 827
VAIHTUVAT VASTAAVAT yht.	5 990	5 122
	18 310	17 493

TASE

	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA	€	€
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	9 158	9 158
Arvonkorotusrahasto	0	
Muut omat rahastot		
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	4 166	4 085
Tilikauden yli-/alijäämä	45	81
OMA PÄÄOMA yht.	13 369	13 324
VÄHEMMISTÖOSUUDET		
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
Poistoero	49	52
Vapaaehtoiset varaukset	1 500	800
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET YHT.	1 549	852
PAKOLLISET VARAUKSET		
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Valtion toimeksiannot		
Lahjoitusrahastojen pääomat	2 160	2 253
Muut toimeksiantojen pääomat	49	38
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT yht.	2 209	2 291
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	0	0
Lainat julkisyhteisöiltä		
Lainat muilta luotonantajilta		
Saadut ennakot		
Muut pitkäaikaiset velat		
Laskennalliset verovelat		
	0	0
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	0	0
Lainat julkisyhteisöiltä		
Lainat muilta luotonantajilta		
Saadut ennakot		
Ostovelat	625	480
Muut velat	95	95
Siirtovelat	463	451
Laskennalliset verovelat		
	1 183	1 026
VIERAS PÄÄOMA yht.	1 183	1 026
	18 310	17 493

TASEEN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Omavaraisuus-%	81,48 %	81 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	14,50 %	13 %
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €	4 211	4 166
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas	2362,21	2336,69
Lainakanta 31.12., 1000 €	0	0
Lainat €/asukas	0	0
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000 €	80	55
Lainat ja vuokravastuut €/asukas	44,86	30,89
Lainasaamiset 31.12., 1000 €	32	54
Asukasmäärä	1 768	1 783

KONSERNITULOSLASKELMA

TULOSLASKELMA

1.1.-31.12.2025

2025

2024

Luvut ilmoitettu 1000 euroina

Toimintatuotot	3 335	2 073
Toimintakulut	-8 647	-7 467
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta / tappiosta	204	26
Toimintakate	-5 108	-5 368
Verotulot	5 339	5 553
Valtionosuudet	1 440	1 357
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	108	59
Muut rahoitustuotot	19	21
Korkokulut	-34	-23
Muut rahoituskulut	-18	-19
Vuosikate	1 746	1 580
Poistot ja arvonalentumiset	-680	-674
Suunnitelman mukaiset poistot		
Kertaluontoiset poistot	0	0
Arvonalentumiset	0	0
Satunnaiset tuotot ja kulut		
Satunnaiset tuotot	0	22
Satunnaiset kulut	0	0
Tilikauden tulos	1 066	928
Poistoero/tilinpäätössiirot	0	3
Laskennalliset verot	0	0
Vähemmistöosuudet	-5	-5
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	1 061	926

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	38,6 %	27,8 %
Vuosikate / Poistot, %	256,8 %	234,4 %
Vuosikate, € /asukas	886	886
Asukasmäärä	1768	1783

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

RAHOITUSLASKELMA

1.1. - 31.12.2025

Luvut ilmoitettu 1000 euroina

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	1746	1580
Satunnaiset erät	0	22
Tilikauden verot	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-200	-52
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-1085	-404
Rahoitusosuudet investointimenoihin	498	34
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	39
Toiminnan ja investointien rahavirta	959	1219
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	0	-40
Antolainasaamisten vähennys	22	22
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	10	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-36	-59
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-12	0
Oman pääoman muutokset	1	9
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	18	0
Vaihto-omaisuuden muutos	1	-2
Saamisten muutokset	-610	553
Korottomien velkojen muutokset	161	-129
Rahoituksen rahavirta	-445	354
Rahavarojen muutos	514	1573
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	5717	5193
Rahavarat 1.1.	5203	3620
Rahavarojen muutos	514	1573

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta	4 677 628	5 001 633
Investointien tulorahoitus, %	2,67	4,27
Laskennallinen lainanhoitokate	14,77	14,36
Kassan riittävyys	213	238

KONSERNITASE

TASE

Luvut ilmoitettu 1000 euroina

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA	€	€
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	18	16
Aineettomat oikeudet	18	16
Aineelliset hyödykkeet	10 130	10 350
Maa- ja vesialueet	1 369	1 367
Rakennukset	7 025	7 469
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 085	1 156
Koneet ja kalusto	275	311
Muut aineelliset hyödykkeet	1	2
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	375	45
	10 130	10 350
Sijoitukset		
Osakkuusyhteisöosuudet	0	0
Osakkeet ja osuudet	1 504	1 301
Muut lainasaamiset	31	36
Muut saamiset	6	5
Sijoitukset	0	0
	1 541	1 342
PYSYVÄT VASTAAVAT yht.	11 689	11 708
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot	6	15
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	2 225	2 306
Muut toimeksiantojen varat	29	29
TOIMEKSIANTOJEN VARAT yht.	2 260	2 350
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	58	58
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Myyntisaamiset	0	0
Siirtosaamiset	0	0
Laskennalliset verosaamiset	0	0
Muut saamiset	0	0
	0	0
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	156	218
Lainasaamiset		
Laskennalliset verosaamiset		
Muut saamiset	788	100
Siirtosaamiset	93	82
	1 037	400
Rahoitusarvopaperit	3 002	3 004
Rahat ja pankkisaamiset	2 714	2 190
VAIHTUVAT VASTAAVAT yht.	6 811	5 652
	20 760	19 710

TASE

	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA	€	€
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	9 158	9 158
Arvonkorotusrahasito		
Muut omat rahastot	1 391	1 388
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	3 361	3 726
Tilikauden yli-/alijäämä	742	926
OMA PÄÄOMA yht.	14 652	15 198
VÄHEMMISTÖOSUUS	151	150
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	0	0
Poistoero	54	57
Vapaaehtoiset varaukset	-54	-57
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	0	0
PAKOLLISET VARAUKSET	0	0
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Valtion toimeksiannot	6	15
Lahjoitusrahastojen pääomat	2 185	2 267
Muut toimeksiantojen pääomat	73	71
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT yht.	2 264	2 353
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	655	661
Lainat julkisyhteisöiltä		
Lainat muilta luotonantajilta		
Saadut ennakot		
Muut pitkäaikaiset velat	0	0
Laskennalliset verovelat		
	655	661
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	36	47
Lainat julkisyhteisöiltä		
Lainat muilta luotonantajilta		
Saadut ennakot	11	11
Ostovelat	674	581
Muut velat	384	117
Siirtovelat	781	592
Laskennalliset verovelat	0	0
	1 886	1 348
VIERAS PÄÄOMA yht.	2 541	2 009
	19 608	19 710

KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Omavaraisuus-%	75 %	77 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	26 %	22 %
Kertynyt yli/alijäämä, 1000 €	4 103	4 652
Kertynyt yli/alijäämä, € /asukas	2 321	2 161
Lainakanta 31.12.	702 234	661 091
Lainat € / asukas	397	371
Lainat ja vuokravastuut 31.12.	1 412 592	759 139
Konsernin lainat ja vuokravastuut €/asukas	799	426
Lainasaamiset 31.12., 1000 €	38	41
Asukasmäärä	1 768	1 783

KUNNAN KOKONAISTULOT JA -MENOT V. 2025

TULOT		1 000 €
Toiminta		
	Toimintatuotot	2 286
	Verotulot	5 339
	Valtionosuudet	531
	Korkotuotot	108
	Muut rahoitustuotot	17
	Satunnaiset tuotot	0
	Tulorahoituksen korjauserät	
	- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden	
Investoinnit	luovutusvoitot	0
	Rahoitusosuudet investointimenoihin	498
Rahoitustoiminta	Pysyvien vastaavien hyödykkeiden	
	luovutustulot	0
	Antolainasaamisten vähennykset	22
	Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0
	Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0
Kokonaistulot yhteensä		8 801
MENOT		1 000 €
Toiminta		
	Toimintakulut	7 005
	Korkokulut	1
	Muut rahoituskulut	16
	Satunnaiset kulut	0
	Tulorahoituksen korjauserät	
	- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot	0
Investoinnit		
	Investointimenot	1 068
Rahoitustoiminta		
	Antolainasaamisten lisäykset	0
	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0
	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0
	Oman pääoman vähennykset	0
Kokonaismenot yhteensä		8 090

3. KÄYTTÖTALOUS JA LAUTAKUNTIEN TOIMINTAKERTOMUKSET

Seuraavassa esitetään talousarvion toteutuminen osastotasolla, jolle valtuusto on myöntänyt määrärahat. Taulukkojen lukujen etumerkit on esitetty kirjanpidon toteutuman mukaisina. Kustannuslaskennallisissa erissä talousarvioon verrattuna on huomattavia eroja tai niitä ei ole mainittu talousarviossa ollenkaan, koska niitä ei ole osattu arvioida. Tilikauden yli/alijäämä yhteensä on toimintakate + poistot + kustannuslaskennalliset erät.

3.1 Keskusvaalilautakunta

KESKUSVAALILAUTAKUNTA	TP	Ta+Muut	Toteutuma	Poikkeama	Tot.%
KÄYTTÖTALOUS	2024	2025	2025		
TALOUS					
Toimintatuotot	10.898	2.300		2.300,00	
Toimintakulut	-25.747	-19.498	-8.066,59	-11.431,41	41
Toimintakate/jäämä	-14.849	-17.198	-8.066,59	-9.131,41	47
Poistot ja arvonalentumiset					
Laskennalliset erät	-713		-1.124,40	1.124,40	-100
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-15.562	-17.198	-9.190,99	-8.007,01	53

Keskusvaalilautakunnan tehtävänä on järjestää vaalit lakien ja oikeusministeriön ohjeiden mukaan. Kunta on yhtenä äänestysalueena. Äänioikeutettuja on n. 1600.

Tavoitteet ja niiden toteutuminen:

- vaalit hoidetaan mahdollisimman taloudellisesti lakimääräiset velvoitteet täyttäen. Tämä tavoite on toteutunut
- sosiaalitoimen laitoksiin järjestetään äänestysmahdollisuus vanhusten osallistumismahdollisuuksien parantamiseksi. Tämä tavoite on toteutunut.
- vaalien ennakköäänestys toteutetaan kunnan omana toimintana. Tämä tavoite on toteutunut.

Vuonna 2025 toimitettiin alue- ja kuntavaalit.

3.2 Tarkastuslautakunta

TARKASTUSLAUTAKUNTA	TP	Ta+Muut	Toteutuma	Poikkeama	Tot.%
KÄYTTÖTALOUS	2024	2025	2025		
TALOUS					
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-10.884	-17.540	-10.474,87	-7.065,13	60
Toimintakate/jäämä	-10.884	-17.540	-10.474,87	-7.065,13	60
Poistot ja arvonalentumiset					
Laskennalliset erät	-1.955		-1.757,17	1.757,17	-100
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-12.839	-17.540	-12.232,04	-5.307,96	70

Tarkastuslautakunta suorittaa hallinnon ja talouden tarkastuksen kuntalain ja kirjanpitolain edellyttämällä tavalla sekä tarkastaa, että valtuuston päätöksiä on noudatettu. Tarkastuslautakunta on viisijäseninen.

Vuosien 2023-2026 tilintarkastuksesta vastaa SK-Reviisorit Oy, joka on nimennyt vastuulliseksi tilintarkastajaksi JHT-tilintarkastaja Ilari Karhun. Kokouksissa sihteerinä toimii tilintarkastaja/avustava tilintarkastaja, lukuun ottamatta asioita/kokouksia, joissa tilintarkastaja on esteellinen (kunnan tilintarkastusyhteisön valinta, tms.).

3.3. Kunnanhallitus

Kunnanhallituksen tehtävänä on valmistelutyöllään luoda edellytykset valtuustolle päättää kunnan toimintojen painopistealueista, niiden kehittämisestä, niihin suunnattavista voimavaroista ja elinkeinojen kehittämisestä. Kunnanhallitus myös sovittaa yhteen päävastuualueiden palvelutoimintojen tulostavoitteet valtuuston antamien voimavarojen suhteessa ja määrittää kunnan johtamisen ja toimintojen kehittämisen yleislinjat jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä.

YLEIS- JA TALOUSHALLINTO KÄYTTÖTALOUS TALOUS	TP 2024	Ta+Muut 2025	Toteutuma 2025	Poikkeama	Tot.%
Toimintatuotot	134.067	50.290	151.442,07	-101.152,07	301
Toimintakulut	-1.082.302	-1.118.952	-1.338.461,46	219.509,46	120
Toimintakate/jäämä	-948.235	-1.068.662	-1.187.019,39	118.357,39	111
Poistot ja arvonalentumiset	-835	-113	-230	117	204
Laskennalliset erät	162.345		126.382,67	-126.382,67	-100
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-786.725	-1.068.775	-1.060.867,09	-7.907,91	99

Keskustoimisto:

Henkilöstö: hallintojohtaja, toimistosihteeri. Keskustoimisto on kaikkia hallintokuntia palveleva yksikkö. Toimisto antaa taloushallinnon-, arkistointi- ja postituspalveluja kaikille hallintokunnille. Suupohjan Seutupalvelukeskus Oy tuottaa Suupohjan kuntien talous- ja henkilöstöhallinto-, atk- tuki- ja puhelinvaihdepalvelut. Yhtiö toimii talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen osalta hajautetusti osakaskunnissa. Seutupalvelukeskuksen laskutus tiliöidään Pro Economica –tilikohdan kautta.

Toiminnan tavoitteet ja niiden toteutuminen vuonna 2025:

- Sitovana tavoitteena talousarviovuodelle oli, että lyhyet (sairausloma, ym.) sijaisuudet sekä keskustoimiston aputyövoimajärjestelyt hoidetaan kunnanviraston sisäisin järjestelyin eikä ulkopuolista työvoimaa palkata tällaisiin tehtäviin. Tämä tavoite on toteutunut.

Kunnanvaltuusto on kokoontunut vuoden 2025 aikana 7 kertaa. Kunnanhallituksen kokouksia on ollut 17 kpl.

Kuntakonserni:

Isojoen kunnan konserniin kuuluvat tytäryhtiöt ja kunnan omistusosuus niissä 31.12.2025 ovat: Kiinteistö Oy Sahuri 100 %, Kiinteistö Oy Isojoen Pappilanhaka 100 % ja Kiinteistö Oy Isojoen Virastotalo 88,21 %.

Kiinteistö Oy Sahurin toimitusjohtajana toimii Sirpa Kangas. Sekä Kiinteistö Oy Pappilanhaan että Kiinteistö Oy Isojoen Virastotalon toimitusjohtajana toimii kunnan tekninen johtaja Jouni Niemi. Kunnanhallitus on ohjeistanut yhtiökokousedustajia ja kuntayhtymien edustajia.

3.3.1 Kunnanhallitus yhteensä

KUNNANHALLITUS (2022-)	TP	Ta+Muut	Toteutuma	Poikkeama	Tot. %
KÄYTTÖTALOUS	2024	2025	2025		
TALOUS					
Toimintatuotot	1.681.513	1.689.201	1.784.787,06	-95.586,06	106
Toimintakulut	-3.044.977	-3.542.635	-3.508.217,15	-34.417,85	99
Toimintakate/jäämä	-1.363.464	-1.853.434	-1.723.430,09	-130.003,91	93
Poistot ja arvonalentumiset	-462.879	-482.403	-456.673,88	-25.729,12	95
Laskennalliset erät	293.277		278.205,82	-278.205,82	-100
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-1.533.066	-2.335.837	-1.901.898,15	-433.938,85	81

3.4 Elinkeinoelämän edistäminen

Elinkeinoelämän edistäminen	TP 2024	TA 2025 + muut	Toteutuma 2025	Poikkeama
Talous				
Toimintatuotot	722	29 496	1 911,66	27 584,34
Toimintakulut	-197 639	- 236 345	-211 377,04	-24 967,96
Toimintakate/jäämä	-196 917	- 206 849	-209 465,38	2 616,38
Poistot ja arvonalent.	-959		-1 725,72	1 725,72
Laskennalliset erät	-39 798		- 49 454,19	49 454,19
Tilikauden yli/alijäämä	-237 673	-206 849	-260 645,29	53 796,29

Tilivelvollinen: kunnanjohtaja Juha Herrala

Elinkeinoelämän edistämisen kustannuspaikat ovat elinkeinotoimi, matkailu ja asiointiliikenne. Elinkeinotoiminnan ja kuntakehittämisen osalta Isojoen kunta tekee yhteistyötä Karijoen kunnan kanssa. Toiminta järjestetään siten, että Karijoki toimii vastuukuntana ja Isojoki ostaa yritys- ja elinvoimakoordinaattorin palvelut yhteistyösopimuksella Karijoelta. Yritys- ja elinvoimakoordinaattorin tehtävänä on vastata mm. yritysneuvonnasta ja kehittämisestä.

Toimintatuotot

Vuoden 2025 toimintatuottoihin talousarviossa budjetoitiin ”Isojoen ja Karijoen asumattomat talot eloon!” -hankkeen julkinen tuki. Elinvoimakeskus teki maksatuspäätöksen vasta 03/2026 joten hankkeesta saatava julkinen tuki 25 894 € kirjautuu vuodelle 2026.

Uudet ja lopettaneet yritykset

Patentti- ja rekisterihallituksen mukaan vuonna 2025 Isojoella perustettiin 11 uutta yritystä.

Purkautuneita / lopettaneita yrityksiä oli kuusi (6), joista kaksi (2) konkurssia.

Myönnetyt tuet

- Leader -yritystukea (investointi) myönnettiin kahdelle (2) isojoiselle yritykselle yht. 31 250 €.
- Leader -pienyritystukea myönnettiin neljälle (4) isojoiselle yritykselle yht. 2400 €.
- Isojoen kunnan konsulttiseteleitä (á 250 €) alkaville yrittäjille myönnettiin neljä (4) kappaletta.

1.1 Vuoden 2025 tapahtumia yhteistyökumppaneiden kanssa

Isojoen yrittäjien ”Pizzaperjantai” 31.1.2025

Isojoen Yrittäjien pizzaperjantai järjestettiin 31.1.2025 Alman Holvissa. Tilaisuudessa käsiteltiin yritysten tietoturvaa sekä tekoälyn hyödyntämismahdollisuuksia yritystoiminnassa. SeAMKin lehtori Teemu Virtanen esitteli ”vAI:lla tuottavuutta?” -kehittämishanketta, jonka tavoitteena on lisätä yritysten tietoisuutta ja kyvykkyyttä hyödyntää tekoälyä tuottavuuden parantamisessa muun muassa teknologiademojen ja tuottavuuspilottien avulla. Lisäksi kuultiin asiantuntijapuheenvuoro yritysten tietoturvasta. Tilaisuus kokosi yrittäjiä ajankohtaisten teemojen äärelle keskustelemaan ja verkostoitumaan.

Suupohjan kuntien yhteinen hankintailta 20.2.2025

Suupohjan kuntien yhteinen hankintailta järjestettiin 20.2.2025. Tilaisuudessa esiteltiin Isojoen, Karijoen, Kauhajoen, Kurikan ja Teuvan tulevia investointeja alueen yrityksille. Tapahtumaan oli mahdollista osallistua paikan päällä tai etäyhteydellä, ja sen tavoitteena oli lisätä yritysten tietoisuutta tulevista hankinnoista ja mahdollisuuksista osallistua niihin.

Yrittäjien aamukahvit 21.2.2025

Isojoen Yrittäjien ja kunnan yhteiset aamukahvit järjestettiin 21.2.2025 Cafe Meteorassa. Tilaisuudessa kunnanjohtaja Juha Herrala kertoi kunnan ajankohtaisista asioista yrittäjien näkökulmasta. Lisäksi liikunta- ja hyvinvointikoordinaattori Maija Luomaniemi esitteli ennakkotietoja Isojokisille nuorille töitä -kampanjan tulevista muutoksista. Tilaisuus tarjosi yrittäjille ajankohtaista tietoa sekä mahdollisuuden keskustella kesätyöllistämiseen liittyvistä asioista.

Yrityksen myyntimatka -tilaisuus 18.9.2025

Yrityksen myyntimatka -tilaisuus järjestettiin 18.9.2025 Elsa Resortissa Kauhajoella. Tilaisuudessa käsiteltiin yrityksen myyntiin ja omistajanvaihdokseen liittyviä teemoja, kuten yrityskaupan perusteita, yrityksen valmistelua myyntiin sekä prosessiin liittyviä asiantuntijapalveluja. Lisäksi kuultiin yrittäjän kokemuksia omistajanvaihdoksesta ja saatiin käytännön vinkkejä sujuvan omistajanvaihdoksen suunnitteluun. Tilaisuus oli avoin kaikille aiheesta kiinnostuneille yrittäjille.

Kunnan ja yrittäjien keskustelufoorumi 1.10.2025

Isojoen kunnan ja paikallisten yrittäjien kolmas yhteinen keskustelufoorumi järjestettiin Honkaniemen Lomatilalla 1.10.2025. Tilaisuudessa kunnanjohtaja, tekninen johtaja sekä yritys- ja elinvoimakoordinaattori kertoivat kunnan ajankohtaisista asioista. Keskustelua käytiin muun muassa teiden kunnosta, asuntotilanteesta sekä tulevista investoinneista ja hankkeista. Tilaisuus kokosi paikalle lähes 30 yrittäjää ja tarjosi hyvän mahdollisuuden avoimeen vuoropuheluun kunnan ja yrittäjien välillä.

Ukrainan jälleenrakentamiseen liittyvä yritystilaisuus 7.10.2025

Ukrainan jälleenrakentamiseen liittyvä yritystilaisuus järjestettiin 12.3.2025 Seinäjoen Kumi Oy:n tiloissa Seinäjoella. Tilaisuudessa käsiteltiin suomalaisyritysten mahdollisuuksia osallistua Ukrainan jälleenrakennukseen sekä kuultiin asiantuntijapuheenvuoroja viennin aloittamisesta, lupakäytännöistä ja rahoitusmahdollisuuksista. Lisäksi mukana oli yritysesimerkkejä Ukrainassa toimivilta yrityksiltä sekä alueen yritysten esittelyjä. Tilaisuus tarjosi osallistujille ajankohtaista tietoa, verkostoitumismahdollisuuksia sekä mahdollisuuden tutustua Seinäjoen Kumi Oy:n uusiin toimitiloihin.

Yrittäjien Lauhagaala -tapahtuma 22.11.2025

Isojoen-, Karijoen- ja Honkajoen yrittäjien yhteinen yrittäjäjuhla, Lauhagaala pidettiin 22.11.2025 Dagsmarkissa, Majbossa. Isojoen vuoden yrittäjäksi tapahtumassa palkittiin Isojoen Lämpövahti Oy. Palkinnon kävivät LauhaGaalassa noutamassa yrityksen osakkaat Saku Rinta-Kauhajärvi ja Johannes Vanhatalo.

3.4.1 Vuoden 2025 hankkeita yhteistyökumppaneiden kanssa

vAl:lla tuottavuutta -hanke

SEAMKin hallinnoiman ”vAl:lla tuottavuutta” -hankkeen (toteutusaika 1.8.2024 – 31.12.2026) ensisijaisena tavoitteena on herättää etelä-pohjanmaan alueen yrityksissä ja muissa toimijoissa tietoisuus ja kyvykyys hyödyntää tekoälyteknologiaa tuottavuuden parantamiseksi. Hankkeen avulla myös parannetaan alueen ja yritysten kykyä hyödyntää viimeisintä tutkittua tietoa ja kehittyneitä teknologioita. Hankkeessa on tavoitteena tuottaa viisi teknologiademoa ja 17 tuottavuuspilottia. Pilotit ja niiden tulokset raportoidaan avoimesti saataville, jolloin muutkin yritykset voivat hyötyä hankkeen tuloksista.

Maut matkailuelämyksiksi -hanke

Maut matkailuelämyksiksi on Kauhajoen kaupungin hallinnoima matkailun kehittämishanke, jota toteutetaan Kauhajoella, Teuvalla, Isojoella, Karijoella ja Kurikassa (pl. Jalasjärven alue). Hankkeen budjetti on 79 931,95 €, josta ELY-keskuksen myöntämä tuki on 63 945,56 €. Hanketta rahoittaa Leader Suupohja ja se on Euroopan unionin osarahoittama. Hankkeen avulla kartoitetaan pohjalaisuutta, lähituotantoa ja GEOfood-konseptia esille tuovia ruokatarinoita, ruokaperinnettä ja paikallisen elintarviketuotannon tuotteita, jotka sopivat osaksi aluemarkkinointia ja matkailuelämyksiä. Ruokateema nostetaan osaksi alueen matkailullista vetovoimaa.

Etelä-Pohjanmaan pk-yrittäjien maakunnallinen omistajanvaihdospalveluhanke

Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry ja eteläpohjalaiset kunnat ja elinkeinoyhtiöt ovat järjestäneet yhteistyössä maakunnalliset omistajavaihdospalvelut. Palveluiden keskiössä on Etelä-Pohjanmaan

Yrittäjien omistajanvaihdosasiantuntija, joka on kuntien ja kunnan yritysten käytettävissä omistajavaihdosneuvonnassa ja siihen liittyvissä tilaisuuksissa ja koulutuksissa. Yhteinen omistajanvaihdosasiantuntija tuo kuntien käytettäväksi omistajavaihdoksiin liittyvän erikoisosaamisen laajentaen kunnan elinvoimapaalveluiden tarjontaa. Maakunnalliseen omistajavaihdospalvelun vuotuinen rahoitusraami on 83 000 € /vuosi vuosina 2024-2026. Rahoituksesta vastaavat kunnat ja yrittäjäyhdistys, jossa kuntien osuus rahoituksesta on yhteensä 70550 € / vuosi ja Yrittäjien 12 450 € / vuosi. Yrittäjät vastaavat asiantuntijan työn koordinoinnista, työtilasta, taloushallinnosta, päivittäisestä johtamisesta ja markkinoinnista.

Job Well Done -hanke

”Suunta tulevaan” -yhteishankkeen yhdessä Alavuden, Ähtärin, Soinin, Kuortaneen, Kauhajoen, Teuvan ja Karijoen kanssa tuottama ”Pestuumarkkinat.fi” -palvelu päättyi vuoden 2022 lopussa. Sen korvaajaksi käynnistettiin 2023 kaksivuotinen ”Job Well Done -osaajia Kuusiokuntiin ja Suupohjaan” – hanke, jonka tavoitteena on tehostaa ulkomaisten työntekijöiden houkuttelua ja rekrytoitumista alueen yrityksiin. Hankkeessa edistetään alueen toisen asteen oppilaitosten ja Seinäjoen ammattikorkeakoulun kansainvälisten opiskelijoiden sijoittumista alueen yrityksiin työssäoppimis- ja harjoittelupaikkoihin sekä opinnäytetöihin liittyvää yhteistyötä. Hanke päättyi 30.4.2025.

Asumattomat talot eloon -hanke

Isojoen ja Karijoen kunnissa käynnistyi kesällä 2024 Leaderin ja EU:n osarahoittama hanke, jonka tavoitteena oli kartoittaa Isojoen ja Karijoen alueilla sijaitsevat asumattomat kiinteistöt ja selvittää omistajien halukkuus myydä tai vuokrata kiinteistönsä. Tavoitteena oli löytää näille kiinteistöille uudet omistajat tai vuokralaiset, mikä edistää paikallisen elinvoiman kasvua ja mahdollistaa uusien asukkaiden saamisen alueelle. Hankkeeseen palkattiin osa-aikainen projektityöntekijä, joka kartoitti kohteita yhteistyössä omistajien kanssa, ja tarjosi neuvoja kiinteistöjen markkinointiin ja asuttamiseen liittyvissä kysymyksissä. Ensimmäinen projektityöntekijä lopetti loppuvuodesta 2024 ja hanke keskeytettiin talvikuukausien ajaksi ja sille haettiin jatkoaikaa 30.9.2025 saakka. Uusi projektityöntekijä aloitti toukokuussa 2025 ja jatkoi hankkeen päättymiseen ja loppuraportointiin saakka. Hankkeessa kartoitettiin 174 tyhjää kiinteistöä, tavoitettiin 93 omistajaa joista 54 osoitti kiinnostusta myyntiin / vuokraukseen. Kuntien verkkosivuilla julkaistiin 49 kohdetta kuvineen. Tällä

hetkellä Isojoen kohteita on esillä 26 kpl.

HAVU – Hyvinvointia ja elämyksiä yksityismetsistä -hanke

HAVU-hankkeessa kehitetään luontomatkailua ja hyvinvointipalveluja hyödyntämällä yksityismetsiä sekä uusia teknologioita. Hankkeen tavoitteena on lisätä yhteistyötä metsänomistajien sekä matkailu- ja hyvinvointipalveluyritysten välillä sekä luoda uusia liiketoimintamahdollisuuksia luontomatkailun ympärille. Hankkeessa selvitetään toimijoiden tarpeita, kehitetään palveluita ja pilotoidaan muun muassa digitaalisia ratkaisuja, kuten karttapohjaisia palveluita ja elämyksellisiä teknologioita.

Hankkeeseen liittyen Lauhansarvessa sekä Lauhanvuoren kansallispuistossa, muun muassa Aumakivellä ja Kyllikki Saaren suohaudalla, toteutettiin SeAMKin projektityöntekijän kanssa 360-kuvauksia. Kuvamateriaalia voidaan hyödyntää jatkossa alueen markkinointi- ja tiedotusmateriaaleissa.

Pettenkankaan bioterminaalihanke

Isojoen kunta haki ja sai 27.6.2024 Etelä-Pohjanmaan liitolta myöntävän rahoituspäätöksen (JTF) bioenergiaterminaalien rakentamiseen. Bioenergiaterminaalit tukevat energiapuun korjuuta ja hakeyrittäjyyttä. Hanke edistää paikallista työllisyyttä ja tarjoaa uusille ja olemassa oleville yrityksille mahdollisuuksia kehittää liiketoimintaansa.

Bioterminaalit mahdollistavat energiapuun varastoinnin ja käsittelyn. Investointi kattaa kahden hehtaarin varastointialueen, kulkuportin ja kameravalvonnan. Tämä infrastruktuuri parantaa hakeyrittäjien toimintamahdollisuuksia ja edesauttaa fossiilisten polttoaineiden korvaamista uusiutuvalla energialla.

Hankkeen taloudelliset tiedot:

Hankkeen kokonaiskustannukset: 599 407 euroa

EU- rahoitus: 419 584 euroa (70 % kokonaiskustannuksista)

Kuntarahoitus: 179 823 euroa (30 % kokonaiskustannuksista)

Bioenergiaterminaalit valmistui loppuvuodesta 2025 ja hanke päättyi vuoden lopussa.

Elinkeinoimikunta

Isojoen kunnan elinkeinoimikunta kokoontui uudella kokoonpanolla vuoden 2025 aikana yhden kerran 17.12.2025. Kokouksessa käsiteltiin elinkeinopalveluiden ajankohtaiskatsaus sekä merkittävimmät elinkeinoimintaan vaikuttavat hankkeet. Kokouksessa käytiin lisäksi läpi bioenergiaterminaalin valmistumistilanne ja vuokrasopimukset, yritystoimitilojen tilanne sekä kiinteistöstrategian toimeenpano ja elinkeinotoimen konsulttisetelien määrän lisääminen ja niiden arvon nostaminen.

Geopark-tervetulotaulut Isojoen saapumisteille

Isojoen kunta pystytti neljä "Tervetuloa Isojoelle Geoparkiin!" -taulua kunnan keskeisille saapumisteille. Taulujen tarkoituksena on lisätä alueen näkyvyyttä ja tuoda esille Isojoen kuuluminen Lauhanvuori–Hämeen kangas UNESCO Global Geopark -alueeseen. Opasteet toivottavat kävijät tervetulleiksi kuntaan ja vahvistavat samalla alueen matkailullista tunnettua.

Yritys- ja elinvoimakoordinaattorin aktiviteeteista:

Yritys- ja elinvoimakoordinaattorilla oli yritystapaamisia Isojoella vuonna 2025 yhteensä 87 kpl 57 eri yrityksessä. Tapaamisissa keskusteltiin yritysten tilanteista ja näkymistä sekä mahdollisista investointi- ja kehitystarpeista. Konkreettisimmillaan tehtiin liiketoimintasuunnitelmien ja -laskelmien sparrauksia, investointihakemuksia sekä selvitettiin yrityksen kaipaamien asiantuntijoiden yhteystietoja ja yritystukimahdollisuuksia.

Tapaamisia tehtiin mahdollisuuksien mukaan yhdessä ELY:n ja Leaderin rahoitusasiantuntijoiden, SEAMKin aluekehittäjän, EP:n Yrittäjien omistajanvaihdosasiantuntijan, Vuoksen yrityskoordinaattorin, TE-Palveluiden aluevastaavan sekä eri hankkeiden projektipäälliköiden / projektiyöntekijöiden kanssa.

Yritys- ja elinvoimakoordinaattori on lisäksi mm:

- Osallistunut kuntayhteyshenkilönä Isojoen yrittäjäyhdistyksen kokouksiin ja välittänyt tietoa yrityksistä koskevista ajankohtaisista asioista jäsenistölle.
- Osallistui EP:n matkailufoorumitapahtumaan Kauhajoella 9.4.2025, Kunnallisjohdon

seminaariin 14.-15.5.2025, EP:n Yrityspalveluverkoston verkostopäiville Seinäjoella 3.-4.6.2025, Kuntamarkkinoille 17.-18.9.2025, sekä yrittäjien alueelliseen kuntajohdon seminaariin 5.11.2025 Seinäjoella.

- Tiedottanut ja muistuttanut yrittäjiä tärkeistä koulutus- ja rahoitus- ja tukimahdollisuuksista, tapahtumista, hankkeista ja muista ajankohtaisista asioista. Tiedotteita lähetettiin Isojoki-äppin kautta, Facebook -sivustoilla (Isojoen kunta + Isojoen puskaradio), Isojoen yrittäjäyhdistyksen jäsenposteilla sekä www.isojoki.fi ja www.leadersuupohja.fi -verkkosivustolla.
- Avustanut vuonna 2025 yhdeksää (9) aloittavaa yrittäjää liiketoimintasuunnitelman tekemisessä sekä 5 yrittäjää omistajanvaihdosasioissa yhdessä EP:n Yrittäjien omistajanvaihdosasiantuntijan ja/tai Suomen Yrityskaupat -konsultin kanssa.
- Selvittänyt yritysasiakkaiden puolesta erilaisia tuki- ja rahoitusasioita Leaderista ja ELY:stä.
- Yritys- ja elinvoimakoordinaattori oli vuonna 2025 jäsenenä:
 - Karijoen yrittäjien hallituksessa (kuntayhdyshenkilö)
 - Isojoen yrittäjien hallituksessa (kuntayhdyshenkilö)
 - Etelä-Pohjanmaan Yrityspalveluverkostossa
 - Yrityskehittäjäfoorumissa
 - Leader Suupohjan elinkeinojaostossa
 - Suupohjan alueellisessa yrityspalveluverkostossa
 - vAl:lla tuottavuutta -hankkeen ohjausryhmässä
 - Isojoen ja Karijoen asumattomat talot eloon! -hankkeen projektiryhmässä
 - Maut matkailuelämyksiksi -hankkeen ohjausryhmässä
 - TE24 työnantaja- ja yrityspalvelut työryhmässä
 - LH Geoparkin markkinointi- ja viestintätiimissä
 - Etelä-Pohjanmaan Yrittäjien omistajanvaihdoishankkeen seurantarvryhmässä
 - Job Well Done -hankkeen projektiryhmässä
 - Seuraavien Etelä-Pohjanmaan korkeakouluyhdistys ry:n / Epanetin hankkeiden tuki- ja ohjausryhmissä:
 - Digitaalinen valmistus -hanke
 - Pienten ja keskisuurten yritysten kilpailukyky ja strateginen liiketoiminnan kehittäminen (PLINK) -hanke
 - Logistiikan tutkimusprofessuurihanke

- Kuluttajaymmärrys Etelä-Pohjanmaan agrobio-liiketoiminnan jalostajana -hanke
- Elintarvikekehityksen professuuri -hanke

3.5 Ympäristöpalvelut ja yhteistoimintalautakunta

3.5.1 Ympäristöpalvelujen tavoitteet ja niiden toteutuminen

Ympäristöpalvelujen tehtäväalue käsittää ympäristöterveydenhuollon, eläinlääkinnän ja ympäristönsuojelun viranomaistehtävien hoitamisen. Kauhajoen kaupunki hoitaa tehtävää Isojoen, Karijoen ja Teuvan kanssa tekemänsä yhteistyösopimuksen mukaisesti.

Vuoden 2025 toiminnalliset tavoitteet kohdistuivat ympäristöpalvelujen toimialalla viihtyisyyden ja turvallisuuden lisäämiseen, yrittäjälähtöisiin toimintatapoihin sekä riski- ja asiakasperusteiseen tarkastustoimintaan. Ympäristölautakunnan tulokortissa määritellyt keskeiset tavoitteet ovat vuoden 2025 osalta pääosin toteutuneet.

Näiden lisäksi suoritettiin valvontaohjelmien ja -suunnitelmien mukaisia tarkastuksia. Ympäristönsuojelun valvontaohjelman mukaisia kohteita tarkastettiin 29 kpl ja maa-aineslupakohteita 55 kpl. Ympäristö- ja maa-aineslupia käsiteltiin vuoden 2025 aikana yhteensä 5 kpl. Muita ilmoitus- ja rekisteröintiasioita käsiteltiin yhteensä 106 kpl. Erilaisia selvityspyyntöjä ja kehotuksia annettiin yhteensä 165 kpl. Lausuntoja laadittiin 49 kpl liittyen mm. vihreän energian hankkeisiin sekä kaavoitukseen. Ympäristönsuojeluun liittyvien tehtävien hoitamiseen käytettiin yhteensä 3 htv.

Ympäristöterveydenhuollon valvontasuunnitelman mukaisia tarkastuksia suoritettiin elintarvikevalvonnan, terveydensuojelun ja tupakkalain valvonnan osalta vuonna 2025 yhteensä 188 kpl. Lisäksi resurssia käytettiin erilaisten erityis-, valitus- ja häiriötilanteiden selvittämiseen, lausuntojen antamiseen, raportointiin ja neuvotteluihin, sekä täydennyskoulutukseen. Elintarvikelain mukaisten

tehtävien hoitoon käytettiin n. 227 htp, terveydensuojelulain mukaisten tehtävien hoitoon n. 248 htp ja tupakkalain mukaisten tehtävien hoitoon n. 14 htp. Ympäristöterveydenhuollon tehtävien hoitamiseen käytettiin yhteensä n. 3,8 htv. Eläinlääkintähuollossa suoritettiin vuoden 2025 aikana erilaisia eläinlääkärikäyntejä n. 3900 kpl. Eläinlääkinnän tehtäviä on hoitanut 5 praktikkoeläinlääkäriä tai heidän sijaistaan yhteistoiminta-alueella. Praktikkoeläinlääkäreiden avustaviin tehtäviin on ollut palkattuna määräaikainen eläintenhoitaja, jonka tehtävä vakinaistettiin syksyllä 2025. Eläinsuojelutyöstä on vastannut lokakuuhun 2025 asti praktikkoeläinlääkärit oman työnsä ohessa. Lokakuusta 2025 tehtävään saatiin palkattua 50 % valvontaeläinlääkäri. Eläinlääkintähuollon resursseista vuonna 2025 toteutui noin 4,8 htv ja valvontaeläinlääkärin osalta 0,25 htv. Vuosilomasijaisia ei onnistuttu rekrytoimaan tarvittavaa määrää ja sijaisuudet jouduttiin järjestelmään sisäisin järjestelyin. Ympäristöpalveluiden tehtävien hoitamiseen käytettävissä oleva henkilöstöresurssi on vuoden 2025 aikana ollut kokonaisuudessaan n.14,8 htv.

Viranomaispäätöksenteosta on vastannut 10-jäseninen, ylikunnallinen ympäristölautakunta. Lautakunta kokoontui vuoden aikana 6 kertaa. Ympäristölautakunnan uusi toimintakausi 2025-2029 käynnistyi 27.8.2025. Uusi lautakunta kokoontui vuoden aikana 3 kertaa. Viranhaltijoille on delegoitu päätösvaltaa ympäristölautakunnan päätöksellä.

3.5.2 Ympäristöpalvelujen talouden toteutuminen

Ympäristölautakunnan toimintatuottojen toteuma on 99 % ja toimintakulujen toteuma 99 % talousarviosta. Toimintakatteen toteuma 98 %.

Ympäristölautakunnan toimintakate alitti talousarvion 12 689 €.

Myyntituotot sisältävät kuntien maksuosuudet sekä valtion maksamat korvaukset eläinlääkintähuoltolain mukaisten tehtävien hoitamisesta. Maksutuotot koostuvat erilaisista lupa-, tarkastus- ja perusmaksuista ja muut toimintatuotot eläinlääkinnän päivystyspuhelintuotoista. Maksutuottojen toteumassa jäätiin 89 %:iin arvioidusta. Maksutuottojen kertymään vaikuttaa tarkastusmäärien lisäksi vuoden aikana vireille tulevien lupien määrä, joiden osuutta ei pystytty ennakoimaan. Kokonaisuudessaan toimintatuottojen toteuma hienoisesti alle talousarvion.

Ympäristöpalveluiden toimintakulut vuonna 2025 ovat 1 340 380 €. Toimintakulut alittivat talousarvion 17 765 €.

3.5.3 Isojoen kunnan osuus ympäristöpalvelujen vuoden 2025 kustannuksista

Isojoen kunnan osuus ympäristöpalvelujen talousarvion 2025 toteutuneista kustannuksista on yhteensä 106 529 €. Arvio vuoden 2025 kustannuksista on ollut 108 271 €. Isojoen kunnan maksuosuus toteutuneesta talousarviosta on noin 8,9 % osuus asukasluvun mukaisella maksuosuudella mitattuna.

Kuntien maksuosuudet (jako viimeisimmän vahvistetun väkiluvun 31.12.2024 perusteella):

Maksuosuudet	Ympäristöltk ja hallinto	Ympäristön- suojelu	Ympäristö- terv.huolto	Valvonta- eläinlääkäri	Eläinlääkintä- huolto	Ympäristö palvelut yht.	TA 2025 arvio *)
Karjajoki	11 023,99	8 444,54	12 509,24	-1 856,97	38 701,66	68 822,48	70 908,00
Isojoki	17 063,89	13 071,19	19 362,88	-2 874,38	59 905,77	106 529,35	108 271,00
Teuva	44 343,28	33 967,61	50 317,59	-7 469,53	155 674,85	276 833,80	283 988,00
Kauhajoki	119 066,75	91 206,89	135 108,45	-20 056,54	418 004,68	743 330,24	753 125,00
Maksuosuudet yhteensä	191 497,92	146 690,23	217 298,17	-32 257,42	672 286,97	1 195 515,87	1 216 292,00

*) Karjajoen, Isojoen ja Teuvan kunnille 23.10.2024 ilmoitettu arvio kuntalaskutuksesta 2025

Seuraava taulukko sisältää myös työllisyydenhoidon kustannukset.

SOS. TERV., YMPÄR. JA ELÄINL.HUOL- KÄYTTÖTALOUS	TP 2024	Ta+Muut 2025	Toteutuma 2025	Poikkeama	Tot. %
TALOUS					
Toimintatuotot	51.000				
Toimintakulut	-228.344	-323.271	-414.450,50	91.179,50	128
Toimintakate/jäämä	-177.344	-323.271	-414.450,50	91.179,50	128
Poistot ja arvonalentumiset	-81	-69	-69		100
Laskennalliset erät	-210		-156	156	-100
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-177.635	-323.340	-414.675,16	91.335,16	128

3.6. Tekninen osasto

Yhdyskuntapalvelut	TP 2024	TA 2025	Toteutuma 31.12.2025	Poikkeama
Talous				
Toimintatuotot	14 373	14 370	25 713,11	-11 343,11
Toimintakulut	-217 374	-275 022	-213 947,02	-61 074,98
Toimintakate	-203 001	-260 652	-188 233,91	-72 418,09
Poistot	-46 523	-42 866	-60 286,62	17 420,62
Laskennalliset erät	-41 089		-40 470,67	40 470,67
Tilikauden yli/alijäämä	-290 612	-303 518	-288 991,20	-14 526,80

Tilivelvollinen tekninen johtaja Jouni Niemi.

Tekninen osasto johtaa kunnan rakentamis-, kunnossapitopalveluita sekä niiden kehittämistä ja vastuualueensa henkilöstöhallintoa. Osaston tehtäväalueena ovat yhdyskuntapalvelut, jotka sisältävät yhdyskuntasuunnittelun, kaavoituksen, mittauksen, jätehuollon, liikenneväylät, puistot ja yleiset alueet, väestönsuojan, ajoneuvojen siirtämisen ja muut yhdyskuntapalvelut. Palo- ja pelastustoimen tehtävät ovat siirtyneet hyvinvointialueen alaisuuteen ja saavat rahoituksen tätä kautta ja niitä hoitaa Etelä-Pohjanmaan Pelastuslaitos, tarkoitukseen käytettävä määräraha ei ole enää kunnalle tulevassa valtionosuudessa mukana.

Tekninen johtaja on toiminut Kiinteistö Oy Isojoen Virastotalon ja Kiinteistö Oy Isojoen Pappilanhaan toimitusjohtajana.

Kunta on osakkaana Suupohjan yhteisessä jätehuoltoyhtiössä Oy Botniasos Ab:ssa. Yhtiön tarkoituksena on hoitaa jätehuolto jätelain vaatimusten mukaisesti.

Tekninen lautakunta on hoitanut kaavateiden ja -alueiden kunnossapidon, vesi- ja viemärlaitoksen huolto- ja liittymätyöt sekä kunnan metsäalueiden kunnossapidon ja puunkorjuun.

Isojoen kunnan alueella on 29 tuotannossa olevaa tuulivoimalaa. Viimeisimmät voimalat ovat valmistuneet 2023 aikana.

3.6.1 Keskuskeittiö

Keskuskeittiö	TP 2024	TA 2025	Toteutuma 31.12.2025	Poikkeama
Talous				
Toimintatuotot	101 350	75 467	75 467,04	-0,04
Toimintakulut	-59 478	-60 450	-85 164,74	24 714,74
Toimintakate	41 872	15 017	-9 697,70	24 714,70
Poistot	-7 976	-10 682	-7 743,36	-2 938,64
Laskennalliset erät	-11 261		-10 918,43	10 918,43
Tilikauden yli/alijäämä	-22 635	4 335	-28 359 49	32 694,49

Tilivelvollinen tekninen johtaja Jouni Niemi.

Toimintakulut ylittyivät lähinnä lamppujen uusimisen tähden. Lisäksi rakennettiin roskien suoja-aita.

Keskuskeittiön toiminta on siirtynyt 1.2.2023 alkaen Kokkaamo Oy:lle. Isojoen kunta vuokraa toimitilat Kokkaamo Oy:lle.

3.6.2 Toimitila- ja vuokrauspalvelut

Toimitila- ja vuokrauspalvelut	TP 2024	TA 2025	Toteutuma 31.12.2025	Poikkeama
Talous				
Toimintatuotot	1 084 513	1 122 045	1 252 815,41	-130 770,41
Toimintakulut	-1 034 447	-1 155 455	-1 040 456,46	-114 998,54
Toimintakate	50 065	-33 410	212 358,95	-245 768,95
Poistot	-370 331	-393 172	-350 913,68	-42 258,32
Laskennalliset erät	259 610		284 120,91	-284 120,91
Tilikauden yli/alijäämä	-60 656	-426 582	145 566,18	-572 148,18

Tilivelvollinen tekninen johtaja Jouni Niemi.

Tekninen osasto on huolehtinut kunnan vuokra-asuntojen ja muiden kiinteistöjen korjaus- ja kunnossapidosta.

Suurimpia toimintakaudella toteutettuja töitä:

- rivitalo 3 asunto 6 täydellinen peruskorjaus
- aloitettiin virastotalo paritalon as 2 peruskorjaus. Korjaus jatkuu vielä vuodelle 2026
- kivikoulun asuntolan as 6 peruskorjaus
- kansalaiskoulun asunnon 3 peruskorjaus
- saneerattiin yhteiskoulun ilmastointihuone, ilmanvaihdon tasapainottamiseksi
- paloaseman autohallin lattian pinnoitus, saunan ja pesuhuoneen pintojen remontti
- Kangasjärven saunan maalaus ja rännien uusinta
- Biotermiinaalin rakentaminen Pettenkankaan teollisuusalueelle
- Lauhansarven saneerauksen aloitus (keittiö, sali ja kabinetti) jatkuu vielä vuodelle 2026

Investointipuolen jakamattomista määrärahoista (95019-9040) siirrettiin rahaa kansalaiskoulun asunto 3 peruskorjaukseen 17.445,-, kivikoulun asuntolan asunto 6 peruskorjaukseen 18.797,- ja päiväkodin maalaukseen 13.643,-.

Kiinteistöjen remontointi pitkän tähtäimen suunnitelman mukaisesta määrärahasta (96075) on käytetty virastotalon asunnon 2 peruskorjaukseen 7.768,-, (remontti jatkuu v. 2026), yhteiskoulun ilmastointihuoneen saneeraukseen 31.098,- ja rivitalo 3 as 6 peruskorjaukseen 59.283,-.

Asuinhuoneistojen vuokra-aste on ollut hyvä v. 2025. Vanhankylän toimintakeskus ja Kotikumpu ovat olleet tilikaudella vuokraamatta.

Puutavaran myyntituloja kirjattiin toimintavuonna 212.857,-. Talousarvioon oli varattuna 100.000,-. Sähkölínjan alle jäävän puuston hakkuusta tuli n. 38.000,-.

3.6.3 Tekniset palvelut

Tekniset palvelut (talonmiehet, tekn. palvelut, laskutettavat)	TP 2024	TA 2025	Toteutuma 31.12.2025	Poikkeama
Talous				
Toimintatuotot	110 575	217 573	86 888,31	130 684,69
Toimintakulut	-85 941	-220 580	-50 656,79	-169 923,21
Toimintakate	24 634	-3 007	36 231,52	-39 238,52
Poistot	-1 642	-1 642	-1 642,20	0,20
Laskennalliset erät	-11 667		-11 156,02	11 156,02
Tilikauden yli/alijäämä	11 325	-4 649	23 433,30	-28 082,30

Tilivelvollinen tekninen johtaja Jouni Niemi.

Kiinteistönhuoltojärjestelmä toimii arkipäivisin, ja muuna aikana toimii päivystys. Toiminnan piirissä ovat myös virastotalo ja vanhustentalot.

Teknisten palvelujen kautta maksetaan työmiesten ja talonmiesten palkat. Palkkakustannukset laskutetaan tämän tilin kautta edelleen rakennus- ja kiinteistökohteilta.

Koska laskutushinta sisältää myös yleis- ja sivukustannukset, pystytään hankkeiden kustannuskehitystä seuraamaan reaaliaikaisena.

3.6.4 Vesihuolto

Vesihuolto	TP 2024	TA 2025	Toteutuma 31.12.2025	Poikkeama
Talous				
Toimintatuotot	184 912	179 960	190 549,46	-10 589,46
Toimintakulut	-139 451	-152 560	-153 703,14	1 143,14
Toimintakate	45 460	27 400	36 846,32	-9 446,32
Poistot	-34 531	-33 859	-34 062,93	203,93
Laskennalliset erät	-24 654		-20 142,79	20 142,79
Tilikauden yli/alijäämä	-13 725	-6 459	-17 359,40	10 900,40

Tilivelvollinen tekninen johtaja Jouni Niemi.

Jätevedenpuhdistamo ja käyttövesipumppaamo ovat toimintavuoden aikana toimineet hyvin ja on päästy jopa 99 %:n puhdistustehoon fosforin osalta ja BHK:n osalta 98 % tehoon.

Vuotavia viemärikaivoja sekä johtoja on korjattu sekä uutta vesi- ja viemärilinjaa on rakennettu 400 m. Jätevedenpuhdistamo sai 2015 alussa jäteveden- ja lietteen käsittelyn ympäristölupalle 10 vuoden jatkoajan.

Nykyään ei enää haeta ympäristölupaa, vaan tarkastuksien yhteydessä annetaan seuraava tarkastusaika 1-3 vuoden päähän.

Rakennus- ja tiejaosto

Rakennusvalvonta ja tieavustukset	TP 2024	TA 2025	Ta +Muutos	Toteutuma 31.12.2025	Poikkeama
Talous					
Toimintatuotot	14 701	2 000	379 160	404 459,30	-25 299,30
Toimintakulut	-152 322	-201 525	-201 525	-173 418,49	-28 106,51
Toimintakate/jäämä	-137 621	-199 525	177 635	231 040,81	-53 405,81
Poistot					
Laskennalliset erät	-31 545			-37 814,20	37 814,20
Tilikauden yli/alijäämä	-169 166	-199 525	177 635	193 226,61	-15 591,61

Tilivelvollinen tekninen johtaja Jouni Niemi.

Rakennus- ja tiejaosto myönsi rakennus-, toimenpide- ja jatkolupia 6 kpl ja tekninen johtaja myönsi rakennus-, toimenpide-, jatko- ja purkulupia 2 kpl. Yhteensä lupia myönnettiin 8 kpl.

Uuden yksityistielain (560/2018) myötä kuntien tielautakunnat on lakkautettu ja tehtävät pääsääntöisesti siirretty Maanmittauslaitokselle. Kunta avustaa edelleen järjestäytyneitä tiehoitokuntia.

Rakennusvalvonnan toimintatuotot ylittyivät reilusti johtuen tuulivoimaloiden rakennuslupamaksuista.

Jaosto myönsi avustuksia yksityisteille yhteensä 91.551,95 e. Enimmillään normaali kunnossapitoavustus yksityisteille voisi olla 140.000 e. Muuttuneesta käytännöstä johtuen, joka vuosi avustettava rahasumma ei ole "varatun" suuruinen, koska käyttämättä jäänyt määräraha siirtyy käytettäväksi seuraavalle vuodelle ja näin ollen vuosittaiset kustannukset vaihtelevat. Joustava käytäntö parantaa tien kunnossapidon hallintaa ja laatua, koska työt toteutetaan oikean aikaisesti eikä sen vuoksi, että saataisiin koko avustusraha käytettyä.

Lautakunnan myöntämän avustuksen piiriin v. 2025 on kuulunut 51 yksityistietä yht. 151,60 km.

3.6.6 Tekninen osasto yhteensä

Tekninen yhteensä	TP 2024	TA 2025	Toteutuma 31.12.2025	Poikkeama
Talous				
Toimintatuotot	1 495 724	1 609 415	1 631 433,33	-22 018,33
Toimintakulut	-1 536 692	-1 864 067	-1 543 928,15	-320 138,85
Toimintakate	-40 969	-254 652	87 505,18	-342 157,18
Poistot	-461 004	-482 221	-454 648,79	-27 572,21
Laskennalliset erät	170 939		201 433,00	-201 433,00
Tilikauden yli/alijäämä	-331 034	-736 873	-165 710,61	-571 162,39

3.7 Koulutuslautakunta

3.7.1 Sivistystoimen hallinto

	Tp 2024	Ta + muut 2025	Toteutuma 2025	Poikkeama
KÄYTTÖTALOUS				
TALOUS				
TOIMINTATUOTOT			7.650,00	-7.650,00
TOIMINTAKULUT	-131.470	-106.999	-148.417,20	41.418,20
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-131.470	-106.999	-140.767,20	33.768,20
LASKENNALLISET ERÄT	-7.644		-12.169,26	12.169,26
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-139.114	-106.999	-152.936,46	45.937,46

Tilivelvollinen rehtori Panu Saari

Sivistystoimen toimistosihteerin työpaikka siirtyi vuoden 2025 alussa koululle. Uudistus on ollut hyvä ratkaisu sivistystoimen hallinnon toimivuuden kannalta. Tähän saakka toimistosihteeri on työskennellyt koululla vain tiettyinä päivinä.

Sivistystoimen hallinnosta vastaa koulutuslautakunta, jossa on yhdeksän jäsentä. Lautakunnan esittelijänä toimii rehtori. Lisäksi koulutuslautakunnan varhaiskasvatusta koskeissa asioissa valmistelutehtäviä on päiväkodin johtajalla. Sivistystoimen osastopäällikkönä toimii rehtori.

Sivistystoimen tehtävä on vastata varhaiskasvatuksen sekä esi- ja perusopetuksen järjestämisestä Isojoen kunnassa. Sivistystoimen suunnittelua, hallintoa ja taloudenpitoa sekä vanhempien

näkökulman edustamista varten kunnassa on koulutuslautakunta. Lautakunta on kokoontunut vuonna 2025 6 kertaa ja käsitellyt 43 asiaa.

Henkilökuntaa hallinnossa on rehtori sekä toimistosihteeri.

3.7.2 Perusopetus

PERUSOPETUS KÄYTTÖTALOUS TALOUS	TP 2024	Ta+Muut 2025	Toteutuma 2025	Poikkeama	Tot. %
Toimintatuotot	108.320	135.060	140.323,10	-5.263,10	104
Toimintakulut	-1.999.840	-2.111.816	-2.025.188,31	-86.627,69	96
Toimintakate/jäämä	-1.891.520	-1.976.756	-1.884.865,21	-91.890,79	95
Poistot ja arvonalentumiset	-11.325	-12.064	-13.342,64	1.278,64	111
Laskennalliset erät	-324.805		-281.639,03	281.639,03	-100
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-2.227.649	-1.988.820	-2.179.846,88	191.026,88	110

Tilivelvollinen rehtori Panu Saari

Isojoen Koulukolmion luokilla 0–9 oli vuoden 2025 keväällä 160 (sis. esiopetus 12) ja syksyllä 160 (sis. esiopetus 14) oppilasta. Kaikki yhdeksäsluokkalaiset saivat perusopetuksen päättötodistuksen ja jatko-opiskelupaikan. Isojoen Koulukolmio on yhtenäiskoulu, jossa koko henkilökunnan vahvuusalueet huomioidaan lukuvuoden suunnittelussa.

Opetukseen ja oppimiseen liittyvät tukimuodot ovat uudistumassa. Isojoen Koulukolmiossa on otettu käyttöön uudet tukimuodot säädösten mukaisesti. Tämä tarkoittaa, että oppilasta ja opetusryhmää kohti pitää olla tietty määrä tarjolla erityisopetusta ja henkilökuntaa. Asiaan liittyvät suunnitelmat ja arkipäivän käytännöt ovat Isojoella valmiina.

Vuoden 2025 aikana Isojoen kunnalla on ollut yhteistyötä Kankaanpään kaupungin ja Merikarvian kunnan kanssa. Liikunnanopettajan ja teknisentyön opettajan työtunnit on aikataulutettu tietyille päiville. Yhteistyöllä opettajan työtunnit on saatu täyteen ja oppilaiden opetus organisoitua.

Isojoen Koulukolmiossa kouluvalmentaja on ollut oppilaiden tukena vuoden 2025 aikana. Kouluvalmentaja ehkäisee oppilaiden syrjäytymistä ja auttaa oppilaita monin eri tavoin. Hyvinvointialue tarjoaa koululle kahtena päivänä viikossa terveydenhoitajan palveluja.

Koulukuraattori käy koululla yhtenä päivänä viikossa. Psykiatrinen sairaanhoitaja käy koululla yhtenä päivänä viikossa.

Koulurakennushanke on ollut pitkäkestoinen teema vuonna 2025. Hanke alkoi keväällä 2025 osallistamiskyselyillä ja henkilökunnan suunnittelutyöpajoilla. Tavoitteena oli kartoittaa uuteen koulurakennukseen kohdistuneita tarpeita mahdollisimman laajasti. Syksyn aikana koulun henkilökunta on työstänyt luonnossuunnitelmia. Suunnittelutyön ajatukset on siirtynyt luonnospiirtäjän kautta päivitettyihin suunnitelmaluonnoksiin.

Isojoki on mukana Etelä-Pohjanmaan kuntien yhteisessä opetushenkilöstön täydennyskoulutushankkeessa Osaajassa. Osaajan kautta opettajille on tarjolla monenlaista koulutusta, johon Isojoeltakin on osallistuttu tarpeen mukaan. Vuonna 2025 Isojoen Koulukolmion on saanut valtion avustusta kerhotoiminnan tukemiseen ja kehittämiseen. Lasten ja nuorten harrastustoiminta on aktivoitunut viime aikoina Isojoella. Sivistystoimi on ollut mukana Harrastamisen Suomen malli – hankkeen järjestelyissä. Koulukolmio on tehnyt myös runsaasti yhteistyötä kirjaston ja vapaa-aikatoimen kanssa.

3.7.3 Muu opetus

	Tp 2024	Ta + muut 2025	Toteutuma 2025	Poikkeama
KÄYTTÖTALOUS				
TALOUS				
TOIMINTAKULUT	-51.395	-39.395	-41.437,37	2.042,37
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-51.395	-39.395	-41.437,37	2.042,37
LASKENNALLISET ERÄT	-200		-166,49	166,49
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-51.594	-39.395	-41.603,86	2.208,86

Tilivelvollinen rehtori Panu Saari

Taiteen perusopetuksen musiikin laajan oppimäärän mukaista opetusta Isojoella tarjoaa Panula-opisto. Panula-opisto toimii Suupohjan kokoisena 4 kunnan alueella ja opetuksen järjestäjänä on Kauhajoen kaupunki. Panula-opiston antama opetus on taiteen perusopetuslain (63/1998) ja taiteen perusopetusasetuksen (813/1998) mukaista. Lisäksi opetus on Opetushallituksen opetussuunnitelman perusteiden mukaista.

Vuonna 2025 Panula-opistossa opiskeli instrumenttioppilaana 14 isojokista lasta ja nuorta. He opiskelevat kitaran, pianon ja viulun soittoa sekä laulua. Lisäksi he saivat opetusta musiikin perusteissa ja yhteissoitossa. Syksyllä aloitti Koulukolmion alaluokkalaisille suunnattu viikoittain kokoontuva musakerho, johon on osallistunut 7 oppilasta. Avointa muskaritoimintaa tarjottiin epäsäännöllisesti eri päiväkodeissa ja toimintaan osallistui kaikkiaan 74 lasta. Vuonna 2025 Panula-opisto tuotti Isojoelle 452 opetustuntia. Paula-opisto rahoittaa toimintansa valtionosuudella, oppilasmaksuilla sekä kuntien osuuksilla. Vuonna 2025 Isojoen kunnan osuus opetuksesta oli 9500€ eli noin 5,37€/asukas.

Isojoki kuuluu Kauhajoen kansalaisopistoon. Vuonna 2025 isojokisista noin 14 prosenttia käytti kansalaisopiston palveluja. 255 eri henkilöä on osallistunut kansalaisopiston kursseille. Opetustunteja pidettiin Isojoella yhteensä 1193 kappaletta 66 eri kurssilla. Isojokiset ovat olleet aktiivisia kansalaisopiston osallistujia verrattuna muihin Suupohjan kuntiin. Yhteyshenkilönä toimii Tiina Pitkäkoski. Kustannukset kansalaisopistosta olivat 146 €/opiskelija ja 22 €/asukas.

3.7.4 Varhaiskasvatus

	Tp 2024	Ta + muut 2025	Toteutuma 2025	Poikkeama
KÄYTTÖTALOUS				
TALOUS				
TOIMINTATUOTOT	43.624	47.787	41.007,39	6.779,61
TOIMINTAKULUT	-733.512	-689.002	-779.722,26	90.720,26
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-689.888	-641.215	-738.714,87	97.499,87
Poistot ja arvonalentumiset	-1.501	-1.583	-3.364,65	1.781,65
LASKENNALLISET ERÄT	-99.470		-98.169,78	98.169,78
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-790.859	-642.798	-840.249,30	197.451,30

Tilivelvollinen: päiväkodin johtaja Sari Uusitalo

Varhaiskasvatus toimii koulutuslautakunnan alaisuudessa. Toimintaa ohjaavat varhaiskasvatustalaki sekä Opetushallituksen antama valtakunnallinen määräys varhaiskasvatuksen suunnittelusta, toteutuksesta, arvioinnista ja kehittämisestä. Lapsen varhaiskasvatussuunnitelma laaditaan tämän määräyksen mukaisesti. Varhaiskasvatus tukee ja täydentää kotien kasvatustehtävää sekä edistää lasten kehitystä, oppimista ja hyvinvointia.

Jokaisessa lapsiryhmässä toiminnan suunnittelun ja arvioinnin työvälineenä on ryhmäkohtainen varhaiskasvatussuunnitelma (vasu). Varhaiskasvatuksen erityisopettajan (VEO) palvelut saadaan Koulukolmiolta.

Isojoen varhaiskasvatus on ottanut käyttöön Kansallisen koulutuksen arviointikeskus Karvin ylläpitämän varhaiskasvatuksen laadunarviointijärjestelmä Valssin. Arvioinnin tuloksista tiedotetaan henkilöstölle ja huoltajille. Tulosten perusteella määritellään toiminnan vahvuuksia sekä kehittämiskohteita. Järjestelmän käyttöönoton yhteydessä henkilöstölle on järjestetty koulutusta, ja hanketta on koordinoanut Suupohjan kuntien yhteinen projektityöntekijä. Varhaiskasvatuksen henkilöstölle toteutettiin ensiapukurssi (EA1).

Monialaisen yhteistyöverkoston toiminta on vakiintunut. Verkosto kokoontuu varhaiskasvatuksen koollekutsumana, ja sen tehtävänä on kehittää yhteistyötä varhaiskasvatuksen, huoltajien, terveydenhuollon, koulun, hyvinvointialueen toimijoiden sekä kuntoutustahojen kanssa lapsen kasvun ja kehityksen tukemiseksi.

Varhaiskasvatuksen toimintamuotoina kertomusvuonna olivat päiväkotihoido ja ryhmäperhepäivähoito. Kansalaiskoululla Ipanatuvan tiloissa toimi elokuusta 2025 alkaen ryhmäperhepäivähoito, jossa työskenteli kaksi perhepäivähoitajaa. Viisivuotiailla oli oma ryhmä Kivikoulun tiloissa. Viskareiden ryhmässä työskenteli varhaiskasvatuksen opettaja, lastenhoitaja sekä osa-aikainen ryhmäavustaja. Varhaiskasvatustoiminta on hajautettu kolmeen toimintapisteeseen päiväkodin täyttöasteen takia, mikä lisää kustannuksia verrattuna keskitettyyn ratkaisuun.

Lasten kotihoidon tuki kuuluu varhaiskasvatuspalveluihin, ja siihen varattu määräraha sisältyy kunnan talousarvioon. Kotihoidon kuntalisää voivat hakea huoltajat, mikäli alle 3-vuotias lapsi ei ole kunnan järjestämässä varhaiskasvatuksessa. Lisäksi perheelle on maksettu kuntalisää 100 €/kk alle 3-vuotiaasta lapsesta, mikäli lapsi ei ole varhaiskasvatuksessa. Kotihoidon tuen toteuma ylittää talousarvion. Kotihoidon tuen käyttäjiä on kunnassa ollut arvioitua enemmän.

Vuorohoidon tarve pysyi vuoden 2025 aikana tasaisena. Varhaiskasvatuksen palveluja käytti vuonna 2025 keskimäärin 54 lasta. Luku sisältää kaikki järjestelmään vuonna 2025 kirjatut

sijoitukset. Päiväkotiki Nurmennukan tiloissa toimi kaksi ryhmää, joiden täyttöaste oli suurimman osan vuodesta lähes täysi.

Kunnallisen virka- ja työehtosopimuksen (KVTES) palkkausjärjestelmä uudistui, ja tasopalkkamalli otettiin käyttöön 1.10.2025. Malli perustuu varhaiskasvatusalan eri tehtävien edellyttämään osaamiseen ja vastuuseen.

Varhaiskasvatuksen kustannusten kasvu johtuu useiden tekijöiden yhteisvaikutuksesta sekä yleisestä kustannustason noususta. Suurimmat menot kohdistuvat henkilöstökuluihin. Alle 3-vuotiaiden lasten osalta henkilöstöressurssien tarve ja kustannukset ovat suuremmat. Alle 3-vuotiaiden osuus varhaiskasvatuksessa olevista lapsista oli 25 %.

Päiväkodin aukioloajat vastaavat vuorohoidon tarvetta, mikä lisää henkilöstön työtunteja ja lisähenkilöstön tarvetta. Suurimmalle osalle perheistä varhaiskasvatusmaksut ovat maksuttomina, mikä vaikuttaa myös palvelun käyttöön ja laajuuteen.

3.7.5 Koulutuslautakunta yhteensä

KOULUTUSLAUTAKUNTA KÄYTTÖTALOUS TALOUS	TP 2024	Ta+Muut 2025	Toteutuma 2025	Poikkeama	Tot. %
Toimintatuotot	151.944	182.847	188.980,49	-6.133,49	103
Toimintakulut	-2.916.216	-2.947.212	-3.002.005,44	54.793,44	102
Toimintakate/jäämä	-2.764.272	-2.764.365	-2.813.024,95	48.659,95	102
Poistot ja arvonalentumiset	-12.826	-13.647	-16.707,29	3.060,29	122
Laskennalliset erät	-432.118		-392.144,56	392.144,56	-100
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-3.209.216	-2.778.012	-3.221.876,80	443.864,80	116

Koulutuslautakunnan alaisen toiminnan vuoden 2025 tilinpäätös osoittaa, että toimintakate oli 48.659,95 euroa alijäämäinen. Talousarvion ylitykseen vaikuttivat erityisesti henkilöstökulujen nousu.

3.8 Hyvinvointilautakunta

Vapaa-aikalautakunta ja kirjasto- ja kulttuurilautakunta yhdistettiin hyvinvointilautakunnaksi elokuussa 2021. Samalla lautakuntien alaiset työntekijäorganisaatiot yhdistettiin yhdeksi hyvinvointiosastoksi. Vuoden 2021 tilinpäätöksessä organisaatiot raportoitiin erikseen, sillä uusi

toimintamalli ei ollut ollut käytössä vielä koko vuotta. Raportointi uuden organisaatiomallin mukaisesti tapahtuu ensimmäistä kertaa vuoden 2022 tilinpäätöksessä.

Tilivelvollinen 19.8.2019 alk. kunnanjohtaja Juha Herrala.

<u>HYVINVOINTILAUTAKUNTA</u>	TP 2024	TA 2025	Toteutuma 2025	Poikkeama	Tot. %
TALOUS					
Toimintatuotot	37.317	39.489	60.048,70	-20.559,70	152,1
Toimintakulut	-438.301	-519.185	-455.782,85	-63.402,15	87,8
Toimintakate/jäämä	-400.983	-479.696	-395.734,15	-83.961,85	82,5
Poistot ja arvonalentumiset	-53.608	-44.739	-43.378,08	-1.360,92	97
Laskennalliset erät	-154.832		-174.581,27	174.581,27	-100
Tilikauden yli-/alijäämä	-609.424	-524.435	-613.693,50	89.258,50	117

3.8.1 Vapaa-aikatoimi

<u>VAPAA-AIKATOIMI</u>	TP 2024	TA 2025	Toteutuma 2025	Poikkeama	Tot. %
TALOUS					
Toimintatuotot	10.870	11.075	24.550,58	-13.475,58	221,7
Toimintakulut	-276.939	-329.830	-282.660,67	-47.169,33	85,7
Toimintakate/jäämä	-266.070	-318.755	-258.110,09	-60.644,91	81
Poistot ja arvonalentumiset	-51.499	-43.234	-39.131,40	-4.102,60	90,5
Laskennalliset erät	-116.623		-133.512,30	133.512,30	-100
Tilikauden yli-/alijäämä	-434.191	-361.989	-430.753,79	68.764,79	119

Vapaa-aikatoimessa työskenteli vuonna 2025 hyvinvointikoordinaattori Maija Luomaniemi, kirjasto- ja vapaa-aikatoimen sihteeri Merja Välvä (50% työaika vapaa-aikatoimessa, 50% työaika kirjastolla), siistijä Päivi Akseli ja liikuntapaikkojen hoitaja Hannu Heden (liikuntapaikkojen hoito 80%, tekninen toimi 20%). Lisäksi lyhyempiä, määräaikaista työsopimuksia solmittiin nuoppariohjaajan, kesäkerho-ohjaajien (2 kpl) ja kesätyöntekijöiden (leiriohjaajat 2kpl, Monnarin siistijä ja nurmikoneleikkaajia 2 kpl tekninen toimi) kanssa. Lisäksi oli yksi Media-alan opiskelija suorittamassa työharjoittelua.

3.8.2 Liikunta ja vapaa-aika

Kuntalaisten liikuntaedellytysten turvaaminen

Kesä- ja talviliikuntatiloja ja -alueita on ylläpidetty entisessä laajuudessa.

Kuntalaisten terveyden edistäminen

Vapaa-aikatoimi on järjestänyt monipuolisesti yhteistyössä useiden yhteistyötahojen kanssa mm. kerho-, kilpailu- ja kurssitoimintaa eri-ikäisille kuntalaisille.

Lisäksi vapaa-aikatoimi oli mukana järjestämässä ohjelmaa mm. talvilomaviikolle, syyslomaviikolle, Isojoki-viikolle, Vanhusten viikolle, Monnarin 40-v juhlaviikolla, Isojoen Raitilla tapahtumaviikolla.

Kesäkuussa 2023 Isojoen kunnassa aloitettiin työikäisille kuntalaisille suunnattu veloitukseton elintapaohjaus liikunnanohjaaja Janika Karjalan toimesta. Janika on Isojoen ja Karijoen kuntien yhteinen liikunnanohjaaja. Hänet on palkattu Opetus – ja kulttuuriministeriön Liikunnallisen elämäntavan paikalliset kehittämisavustukset-hankkeen kautta. Aluehallintoviraston hallinnoiman avustuksen ja hankkeen päätavoitteena on lisätä väestön liikuntaa ja fyysistä aktiivisuutta Suomessa koko elämänculussa, erityisesti vähän liikkuvien keskuudessa.

Isojoen kunta tarjoaa maksutonta yksilöllistä elintapaohjausta työikäisille 18-64v kuntalaisilleen. Elintapaohjaus on terveyden ja hyvinvoinnin edistämiseen kohdentuvaa ohjausta. Tavoitteena on tukea asiakkaan toimintakykyä ja jaksamista arjessa. Ohjaus on yksilöllinen ja asiakkaan tarpeista lähtevää ja kestää keskimäärin 3–12 kk ja tapaamisia sovitaan tarpeen ja toiveen mukaan.

Elintapaohjausta annettiin yksilöohjauksena työikäisille isojokisille asukkaille. Asiakkaita vuoden 2025 aikana on ollut 5, uusia asiakkaita on tullut 2. Asiakassuhteista 2 on keskeytynyt ja 3 asiakassuhdetta on satu päätökseen eli tapaamisissa on tullut täyteen 12 kuukautta. Asiakkaista 80% on ollut naisia ja 20% miehiä. Asiakkaista 0% on ollut 18-29-v, 20% on ollut 30-39-v, 20% on ollut 40-49-v ja 40% on ollut +50-vuotiaita. Asiakaskontakteja liittyen elintapaohjaukseen on ollut vuoden aikana 38.

Hyvinvointialueen kanssa yhteistyössä tuotetaan kohdennettua elintapaohjausta ja siinä käytössä on Lifecare-potilastietojärjestelmä.

Elintapaohjauksen lisäksi Janika ohjasi kummassakin kunnassa mm. puistojumppia, kuntosalikursseja ym. ja oli mukana useissa eri vapaa-aikatoimen tapahtumissa.

Vapaa-aikatoimi järjesti perinteiset liikuntakampanjat (kesä- ja talvikampanja), joissa oli vuonna 2025 yhteensä 13 275 liikuntasuoritusta. Lauhan hiihto jouduttiin perumaan sääolosuhteiden vuoksi.

Liikuntatoimen avustuksia jaettiin kolmelle toimijalle yhteensä 6 500 euroa. Stipendejä urheilijoille jaettiin 22 kpl, yhteisarvoltaan 2 785 euroa.

Uimataitokampanja 0–5 luokkalaisille

Koulutoimen kanssa yhteistyössä toteutettavassa uimataitokampanjassa on tavoitteena välttävä uimataito (60 % ikäluokasta) viimeistään 5. llä luokalla.

3.8.3 Nuoriso- ja raittiustyö

Nuorten kasvun ja kehityksen tukeminen aktiiviseksi ja yhteisvastuun tuntevaksi kansalaiseksi

Nuva-vaalit järjestettiin koululla 24.1.2024 ja Nuopparilla 26.1.2024. Ehdokkaita oli 14 henkilöä, joista Nuvaan äänestystulosten perusteella valittiin 10 jäsentä.

Uusi Nuva kokoontui ensimmäisen kerran 19.2.2024 ja vuoden aikana kokouksia oli 5 krt 1–27§§, 2025 vuonna kokouksia oli 5 krt 28–56§§

Nuorisovaltuustolla on kaksi edustajaa kunnanvaltuuston kokouksissa ja hyvinvointilautakunnan kokouksissa. Edustajilla on kokouksissa läsnäolo- ja puheoikeus.

Perinteiset kesäleirit yhteistyössä seurakunnan ja Isojoen-Karijoen 4H:n kanssa keräsivät kesäkuussa Suvirantaan yhteensä 52 lasta.

Isojoen kunta siirtyi vuonna 2025 käyttämään Kesätyöseteleitä, joilla tuetaan työnantajia rahallisesti, kun he palkkaavat nuoria kesätöihin. Kunta varasi avustukseen 30 000 e, joista käytettiin 16 460 e. Kesätyösetelin on oikeutettu saamaan 14–25-vuotias isojokinen nuori. Tukea työnantajalle maksetaan 2–6 viikon työllistämisajalta.

Vuonna 2025 kesätyöseteleitä haettiin 54 kpl niitä palautui vapaa-aikatoimistolle (eli niitä käytettiin) 42 kpl. Työsopimusten kesto oli 2 viikosta 6 viikkoon. Ainakin 4 nuorella työsopimus oli yli 6 viikon mittainen.

Työnantajia oli yhteensä 20 kpl, eniten nuoria työllisti Isojoen kunta ja seurakunta. Uusia työnantajia oli 4 kpl. Yritys voi työllistää kesätyösetelin avulla nuoria niin monta, kuin itse haluaa. Nuori saa käytettäväkseen yhden kesätyösetelin.

Lukukaudelle 2025-2026 kunnan vapaa-aikatoimi ja koulutoimi hakivat yhdessä kulttuuri- ja opetusministeriön alaista Harrastamisen Suomen mallin hankerahaa. Harrastamisen Suomen mallin tavoitteena on mahdollistaa jokaiselle lapselle ja nuorelle mieluisa ja maksuton harrastus koulupäivän yhteydessä. Isojoen kunta sai hankerahaa siten, että sen turvin saatiin pyörimään syksystä 2025 eteenpäin yhteensä kolme erilaista kerhoa; luontokerho, keppari/käsityökerho sekä parkourkerho.

Ennaltaehkäisevä toiminta lasten ja nuorten hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi

Määrärahoilla on tuettu ja tuotettu mm. kerho-, leiri- ja retkitoimintaa sekä osallistuttu ennaltaehkäisevän alueellisen päihdetyöryhmän toimintaan.

Nuorisojärjestöjen avustuksia jaettiin seitsemälle yhdistykselle yhteensä 3900 euroa.

Nuoppari piti ovensa avoinna 7lk – 18-vuotiaille nuorille keväällä maanantaisin, keskiviikkoisin ja perjantaisin. Nuoppari oli auki kevätkaudella 49 krt, kävijöitä oli keskimäärin 9 hlö/ilta. Kesäkuussa Nuoppari oli auki muutaman kerran, mutta kävijämäärät olivat vähäisiä. Syyskaudelle Nuopparille ei löydetty ohjaajaa.

3.8.4 Kirjasto- ja kulttuuritoimi

KIRJASTO JA KULTTUURITOIMI	TP 2024	TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama	Tot. %
TALOUS					
Toimintatuotot	26.448	28.414	35.498,12	-7.084,12	124,9
Toimintakulut	-161.362	-189.355	-173.122,18	-16.232,82	91,4
Toimintakate/jäämä	-134.914	-160.941	-137.624,06	-23.316,94	85,5
Poistot ja arvonalentumiset	-2.109	-1.505	-4.246,68	2.741,68	282,2
Laskennalliset erät	-38.209		-41.068,97	41.068,97	-100
Tilikauden yli-/alijäämä	-175.232	-162.446	-182.939,71	20.493,71	112,6

3.8.5 Kirjastotoimi

Kirjaston tehtäviä hoiti vakinaisesti kirjastonjohtaja Minna Saari. Kirjasto- ja vapaa-aikatoimen sihteeri Merja Välvä oli puolet työajastaan töissä kirjastossa. Siivoamisen hoiti Päivi Akseli ja talonmiespalveluita hoiti kunnan kiertävä talonmies.

Isojoen kirjasto liittyi vuonna 2017 Eepos-kirjastokimppaan, jossa on mukana 22 kirjastoa. Vuonna 2025 Eepos-toiminta jatkui entiseen malliin, esim. kirjastokuljetukset tulivat Isojoelle kerran viikossa. Eepos-kirjastoilla on mm. yhteiset käytösäännöt, kokoelmapolitiikka, logistiikka, ja ne ovat osallistuneet yhteisiin kilpailutuksiin. Kirjastonjohtaja osallistui Eepos-johtoryhmän kokoukseen paikan päällä Seinäjoen kirjastossa. Isojoen kirjasto osallistui Eepos-kimppan yhteisiin hankkeisiin ja teki muutenkin yhteistyötä muiden Eepos-kirjastojen kanssa.

Omatoimikirjastosopimuksia oli tehty vuoden 2019 marraskuusta lähtien vuoden 2025 loppuun mennessä kaiken kaikkiaan yhteensä 340 kpl. Vuoden 2025 aikana omatoimikirjautumisia oli 1697 kpl (1517 kpl vuonna 2024) ja kuukaudessa kirjautumisia oli keskimäärin 141 kpl (127 kpl). Kirjautumisia oli enimmillään 50 kpl viikossa (65 kpl), vähimmillään 21 kpl/vko (15 kpl/vko). Päivittäinen kävijämäärä vaihteli 0–16 (0–15) välillä ja eniten kävijöitä oli klo 18–19. Suurin kävijäryhmä olivat yli 65-vuotiaat. Eniten kirjautumisia oli elokuussa, vähiten syyskuussa.

Koulun ja kirjaston yhteistyösopimuksen mukaisesti kaikki luokka-asteet pyrittiin huomioimaan tarjoamalla niille kirjastonkäytön ja tiedonhallinnan opetusta. Esimerkkimuotoja ovat kirjavinkkaukset ja Lukuliekki-lukudiplomi. Kirjastonjohtaja vinkkasi kirjoja luokille 1–5 ja syyskuussa Tiina Hautamäki vinkkasi kirjoja luokille 6–9. Koululla oli massakirjavinkkaukset netin välityksellä maaliskuussa luokille 3–4 ja syyskuussa 7–9.luokkalaisille. Luokille 2–9 pidettiin tiedonhaun opetusta, esim. Eepos-verkkokirjaston käytön opettelua. Alle kouluikäisille järjestettiin 12 kertaa satutuokioita, joita pidettiin noin kolmen viikon välein. Satutuokioita oli aina kerrallaan kaksi, ensimmäinen 0–2-vuotiaille ja jälkimmäinen 3–6 - vuotiaille. Satumummoina toimivat Hilka Pihlajaviita ja Hilla Malin ja satupappana oli Esa Saarinen. 2024 syntyneille isojokisille vauvoille luovutettiin kirjalahjakortit maaliskuussa vauvajuhlissa. Kirjastonjohtaja vinkkasi lastenkirjoja srk:n perhekerhossa lokakuussa. 1.luokka kävi neljä kertaa ja eskariluokka kolme kertaa Kirjastopassi-opetuksissa. 3–6-vuotiaille lapsille oli marraskuussa nukketatteriesitys Eepos-kirjastojen hankkeen turvin (44 henk.).

Eija Hinkkala oli kirjailijavieraana lokakuussa (33 henk.).

Lukupiiri kokoontui yhdeksän kertaa. Keskimäärin lukupiiriin osallistuu 7–10 hlöä/kerta.

AVI myönsi kirjastolle avustusta digiohjausta varten ja sitä pidettiin yhdeksänä torstaina, yht. 27 kertaa (noin 30 min./digiohjauskerta).

Oili Hakamäen näyttely oli kirjastolla kolme viikkoa ajalla 22.9.–10.10.

Kirjaston kotipalvelutoiminta jatkui edelleen ja kirjat toimitettiin asiakkaille kotiin heidän toivomustensa mukaan. Koivukartanoon vietiin kerran kuukaudessa eri lajien romaaneja, tietokirjoja ja aikakauslehtiä asukkaiden lainattavaksi.

Käytöstä poistettuja kirjoja ja lehtiä sai hakea ilmaiseksi kirjaston autotallista koko vuoden ajan henkilökunta-aikoina ja markkinapäivänä.

Vuoden lainaajaksi valittiin Henna-Riikka Sahakoski ja vuoden nuoreksi lainaajaksi Danja Bodnarchuk.

Kerttu Siltaoja oli kirjastossa TET:ssä 17.–21.3. Kirjastossa oli kesätyöntekijöinä Tanja Nevala (2.–27.6.) ja Emilia Hautala (30.6.–25.7.)

Kirjasto osallistui vuoden lopulla Joulupostia ikäihmisille-kampanjaan. Kotihoidon, Mäntyrinteen, Koivukartanon ja Kotikummun asukkaille jaettiin 167 joulukorttia (vuonna 2024/237), suurin osa lahjoittajien itse tekemiä.

- Isojoen kirjastosta lainasi 535 asiakasta (482 vuonna 2024).
- Hankinta oli 909 (823) teosta, kokoelman määrä 29 220 (31 050).
- Lainoja oli 23 851 (21 903).
- Aukiolotunteja 5 048 (5 018).
- Poistot 2 744 (981)

3.8.6 Kulttuuritoimi

Kulttuuritoimen tehtävänä on harjoittaa kulttuuritoimintaa kunnassa järjestämällä eri kulttuuritapahtumia sekä tukemalla yksityisiä ja yhteisöjä eri kulttuurisaroilla.

Isojoki-viikot olivat 30.3.-13.4.25. Niiden aikana oli mm. tanssiteos Antura, 12 h juoksu Kärjenkoskella ja Kyläkoju Voffelin Kaffila. Kirjastolla oli esillä Mirja Salomäen kirjontatöitä.

Isojoen ja Karijoen kulttuuritoimet järjestivät yhteisen teatterimatkan Seinäjoen kaupunginteatteriin katsomaan Veljeni Leijonamieli-näytelmää huhtikuussa. Isojokisia osallistujia oli seitsemän.

Lauhan Spelit olivat 23.7.25 ja niissä oli yleisöä 1157 henk., talkoolaisia + esiintyjiä 303 henk., yht. 1460 henk. (vuonna 2024 yleisöä oli 725 henk. ja talkoolaisia + esiintyjiä 236 henk., yht. 961 henk.) Spelitoimikunta kokoontui vuoden aikana yhdeksän kertaa suunnittelemaan Lauhan Spelejä.

Kulttuuritoimintaa varten oli varattu 5 000 e. Raha käytettiin Monnarin ja kirjaston 40-vuotisjuhlintaan viikolla 39. Silloin oli mm. Kaisu Tuokon kirjailijavierailu (30 henk.), juhlakonsertti (noin 100 henk.) ja lastentapahtuma, jossa oli paljon lapsia. Haitaristi Junnu Korhonen oli esiintymässä ikäihmisille Koivukartanossa toukokuussa.

Vuoren Velehoksi 2025 valittiin Saima Herrala. Hänet palkittiin joulukuussa kunnan palkitsemistilaisuudessa Isojoki-korviksilla ja Anita Nevalan hopealusikasta tekemällä rannekorulla.

Kulttuuritoimen avustuksia jaettiin 1 870 eurolla. Avustuksia saivat Toukolan näytelmäryhmä 935 e ja Vanhankylän nuorisoseuran revyyryhmä 935 e.

4. KÄYTTÖTALOUS YHTEENSÄ

Käyttötalous yhteensä	TP 2024	TA 2025	Toteutuma 31.12.2025	Poikkeama
Toimintatuotot	1 896 374,04	2 292 997,00	2 438 275,55	-145 278,55
Toimintakulut	-6 588 447,35	-7 247 595,00	-7 157 965,39	-89 629,61
Toimintakate	-4 692 073,31	-4 954 598,00	-4 719 689,84	-234 908,16
Poistot	-529 312,86	-540 789,00	-516 759,25	-24 029,75
Laskennalliset erät	-371 627,00	0,00	-367 934,22	367 934,22
Tilikauden yli/alijäämä	-5 593 013,17	-5 495 387,00	-5 604 383,31	108 996,31

TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN

Vuosi 2025

(Ulk./sis.)

	Alkuperäinen talousarvio 2025	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muut. jälkeen	Toteutuma 31.12.2025	Poikkeama
TOIMINTATULOT	1 915 837	377 160,00	2 292 997	2 438 275,55	-145 278,55
Myyntituotot	630 874		630 874	698 938,44	-68 064,44
Maksutuotot	37 000	377 160,00	414 160	431 910,15	-17 750,15
Tuet ja avustukset	117 833		117 833	131 711,41	-13 878,41
Muut toimintatuotot	1 130 130		1 130 130	1 175 715,55	-45 585,55
TOIMINTAMENOT	-7 236 298	-11 297,00	-7 247 595	-7 157 965,39	-89 629,61
Henkilöstökulut	-3 286 284		-3 286 284	-3 218 053,27	-68 230,73
Palvelujen ostot	-2 563 400	-11 297	-2 574 697	-2 425 366,86	-149 330,14
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-746 955		-746 955	-651 091,57	-95 863,43
Avustukset	-245 799		-245 799	-381 847,24	136 048,24
Muut toimintamenot	-393 860		-393 860	-481 606,45	87 746,45
TOIMINTAKATE	-5 320 461	365 863,00	-4 954 598	-4 719 689,84	-234 908,16
Verotulot	5 475 000		5 475 000	5 338 716,34	136 283,66
Valtionosuudet	459 136		459 136	530 984,90	-71 848,90
Rahoitustulot ja -menot			0		
Korkotulot	105 000,00		105 000	108 379,81	-3 379,81
Muut rahoitustulot			0	17 391,10	-17 391,10
Korkomenot			0	-536,66	536,66
Muut rahoitusmenot			0	-15 656,62	15 656,62
Rahoitustulot ja -menot	105 000		105 000	109 577,63	-4 577,63
VUOSIKATE	718 675	365 863	1 084 538	1 259 589,03	-175 051,03
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-540 789		-540 789	-516 759,25	-24 029,75
Satunnaiset tuotot ja kulut					
Arvonalentumiset					
TILIKAUDEN TULOS	177 886	365 863	543 749	742 829,78	-199 080,78
Varausten ja rahastojen muutokset					
Poistoeron muutos	9 720		9 720	2 649,80	7 070,20
Varausten muutos				-700 000,00	700 000,00
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	187 606	365 863	553 469	45 479,58	507 989,42

5. INVESTOINNIT

INVESTOINTIEN TOTEUTUMA V. 2025

Menojen kohdalla etumerkki on -merkkinen.

YLÄKOULUHANKE (94022)

KUNNANHALLITUS

Menot

Tulot

Nettomenot

Talousarvio 2025	Talous- arvion muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama	Kustannus- arviosta käytetty 31.12.2025
-150 000	0	-150 000	-26 227	-123 773	-26 227
0	0	0	0	0	0
-150 000	0	-150 000	-26 227	-123 773	-26 227
Aloitettiin uuden koulun hallintorakennuksen ja kirjaston suunnittelua.					

BIOENERGIATERMINAALI (91042)

KUNNANHALLITUS

Menot

Tulot

Nettomenot

-625 000	0	-625 000	-581 888	-43 112	-581 888
400 000	0	400 000	400 000	0	400 000
-225 000	0	-225 000	-181 888	-43 112	-181 888
Rakennettiin uusi biotermiinali puun käytön edistämistä varten.					

MÄNTYRINNE (93018)

KUNNANHALLITUS

Menot

Tulot

Nettomenot

-55 000	0	-55 000	-7 823	-47 177	-7 823
0	0	0	0	0	0
-55 000	0	-55 000	-7 823	-47 177	-7 823
Uusittiin lattiapinta.					

PALOASEMA (95001)

KUNNANHALLITUS

Menot

Tulot

Nettomenot

-140 000,00	0,00	-140 000,00	-76 097	-63 903	-76 097
98 000,00	0,00	98 000,00	98 000	0	98 000
-42 000,00	0,00	-42 000,00	21 903	-63 903	21 903
Saatettiin loppuun autotallin lattiapinnoitus sekä saunan ja pesutilan pintaremontti.					

KOULUKOLMION PIHA-AITA

KUNNANHALLITUS

Menot

Tulot

Nettomenot

-15 000	0	-15 000	-10 474	-4 526	-10 474
0	0	0	0	0	0
-15 000	0	-15 000	-10 474	-4 526	-10 474
Asennettiin uusi turvallisempi aita vanhan rikkiäisen tilalle.					

KOIVUKARTANO (93031)**KUNNANHALLITUS**

Menot
Tulot
Nettomenot

-150 000	-150 000	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
-150 000	-150 000	0	0	0	0
Kv poisti kokouksessaan 15.12. sprinklaukseen tarkoitetun määrärahan.					

KANGASJÄRVI (95048)**KUNNANHALLITUS**

Menot
Tulot
Nettomenot

-40 000	0	-40 000	-14 996	-25 004	-14 996
0	0	0	0	0	0
-40 000	0	-40 000	-14 996	-25 004	-14 996
Maalattiin saunarakennus ja asennettiin rännit.					

LAUHANSARVI (91022)**KUNNANHALLITUS**

Menot
Tulot
Nettomenot

0	-70 000	-70 000	-70 013	13	-70 013
0	0	0	0	0	0
0	-70 000	-70 000	-70 013	13	-70 013
Parannettiin sisäänkäyntiä invaivastävällisemmäksi ja korjattiin kaiteita sekä aloitettiin sisäpuolinen remontti.					

TALONKORJAUS PERUSKORJ. JAKAM.**KUNNANHALLITUS**

Menot
Tulot
Nettomenot

-100 000	0	-100 000	-49 887	-50 113	-49 887
0	0	0	0	0	0
-100 000	0	-100 000	-49 887	-50 113	-49 887
Määrärahaa on käytetty päiväkodin maalaukseen 13.643,59, kiviakoulun asuntolan as 6 peruskorjaukseen 18.797,73 ja kansalaiskoulun asunnon 3 peruskorjaukseen 17.445,26.					

KIINTEISTÖJEN REMONTOINTI (96075)**KUNNANHALLITUS**

Menot
Tulot
Nettomenot

-130 000	0	-130 000	-98 151	-31 849	-98 151
0	0	0	0	0	0
-130 000	0	-130 000	-98 151	-31 849	-98 151
Määrärahaa on käytetty rivitalo 3 as 6 peruskorjaus 59.283,89, virasotalon as 2 peruskorjaus 7.768,35 ja yhteiskoulun ilmastointihuoneen saneeraus 31.098,28.					

MUUT OSAKKEET JA OSUDET (91079)**KUNNANHALLITUS**

Menot
Tulot
Nettomenot

-18 000	0	-18 000	-18 000	0	-18 000
0	0	0	0	0	0
-18 000	0	-18 000	-18 000	0	-18 000
Kiinteistö Oy Isojoen Pappilankaan lattia VOC-remontti.					

SUUPOHJAN KOULUTUSKY (94061)**KOULUTUSLAUTAKUNTA**

Menot

-28 000

0

-28 000

-28 284

284

-28 284

Tulot

0

0

0

0

0

Nettomenot

-28 000

0

-28 000

-28 284

284

-28 284

Suupohjan koulutuskuntayhtymän kuntayhtymäosuus vuodelta 2025.

VIRASTOTALON PIHA-ALUEEN KUNNOSTUS (96079)**KUNNANHALLITUS**

Menot

-5 000

0

-5 000

-2 514

-2 486

-2 514

Tulot

0

0

0

0

0

Nettomenot

-5 000

0

-5 000

-2 514

-2 486

-2 514

Havaiutusten loppuunsaattaminen.

PÄIVÄKOTI/KALUSTO (94034)**KOULUTUSLAUTAKUNTA**

Menot

-5 500

0

-5 500

-5 614

114

-5 614

Tulot

0

0

0

0

0

Nettomenot

-5 500

0

-5 500

-5 614

114

-5 614

Varhaiskasvatukseen hankittu mm. työtuoli, tilanjakajia lasten tiloihin, kerrossänkyjä sekä istuintyynyjä.

URHEILUKENTÄN KUNNOSTUS (94339)**HYVINVOINTILAUTAKUNTA**

Menot

-12 000

7 000

-5 000

-9 000

4 000

-9 000

Tulot

0

0

0

0

0

Nettomenot

-12 000

7 000

-5 000

-9 000

4 000

-9 000

Urheilukentän reunapuiden hankinta.

NUOPPARIN VÄLINEISTÖN UUSIMINEN (94343)**HYVINVOINTILAUTAKUNTA**

Menot

-6 000

0

-6 000

0

-6 000

0

Tulot

0

0

0

0

0

Nettomenot

-6 000

0

-6 000

0

-6 000

0

Investointi jäi alle investointirajan, hankinta toteutettiin hyvinvointiosaston ja vapaa-aikatoimen käyttöpuolelta.

KUNTOSALILAITE HACK (96100)**HYVINVOINTILAUTAKUNTA**

Menot

-6 000

0

-6 000

0

-6 000

0

Tulot

0

0

0

0

0

Nettomenot

-6 000

0

-6 000

0

-6 000

0

Investointi jäi alle investointirajan, hankinta toteutettiin hyvinvointiosaston ja vapaa-aikatoimen käyttöpuolelta.

KAAVATIET (95021)**KUNNANHALLITUS**

Menot

Tulot

Nettomenot

-40 000	0	-40 000	-37 993	-2 007	-37 993
0	0	0	0	0	0
-40 000	0	-40 000	-37 993	-2 007	-37 993
Bioterminaalille johtavan tien rakentaminen ja Kaipionrinteen maisemointi.					

VESILAITOS (95022)**KUNNANHALLITUS**

Menot

Tulot

Nettomenot

-10 000	0	-10 000	-9 499	-501	-9 499
0	0	0	0	0	0
-10 000	0	-10 000	-9 499	-501	-9 499
Liittymä bioterminaalille.					

VIEMÄRILAITOS (95041)**KUNNANHALLITUS**

Menot

Tulot

Nettomenot

-10 000	0	-10 000	-6 577	-3 423	-6 577
0	0	0	0	0	0
-10 000	0	-10 000	-6 577	-3 423	-6 577
Liittymä bioterminaalille.					

MAANSIIRTOKÄRRY (94344)**KUNNANHALLITUS**

Menot

Tulot

Nettomenot

-15 000	0	-15 000	-15 378	378	-15 378
0	0	0	0	0	0
-15 000	0	-15 000	-15 378	378	-15 378
Maansiirtokärryn hankinta.					

SÄHKÖINEN HUOLTOKIRJA (94023)**KUNNANHALLITUS**

Menot

Tulot

Nettomenot

-15 000	8 000	-7 000	0	-7 000	0
0	0	0	0	0	0
-15 000	8 000	-7 000	0	-7 000	0
Ei toteutunut.					

INVESTOINNIT YHTEENSÄ

Menot

Tulot

Netto

-1 575 500	-205 000	-1 480 500	-1 068 415	-412 085	-1 068 415
498 000	0	498 000	498 000	0	498 000
-1 077 500	-205 000	-982 500	-570 415	-412 085	-570 415

RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN
2025

	Alkuperäinen talousarvio 2025	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 2025	Poikkeama
Toiminta ja investoinnit					
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	718 675,00	365 863,00	1 084 538,00	1 259 589,03	-175 051,03
Tulorahoituksen korjaukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-1 425 500,00	95 000,00	-1 330 500,00	-1 068 413,49	-262 086,51
Rahoitusosuudet investointimenoihin	498 000,00	0,00	498 000,00	498 000,00	0,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toiminta ja investoinnit, netto	-208 825,00	460 863,00	252 038,00	689 175,54	-437 137,54
Rahoitustoiminta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten vähennykset muilta	0,00	0,00	0,00	21 950,00	-21 950,00
Antolainasaamisten lisäykset muilta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen muutos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutos					
Toimeksiantojen varojen muutos	0,00	0,00	0,00	-82 391,85	82 391,85
Toimeksiantojen pääoman muutos	0,00	0,00	0,00	82 391,85	-82 391,85
Vaihto-omaisuuden muutos					
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00	0,00	0,00	3 150,02	-3 150,02
Saamisten muutokset					
Pitkäaikaisten saamisten muutos	0,00	0,00	0,00	645,15	-645,15
Lyhytaikaisten saamisten muutos	0,00	0,00	0,00	-614 232,40	614 232,40
Korottomien velkojen muutos					
Korottomien velkojen muutos	0,00	0,00	0,00	156 499,97	-156 499,97
Vaikutus maksuvalmiuteen	0,00	0,00	0,00	-431 987,26	431 987,26

ulkoinen ja sisäinen

KÄYTTÖTALOUSOSA	MENOT				TULOT					
	Alkuperäinen talousarvio	Talvirion muutokset	Muruttu talousarvio	Toteutuma 31.12.2025	Poikkeama	Alkuperäinen talousarvio	Talvirion muutokset	Muruttu talousarvio	Toteutuma 31.12.2025	Poikkeama
Keskusvaalilautakunta	-19 498,00		-19 498,00	-8 066,59	-11 431,41	2 300,00		2 300,00	0,00	2 300,00
Vaalit										
Tarkastuslautakunta	-17 540,00		-17 540,00	-10 474,87	-7 065,13					
Tarkastustoimi										
Kunnanhallitus	-118 952,00		-118 952,00	-1338 461,46	2 9 509,46	50 290,00		50 290,00	151442,07	-101 52,07
Yleis- ja taloushallinto										
Elinkeinoelämän	-236 345,00		-236 345,00	-2 113 770,4	-24 967,96	29 496,00		29 496,00	191166	27 584,34
Edistämisen	-323 271,00		-323 271,00	-414 450,50	91 179,50	0,00		0,00	25 713,11	0,00
Sosiaalisen ympäristön ja eläinhuolto	-275 022,00		-275 022,00	-213 947,02	-61074,98	14 370,00		14 370,00	75 467,04	-11343,11
Yhdyskuntapalvelut	-60 450,00		-60 450,00	-85 564,74	24 714,74	75 467,00		75 467,00	-0,04	-130 770,41
Keskustehtävät	-1155 455,00		-1155 455,00	-1040 456,46	-114 998,54	1 122 045,00		1 122 045,00	1252 85,41	130 684,69
Toimittajavuokrauspalvelut	-220 580,00		-220 580,00	-50 656,79	-169 923,21	2 17 573,00		2 17 573,00	86 888,31	-10 589,46
Tekniset palvelut	-52 560,00		-52 560,00	-53 703,14	1143,14	79 960,00		79 960,00		
Vesihuolto										
Koulu- ja lautakunta	-106 999,00		-106 999,00	-148 417,20	41418,20				7 650,00	-7 650,00
Sivistystoimen hallinto	-2 100 589,00	-11 297,00	-2 111 886,00	-2 025 188,31	-86 627,69	135 060,00		135 060,00	140 323,10	-5263,10
Peruskoulu	-39 395,00		-39 395,00	-48 677,67	9 282,67					
Muut opetus	-689 002,00		-689 002,00	-779 722,26	90 720,26	47 787,00		47 787,00	41007,39	6 779,61
Päivähoito										
Hyvinvointilautakunta	-519 185,00		-519 185,00	-455782,85	-63 402,15	39 489,00		39 489,00	60 048,70	-20 559,70
Vapaa-aika ja kirjasto- ja kult										
MENOT										
Rakennus- ja tiejaosto	-201 525,00		-201 525,00	-173 418,49	-28 106,51	2 000,00		377 160,00	404 459,30	-25299,30
Rakennusvalvonta										
Rahoitus										
Yhteensä	-7 236 298,00	-11 297,00	-7 247 595,00	-7 157 965,39	-89 629,61	1 915 837,00	377 160,00	2 292 997,00	2 438 275,55	-145 278,55
TULOSLASKELMAOSA										
Muruttu toimintatuotot										
Verotulot						5 475 000,00		5 475 000,00	5 338 716,34	136 283,66
Valtionosuudet						459 136,00		459 136,00	530 984,90	-71 848,90
Korkotuotot						105 000,00		105 000,00	108 379,81	-3 379,81
Muruttu rahoituspalvelut									17 391,10	-17 391,10
Korkokulut										
Muruttu rahoituskulut										
Yhteensä	0,00	0,00	0,00	-16 193,28	536,66	6 039 136,00	0,00	6 039 136,00	5 995 472,15	43 663,85

6. TULORAHOITUS

6.1 Tuloslaskelma

TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2025		1.1.-31.12.2024	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	549 469,57		338 161,05	
Maksutuotot	431 910,15		43 944,95	
Tuet ja avustukset	131 711,41		200 628,09	
Muut toimintatuotot	1 172 715,55	2 285 806,68	1 133 029,10	1 715 763,19
Toimintakulut				
Henkilöstökulut	-3 218 053,27		-3 106 537,86	
Palkat ja palkkiot	-2 616 257,07		-2 468 100,09	
Jaksotetut palkat	-25 320,66		-818,32	
Aktivoidut palkat	47 609,49		22 130,94	
Henkilösivukulut	-601 796,20		-638 437,77	
Eläkekulut	-526 170,81		-584 413,96	
Jaksotetut eläkekulut	-5 263,76		-30,29	
Aktivoidut eläkekulut	8 811,27		4 577,63	
Muut henkilösivukulut	-75 625,39		-54 023,81	
Jaksotetut h.sivukulut	-2 522,15		-1 683,12	
Aktivoidut h.sivukulut	1 325,39		522,80	
Palvelujen ostot	-2 294 012,36		-2 028 832,69	
Asiakaspalvelujen ostot	-100 222,06		-126 027,89	
Muiden palvelujen ostot	-2 193 790,30		-1 902 804,80	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-632 977,20		-619 259,53	
Avustukset	-381 847,24		-324 168,02	
Muut toimintakulut	-478 606,45	-7 005 496,52	-329 038,40	-6 407 836,50
Toimintakate	-4 719 689,84		-4 692 073,31	
Verotulot	5 338 716,34		5 552 678,15	
Valtionosuudet	530 984,90		464 015,00	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	108 379,81		59 082,98	
Muut rahoitustuotot	17 391,10		19 469,37	
Korkokulut	-536,66		-269,62	
Muut rahoituskulut	-15 656,62	109 577,63	-17 634,72	60 648,01
Vuosikate	1 259 589,03		1 385 267,85	
Poistot ja arvonalentumiset				
Kertaluonteiset poistot	0,00		0,00	
Suunnitelman mukaiset poistot	-516 759,25		-529 312,86	
Arvonalentumiset	0,00		0,00	
		-516 759,25		-529 312,86
Satunnaiset tuotot ja kulut				
Satunnaiset tuotot	0,00		22 181,80	
Satunnaiset kulut	0,00		0,00	
		0,00		22 181,80
Tilikauden tulos	742 829,78		878 136,79	
Poistoeron lisäys/-vähennys+	2 649,80		2 649,79	
Varausten muutos	-700 000,00		-800 000,00	
Tilikauden ylijäämä/				
alijäämä	45 479,58		80 786,58	

6.2 Rahoituslaskelma ja tase

ISOJOEN KUNTA

RAHOITUSLASKELMA

1.1. - 31.12.2025

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	1 259 589,03	1 385 267,85
Tulorahoituksen korjauserät	0,00	-25 883,25
Satunnaiset erät	0,00	22 181,80
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-1 068 413,49	-394 490,92
Rahoitusosuudet investointimenoihin	498 000,00	34 039,61
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	39 500,00
Toiminnan ja investointien rahavirta	689 175,54	1 060 615,09
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	0,00	-39 500,00
Antolainasaamisten vähennys	21 950,00	21 950,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	0,00
Oman pääoman muutokset	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0,00	0,00
Vaihto-omaisuuden muutos	3 150,02	-370,10
Saamisten muutokset	-613 587,24	534 448,72
Korottomien velkojen muutokset	156 499,97	-113 647,86
Rahoituksen rahavirta	-431 987,25	402 880,76
Rahavarojen muutos	257 188,29	1 463 495,85
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	5 083 611,52	4 826 423,23
Rahavarat 1.1.	4 826 423,23	3 362 927,38
Rahavarojen muutos	257 188,29	1 463 495,85

ISOJOEN KUNTA

TASE

VASTAAVA	31.12.2025 €	31.12.2024 €
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	9 560,09	11 684,45
Tietokoneohjelmit	0,00	0,00
Muut pitkävaikutteiset menot	9 560,09	11 684,45
	9 560,09	11 684,45
Aineelliset hyödykkeet	7 105 179,86	7 095 685,26
Maa- ja vesialueet	1 243 738,02	1 243 738,02
Rakennukset	4 250 161,46	4 478 472,98
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 057 757,36	1 127 497,09
Koneet ja kalusto	177 980,31	224 402,23
Muut aineelliset hyödykkeet		
Ennakkomaksut ja keskeneräiset	375 542,71	21 574,94
	7 105 179,86	7 095 685,26
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	2 965 443,82	2 919 159,82
Muut lainasaamiset	31 600,00	53 550,00
Muut saamiset	0,00	0,00
	2 997 043,82	2 972 709,82
PYSYVÄT VASTAAVAT yht.	10 111 783,77	10 080 079,53
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot		
Lahjoitusrahastojen varat	2 180 316,18	2 262 512,83
Muut toimeksiantojen varat	28 639,64	28 824,84
TOIMEKSIANTOJEN VARAT yht.	2 208 955,82	2 291 337,67
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	22 097,99	25 248,01
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Myyntisaamiset	0,00	645,16
Lainasaamiset		
Laskennalliset verosaamiset		
Muut saamiset		
	0,00	645,16
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	156 534,68	134 393,37
Lainasaamiset		
Laskennalliset verosaamiset		
Muut saamiset	634 745,34	70 428,59
Siirtosaamiset	92 507,69	64 733,35
	883 787,71	269 555,31
Rahoitusarvopaperit		
Sijoitukset	3 000 000,00	3 000 000,00
	3 000 000,00	3 000 000,00
Rahat ja pankkisaamiset	2 083 611,52	1 826 423,23
VAIHTUVAT VASTAAVAT yht.	5 989 497,22	5 121 871,71
	18 310 236,81	17 493 288,91

TASE

	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA	€	€
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	9 157 697,99	9 157 697,99
Arvonkorotusrahasto		
Muut omat rahastot		
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	4 166 335,05	4 085 548,47
Tilikauden yli-/alijäämä	45 479,58	80 786,58
OMA PÄÄOMA yht.	13 369 512,62	13 324 033,04
VÄHEMMISTÖOSUUS		
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
Poistoero	49 242,02	51 891,82
Vapaaehtoiset varaukset	1 500 000,00	800 000,00
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	1 549 242,02	851 891,82
PAKOLLISET VARAUKSET		
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Valtion toimeksiannot	0,00	0,00
Lahjoitusrahastojen pääomat	2 160 307,84	2 252 939,87
Muut toimeksiantojen pääomat	48 637,98	38 387,80
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT yht.	2 208 945,82	2 291 327,67
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	0,00	0,00
Lainat julkisyhteisöiltä		
Lainat muilta luotonantajilta		
Saadut ennakot		
Muut pitkäaikaiset velat		
Laskennalliset verovelat		
	0,00	0,00
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	0,00	0,00
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
Lainat muilta luotonantajilta		
Saadut ennakot	0,00	0,00
Ostovelat	624 802,91	479 661,25
Muut velat	94 389,26	95 316,74
Siirtovelat	463 344,18	451 058,39
Laskennalliset verovelat		
	1 182 536,35	1 026 036,38
VIERAS PÄÄOMA yht.	1 182 536,35	1 026 036,38
	18 310 236,81	17 493 288,91

6.3. Konsernituloslaskelma

KONSERNITULOSLASKELMA

TULOSLASKELMA

1.1.-31.12.2025	2025	2024
Toimintatuotot	3335137,11	2072850,44
Toimintakulut	-8647126,23	-7466571,26
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta / tappiosta	204045,22	25865,68
Toimintakate	-5107943,90	-5367855,14
Verotulot	5338716,34	5552678,15
Valtionosuudet	1439877,27	1357263,79
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	108379,81	59082,98
Muut rahoitustuotot	19096,20	21109,88
Korkokulut	-34116,50	-23095,07
Muut rahoituskulut	-17587,79	-19538,77
Vuosikate	1746421,43	1579645,82
Poistot ja arvonalentumiset	-679578,11	-673754,33
Suunnitelman mukaiset poistot	0	0
Kertaluontoiset poistot	0	0
Arvonalentumiset	0	0
Satunnaiset tuotot ja kulut		
Satunnaiset tuotot	0	22181,80
Satunnaiset kulut	0	0
Tilikauden tulos	1066843,32	928073,29
Poistoero/tilinpäätössiirot	0	0
Tilinpäätössiirot	0,00	2649,79
Laskennalliset verot	-456,61	-457,34
Vähemmistöosuudet	-4473,91	-4736,36
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	1061912,80	925529,38

6.4 Konsernin rahoituslaskelma ja tase

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA RAHOITUSLASKELMA

1.1. - 31.12.2025

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	1746421,43	1579645,82
Satunnaiset erät	0	22181,80
Tilikauden verot	-456,61	-457,34
Tulorahoituksen korjauserät	-199744,08	-51748,93
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-1084868,7	-403763,68
Rahoitusosuudet investointimenoihin	498000,00	34039,61
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	39500,00
Toiminnan ja investointien rahavirta	959352,04	1219397,28
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	0,00	-39500,00
Antolainasaamisten vähennys	21950,00	21950,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	9371,74	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-36200,00	-59276,06
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-12000,00	0,00
Oman pääoman muutokset	676,00	9035,66
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	18045,76	-40,28
Vaihto-omaisuuden muutos	1201,50	-2478,53
Saamisten muutokset	-609810,64	553052,17
Korottomien velkojen muutokset	161104,56	-128936,19
Rahoituksen rahavirta	-445661,08	353806,77
Rahavarojen muutos	513690,96	1573204,05
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	5716584,28	5193502,27
Rahavarat 1.1.	5202893,32	3620298,22
Rahavarojen muutos	513690,96	1573204,05

KONSERNITASE

TASE

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA	€	€
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	18 141,61	15 972,10
Aineettomat oikeudet	18 141,61	15 972,10
Aineelliset hyödykkeet	10 130 421,21	10 350 075,10
Maa- ja vesialueet	1 368 571,03	1 366 976,70
Rakennukset	7 024 563,38	7 468 801,28
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 084 692,64	1 156 071,67
Koneet ja kalusto	275 442,23	310 846,31
Muut aineelliset hyödykkeet	1 609,22	2 038,89
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	375 542,71	45 340,25
	10 130 421,21	10 350 075,10
Sijoitukset		
Osakkuusyhteistöosuudet	0,00	0,00
Osakkeet ja osuudet	1 503 879,44	1 300 846,63
Muut lainasaamiset	31 600,00	35 550,00
Muut saamiset	5 738,82	5 539,07
	1 541 218,26	1 341 935,70
PYSYVÄT VASTAAVAT yht.	11 689 781,08	11 707 982,90
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot	6 231,57	14 729,76
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	2 225 485,60	2 306 087,83
Muut toimeksiantojen varat	28 824,84	28 824,84
TOIMEKSIANTOJEN VARAT yht.	2 260 542,01	2 349 642,43
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	58 242,94	58 254,48
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Myyntisaamiset	0,00	645,16
Siirtosaamiset		
Laskennalliset verosaamiset		
Muut saamiset	0,00	0,00
	0,00	645,16
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	155 329,96	217 566,06
Lainasaamiset		
Laskennalliset verosaamiset		
Muut saamiset	787 888,82	100 409,43
Siirtosaamiset	92 507,69	82 013,85
	1 035 726,47	399 989,34
Rahoitusarvopaperit	3 002 317,17	3 003 603,42
Rahat ja pankkisaamiset	2 714 267,11	2 189 898,85
VAIHTUVAT VASTAAVAT yht.	6 810 553,69	5 652 391,25
	20 760 876,78	19 710 016,58

TASE		
	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA	€	€
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	9 157 697,99	9 157 697,99
Arvonkorotusrahasto		
Muut omat rahastot	1 391 386,60	1 388 278,73
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	4 536 120,48	3 726 750,94
Tilikauden yli-/alijäämä	1 061 912,80	925 529,39
OMA PÄÄOMA yht.	16 147 117,87	15 198 257,05
VÄHEMMISTÖOSUUS	151 200,62	150 097,03
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	0,00	0,00
PAKKOLLOSET VARAUKSET	0,00	0,00
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	0,00	0,00
Poistoero	54 352,31	57 016,37
Vapaaehtoiset varaukset	-54 352,31	-57 016,37
PAKOLLISET VARAUKSET	0,00	0,00
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Valtion toimeksiannot	6 231,57	14 729,76
Lahjoitusrahastojen pääomat	2 184 553,38	2 266 558,38
Muut toimeksiantojen pääomat	73 098,04	71 534,46
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT yht.	2 263 882,99	2 352 822,60
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	655 083,49	661 090,51
Lainat julkisyhteisöiltä		
Lainat muilta luotonantajilta		
Saadut ennakot		
Muut pitkäaikaiset velat		
Laskennalliset verovelat		
	655 083,49	661 090,51
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	36 200,00	46 940,00
Lainat julkisyhteisöiltä		
Lainat muilta luotonantajilta		
Saadut ennakot	10 950,58	10 950,58
Ostovelat	631 428,64	581 041,43
Muut velat	384 504,88	116 877,94
Siirtovelat	480 507,71	591 939,44
Laskennalliset verovelat	0,00	0,00
	1 543 591,81	1 347 749,39
VIERAS PÄÄOMA yht.	2 198 675,30	2 008 839,90
	20 760 876,78	19 710 016,58

6.5 Kunnan verotulojen erittely

Verotulojen erittely

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 31.12.2025	Poikkeama	Toteutuma 31.12.2024
Verotulot						
Kunnan tulovero	3 089 000,00	0,00	3 089 000,00	3 011 078,73	77 921,27	3 126 934,09
Osuus yhteisöveron tuotosta	1 098 000,00	0,00	1 098 000,00	953 904,21	144 095,79	992 521,45
Kiinteistövero	1 288 000,00	0,00	1 288 000,00	1 373 733,40	-85 733,40	1 433 222,61

Kunnan tuloveron perusteet

	Tulovero-prosentti	Verotuotto	Muutos %
Verovuosi 2019	22,00	4 983 002	4,4
Verovuosi 2020	22,00	5 527 657	-6,1
Verovuosi 2021	22,00	5 356 609	-2,3
Verovuosi 2022	22,5	5 943 601	11,0
Verovuosi 2023	9,86	3 042 868	-48,8
Verovuosi 2024	9,8	3 126 934	2,7
Verovuosi 2025	9,80	3 011 078	-0,4

Kunnan kiinteistöveroprosentit

	2025	2024
Yleinen kiinteistöveroveroprosentti	0,93*	0,93
Vakituiseen asumiseen käytetyn rakennuksen kiinteistöveroveroprosentti	0,50	0,50
Muuhun asumiseen käytetyn rakennuksen kiinteistöveroveroprosentti	0,93	0,93
Voimalaitokseen kuuluvan rakennuksen tai rakennelman kiinteistöveroveroprosentti	3,10	3,10
Rakentamaton rakennuspaikka	2,00	2,00
Yleisessä käytössä tai yleishyödyllisessä käytössä maamiesseuran yms. omistaman yhdistys- tai seurantalon kiinteistövero-%	0,00	0,00

* maapohja 1.30

Valtionosuuksien erittely

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvion muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 31.12.2025	Poikkeama
Valtionosuudet					
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus mukaan lukien tasaukset	590 117,00	0,00	590 117,00	599 262,00	-9 145
Muut opetus- ja kulttuurit.valt.os.	-490 043,00	0,00	-490 043,00	-429 188,10	-60 854,90
Muut valtionosuudet	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Verotulomenetyksen kompensatio	359 062,00	0,00	359 062,00	360 911,00	-1 849,00

7. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISEN LIITETIEDOT VUODELTA 2025

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Suoriteperusteesta poiketen, verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti.

Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien käyttöomaisuusosakkeet on merkitty taseeseen hankintameno, tai sitä alempaan arvoon. Arvonkorotuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintameno, tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman todennäköisen hankintamenon tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Muut asiat, joita huomioitu tilinpäätöstä laadittaessa

Tilinpäätöksessä tehtiin vapaaehtoiseen varaukseen lisäys 700 000,00€ tulevaa kouluhanketta varten. Varauksen yhteissumma on 1 500 000,00€.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki tytäryhteisöt ja kaikki kuntayhtymät joissa kunta on jäsenenä, sekä yhteisyhteisö pääomaosuusmenetelmän mukaisesti.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle.

Omistusosuutta vastaava määrä yhteisyhteisön voitosta sekä oman pääoman muutoksesta on yhdistelty.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Sisäiset velat ja saamiset ja muut olennaiset sisäiset liiketapahtumat on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Poisto-oikaisu tehty ennen vähemmistöosuuden erottamista. Vähemmistöosuuteen huomioitu osuus poisto-oikaisusta.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Tytäryhteisön käyttöomaisuuden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli-alijäämän oikaisuksi.

Muut tilinpäätöksessä huomioidut asiat

Konsernin taseessa, tuloslaskelmassa tai rahoituslaskelmassa ei ole korjattu vertailuvuotta 2024.

Vuoden 2024 loppusaldot eroavat vuoden 2025 alkusaldoihin, koska Kiinteistö Oy Sahurin sekä Suupohjan Koulutuskuntayhtymän tilinpäätöksiin on tehty muutoksia vuoden 2024 konsernitilinpäätöksen jälkeen.

Konsernin rahoituslaskelmalla on korjattu vuoden 2024 Toiminnan ja investointien rahavirran tunnusluku oikeaksi.

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Toimintatuotot tehtäväalueittain

	Kunta	Kunta	Konserni	Konserni
	2025	2024	2025	2024
Kunta				
Yleishallinto	122 192,21	102 824,98	156 852,26	141 343,83
Sosiaali- ja terveystoimet	0,00	51 000,00	0,00	51 000,00
Opetus- ja kulttuuritoimet	249 029,19	189 261,71	1 162 070,87	741 955,80
Yhdyskuntapalvelut	1 356 164,28	1 212 415,71	1 304 908,91	1 740 057,41
Muut palvelut	404 459,30	14 701,10	404 459,30	14 701,10
Liikelaikokset	153 961,70	146 234,00	153 961,70	146 234,00
Yhteensä	2 285 806,68	1 716 437,50	3 182 253,04	2 835 292,14

Verotulojen erittely

	2025	2024
Kunta		
Kunnan tulovero	3 011 078,73	3 126 934,09
Osuus yhteisöveron tuotosta	953 904,21	992 521,45
Kiinteistövero	1 373 733,40	1 433 222,61
Verotulot yhteensä	5 338 716,34	5 552 678,15

Valtionosuuksien erittely

	2025	2024
Kunta		
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	21 571,00	-299 775,00
Siitä: verotuloihin perustuva valtionosuus	577 691,00	756 842,00
Siitä: Harkinnanvarainen valtionosuus	0,00	0,00
Muut valtionosuudet/Syrjäseutulisä	0,00	0,00
Verotulomenetysten kompensatio	360 911,00	499 437,00
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-429 188,10	-492 489,00
Valtionosuudet ja verotulomenetysten	530 984,90	464 015,00

Palvelujen ostojen erittely

Kunta	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	100 222,06	126 027,89
Muiden palvelujen ostot	2 193 790,30	2 058 624,10
Kunnan palvelujen ostot yhteensä	2 294 012,36	2 184 651,99

Poistosuunnitelma

Khall 5.11.2012 § 193, Kvalt 12.11.2012 § 32, Kvalt
16.12.2019 § 32

SELITE

POISTOAIKA SUMU-POISTOTAPA %

Aineettomat hyödykkeet

Tietokoneohjelmat	2-5 vuotta	Tasapoisto
Osake- ja vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	10 vuotta	Tasapoisto

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet	Ei poistoaikaa	Ei poistoa
--------------------	----------------	------------

Rakennukset

Asuinrakennukset	30-50 vuotta	Tasapoisto
Hallinto- ja laitosrakennukset	20-50 vuotta	Tasapoisto
Vapaa-ajanrakennukset	20-30 vuotta	Tasapoisto
Tehdas- ja tuotantolaitokset	20-30 vuotta	Tasapoisto
Muut rakennukset	10-20 vuotta	Tasapoisto

Muut koneet ja kalusto

3-5 vuotta	Tasapoisto
------------	------------

Koneet ja kalusto

(Uudet hankinnat tasapoisto vuoden 2013 alusta alkaen)	10-15 vuotta	Tasapoisto
---	--------------	------------

Maa- ja vesirakenteet

Vanhat hankinnat	Menoj.-poisto	15-20 %
------------------	---------------	---------

15 %

Vesi- ja viemärlaitos

Vanhat hankinnat	Menoj.-poisto	7-10 %
------------------	---------------	--------

7 %

Muut putki- ja kaapeliverkot

Vanhat hankinnat	Menoj.-poisto	15-20 %
------------------	---------------	---------

15 %

Muut kiinteät rakenteet ja laitteet

Vanhat hankinnat	Menoj.-poisto	20-25 %
------------------	---------------	---------

20 %

PYSYVIEN VASTAAVIEN SIIJOITUKSET

Osakkeet ja osuudet

Ei poistoaikaa	Ei poistoa
----------------	------------

Hyödykkeen hankintameno kirjataan kokonaan hankintakauden kuluksi, mikäli sen hankintameno arvonlisäveroineen alittaa 5045 euroa. Poistosuunnitelmassa vahvistetaan lasapoistossa poistoaika ja suunnitelman mukaisessa menojäännöspoistossa vahvistetaan poistoprosentti. Käyttöomaisuuskirjanpidon ohjelman vuoksi SMJ*-poistossa tulee antaa aika, missä ajassa hankintamenon jäännös poistetaan kokonaan.

SMJ* = Suunnitelman mukainen menojäännöspoisto. Poistoaikojen muutosta valmistellut työryhmä valmisteli hyödykekohtaisen listan poistettavista hyödykkeistä ja perustelut poistaojoille. Todettiin, että poistot kasvavat uudella poistosuunnitelmalla vuonna 2013 n. 90 000 eurolla.

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot

	Kunta 2025	Kunta 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	0,00	0,00	0,00	0,00
Rakennusten luovutusvoitot	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut luovutusvoitot	0,00	25 883,25	0,00	25883,25
<i>Luovutusvoitot yhteensä</i>	0,00	25 883,25	0,00	25 883,25
Muut toimintakulut				
Maa- ja vesialueiden luovutustappiot	0,00	0,00	0,00	0,00
Rakennusten luovutustappiot	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut luovutustappiot	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Luovutustappiot yhteensä</i>	0,00	0,00	0,00	0,00

Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

	2025	2024
Osinkotuotot muista yhteisöistä	0,00	0,00
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	0,00

Satunnaisten tuottojen ja kulujen erittely

	Kunta 2025	Kunta 2024	Konserni 2025	Konserni 2024
Satunnaiset tuotot				
Suupohjan Peruspalveluliikelaitosky:n nettova- vallisuuden jako omistus% mukaan	0,00	22 181,80	0,00	22 181,80
<i>Satunnaiset tuotot</i>	<i>0,00</i>	<i>22 181,80</i>	<i>0,00</i>	<i>22 181,80</i>
Satunnaiset kulut	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Satunnaiset kulut</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT Käyttöomaisuus 31.12.2025

	1005 Ohjelmistot	1010-1020 Muut pitkävaik. menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	0,00	11 684,45	11 684,45
Lisäykset tilikaudella	0,00	0,00	0,00
Romutustappio	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2025	0,00	11 684,45	11 684,45
Sumu-poistot tilikaudelta	0,00	2 124,36	2 124,36
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	0,00	9 560,09	9 560,09

Aineelliset hyödykkeet

	1100 Maa- ja vesi- alueet	1110-11232 Rakennukset	1130-1150 Kiinteät raken. - ja laitteet	1160-1170 Koneet ja kalusto	1180-1187 Muut aineelliset hyödykkeet	1195-11956 Keskenen. Hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	1 243 738,02	4 478 472,98	1 127 497,09	224 402,23		21 574,94	7 095 685,26
Lisäykset tilikaudella	0,00	175 338,39	64 987,66	20 992,43		763 325,19	1 024 643,67
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	98 000,00	0,00	0,00		400 000,00	498 000,00
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
Voitot / Tappiot	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	6 843,24	0,00		-9 357,42	-2 514,18
Hankintameno 31.12.2025	1 243 738,02	4 555 811,37	1 199 327,99	245 394,66		375 542,71	7 619 814,75
Sumu-poistot tilikaudelta	0,00	305 649,91	141 570,63	67 414,35		0,00	514 634,89
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	1 243 738,02	4 250 161,46	1 057 757,36	177 980,31		375 542,71	7 105 179,86

Sijoitukset

	1201 Osakkeet ja osuudet	1203 Kuntayhtymät	1207 Yhteisöyht.osakkeet ja osuudet	1210 Muut osak.	Yhteensä	12365 Kiint. Oy Pappilanhaka	12367 Ateriapalvelu Kokkaamo Oy	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	1 740 330,02	790 048,59	84 093,96	304 687,25	2 919 159,82	18 000,00	35 550,00	53 550,00
Lisäykset tilikaudella	18 000,00	28 284,00	0,00	0,00	46 284,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18 000,00	3 950,00	21 950,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	1 758 330,02	818 332,59	84 093,96	304 687,25	2 965 443,82	0,00	31 600,00	31 600,00

Jvk-, muut laina- ja muut saamiset 1214-1246

OMISTUKSET MUISSA YHTEISÖISSÄ
2025
Kuntakonsernin osuus

Nimi	Kotipaikka	Kunnan omistusos %	Omasta pääomasta	Vieraasta pääomast	Tilik, voitosta/ tappiosta
Tytäryhteisöt					
Kiinteistö Oy Sahuri	Isojoki	100 %	141 725,41	84 655,43	-369,30
Kiinteistö Oy Virastotalo	Isojoki	88,21 %	765 446,24	20 001,42	33 472,73
Kiinteistö Oy Pappilanhaka	Isojoki	100 %	1 247 799,37	13 273,76	14 244,76
Kuntayhtymät					
Etelä-Pohjanmaan liitto	Seinäjäjoki	1,000 %	19 005,32	5 500,59	551,52
Suup.koulutuskuntayhtymä	Kauhajoki	14,480 %	833 832,25	871 301,56	45 142,70
Yhteisyhteisöt					
Isojoen Lämpö Oy	Isojoki	50 %	1 192 398,56	444 866,54	204 045,22
Yhdistelemättömät osakkuusyhteisöt					
Suupohjan Seutupalvelukeskus Oy	Teuva	9,58 %			
Ateriapalvelu Kokkaamo Oy		16,66 %			

Saamisten erittely

	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset		6 135,96		9 906,94
Lainasaamiset	31 600,00		53 550,00	
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	31 600,00	6 135,96	53 550,00	9 906,94
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	0,00	0,00	0,00	0,00
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisöiltä				
Myyntisaamiset		1157,31		291,82
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	0,00	1157,31	0,00	291,82
Saamiset yhteensä	31 600,00	8 450,58	53 550,00	10 198,76

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

	Kunta		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Pitkäaikaiset siirtosaamiset				
<i>Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä</i>				
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Hankesaatavat	498000,00		500577,05	2783,83
Siirtyvät korot	1399,67		1399,67	
Kelan korvaus työterveydenhuollosta	27 986,00	28 609,95	27 986,00	28 609,95
Tuet ja avustukset			5 273,01	
EU-tuet ja muut avustukset				17 280,50
Maksuosuuksien palautukset				
Muut tulojäämät	63 122,02	36 123,40	393 350,11	36 123,40
<i>Tulojäämät yhteensä</i>	<i>590 507,69</i>	<i>64 733,35</i>	<i>428 008,79</i>	<i>82 013,85</i>
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	590 507,69	64 733,35	428 008,79	82 013,85

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT
Oman pääoman erittely

	Kunta	
	2025	2024
Peruspääoma	9 157 697,99	9 157 697,99
Peruspääoma 31.12.	9 157 697,99	9 157 697,99
Edellisten tilikausien ali-/ylijäämä 01.01.	4 166 335,05	4 085 548,47
Muutos tilikaudella		
Edellisten tilikausien ali-/ylijäämä 31.12.	4 166 335,05	4 085 548,47
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	45 479,58	80 786,58
<i>Oma pääoma yhteensä</i>	13 369 512,62	13 324 033,04

Edellisten tilikausien yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät	2025	2024
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	4 166 335,05	4 085 548,47
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	45 479,58	80 786,58
Kertynyt poistoero 31.12.	49 242,02	51 891,82
Vapaaehtoiset varaukset 31.12.	1 500 000,00	800 000,00
<i>Kertynyt yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät yhteensä</i>	5 761 056,65	5 018 226,87

	Konserni	
	2025	2024
Peruspääoma 01.01.	9 157 697,99	9 157 697,99
Peruspääoma 31.12.	9 157 697,99	9 157 697,99
Muut omat rahastot	3 047 802,86	3 029 802,86
Muutokset rahastoissa tilikaudella		
Eliminoinnit	-1 656 416,26	-1 641 524,13
Muut omat rahastot 31.12.	1 391 386,60	1 388 278,73
Edellisten tilikausien ali-/yli jäämä	3 043 449,62	4 041 261,54
Eliminoinnit	1 492 670,86	-314 510,60
Edellisten tilikausien ali-/yli jäämä 31.12.	4 536 120,48	3 726 750,94
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	142 995,90	-1 000 548,99
Eliminoinnit	918 916,90	1 926 078,38
Tilikauden ylijäämä/alijäämä 31.12.	1 061 912,80	925 529,39
Oma pääoma yhteensä	16 147 117,87	15 198 257,05

Erittely poistoeroista

	2025	2024
Investointivaraukseen liittyvä poistoero	49 242,02	51 891,82
Joukkovelkakirjalainat		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta		
Lainat julkisyhteisöiltä		
Saadut ennakot		
Ostovelat		
Muut velat		
Siirtovelat		
Verotuspoistoihin liittyvä poistoero	0,00	0,00
Poistoero yhteensä	49 242,02	51 891,82

Vieras pääoma

	2025		2024	
	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen
Velat tytäryhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat	13602,35	20 464,73		20 464,73
Muut velat				
Siirtovelat				
<i>Yhteensä</i>	<i>13602,35</i>	<i>20 464,73</i>	<i>0,00</i>	<i>20 464,73</i>
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Saadut ennakot				
Ostovelat	13800,00	1 170,56		1 170,56
Muut velat				
Siirtovelat				
<i>Yhteensä</i>	<i>13800,00</i>	<i>1 170,56</i>	<i>0,00</i>	<i>1 170,56</i>
Velat osakkuus- sekä muille omistusyhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat	54924,40	51 754,11		51 754,11
Muut velat				
Siirtovelat				
<i>Yhteensä</i>	<i>54924,40</i>	<i>51 754,11</i>	<i>0,00</i>	<i>51 754,11</i>
<i>Vieras pääoma yhteensä</i>	82326,75	73 389,40	0,00	73 389,40

Shekkitililimiitti

	2025	2024
Luotollisen shekkitilin limiitti 31.12.	300 000,00	300 000,00
-siitä käyttämättä oleva määrä	300 000,00	300 000,00

Muiden velkojen erittely

	Kunta		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Muut velat				
Liittymismaksut				0,00
Muut velat	94 389,26	95 316,74	384 504,88	116 877,94
Muut velat yhteensä	94 389,26	95 316,74	384 504,88	116 877,94

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	Kunta		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot				
Menojäämät				
Lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotukset	359 171,60	326 065,03	359 171,60	326 065,03
Muut palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	49 678,50	51 648,16	49 678,50	51 648,16
Korkojaksotukset				
Muut menojäämät	54 494,08	73 345,20	71 657,61	214 226,25
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	463 344,18	451 058,39	480 507,71	591 939,44
Siirtovelat yhteensä	463 344,18	451 058,39	480 507,71	591 939,44

Vuosi 2025
VASTUUT
2024
2024
KUNTA
Takaukset
Saman konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta

0,00

0,00

Takaukset muiden puolesta

0,00

17 278,66

Vuokravastuut

Toimitilojen vuokravastuut

0,00

19 380,96

Koneiden ja laitteiden vuokravastuut

13 828,46

11 266,53

Maa-alueiden vuokravastuut

0,00

0,00

Muut vuokravastuut

66 164,84

24 424,47

Vuokravastuut yhteensä

79 993,30

55 071,96

Siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus

78 526,83

43 865,64

Myöhemmin maksettavat

1 466,47

1 515,85

Muut vastuut

Nordea lyhytaikainen vastuu ; 300.0000

300 000,00

300 000,00

Yrityskortti; vastuunmäärä: 10.000

10 000,00

10 000,00

Alv:n palautusvastuut

106 221,30

103 607,01

Takauskeskuksen takausvastuu

16 664 124,00

15 677 525,00

Yhteensä
17 160 338,60
16 163 482,63

KONSERNI

Saman konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta	0,00	0,00
Takaukset muiden puolesta	0,00	17 278,66
Velat joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin		
Kiinnitykset	228 800,00	228 800,00
Kuntien takauskeskuksen takausvastuu	16 664 124,00	15 677 525,00
Vuokravastuut		
Toimitilojen vuokravastuut	1 732,53	21 718,54
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut	642 460,07	51 905,59
Maa-alueiden vuokravastuut	0,00	0,00
Muut vuokravastuut	66 164,84	24 424,48
Vuokravastuut yhteensä	710 357,44	98 048,61
<i>Siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus</i>	137 757,22	46 231,53
<i>Siitä myöhemmin maksettavat</i>	42,47	1 586,63
Muut vastuusitoumukset		
Muut vastuusitoumukset	310 000,00	310 000,00
Vuokravastuut		
Alv:n palautusvastuu	192 231,55	213 616,17
Yhteensä	18 105 512,99	16 545 268,44

	Kunta		Konserni
Henkilöstön lukumäärä 31.12.	2025	2024	2025
Yleishallinto	6	4	27
Opetus- ja kulttuuritoimi	49	47	99
Yhdyskuntapalvelut*	8	10	8
Muut palvelut	6	5	50
Työvoimapalvelut			46
Yhteensä	69	66	230

*Tekninen toimi

	Kunta		Konserni
Henkilöstökulut, euroa	2025	2024	2025
Henkilöstökulut tuloslaskelman* mukaan,	3 218 053,27	3 106 537,86	3148839,38
josta henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin			
ja aineellisiin hyödykkeisiin	57 746,15	27 231,37	57746,15

	Kunta		Konserni
Tilintarkastajan palkkiot, euroa (ALV 0%)	2025	2024	2025
Tilintarkastuspalkkiot	4519,90	7550,36	23495,74
Tilintarkastajan lausunnot			
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	3246,95	2348,82	3246,95
Palkkiot yhteensä	7 767	9899,18	26742,69

	Kunta		Konserni
Luottamushenkilöpalkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut , euroa	2025	2024	2025
Isojoen Kokoomus r.y. / Kansallinen Kokoomus	2096,25	1242,00	2096,25
Perussuomalaiset r.p.	1037,00	747,00	1037,00
Suomen Keskusta	1647,75	1647,75	1647,75
SDP Isojoki / Suomen SDP			
Vasemmistoliitto			
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	4781	3636,75	4781

8. LASKENNALLINEN LIIKETOIMINTA

8.1 Vesilaitos

Vesihuolto

TULOSLASKELMA

	2025	2024
Liikevaihto	190 549,46	184 911,78
<i>Materiaalit ja palvelut</i>	<i>102 359,14</i>	<i>85 658,25</i>
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	50 506,87	42 041,52
Palvelujen ostot	51 852,27	43 616,73
<i>Henkilöstökulut</i>	<i>50 027,85</i>	<i>51 732,69</i>
Palkat ja palkkiot	41 860,23	42 364,27
<i>Henkilösivukulut</i>	<i>8 167,62</i>	<i>9 368,42</i>
Eläkekulut	7 135,69	8 500,18
Muut henkilösivukulut	1 031,93	868,24
<i>Postot ja arvonalentumiset</i>	<i>34 062,93</i>	<i>34 531,10</i>
Suunnitelman mukaiset poistot	34 062,93	34 531,10
Kertaluonteiset poistot	0,00	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	1 316,15	2 060,39
<i>Liikeylijäämä</i>	<i>2 783,39</i>	<i>10 929,35</i>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Viivästyskorkotulot	565,62	419,09
Korvaus 2023 peruspääomasta	-15 671,03	-17 532,70
Ylijäämä /alijäämä ennen satunnaisia eriä ja varauksia	-12 322,02	-6 184,26
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-12 322,02	-6 184,26

Vesihuolto**RAHOITUSLASKELMA**

	2025	2024
Tulorahoitus		
Liikeliijäämä/alijäämä	2 783,39	10 929,35
Poistot ja arvonalentumiset	34 062,93	34 531,10
Rahoitustuotot ja -kulut	-15 105,41	-17 113,61
	<u>21 740,91</u>	<u>28 346,84</u>
Investoinnit		
Käyttöomaisuusinvestoinnit		
Investoinnit netto	-16 076,11	-29 853,23
Tulorahoitus ja investoinnit, netto	5 664,80	-1 506,39
Rahoitustoiminta		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Lyhyt.aik. myyntisaamisten lisäys+/- vähennys	-18 319,50	4 618,59
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen lisäys+/-vähennys	3 126,08	-933,70
Rahoitustoiminta netto		
Vaikutus kunnan kassavaroihin	-9 528,62	2 178,50

Vesihuolto

TASE

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	473 878,95	491 865,77
Aineelliset hyödykkeet	473 878,95	491 865,77
Kiinteät rakenteet ja laitteet	460 000,57	484 564,07
Keskeneräiset hankinnat	13 878,38	7 301,70
	473 878,95	491 865,77
VAIHTUVAT VASTAAVAT	73 962,11	92 926,77
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	0,00	645,16
Myyntisaamiset	0,00	645,16
Lyhytaikaiset saamiset	73 962,11	92 281,61
Myyntisaamiset	73 962,11	92 281,61
VASTAAVAA YHTEENSÄ	547 841,06	584 792,54
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	540 139,90	580 217,46
Jäännöspääoma	552 461,92	586 401,72
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-12 322,02	-6 184,26
VIERAS PÄÄOMA	7 701,16	4 575,08
Lyhytaikainen		
Ostovelat	7 701,16	4 575,08
Siirtovelat	0,00	0,00
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	547 841,06	584 792,54

8.2. Muut eriytetyt laskelmat

Kunnilla on markkinaehtoisessa toiminnassa 1.1.2020 alkaen kirjanpidon eriyttämismääräys, jolloin hinnoittelun markkinaperusteisuus voidaan varmistaa. Kilpailu- ja kuluttajavirasto valvoo kuntien ja niiden omistamien yhtiöiden toimintaa markkinoilla.

Isojoen kunnassa tehdään erillinen tuloslaskelma seuraavista toiminnoista, joissa on tunnistettu kunnan toimivan markkinaperusteisesti.

1. Tilojen vuokraaminen (sote-palvelut, asunnot ja teollisuustilat).

Liikevaihto		1 103 602,97
Liiketoiminnan muut tuotot		
Materiaalit ja palvelut		
Aineet tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-213 389,60	
Palvelujen ostot	-212 865,03	-426 254,63
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 575,60	
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-265,78	
Muut henkilösivukulut	-41,57	-1 882,95
Muut rahoitustuotot		
Viivästyskorkotulot	275,48	
Poistot ja arvonalennukset		
Suunnitelman mukaiset poistot		-231 379,97
Liiketoiminnan muut kulut		-230 683,40
Liikeliijäämä (-alijäämä)		213677,5
Rahoitustuotot ja -kulut		0
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eirä		213677,5
Satunnaiset tuotot ja -kulut		0
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia		213677,5
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		213677,5

8.3. Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista

	säilytys
Tasekirja sidottuna	pysyvästi
Päiväkirja atk-listoina	10v
Pääkirja atk-listoina	10v
Kirjanpitoyhdistelmät palkansaajittain at-listoina	10v
Laskutuslistat atk-listoina	10v
Myyntireskontran suorituspäiväkirjat atk-listoina	10v
Ostosuorituspäiväkirjat atk-listoina	10v

Tositelajit

Numero	Nimi
001	Avaussaldo
002	Muistiot
100	Automaattivientien kirjaus
200	Rahatilikirjaus
300	Palkat
400	Ostoreskontra
500	Käyttöomaisuuskirjanpito
600 - 800	Myyntireskontra
999	Konversio

Asiakirjat säilytetään sidottuina arkistointiohjeiden mukaisesti.

9. ALLEKIRJOITUKSET

Isojoki 30.5.2026

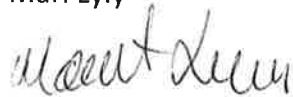
ISOJOEN KUNNANHALLITUS


Anna Alakortes


Heidi Akseli


Toni Hautala


Mari Lylly


Maarit Suomi


Tuomas Ahola


Pauliina Harju


Kari Luomaniemi


Martti Mikkola


Juha Herrala

TILINTARKASTUSMERKINTÄ

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Isojoki 5.5. 2026

SK-Reviisorit Oy Ab


Ilari Karhu, HT, JHT

