



**ISOJOKI**

# TALOUSARVIO 2026



**HYVÄKSYTTY**

**Kunnanhallitus 08.12.2025 § 219**

**Kunnanvaltuusto 15.12.2025 § 80**

# Sisällysluettelo

1. JOHDANTO .....	2
1.1 Isojoen kunnan strategia.....	3
1.2 Suomen talouskehityksestä .....	4
Taulukko 1. Keskeiset ennusteluvut.....	4
Taulukko 2. Julkisen talouden keskeiset ennusteluvut.....	5
Taulukko 3. Muut keskeiset ennusteluvut .....	6
1.3.Kuntahallinto.....	6
2. ISOJOEN KUNNAN VEROTULOT VUONNA 2026.....	10
3. VALTIONOSUUDET .....	10
3.1 Isojoen kunnan valtionosuudet vuonna 2026.....	12
4. KUNNAN ALUE JA SEUDULLINEN ASEMA.....	13
4.1.Väestö ja työllisyys .....	14
4.2 Seudullinen yhteistyö.....	15
5. KONSERNIOHJEET.....	19
5.1.Ohjeet ja tavoitteet kuntakonserniin kuuluville yhteisöille.....	21
5.2. Alijäämän kattaminen .....	21
5.3 Taloussuunnitelman ja talousarvion hyväksyminen ja täytäntöönpano .....	22
6. ISOJOEN KUNNAN TALOUSARVIO VUODELLE 2026.....	22
7. LAUTAKUNTIEN KÄYTTÖTALOUSHENOT JA TULOT .....	24
7.1. Keskusvaalilautakunta.....	24
7.2. Tarkastuslautakunta.....	25
7.3 Kunnanhallitus/yleis- ja taloushallinto.....	25
7.4. Elinkeinoelämän edistäminen 2026.....	28
7.5 Ympäristöterveydenhuolto .....	29
7.6. Koulutuslautakunta .....	29
7.6.1.Sivistystoimen hallinto .....	29
7.6.2 Perusopetus .....	30
7.6.3. Muu opetus.....	31
7.6.4. Varhaiskasvatus.....	32
7.7. Hyvinvointilautakunta.....	34
7.7.1. Vapaa-aikatoimi .....	34
7.7.2. Kirjasto- ja kulttuuritoimi .....	36
7.8 Tekninen osasto .....	38
7.8.1 Yhdyskuntapalvelut.....	38
7.8.2 Keskuskeittiö .....	39
7.8.3 Toimitila- ja vuokrauspalvelut.....	40
7.8.3 Tekniset palvelut.....	41
7.8.5 Vesihuolto .....	41
7.8.6 Rakennusvalvonta ja tieavustukset.....	42
8. INVESTOINNIT .....	43
9. TULOSLASKELMA, RAHOITUS JA MAKSUVALMIUS .....	49
9.1. Tuloslaskelma.....	49
9.2. Rahoitus .....	52
9.2.1 Tulorahoitus .....	52

9.2.2. Investoinnit .....	52
9.2.3. Pitkäaikaisten saamisten muutokset .....	52
10. HENKILÖSTÖSUUNNITELMA JA TILIKARTTA.....	54
10.1. Henkilöstösuunnitelma vuosille 2026-2028.....	54
10.2. Tilikartta .....	55
10.3. Investointien tilikartta.....	62

## 1. JOHDANTO

Kuntalain 110 §:n (410/2015) mukaan valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi (*suunnitelmakausi*). Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi. Talousarvio ja –suunnitelma on laadittava siten, että ne toteutavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Taloussuunnitelman tasapainossa voidaan ottaa huomioon talousarvion laadintavuoden taseeseen kertyväksi arvioitu ylijäämä. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Tässä määräajassa tulee kattaa myös talousarvion laadintavuonna tai sen jälkeen kertynyt alijäämä. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidystä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan.

Talousarvioon otetaan tehtävien ja toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan. Määräraha ja tuloarvio voidaan ottaa brutto- tai nettomääräisenä. Kunnanvaltuuston hyväksymät toiminnan ja talouden tavoitteet sekä niiden edellyttämät määrärahat ovat sitovia. Sitovuustaso on kaikkien toimialojen osalta nettositovuus eli menojen ja tulojen erotus. Talousarviossa ja -suunnitelmassa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa. Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota. Talousarvioon tehtävistä muutoksista päättää kunnanvaltuusto.

Käyttöomaisuushankinnan raja on 5045 euroa arvonlisäveroineen. Tämän rajan ylittävät hankinnat taikka hankintakokonaisuudet, joiden vaikutus on pitkäaikaista tai olemassa olevan parantaminen

nostaa kohteen tasoa, ovat investointimenoa, joka poistetaan suunnitelmapoistojen mukaisesti. Pienemmät hankinnat kirjataan käyttötalousosaan ja tulevat poistetuksi kertapoistona.

## **1.1 Isojoen kunnan strategia**

Isojoen kunnan päivitetty kuntastrategia hyväksyttiin kunnanvaltuustossa joulukuussa 2022. Strategialla haluamme tuoda esiin, että Isojoki on yritteliäs kunta, jossa vallitsee yhteistyökykyinen ja ihmisiä arvostava ilmapiiri. Isojoki on rehellinen itselleen ja muille. Turvallisuus tekee Isojoesta hyvän elinympäristön sekä asukkaille että elinkeinotoiminnalle. Puhdas luonto ja iloinen ilmapiiri saavat ihmiset palaamaan kuntaan yhä uudelleen. Me olemme ylpeästi Isojokisia.

Päivitetty kuntastrategia on ollut voimassa vuoden 2023 alusta. Strategian visiona on, että Isojoki on välittävä, ennakkoluuloton ja Suomen rehellisin kunta. Isojoen tunnuslause onkin ”rehellisen hyvä kunta”. Isojoen strategiassa on kolme kivijalkaa, jotka ovat yrittäjyyden ja osaamisen edistäminen, hyvän elämän mahdollistaminen ja rohkea ja aloitteellinen kumppanuus.

Yrittäjyyden ja osaamisen edistämisen tavoitteita ovat kuntalaisten osallisuuden ja koulutusmahdollisuuksien kehittäminen, osaamisen markkinointi, positiivinen kuntaviestintä, yritysten aktiivinen tukeminen ja työllistymisen mahdollistaminen kunnassa. Tavoitteiden mukaisia toimenpiteitä ovat esimerkiksi etätyömahdollisuuksista huolta pitäminen, kunnan maineesta huolehtiminen, helposti lähestyttävät yritysten tukipalvelut, koulutukseen panostaminen ja kuntamarkkinoinnin tehostaminen.

Hyvän elämisen mahdollistamisen kivijalassa tavoitteena ovat sujuva päätöksenteko, yhteisöllinen toiminta asukkaiden kanssa, matkailun mahdollisuuksien edistäminen ja asukkaiden hyvinvoinnista huolehtiminen. Toimenpiteinä näihin tavoitteisiin pääsemiseksi ovat esimerkiksi viihtyisyyden ja elinolosuhteiden kehittäminen, kunnan hyvästä päätöksentekokyvystä huolehtiminen, dialogi kuntalaisten kanssa ja erityisesti luontomatkailun mahdollisuuksien edistäminen kunnassa.

Rohkean ja aloitteellisen kumppanuuden tavoitteita ovat yhteistyön vahvistaminen, tehokas edunvalvonta, reagointi ja sopeutuminen, sekä ilmastovastuullisuus. Strategian mukaisia toimenpiteitä tässä kivijalassa ovat esimerkiksi yhteinen palvelutuotanto muiden kuntien kanssa, yksin ja yhdessä toteutettavat kehittämishankkeet, nopea reagointi esimerkiksi kuntakentän taloudellisiin muutoksiin ja hiilineutraaliuteen pyrkiminen.

Hallintokuntien tulee kyetä liittämään kuntastrategia omiin talousarvioesityksiinsä huomioiden kuitenkin taloudelliset realiteetit. Strategia on voimassa vuoteen 2029 saakka ja se päivitetään kerran valtuustokaudessa.

## 1.2 Suomen talouskehityksestä

Suomen bruttokansantuote (BKT) kasvoi viime vuonna 0,4 prosenttia vuositasolla ja talouden toipuminen jatkuu. Inflaation hidastuminen, korkojen lasku ja tuloveronalennukset lisäävät kulutusta. Rakentamisen toipuminen, energiasiirtymä ja puolustushankinnat kasvattavat investointeja. Talouden kasvua hidastavat Yhdysvaltojen tullien korotukset ja yleinen epävarmuus. BKT kasvaa 1,0 prosenttia vuonna 2025, ja 1,4 prosenttia vuonna 2026 ja 1,7 prosenttia 2027. Työllisyys kasvaa vasta vuonna 2026–2027 talouden vahvistuessa. Työttömyysaste laskee vuoden 2025 9,4 prosentista 8,4 prosenttiin vuonna 2027.

Heikko lähtötilanne ja talouden hidas kasvu painavat julkista taloutta tänä vuonna. Lähivuosien ennakoitu talouskasvu sekä hallituksen sopeutustoimet pienentävät alijäämää vain maltillisesti, kun menoja lisäävät kasvavat puolustusinvestoinnit, hoiva- ja hoitomenot sekä velanhoitokustannukset. Julkisyhteisöjen alijäämä on tänä vuonna 4,3 prosenttia suhteessa BKT:hen ja pienenee siitä n. 3,6 prosenttiin vuonna 2026 ja kolmen prosentin tuntumaan ennustejakson lopulla. Velkasuhde vakiintuu hetkellisesti vuonna 2027, minkä jälkeen se kääntyy uudelleen kasvuun ja ylittää 90 prosenttia vuonna 2029. (Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, syksy 2025)

Seuraavissa taulukoissa (taulukko 1, Keskeiset ennusteluvut, taulukko 2, Julkisen talouden keskeiset ennusteluvut ja taulukko 3, Muut keskeiset talouden ennusteluvut) esitetään valtiovarainministeriön arvioita keskeisistä taloutta koskevista muuttujista. (Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, syksy 2025).

### Taulukko 1. Keskeiset ennusteluvut

	2023	2024	2025*	2026*	2027*
<b>Volyymin muutos, %</b>					
Bruttokansantuote markkinahintaan	-0,9	0,4	1,0	1,4	1,7

Tavaroiden ja palvelujen tuonti	-6,7	-1,0	2,5	1,9	3,0
<b>Kokonaistarjonta</b>	<b>-2,8</b>	<b>0,0</b>	<b>1,5</b>	<b>1,6</b>	<b>2,1</b>
Tavaroiden ja palvelujen vienti	-0,4	1,7	1,0	1,6	2,9
Kulutus	1,2	0,3	0,4	0,9	1,2
yksityinen	0,0	-0,4	0,8	1,8	1,8
julkinen	3,9	1,7	-0,3	-1,0	-0,1
Investoinnit	-7,4	-5,0	6,0	3,9	3,7
yksityiset	-8,3	-7,7	4,2	3,9	4,8
julkiset	-3,1	7,7	13,4	4,2	-0,3
<b>Kokonaiskysyntä</b>	<b>-2,8</b>	<b>0,3</b>	<b>1,5</b>	<b>1,6</b>	<b>2,1</b>
kotimainen kysyntä	-3,9	-0,3	1,7	1,6	1,8

## Taulukko 2. Julkisen talouden keskeiset ennusteluvut

	2023	2024	2025*	2026*	2027*
<b>Suhteessa BKT:hen, %</b>					
Julkisyhteisöjen menot	55,9	57,8	57,4	56,6	55,7
Veroaste	42,7	42,2	42,3	42,4	41,9
Julkisyhteisöjen nettoluotonanto	-2,9	-4,5	-4,3	-3,6	-3,4
Valtionhallinnon nettoluotonanto	-3,3	-3,7	-4,2	-4,0	-3,7
Julkisyhteisöjen velka	77,1	82,1	86,9	88,5	88,6
Valtionvelka	57,2	61,4	65,7	67,1	67,7

### Taulukko 3. Muut keskeiset ennusteluvut

	2023	2024	2025*	2026*	2027*
Bruttokansantuote, arvo, mrd. euroa	273	276	285	295	307
Bruttokansantuotteen hinta, muutos, %	3,5	0,7	2,0	2,2	2,4
Palvelut, volyymin muutos, %	0,6	0,0	0,3	0,9	1,4
Koko teollisuus, volyymin muutos, %	1,6	3,9	2,6	1,8	1,6
Työn tuottavuus, muutos, %	-0,3	1,2	1,8	0,7	0,4
Työlliset, muutos, %	0,3	-1,0	-0,3	0,8	1,3
Työllisyysaste (20–64-vuotiaat), %	77,9	76,7	76,2	76,5	77,3
Työttömyysaste, %	7,2	8,4	9,4	9,0	8,4
Kuluttajahintaindeksi, muutos, %	6,2	1,6	0,4	1,4	1,9
Ansiotasoindeksi, muutos, %	4,2	3,1	3,0	3,6	3,0
Vaihtotase, mrd. euroa	-2,2	-0,1	-1,0	-1,0	-1,1
Vaihtotase, suhteessa BKT:hen, %	-0,8	0,0	-0,3	-0,4	-0,4
Lyhyet korot (euribor 3 kk), %	3,4	3,6	2,1	1,8	2,0

### 1.3.Kuntahallinto

Kuntahallinnon alijäämä syvenee viime vuodesta 0,6 prosenttiin suhteessa BKT:hen johtuen kulutusmenojen ja investointien kasvusta sekä heikosta verotulokehityksestä. Kulutusmenoja kiihdyttävät erityisesti palkkaratkaisuista johtuvat henkilöstömenot sekä kuntien laajentuneet tehtävät. Alijäämä supistuu ennustejakson lopulla hieman, mutta kuntien tulot eivät riitä kattamaan kasvavia menopaineita.

Kuntahallinnon rahoitusasema oli viime vuonna noin 900 miljoonaa alijäämäinen, pienentyen hieman edellisvuodesta. Valtionosuudet vähenivät muun muassa sote-siirtolaskelman tarkistuksen ja indeksisäästöjen vuoksi, mutta erityisesti verotulojen vahva kehitys ja kulutusmenojen kasvun hidastuminen tukivat samanaikaisesti kuntien taloutta. Kuntahallinnon rahoitusjäämä suhteessa BKT:hen heikkenee kuitenkin -0,6 prosenttiin vuonna 2025. Kuntahallinnon ennustetaan pysyvän 0,5-0,6 prosenttia alijäämäisenä suhteessa BKT:hen myös vuosina 2026–2027. Kuntatalouden tilanteeseen vaikuttaa merkittävästi kulutusmenojen kasvu sekä valtionapuihin tehtävät leikkaukset. Kulutusmenot kasvavat ennustejaksolla pääasiassa hintojen nousun vuoksi. Sovitut palkkaratkaisut nostavat työvoimakustannuksia 2,8 % vuonna 2025, 3,2 % vuonna 2026 ja 3,9 % vuonna 2027. Kunta-alan ansiokehityksen ennakoitaan ylittävän yleisen ansiokehityksen erityisesti vuosina 2027–2028.

Hintojen kasvun lisäksi myös kulutusmenojen volyyymi kasvaa vuonna 2025, sillä alkuvuodesta voimaan tullut TE-palvelu-uudistus siirsi kuntien vastuulle työ- ja elinkeinopalveluiden järjestämisen ja laajensi kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista. Uudistuksen seurauksena kuntahallinto on aiempaa suhdanneherkempi, sillä nyt tulojen lisäksi myös menot reagoivat työllisyyskehitykseen. Kuntien työttömyysetuuksien rahoitusmenoja on nostettu ennusteessa vuoden alkupuoliskon kertymien perusteella. Kuntien investoinnit pysyvät kokonaisuutena korkealla tasolla, vaikka kuntakohtaiset erot ovat huomattavia. Osassa kunnista investointinäkyvät ovat laskevia, mutta etenkin kasvukeskuksissa muuttoliike ylläpitää kuntien investointipaineita. Valtaosa panostuksista kohdistuu välttämättömään perusinfrastruktuuriin kuten rakennuksiin, mutta myös vihreän siirtymän investoinnit pitävät osaltaan investointitasoa korkealla.

TE-palvelu-uudistuksesta huolimatta kuntien peruspalvelutuotannon painopiste säilyy koulutus- ja sivistyssektorilla, jonka kokonaispalvelutarve on laskeva syntyvyyden laskun vuoksi. Ennustejaksolla palvelutarpeen laskua on kuitenkin hieman loivennettu, sillä palveluiden järjestämisen kustannukset eivät alene samassa suhteessa. Lisäksi varhaiskasvatuksen osallistumisaste sekä erityisen tuen tarve ovat lisääntyneet viime vuosina.

Verotulot ovat edelleen kuntien merkittävin tulonlähde, ja ne koostuvat kunnallis-, kiinteistö-, yhteisö- ja kaivosmineraaliverosta. Vuonna 2025 kuntien kokonaisverotulot kasvavat vain 0,7 prosenttia erityisesti kunnallisveron heikon kehityksen ja yhteisöverotuottojen supistumisen takia. Kokonaisve-

rotulojen kasvu kuitenkin kiihtyy 5,8 prosenttiin vuonna 2026 ja on keskimäärin 3,8 prosenttia vuosina 2027–2029.

Tulonsiirrot valtiolta kunnille kasvavat kuluvana vuonna TE-palvelu-uudistuksen myötä kuntien tehtävien ja rahoitusvastuun laajentuessa. Valtionosuuksien kasvu jää kuitenkin siirtyneiden tehtävien kustannusten kasvua pienemmäksi, sillä valtionosuuksiin tehdään samanaikaisesti leikkauksia. Vuonna 2026 valtion tulonsiirrot kuntahallinnolle laskevat ennen kaikkea hallituksen peruspalveluiden valtionosuuksiin kohdentamien vähennysten vuoksi. Kun valtionosuuksiin jo aiemmin kohdenetetut määräaikaiset leikkaukset päättyvät vuoden 2027 jälkeen, nousevat valtion tulonsiirrot kuntahallinnolle. Verorahoitus ei kuitenkaan riitä kattamaan kuntahallinnon tulojen ja menojen välistä epätasapainoa, vaikka kuntahallinnon alijäämän arvioidaan supistuvan ennustejakson lopulla 0,4 prosenttiin.

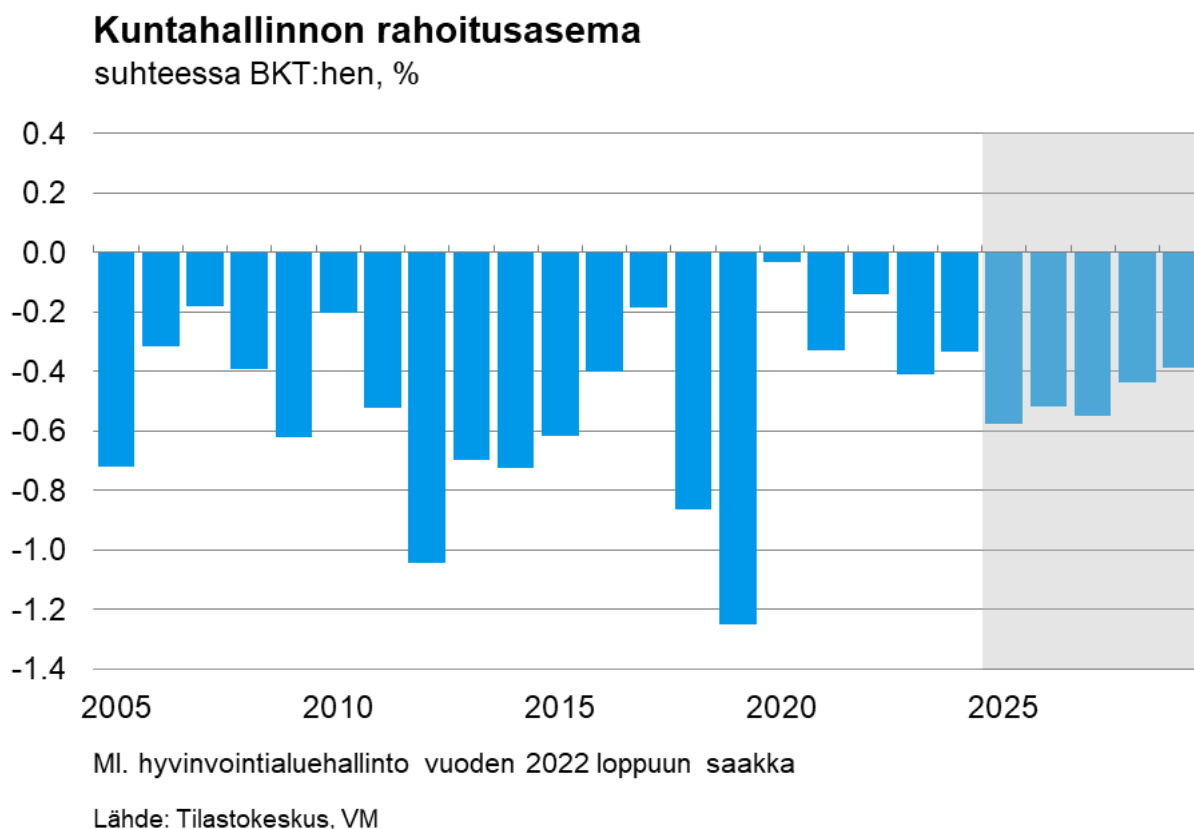
Tulojen ja menojen epätasapaino merkitsee kuntataloudessa veronkorotuksia ja tiukkoja säästötoimia tulevina vuosina, sillä palvelut ja palveluverkko on sopeutettava käytettävissä oleviin tuloihin. Kuntahallinnon alijäämät kasvattavat kuntahallinnon velkaa ja velkasuhde jatkaa kasvuaan tarkasteluvuosina.

Ennusteeseen sisältyy riskejä molempiin suuntiin. Kehitysarviossa on oletettu, että sote-kiinteistöjen vuokrasopimusten päättyminen ja uudelleenneuvotteluiden tulokset heikentävät kuntien vuokratuloja 150 milj. eurolla vuodesta 2026 alkaen.

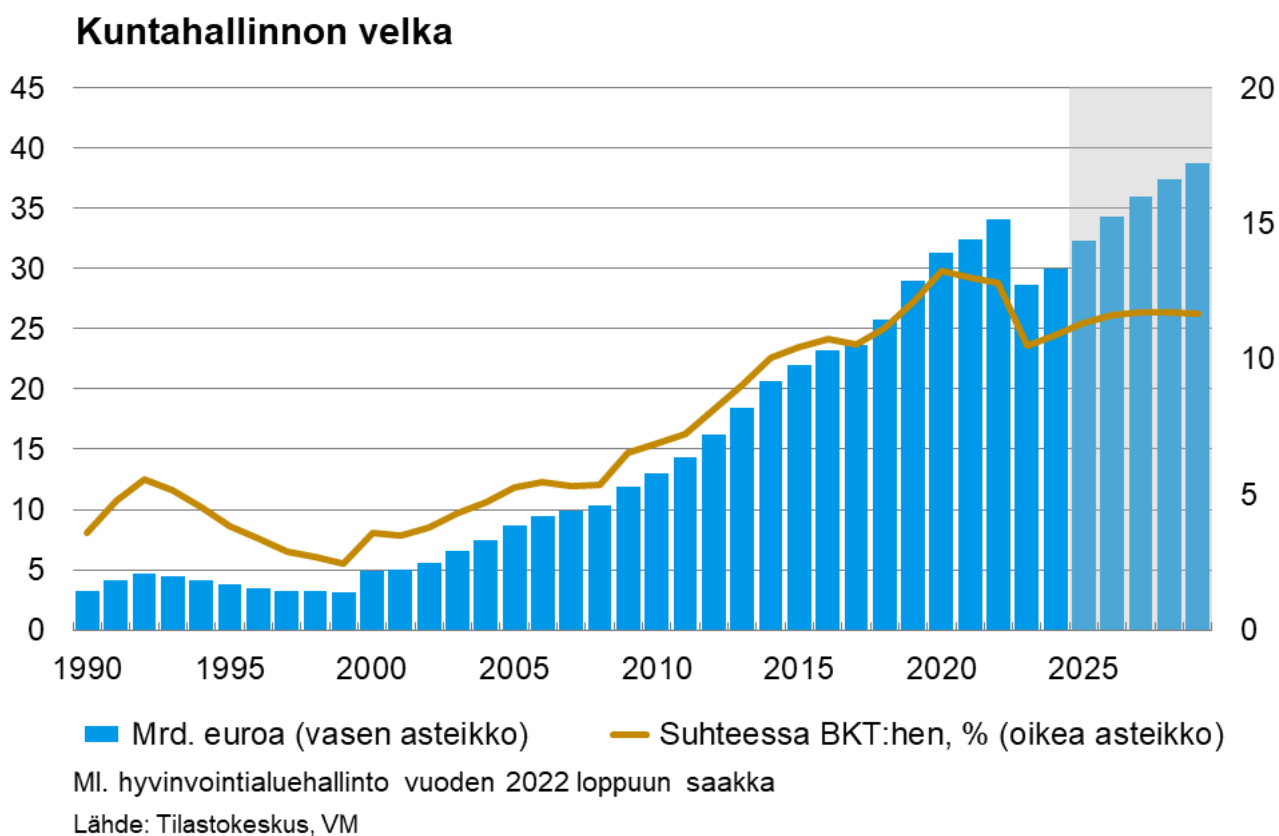
Arvioita suuremmat sote-kiinteistöjen vuokranmenetykset voivat vaikuttaa kuntahallinnon kulutusmenojen hintakehitykseen ja heikentää kuntien tilannetta. Lisäksi ennusteeseen on sisällytetty kuntien ja kuntayhtymien omia pysyviä sopeutustoimia 150 milj. euroa vuodelle 2025. Kuntien omat sopeutustoimet voivat kuitenkin vahvistaa rahoitusasemaa ennustettua enemmän, mikäli palveluverkkoa tai henkilöstömenoja onnistutaan sopeuttamaan oletettua enemmän. Toisaalta sopeutustoimien epäonnistuminen tai muut menolisäykset, esimerkiksi arvioitua suuremmat sote-kiinteistöjen vuokramenetykset, voivat vastaavasti heikentää tilannetta. (Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, syksy 2025)

Seuraavat kuviot (Kuvio 4, Kuntahallinnon rahoitusasema ja kuvio 5, Kuntahallinnon velka) kuvaavat kuntatalouden keskeisiä muuttujia. (Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, syksy 2025)

**Kuvio 4.** Kuntahallinnon rahoitusasema (Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, syksy 2025)



**Kuvio 5.** Kuntahallinnon velka (Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, syksy 2025).



## 2. ISOJOEN KUNNAN VEROTULOT VUONNA 2026

Isojoen kunnan tuloveroprosentti vuodeksi 2026 on 9,8 %. Seutukunnan muissa kunnissa tuloveroprosentti vuodeksi 2025 on: Karijoki 9,8, Kauhajoki 9,6 ja Teuva 9,6.

Isojoen kunnan kiinteistöveroprosentit vuodeksi 2026 ovat:

- yleinen 0,93 %
- maapohja 1,30
- vakituinen asuinrakennus 0,50 %
- muu kuin vakit. asuinrak. 0,93 %
- voimalaitos 3,10 %
- yleishyödyll. yhteisö 0,00 %
- rakentamaton rak.paikka 2,00 %

Seutukunnan kiinteistöveroprosenttien keskiarvot vuodeksi 2025 ovat: yleinen 0,96 %/maapohja 1,30%, vakituinen asuinrakennus 0,56 %, voimalaitos 3,10 %.

**Talousarviossa 2026 verotulokertymä on arvioitu seuraavasti:**

Kunnallisvero	3 307 000 euroa
Osuus yhteisöveron tuotosta	964 000 euroa
Kiinteistövero	1 433 000 euroa
<b>Yhteensä</b>	<b>5 704 000 euroa</b>

## 3. VALTIONOSUUDET

Valtionosuusjärjestelmän kautta valtio osallistuu lakisääteisten kunnallisten peruspalvelujen rahoitukseen. Valtionosuudet ovat merkittävin osa kuntiin kohdistuvaa valtionapujärjestelmää. Valtionosuudet määräytyvät laskennallisista perusteista ja maksetaan kunnalle automaattisesti ilman erillistä hakemusta. Lisäksi kunnille voidaan myöntää hakemuksesta valtionavustuksia.

Kuntien palvelutuotannon kustannukset ja verotulot poikkeavat paljon toisistaan muun muassa väestön ikärakenteen ja olosuhteiden takia. Valtionosuusjärjestelmän tavoitteena on kuntien vas-

tuulla olevien julkisten palvelujen saatavuuden varmistaminen tasaisesti koko maassa siten, että kansalaiset voivat saada tietyn tasoiset peruspalvelut asuinpaikastaan riippumatta kohtuullisella verorasituksella.

Järjestelmää täydentää tilapäisissä taloudellisissa vaikeuksissa oleville kunnille myönnettävä harkinnanvarainen valtionosuuden korotus.

Valtionosuus on kunnalle yleiskatteellinen tuloerä, jota ei ole korvamerkitty tiettyjen palvelujen järjestämiseen. Kunta päättää itse valtionosuuksiensa kuten verotulojensakin käytöstä ja hyötyy taloudellisesti, jos järjestää palvelunsa kustannustehokkaasti.

#### **Kunnan valtionosuusrahoitus muodostuu hallinnollisesti kahdesta osasta:**

1. kunnan peruspalvelujen valtionosuudesta (laki 618/2021 ), jota hallinnoi valtiovarainministeriö, ja
2. opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudesta (laki 1705/2009), jota hallinnoi opetus- ja kulttuuriministeriö.

Valtiovarainministeriön hallinnoima peruspalvelujen valtionosuus on näistä taloudellisesti merkittävämpi.

Vaikka hallinnollisen jaon perusteella voisi päätellä toisinkin, niin valtaosa kuntien varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen valtionosuusrahoituksesta määräytyy valtiovarainministeriön hallinnoiman peruspalvelujen valtionosuuden laskentatekijöiden kautta.

Peruspalvelujen valtionosuus koostuu kuntien kustannuserojen sekä tulopohjan tasauksesta. Kustannuserojen laskentaperusteena ovat asukasmäärän ja ikärakenteen lisäksi erilaiset olosuhdetekijät. Tulopohjaa tasataan kunnan verotuloihin perustuvan valtionosuuden tasauksen kautta.

Varsinaisesta peruspalvelujen valtionosuudesta eriyttynä osana kunnille maksetaan myös veromenetysten korvausta.

Valtiovarainministeriön ja opetus- ja kulttuuriministeriön valtionosuusrahoitus maksetaan kunnille ja muille rahoituksen saajille yhtenä eränä jokaisen kuukauden 11. päivään mennessä.

## **Hyvinvointialueuudistus toi merkittäviä muutoksia valtionosuusjärjestelmään**

Vuoden 2023 alusta alkaen sosiaali- ja terveys- sekä pelastustoimi siirtyivät kunnilta hyvinvointialueiden järjestettäväksi. Uudistuksen rahoittamiseksi kunnilta siirretään yhtä paljon tuloja kuin siirtyvät palvelut maksoivat ennen uudistusta. Kuntien valtionosuuksista leikattiin uudistuksen rahoittamiseksi kaksi kolmasosaa, mutta yksittäisen kunnan leikkausosuus vaihtelee.

Valtionosuusjärjestelmään lisättiin toistaiseksi pysyvänä sote-kustannusten ja -tulojen siirrosta johtuvan muutosrajoitin ja kunnan talouden tasapainotilan muutoksia rajoittava järjestelmämuutoksen tasaus.

Nämä erät lasketaan osana peruspalvelujen valtionosuutta. Koko maan tasolla vaikutus kuntiin on kustannusneutraali, mutta yksittäisellä kunnalla nämä sote-erät voivat olla tärkeimmässä roolissa valtionosuuksien tason kannalta.

### ***3.1 Isojoen kunnan valtionosuudet vuonna 2026***

Isojoen kunnan valtionosuudeksi vuodelle 2026 on kirjattu talousarvioon yht. 481 715 euroa ja ne koostuvat seuraavasti:

- peruspalvelujen valtionosuus 547 479 euroa
- kunnan opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus – 426 855 euroa
- Veroperustemuutoksista johtuvien veromenetysten korvaus 361 091 euroa

Esi- ja perusopetuksen kotikuntakorvaukset ovat 12 279 euroa ja ne on kirjattu koulutoimen talousarvioon.

Suunnitelmavuosien 2027 ja 2028 valtionosuudet on talousarviossa kirjattu Kuntaliiton painelaskelmakehikon /syksy 2025 mukaisesti.

Seuraavassa esitettävä valtionosuuslaskuri havainnollistaa valtionosuuksien muodostumista.

# KUNNAN VALTIONOSUUSRAHOITUS 2026

## Taulukon täyttöohje:

	Valitse, syötä tai tarkista harmaiden kenttien tiedot
	Tiedot siirtyvät automaattisesti työkirjan muista taulukoista näihin keltaisen värisiin kenttiin. Tarkista tiedot.

**Lisätiedot:** Suomen Kuntaliitto / Olli Riikonen, puh. 050 477 5619 ja Mikko Mehtonen, puh. 050 592 8986

Kunta: **Isojoki** *Klikkaa solu aktiiviseksi ja valitse kunta alasetovalikosta*  
 Asukasluku 31.12.2024: **1 794**

## YHTEENVETO

### Kunnan peruspalvelujen valtionosuus (VM)

[Ennakolliset valtionosuuksien laskentatiedot 2026 / VM \(22.9.2025\)](#)

euroa euroa/asukas

Ikärakenne		2 408 552	1 343
Muut laskennalliset kustannukset		904 863	504
Kunnan laskennalliset kustannukset yhteensä		3 313 414	1 847
Kunnan omaraohitusosuus laskennallisesta kustannuksesta	-1 548,77 €/asukas	-2 778 493	-1 549
<b>Valtion osuus laskennallisesta kustannuksesta</b>		<b>534 921</b>	<b>298</b>
<b>Lisäosat</b>		<b>250 533</b>	<b>140</b>
<b>Valtionosuuteen tehtävät vähennykset ja lisäykset yhteensä</b>		<b>-551 000</b>	<b>-307</b>
<i>Siitä sote-uudistuksen tasauserät:</i>			
<i>Muutosrajoitin</i>		-213 180	-119
<i>Järjestelmämuutoksen tasaus</i>		-222 515	-124
<i>Jälkikäiteistarkistuksesta johtuva valtionosuuden 500 M€ lisäsiirto vuodelta -23 (1/3)</i>		-53 461	-30
<i>Määräaikaisen vuodelle 2024 tehdyn 192 M€ lisäyksen takaisinperintä (1/3)</i>		-20 487	-11
<b>Kunnan peruspalvelujen valtionosuus ennen tulopohjan tasausta</b>		<b>234 454</b>	<b>131</b>
<b>Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus</b>		<b>313 025</b>	<b>174</b>
<b>1. Kunnan peruspalvelujen valtionosuus (VM)</b>		<b>547 479</b>	<b>305</b>
<b>2. Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudet (OKM)</b>		<b>-426 855</b>	<b>-238</b>
Laskurilla laskettu OKM-rahoitus vuodelle 2026 (täytä arviotiedot välilehdille 8 ja 9)		-546 452	-305
<i>Mistä</i>			
- kunnan omaraohitusosuus lukiokoulutukseen 2026 (arvio)	-109,00 €/asukas	-195 546	-109
- kunnan omaraohitusosuus ammatilliseen koulutukseen 2026 (arvio)	-201,00 €/asukas	-360 594	-201
- positiiviset erät (liikunta, nuoriso, ap-ip, vammaiskorotukset, lukio, opistot, taidelaitokset)		9 688	5
<b>unnan valtionosuusrahoitus 2026 (L39+L41)</b>		<b>120 624</b>	<b>67</b>
unnan valtionosuusrahoitus 2026 itse syötetyillä opetus- ja kulttuuritoimen tiedoilla (L39+L43)		1 026	1
<b>3. Veroperustemuutoksista johtuvien veromenetysten korvaus</b>		<b>361 091</b>	<b>201</b>
<b>unnan valtionosuus ja veromenetysten korvaukset yhteensä 2026 (L49+L52)</b>		<b>481 715</b>	<b>269</b>
unnan valtionosuus ja veromenetysten korvaus 2026 (omalla OKM-vos-arviolla)		362 118	202
<b>4. Esi- ja perusopetuksen kotikuntakorvaukset, netto</b>		<b>12 279</b>	<b>7</b>
<b>unnan valtionosuus, veromenetysten korvaus ja kotikuntakorvaukset 2026</b>		<b>493 994</b>	<b>275</b>
	maksatus	41 166	€/kuukausi
unnan valtionosuus, veromenetysten korvaus ja kotikuntakorvaukset 2026 (omalla OKM-vos-arviolla)		374 397	209
	maksatus	31 200	€/kuukausi

3.10.2025, Kuntaliitto / Olli Riikonen

Lähteet: VM:n 22.9.2025 julkaisema ennakollinen valtionosuuslaskelma vuodelle 2026 ja

OKM-vos-laskurissa hallituksen 22.9. budjettiesityksen tiedot

## 4. KUNNAN ALUE JA SEUDULLINEN ASEMA

Isojoen kunta kuuluu Karijoen ja Teuvan kuntien sekä Kauhajoen kaupungin kanssa Suupohjan seutukuntaan. Kunnassa on yksi varsinainen taajama, Kirkonkylä. Isojoki kuuluu Etelä-Pohjanmaan

maakuntaan ja aluehallinnon osalta Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintovirastoon (AVI) ja Etelä-Pohjanmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukseen (ELY).

Länsi- ja Sisä-Suomen AVI edistää toiminta-alueellaan perusoikeuksien ja oikeusturvan toteutumista, peruspalvelujen saatavuutta, ympäristönsuojelua, ympäristön kestävästä käytöstä, sisäistä turvallisuutta sekä terveellistä ja turvallista elin- ja työympäristöä alueilla. Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukset (ELY) hoitavat valtionhallinnon alueellisia toimeenpano- ja kehittämistehtäviä Suomessa. ELY-keskukset kehittävät ja tukevat taloudellista, sosiaalista ja ekologisesti kestävästä hyvinvointia. ELY-keskukset ovat merkittäviä alueiden kehittäjiä ja EU-rahoituksen myöntäjiä. Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus toimii yhteistyössä maakunnan liittojen kanssa ja sen alaisina toimivat työ- ja elinkeinotoimistot.

Aluehallintovirastojen (AVI) ja ELY-keskusten toiminta loppuu vuoden 2026 alussa, ja ne yhdistetään uuteen rakenteeseen. Valtakunnallinen Lupa- ja valvontavirasto perustetaan yhdistämällä AVIt ja Valvira sekä osittain ELY-keskusten tehtäviä. Lisäksi perustetaan kymmenen elinvoimakeskusta, jotka perustuvat nykyisten ELY-keskusten pohjalle.

## 4.1. Väestö ja työllisyys

### 4.1.1 Isojoen väkiluvun kehitys

Isojoen väkiluvun kehitys 2015 - 2024			
Vuosi	As.luku	Vuosi	As.luku
2015	2 123	2020	1 925
2016	2 079	2021	1 891
2017	2 030	2022	1 852
2018	1 976	2023	1 814
2019	1 951	<b>2024</b>	<b>1 780</b>

Lähde: Tilastokeskuksen väestötietokannat

### 4.1.2 Suupohjan ikärakenne 31.12.2024

	Ikärakenne, asukas-			Väkiluku	Ikärakenne %		
	- 14	15-64	65 -		- 14	15-64	65 -
<b>Kauhajoki</b>	1722	6941	3849	12512	13,76	55,47	30,76
<b>Teuva</b>	596	2384	1674	4654	12,80	51,22	35,96
<b>Isojoki</b>	<b>202</b>	<b>941</b>	<b>637</b>	<b>1780</b>	<b>11,34</b>	<b>52,86</b>	<b>35,78</b>
<b>Karjajoki</b>	123	586	446	1155	10,64	50,73	38,61
				Lähde: Tilastokeskus, Väestötilastot			

### 4.1.3 Työllisyys/työttömyystilanne 30.9.2025

TYÖLLISYYS/ TYÖTTÖMYYSTILANNE 30.09.2025														
Kunta/ Seutu- kunta	Työttömät työnhakijat kuukauden lopussa			Työ voima	Työttömien osuus työvoi- masta %	Työttömyyden rakenne								Avoimet työpaikat kuukau- den lo- pussa, syysk. - 25
	Syysk. -25	Muutos syys-24 -elo- 25	Muutos syys-25 syys-24			Naiset	%	Alle 25v.	%	Yli 50v.	%	Pitkä aik. työt- tömät	%	
Isojoki	61	11	15	789	7,7	23	38	5	8	31	51	14	23	-
Karjajoki	43	8	4	492	8,7	18	42	-	-	19	44	21	49	-
Kauhajoki	558	71	114	5434	10,3	230	41	87	16	225	40	178	32	11
Teuva	167	-29	-2	1941	8,6	64	38	26	16	72	43	58	35	6
Suupohja	829	61	131	8656	9,6	335	40	118	14	347	42	271	33	17

Lähde: Etelä-Pohjanmaan ELY-keskus, työllisyyskatsaus, syyskuu 2025

## 4.2 Seudullinen yhteistyö

Kuntalain (410/2015) 1 §:n mukaan kunta edistää asukkaidensa hyvinvointia ja alueensa elinvoimaa sekä järjestää asukkailleen palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla. Käyttömenoissa mitattuna suuri osa Isojoen kunnan palveluista tuotetaan eri tavoin organisoidussa yhteistoiminnassa lähialueen kuntien kanssa, kuten esimerkiksi työllisyysneuvonta, ympäristöterveydenhuolto, talous- ja palkkahallinto, ICT -palvelut ja maataloushallinto. Lomituspalvelut hoitaa Kurikan kaupungin hallinnoima Etelä-Pohjanmaan lomituspalveluyksikkö.

### Työllisyysneuvonta

Suupohjan työllisyysalue vastaa työvoimapalveluiden järjestämisestä alueen kunnissa vuoden 2025 alusta. Työllisyysalueeseen kuuluvat Isojoki, Karjajoki, Kauhajoki, Kristiinankaupunki, Kurikka ja Teuva. Järjestämisvastuu on Suupohjan koulutus- ja työllisyyskuntayhtymä Vuoksilla. Työvoimaviranomaisen toiminta rahoitetaan osana kuntien yleistä valtionosuusjärjestelmää. Valtionosuus tehtävien järjestämiseen on yleiskatteista ja myönnetään aina yksittäiselle kunnalle, vaikka palvelut järjestetään yhteistoiminnassa. Kuntien valtionosuudet työllisyysalueen viranomaispalvelujen järjestämiseen vuosille 2025 ja 2026 perustuvat osittain arvioituun tietoon kunnille siirtyvistä kustannuksista. Siirtymäajan jälkeen valtionosuusrahoitus määräytyy täysimääräisesti valtionosuuskritee-

reiden mukaisesti. Työvoimapalveluiden rahoitus ei näin ollen ole tarkasti eroteltavissa kuntien valtionosuuksien kokonaisuudesta voimaantulovuoden 2025 jälkeen.

Työllisyysalueen talousarvio sekä taloussuunnittelu pohjautuu järjestämissuunnitelmaan, jonka mukaan rahoitusmalli turvaa työvoimapalveluiden järjestämisen lain edellyttämällä tavalla. Perusrahoituksen kuntaosuuksien sekä erillisrahoituksen laskenta perustuu työvoiman määrään, ja keskittyy siirtyneen viranomaistyön rahoitukseen.

Työllisyysalueen tehtävänä on tarjota työnhakijoille ja työnantajille monipuolisia palveluja, jotka tukevat työllistymistä, osaamisen kehittämistä ja työvoiman saatavuutta. Palveluihin sisältyvät muun muassa työnvälitys, tieto- ja neuvontapalvelut, työnhaku- ja uravalmennus, työvoimakoulutus sekä muutosturvakoulutus. Työllisyysalueen toiminnassa tarvitaan lisäksi kohdennettuja palveluja asiakasryhmille, joiden työllistymisen edistäminen edellyttää erityistä tukea. Näihin ryhmiin kuuluvat erityisesti pitkäaikaistyöttömät, koulutus- tai työpaikkaa vailla olevat nuoret, osatyökykyiset sekä maahanmuuttajat.

Työvoimaviranomaisen toimintaa voidaan täydentää kuntien vapaaehtoisilla täydentävillä työllisyyspalveluilla, erillisillä valtionavustuksilla, sekä hanke- ja muun kehittämisrahoituksen avulla. Vapaaehtoiset työllisyyttä edistävät palvelut sekä työttömyydestä aiheutuvat etuuskustannukset ovat kunnat budjetoineet omiin talousarvioihinsa. Käynnistyvänä talousarviovuonna sekä tulevana suunnitelmavuosina on tarpeen edistää palvelureformia vapaaehtoisten työllisyyspalveluiden sekä viranomaistoiminnan yhteensovittamiseksi työllisyysalueeseen kuuluvissa kunnissa.

Työllisyydenhoidon alueellisen kehittämisen tavoitteena on tukea alueen elinvoimaa, vähentää työttömyydestä kunnille aiheutuvia kustannuksia, sekä vahvistaa kuntien verotuloja. Toiminnan tuloksellisuutta seurataan säännöllisesti, ja raportoinnin avulla varmistetaan talousarvion toteutuminen sekä mahdollistetaan tarvittavat korjaustoimet.

### **Suupohjan seutupalvelukeskus Oy**

Yhtiön päätoimipaikka on Kauhajoella teknologiakeskus Logistiassa ja kuntakohtaiset toimipisteet kaikissa toimialueen kunnissa.

Kunta ostaa tarvitsemansa ICT- ja verkkopalvelut, puhelinvaihdopalvelut sekä talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut Suupohjan seutupalvelukeskus Oy:ltä. Yhtiön tehtävänä on tarjota ja kehittää

sekä tukea osakasyhteisöjen talous- ja henkilöstöpalveluja, tieto- ja viestintätekniisiä palveluja ja toimintaa. Yhtiön osakkaita ovat: Kauhajoen kaupunki, Isojoen, Karijoen, Isonkyrön, Karvian, Teuvan ja Laihian kunnat, Kaskisten kaupunki, Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialue sekä Suupohjan Kehittämisyhdistys r.y.

### **Suupohjan Kehittämisyhdistys ry/Leader Suupohja**

Leader Suupohjan toiminta-alueeseen kuuluvat Isojoen, Karijoen ja Teuvan kunnat sekä Kauhajoen ja Kurikan kaupungit (pl. Jalasjärvi). Yhdistyksellä on toimisto Kauhajoella ja Kurikassa Yrityspalvelupiste Formussa toimiston väkeä on paikalla kahtena päivänä viikossa. Syksyn 2025 aikana on pidetty myös muissa kunnissa Pop up -toimistopäiviä.

Leader Suupohjan rahoittamista hankkeista päättää yhdistyksen 15 jäseninen hallitus, joka muodostetaan kolmikannan mukaisesti eli kolmannes jäsenistä edustaa kuntia, kolmannes yrityksiä sekä yhteisöjä ja kolmannes maaseudun asukkaita. Alueen joka kunnasta on hallituksessa edustus ja paikat jakaantuvat seuraavasti: Isojoki 2, Karijoki 2, Teuva 3, Kurikka 4 ja Kauhajoki 4. Jokaisella hallituksen jäsenellä on henkilökohtainen varajäsen.

Leader Suupohja myöntää hanke- ja yritystukia paikalliseen strategiaansa perustuen. Rahoitusta voi hakea mm. pää- ja sivutoimisen yrittäjyyden aloittamiseen ja kehittämiseen, yritysinvestointeihin, alueen elinvoimaisuuden ja asukkaiden harrastusmahdollisuuksien parantamiseen sekä kansainväliseen toimintaan. EU, valtio ja alueen kunnat vastaavat Leader-hankkeiden julkisesta rahoituksesta. Lisäksi hankkeissa on pääsääntöisesti aina myös hakijatahon yksityistä rahoitusta.

### **Suupohjan Leader-ohjelma vuosille 2023–2027**

Virtaa Viisikkoon -paikalliselle kehittämisstrategialle myönnettiin yhteensä 5,6 M€ julkinen rahoituskehys vuosille 2023-2027. Kehyksestä 4,5 M€ myönnetään hanke- ja yritystukiin ja loput on varattu Leader-ryhmän hallintoon. Tähän mennessä yli 150 hanketta on saanut myönteisen viranomaispäätöksen E-P ELY-keskuksesta.

Virtaa Viisikkoon-kehittämisstrategian sisältö on seuraava:

1. Elinvoimainen seutu: Vahvistetaan alueen elinvoimaa tukemalla uusien mikroyritysten synty-mistä ja edistämällä olemassa olevien yritysten kannattavuutta, kilpailukykyä ja kasvamista. Edistetään osaavan työvoiman saantia ja yritysten välistä yhteistyötä.

2. Hyvinvoiva ja taitava seutu: Vahvistetaan kylien ja paikallisyhteisöjen elinvoimaa ja yhteisöllisyyttä. Edistetään uudenlaisten palvelujen syntymistä ja käyttöönottoa, älykkäitä ratkaisuja, kierto-taloutta sekä osaamista. Tuetaan asumisen turvallisuutta ja omavaraisuutta sekä infrastruktuurin kunnossapitoa.

3. Ainutlaatuinen seutu: Edistetään alueen (luonto)matkailua ja kulttuuritoimintaa osana alueen pito- ja vetovoimaa sekä asukkaiden hyvinvointia.

4. Aktiivinen seutu: Aktivoidaan alueen nuoria oman asuinseutunsa kehittämiseen ja osallisuuteen. Edistetään alueen kansainvälistymistä.

Pääteemojen lisäksi kehittämistyössä huomioidaan läpileikkaavat teemat: älykkyys, innovatiivisuus ja kestävä kehitys.

Leader-rahoituksen hallinnoinnin lisäksi Leader Suupohja kehittää toiminta-alueitaan useiden omien hankkeiden kautta. Kylien valmiuksia digitaalisuuteen, energia-asioihin, kylämarkkinointiin ja varautumiseen edistetään maakunnallisissa hankkeissa Tulevaisuuden kylä 2.0 ja Kestävät ja kyvykkäät kumppanikylät. Hankkeita rahoittaa E-P ELY-keskus. Varautumiseen haetaan oppia Ruotsista ja muilta alueilta Suomessa Nordic Preparedness -hankkeessa. Toiminta-alueen ympäristöasioita ja -tietoisuutta edistetään Ympäristöviisaat yhteisöt-hankkeessa ja nuoria aktivoidaan Osallisuuden silta I-hankkeessa. Leader-ryhmällä on myös oma nuorisajaosto. Meneillään on selvitys Kohti puolustuksen verkostoja, jossa on tarkoitus edistää yritysten mahdollisuuksia tarjota palveluitaan NATO:lle tai puolustusvoimille. Leader Suupohja on palkannut hankeasiantuntijan kuntien avuksi hankekirjoittamiseen tai isompien hankerahojen kotiuttamiseen Suupohjan alueelle. Hankeasiantuntijana aloitti 1.12.2025 Marjo Kiuru-Sundberg. Leader Suupohjassa työskentelee tällä hetkellä 8 henkilöä.

Leader Suupohja myöntää Leader-rahoituksen lisäksi Yritys-, Yhteisö- ja NuorisoLeader -rahoitusta omista varoistaan hakijoiden pieniin kehittämistoimiin. Leader Suupohja vastaa myös seudullisesta viestinnästä ja viestintätiimin toiminnan koordinoinnista. Viestintätiimi suunnittelee vuoden aikana toteutettavat seudulliset viestintätoimet ja päättää viestintäbudjetin käytöstä. Leader Suupohja pitää yllä myös Visit Suupohja – matkailusivustoa.

Vuonna 2026 Leader-toiminta täyttää Suomessa ja Suupohjassa 30-vuotta. Tähän merkkipäivään liittyen järjestetään erilaisia tapahtumia ja kampanjoita niin valtakunnallisesti kuin paikallisestikin. Leader-toiminnan vaikuttavuutta ja tuloksia tuodaan vuoden aikana esiin monikanavaisesti.

Isojoen kunta on osaltaan hyväksynyt uuden paikallisen kehittämisstrategian ja osallistumisensa Leader-ohjelman toteutukseen ja rahoittamiseen vuosina 2023–2027.

### **Maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alue**

Kauhajoen kaupungin sekä Isojoen, Karijoen ja Teuvan kuntien yhteinen maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alue aloitti toimintansa 1.1.2013. Hallinnosta vastaa Kauhajoen kaupunki. Asiakaspalvelua tarjotaan kaikissa sopijakuntien palvelupisteissä.

Seudullinen palveluyksikkö vastaa maaseutuelinkeinohallinnosta sekä maatalouden ja maaseudun yleisestä kehittämisestä. Palveluyksikön tavoitteena on luoda edellytykset kilpailukykyiselle maatalous- ja maaseutuyrittämiselle sekä viihtyisät asuinympäristöt.

Maaseutuhallinnon palveluihin kuuluvat mm.

- Eu- ja kansallisten tulotukien hallinnointi, tiedotus ja neuvonta
- Hirvi- ja petoeläinvahinkojen arviointi
- Eläinrekisterien ylläpito
- Peltokarttarekistereihin liittyvät päivitykset
- Hukkakauraan liittyvät tarkastukset, torjuntaohjeet ja päätökset

### **Yhteispalvelupiste**

Etelä-Pohjanmaan vakuutuspiirin (Kela) Kauhajoen toimiston palvelupiste sijaitsee Isojoen kunnanvirastossa ja se on avoinna torstaisin. Nykyisin tätä tehtävää hoitaa hallintosihteeri Janne Yli-Yrjänäinen. Muita yhteispalvelusopimuksia ei kunnalla ole.

## **5. KONSERNIOHJEET**

Kuntalain (410/2015) 14 §:n (Valtuuston tehtävät) 4. momentin mukaan kunnanvaltuusto päättää omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta. Lain 6 §:n (Kuntakonserni ja kunnan toiminta) mukaan yhteisö, jossa kunnalla on kirjanpitolain (1336/1997) 1 luvun 5 §:ssä tarkoitettu määräysvalta, on kunnan tytäryhteisö. Kunta tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin.

Omistajaohjauksesta säädetään kuntalain 46. pykälässä, jonka mukaan omistajaohjaus tarkoittaa toimenpiteitä, joilla kunta omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhtiön ja muun yhteisön hallintoon ja toimintaan. Toimenpiteet voivat liittyä ainakin perustamissopimukseen, yhtiöjärjestysmääräyksiin, muihin sopimukseen, henkilövalintoihin, ohjeiden antamiseen kuntaa eri yhteisöissä edustaville henkilöille sekä muuhun kunnan määräysvallan käyttöön.

Kuntalain 47 §:n (Kunnan tytäryhteisöjen toiminta ja konserniohje) mukaan omistajaohjauksella on huolehdittava siitä, että kunnan tytäryhteisön toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus. Kunnan tytäryhteisön hallituksen kokoonpanossa on otettava huomioon yhteisön toimialan edellyttämä riittävä talouden ja liiketoiminnan asiantuntemus. Konserniohjetta sovelletaan kunnan tytäryhteisöjen sekä soveltuvin osin osakkuusyhteisöjen omistajaohjaukseen. Konserniohjeessa annetaan tarpeelliset määräykset ainakin: 1) kuntakonsernin talouden ja investointien suunnittelusta ja ohjauksesta; 2) konsernivalvonnan ja raportoinnin sekä riskienhallinnan järjestämisestä; 3) tiedottamisesta ja kunnan luottamushenkilöiden tietojensaantioikeuden turvaamisesta; 4) velvollisuudesta hankkia kunnan kanta asiaan ennen päätöksentekoa; 5) konsernin sisäisistä palveluista; 6) kunnan tytäryhteisöjen hallitusten kokoonpanosta ja nimittämisestä; 7) kunnan tytäryhteisöjen hyvästä hallinto- ja johtamistavasta.

Konsernijohtosta säädetään kuntalain 48. pykälässä. Kunnan konsernijohtoon kuuluvat kunnan hallitus, kunnanjohtaja tai pormestari ja muut hallintosäännössä määrätyt viranomaiset. Hallintosäännössä määrätään konsernijohton tehtävistä ja toimivallan jaosta. Konsernijohto vastaa kuntakonsernissa omistajaohjauksen toteuttamisesta sekä konsernivalvonnan järjestämisestä, jollei hallintosäännössä toisin määrätä.

Isojoen kuntakonserniin kuuluvat seuraavat tytäryhteisöt:

Nimi	Osuus %
Kiinteistö Oy Isojoen Pappilanhaka	100
Kiinteistö Oy Sahuri	100
Kiinteistö Oy Isojoen Virastotalo	88,21

## ***5.1. Ohjeet ja tavoitteet kuntakonserniin kuuluville yhteisöille***

Kiinteistöyhtiöitä tulee hoitaa huolellisesti ja taloudellisesti. Mahdolliset rahoitustarpeet/ lainan-otto pyritään hoitamaan yhteisesti omistajan kanssa. Kiinteistö Oy Sahurin vuokrien tarkistaminen tulee tehdä vuosittain kuten kunnan muidenkin asuntojen vuokrat. Vuokrataso tulee olla verrattavissa vastaavanlaisten asuntojen vuokriin. Kiinteistöjen vuosikorjauksista tulee huolehtia niiden arvon säilyttämiseksi.

Kunnanvaltuusto on kokouksessaan 28.03.2022 § 4 hyväksynyt Isojoen kunnan uuden konserniohjeen. Lisäksi kunnanhallitus hyväksyi kokouksessaan 07.03.2022 § 41 Isojoen kunnan hyvää hallinto- ja johtamistapaa kuntakonsernissa koskevan ohjeen.

## **5.2. Alijäämän kattaminen**

Kuntalain (410/2015) 110 §:n (Talousarvio ja -suunnitelma) mukaan taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona kätetään. Lain 121 §:n 3. momentin mukaan tarkastuslautakunnan tulee arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää. Tilikausi 1.1.-31.12.2024 oli 80 786,58 euroa ylijäämäinen. Kunnan taseessa ei ole kattamatonta alijäämää.

Kunnanhallitus asetti kokouksessaan 12.06.2025 § 130 talousarviovuoden 2026 käyttötalouden raamin siten, että hallintokuntien tulee tarkastella vuosien 2023 ja 2024 tilinpäätösten toteutuneita kustannuksia ja arvioida mahdollista kustannusnousua vuodelle 2026 sekä suunnitelmavuosille 2027-2028 tältä pohjalta. Henkilöstömenot lasketaan siten, että huomioidaan voimassa olevien työehtosopimusten sisältämät korotukset. Ohjeeksi annetaan, että elokuun 2025 palkkasummaan lisätään 3 % korotus, minkä lisäksi sivukulut lasketaan erikseen toimitettavan ohjeen mukaisesti.

## 5.3 Taloussuunnitelman ja talousarvion hyväksyminen ja täytäntöönpano

Valtuusto hyväksyy määrärahat ja tavoitteet osastoittain ja lautakunnittain. Talousarviossa on osastoittain ja lautakunnittain yhteensä -tuloslaskelma, joka osoittaa verorahoituksella (verotuloilla ja valtionosuuksilla) katettavan määrän.

Osastot/lautakunnat tarkistavat ja vahvistavat omat käyttösuunnitelmansa valtuuston päätöksen mukaisiksi 27.02.2026 mennessä. Käyttösuunnitelman tarkistus tulee käsitellä lautakunnissa, vaikka muutoksia ei lautakunnan osalta talousarvioon olisi tullut. Lautakuntien tulee tässä vaiheessa päättää osatavoitteista osastoilla. Tarkemmat ohjeet talousarvion täytäntöönpanosta kunnanhallitus antaa vuoden 2026 alussa. Talousarvion täytäntöönpanossa tulee noudattaa taloudellisuutta yhteishankintamahdollisuudet huomioiden.

Vuoden 2026 talousarviossa varausten ja rahastojen muutosten jälkeen tilikauden ylijäämä on 29 738 euroa. Taloussuunnitelmavuosista vuosi 2027 on 415 884 euroa ylijäämäinen ja vuosi 2028 on 930 339 euroa ylijäämäinen.

## 6. ISOJOEN KUNNAN TALOUSARVIO VUODELLE 2026

<b>Toimintatuotot</b> (ulkoinen/sisäinen)	1 898 415 euroa
<b>Toimintakulut</b> (ulkoinen/sisäinen)	- 7 611 496 euroa
<b>Toimintakate</b>	-5 713 081 euroa
Verotulot	5 704 000 euroa
Valtionosuudet	481 715 euroa
<b>Vuosikate</b>	<b>577 634 euroa</b>
Poistot ja arvonalentumiset	- 552 756 euroa
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>24 878 euroa</b>
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>29 738 euroa</b>

<b>TULOSLASKELMA (€)</b>	<b>TP 2024</b>	<b>Ta+M 2025</b>	<b>TA 2026</b>	<b>TA 2027</b>	<b>TA 2028</b>
<b>TOIMINTATUOTOT</b>					
Myyntituotot	512 772	630 874	650 314	650 314	650 314
Maksutuotot	43 945	37 000	32 000	32 000	32 000
Tuet ja avustukset	200 628	117 833	90 800	90 800	90 800
Muut toimintatuotot	1 139 029	1 130 130	1 125 301	1 125 301	1 125 301
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>1 896 374</b>	<b>1 915 837</b>	<b>1 898 415</b>	<b>1 898 415</b>	<b>1 898 415</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>					
Henkilöstökulut	-3 106 538	-3 286 284	-3 409 389	-3 492 528	-3 521 073
Palvelujen ostot	-2 184 652	-2 563 400	-2 780 191	-2 780 191	-2 780 191
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-638 051	-746 955	-784 696	-784 696	-784 696
Avustukset	-324 168	-245 799	-251 870	-251 870	-251 870
Muut toimintakulut	-335 038	-393 860	-385 350	-385 350	-385 350
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-6 588 447</b>	<b>-7 236 298</b>	<b>-7 611 496</b>	<b>-7 694 635</b>	<b>-7 723 180</b>
<b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>	<b>-4 692 073</b>	<b>-5 320 461</b>	<b>-5 713 081</b>	<b>-5 796 220</b>	<b>-5 824 765</b>
Verotulot	5 552 678	5 475 000	5 704 000	5 898 000	6 386 000
Valtionosuudet	464 015	459 136	481 715	757 000	812 000
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	59 083	105 000	105 000	105 000	105 000
Muut rahoitustuotot	19 469				
Korkokulut	-270				
Muut rahoituskulut	-17 635				
Rahoitustuotot ja -kulut	60 648	105 000	105 000	105 000	105 000
<b>VUOSIKATE</b>	<b>1 385 268</b>	<b>718 675</b>	<b>577 634</b>	<b>963 780</b>	<b>1 478 235</b>
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-529 313	-540 789	-552 756	-552 756	-552 756
Poistot ja arvonalentumiset	-529 313	-540 789	-552 756	-552 756	-552 756
Satunnaiset tuotot ja kulut					
Satunnaiset tuotot	22 182				
Satunnaiset tuotot ja kulut	22 182				
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>878 137</b>	<b>177 886</b>	<b>24 878</b>	<b>411 024</b>	<b>925 479</b>
Varausten ja rahastojen muutokset					
Poistoeron muutos	2 650	9 720	4 860	4 860	4 860
Varausten muutos	-800 000				
Varausten ja rahastojen muutokset	-797 350	9 720	4 860	4 860	4 860
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>80 787</b>	<b>187 606</b>	<b>29 738</b>	<b>415 884</b>	<b>930 339</b>

## 7. LAUTAKUNTIEN KÄYTTÖTALOUSHMENOT JA TULOT

### 7.1. Keskusvaalilautakunta

Tilivelvollinen hallintojohtaja Juha Mattila.

Keskusvaalilautakunnan tavoitteena on luoda puitteet vaalien järjestämiselle lakien ja asetusten mukaisesti.

Toiminnan laajuus:

Kunta on yhtenä äänestysalueena. Äänioikeutettuja on n. 1600.

Taloudellinen tavoite:

Vaalit hoidetaan mahdollisimman taloudellisesti ja tehokkaasti lakimääräiset velvollisuudet täyttä-en.

Laatutavoite / Asiakasnäkökulma:

Lakisääteisten ennako-, laitos- ja kotiaänestysten avulla edistetään äänioikeutettujen osallistumismahdollisuuksia. Sosiaalitoimen laitoksiin järjestetään äänestysmahdollisuus vanhusten osallistumismahdollisuuksien parantamiseksi.

Kehittämistavoite:

Vaalien ennakoäänestys järjestetään kunnanvirastossa kunnan omana toimintana.

Talousarviovuonna 2026 ei toimiteta vaaleja.

Vaalit	TP 2024	Ta+M 2025	LTK 2026	TA 2026	TA 2027	TA 2028
Toimintatuotot	10.898	2.300				
Toimintakulut	-25.747	-19.498				
Toimintakate/jäämä	-14.849	-17.198	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset						
Laskennalliset erät	-713					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-15.562</b>	<b>-17.198</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 7.2. Tarkastuslautakunta

Tilivelvollinen hallintojohtaja Juha Mattila

Tarkastuslautakunta suorittaa hallinnon ja talouden tarkastuksen kuntalain ja kirjanpitolain edellyttämällä tavalla sekä tarkastaa, että valtuuston päätöksiä on noudatettu. Tarkastuslautakunta on viisijäseninen. Vuosien 2023-2026 tilintarkastuksen hoitaa JHT-yhteisö Oy SK-Reviisorit Ab, joka on nimennyt vastuulliseksi tilintarkastajaksi JHT-tilintarkastaja Ilari Karhun. Viime vuosina tarkastuslautakunnalla on ollut 5-10 kokousta/vuosi. Sihteerinä toimii tilintarkastaja tai avustava tilintarkastaja, lukuun ottamatta asioita, joissa tilintarkastaja on esteellinen (mm. kunnan tilintarkastusyhteisön valinta).

### Tarkastustoimi

	TP 2024	Ta+M 2025	LTK 2026	TA 2026	TA 2027	TA 2028
Toimintatuotot						
Toimintakulut	-10.884	-17.540	-17.660	-17.660	-17.795	-17.841
Toimintakate/jäämä	-10.884	-17.540	-17.660	-17.660	-17.795	-17.841
Poistot ja arvonalentumiset						
Laskennalliset erät	-1.955					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-12.839</b>	<b>-17.540</b>	<b>-17.660</b>	<b>-17.660</b>	<b>-17.795</b>	<b>-17.841</b>

## 7.3 Kunnanhallitus/yleis- ja taloushallinto

Tilivelvollinen: hallintojohtaja Juha Mattila

Kunnanhallitus/yleis- ja taloushallinto sisältää seuraavat kustannuspaikat:

Kunnanvaltuusto, kunnanhallitus, toimikunnat, keskustoimisto, henkilöstöhallinto, kunnallisverotus, muu yleishallinto, virastotalo, hallintopalvelut/jaettavat kulut, Pro Economica/Seutupalvelu-keskus.

Valtuusto: määrärahat luottamushenkilöiden kokouspalkkioihin sosiaalivakuutuskustannuksineen. Ajankohtaisen tiedon saamiseksi tilataan Kuntalehti kaikille valtuutetuille. Luottamushenkilöille järjestetään koulutusta yhteistyössä seutukunnan muiden kuntien kanssa. Tavoitteena on, että valtuusto arvioi työskentelyään.

Kunnanhallitus: määrärahat luottamushenkilöiden kokouspalkkioihin sosiaalivakuutuskustannuksineen sekä kunnanjohtajan ja siivoustoimenjohtajan/siistijän palkkausmenot. Avustuksiin varataan määräraha kunnanhallituksen myönnettäviin avustuksiin, joita muut hallintokunnat eivät myönnä. Kunnanhallituksen avustuksiin yhteisöille on varattu 5000 euroa. Lisäksi on varattu varauduttu

vauvarahan maksamiseen 15 000 euron summalla (avustukset yksityisille, momentti 4730). Asiakaspalveluiden oston/ ostolääkäripalveluihin Kristinamediltä on varattu 50 000 euroa menoihin ja 25000 euroa tuloihin. Matkustus- ja kuljetuspalveluihin on varattu 45000 euroa mm. linja-autovuorojen Isojoki-Kauhajoki ja Isojoki-Honkajoki (koulupäivisin) järjestämiskustannuksiin.

Yhteistoimintaosuuksiin (mm. Etelä-Pohjanmaan liitto, Kuntaliitto) on varattu 50 000 euroa. Työsuojelupäällikön kustannuksiin (ostopalvelua Kauhajoen kaupungilta) on varattu 8000 euroa. Työllisyydenhoidon menoihin (sis. maahanmuuttokoordinoinnin palveluihin, täydentävät työllisyyspalvelut ja Kelalle maksettava osuus) Suupohjan Koulutuskuntayhtymä Vuoksin hoitamana 215000 euroa, tämä summa on kirjanpidollisista syistä kirjattu ympäristöterveydenhuollon menokohdalle.

Kevan eläkemenoperusteinen maksu on talousarviossa kirjattu kokonaisuudessaan kunnanhallituksen menoksi eikä siitä enää tehdä aiempaan tapaan talousarvioon jakoja. Syynä uuteen käytäntöön on muutos Kevan eläkemenoperusteisen maksun käsittelyssä ja perusteissa.

Toimikunnat: kunnanhallituksen toimikaudekseen valitsemien toimikuntien menot, mm. elinkeino-toimikunta kokoontuu tarvittaessa valmistelemaan kunnanhallitukselle meneviä asioita.

Keskustoimisto: Toimisto antaa arkistointi-, postitus-, ym. yleishallinnon palveluja kaikille hallintokunnille. Kustannuspaikka sisältää mm. hallintojohtajan ja keskustoimiston toimistosihteerin palkkausmenot. Kunnan talous- ja henkilöstöhallinnon toimistosihteerin ja kirjanpityö ostetaan Suupohjan seutupalvelukeskukselta. Seutupalvelukeskuksen laskutus tiliöidään Pro Economica –tilikohdan kautta. Sitovana tavoitteena on edelleenkin, että lyhyet (sairausloma, ym.) sijaisuudet sekä keskustoimiston aputyövoimajärjestelyt hoidetaan kunnanviraston sisäisin järjestelyin. Henkilöstö 01.01.2025: Hallintojohtaja, toimistosihteerin.

Henkilöstöhallinto: työsuojelu, työterveyshuolto ja YT- menot. Henkilöstön tyky-toimintaan on varattu 80 euroa/henkilö/vuosi (ePassi). Henkilöstöhallintoon on vuodelle 2026 varattu lisäksi 5000 euroa henkilöstöjuhlaa varten.

Verotus: Verotuspalvelujen ja kuntaveronsaajan edunvalvontapalvelujen osto valtiolta.

Hallintopalvelut: Aputili, jolle kirjataan yhteiset menot, jotka jaetaan vuoden lopussa hallintokunnille, joilla on talousarvioissaan määräraha.

Muu yleishallinto: jäsenmaksut, lehdet, kunnan yhtiökokous- ym. edustajien palkkiot.

Virastotalo: Kiinteistöyhtiölle maksettavat vastikkeet, kunnanviraston siistijän palkkaus sekä siivousaineet ja -tarvikkeet. Kunta omistaa 89 % virastotalon osakekannasta.

Kuntakonserniin kuuluvien tytäryhtiöiden (Kiinteistö Oy Sahuri, Kiinteistö Oy Pappilanhaka ja Kiinteistö Oy Isojoen Virastotalo) tulee noudattaa Isojoen kunnan konserniohjetta sekä ohjetta hyvän hallinto- ja johtamistavan noudattamiseksi Isojoen kunnan kuntakonsernissa. Asunto-osakeyhtiöissä huomiota tulee kiinnittää myös siihen, että yhtiöt eivät maksa tuloveroa. Kunnanhallituksen tulee antaa yhtiökokousedustajille ja kuntayhtymien edustajille toimintaohjeet.

#### **Yleis- ja taloushallinto**

	<b>TP 2024</b>	<b>Ta+M 2025</b>	<b>LTK 2026</b>	<b>TA 2026</b>	<b>TA 2027</b>	<b>TA 2028</b>
Toimintatuotot	134.067	50.290	85.927	85.927	85.927	85.927
Toimintakulut	-1.082.302	-1.118.952	-1.285.173	-1.285.173	-1.295.367	-1.298.868
Toimintakate/jäämä	-948.235	-1.068.662	-1.199.246	-1.199.246	-1.209.440	-1.212.941
Poistot ja arvonalentumiset	-835	-113	-96	-96	-96	-96
Laskennalliset erät	162.345					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-786.725</b>	<b>-1.068.775</b>	<b>-1.199.342</b>	<b>-1.199.342</b>	<b>-1.209.536</b>	<b>-1.213.037</b>

#### **Kunnanhallitus**

	<b>TP 2024</b>	<b>Ta+M 2025</b>	<b>LTK 2026</b>	<b>TA 2026</b>	<b>TA 2027</b>	<b>TA 2028</b>
Toimintatuotot	1.681.513	1.689.201	1.676.046	1.676.046	1.676.046	1.676.046
Toimintakulut	-3.044.977	-3.542.635	-3.676.762	-3.676.762	-3.695.790	-3.702.325
Toimintakate/jäämä	-1.363.464	-1.853.434	-2.000.716	-2.000.716	-2.019.744	-2.026.279
Poistot ja arvonalentumiset	-462.879	-482.403	-501.267	-501.267	-501.267	-501.267
Laskennalliset erät	293.277					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-1.533.066</b>	<b>-2.335.837</b>	<b>-2.501.983</b>	<b>-2.501.983</b>	<b>-2.521.011</b>	<b>-2.527.546</b>

## **7.4. Elinkeinoelämän edistäminen 2026**

Tilivelvollinen kunnanjohtaja Juha Herrala

Elinkeinotoimen kustannuspaikat ovat elinkeinotoimi, matkailu ja asiointiliikenne.

Karijoen kunta vastaa yritys- ja elinvoimakoordinaattorin palkkakustannuksista ja laskuttaa erikseen Isojoen kuntaa sovittujen mallien mukaisesti.

Yhteistoimintaosuuksiin varataan 137.300 €, koostuen seuraavasti:

- Elinvoimakoordinaattorin ostopalveluihin varataan 40 500 €.
- Hankkeiden omarahoitusosuuksiin varataan 20 000 €.
- Kauhajoen kaupungin isäntäkuntana tuottamiin maaseutuhallinnon palveluihin 65 000 €.
- Isojoen kunta (kv 16.11.2020 § 18) on osaltaan sitoutunut Suupohjan paikallisen kehittämisstrategian / LEADER-ohjelman toteutukseen ja rahoitukseen vuosina 2021 – 2027. Vuonna 2026 Isojoen kunnan rahoitusosuus on yhteensä n. 11 786,40€ koostuen:
  - Kuntarahoitusosuudesta Leader-toimintaan 9 457,75 €
  - Yleisavustuksesta 1 794 €
  - Suupohjan seutuviestinnästä 534,64 €

Geopark -yhdistyksen jäsenmaksuun varataan 9 500 €.

Toimisto- ja painatus sekä ilmoituskuluihin varataan 4 000 euroa.

Täydennyskoulutukseen varataan 1 500 euroa.

Majoitus- ja ravintolapalveluihin varataan 1 000 euroa.

Kuntamarkkinointiin varataan 20 000€.

Avustuksiin yhteisöille varataan yhteensä 2 000 €, josta uusien yritysten liiketoiminnan käynnistämiseen ja tukemiseen varataan vuosittain tuhat Euroa (1 000€) käytettäväksi neljään (4) arvoltaan 250 Euron ”konsulttiseteliin”. Isojoelle liiketoimintansa perustava yritys voi käyttää rahan mm. asiantuntijapalveluiden hankkimiseen.

Asiointiliikenteeseen varataan 22 000 euroa vuodelle 2026. Asiointiliikenteen reittejä on 3 ja ne ajetaan kerran viikossa, mikäli reitillä on kumpaankin suuntaan vähintään kaksi ilmoittautunutta matkustajaa. Asiointiliikenteen kilpailutus tehtiin kesällä 2024 ja sopimuskausi on kaksi vuotta.

## Elinkeinoelämän edistäminen

	TP 2024	Ta+M 2025	LTK 2026	TA 2026	TA 2027	TA 2028
Toimintatuotot	722	29.496				
Toimintakulut	-197.639	-236.345	-215.140	-215.140	-215.140	-215.140
Toimintakate/jäämä	-196.917	-206.849	-215.140	-215.140	-215.140	-215.140
Poistot ja arvonalentumiset	-959		-1.380	-1.380	-1.380	-1.380
Laskennalliset erät	-39.798					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-237.673</b>	<b>-206.849</b>	<b>-216.520</b>	<b>-216.520</b>	<b>-216.520</b>	<b>-216.520</b>

## 7.5 Ympäristöterveydenhuolto

Suomessa toteutettiin sosiaali- ja terveystalouden järjestämisuudistus 1.1.2023 alkaen. Kuntien järjestämät sotepalvelut siirtyivät hyvinvointialueiden vastuulle. Ympäristöterveydenhuollon palvelut eivät siirtyneet tässä yhteydessä hyvinvointialueelle, joten ne järjestetään edelleen kuntien toimintana. Suupohjan kunnat ovat sopineet, että alueen ympäristöterveyden palvelut järjestetään yhteistyössä vastuukuntamallilla 1.1.2023 alkaen. Vastuukuntana asiassa toimii Kauhajoen kaupunki.

Ympäristöterveydenhuollon kustannuspaikalle on vuodelle 2026 budjetoitu toimintakuluja yht. –109 000 euroa ja työllisyydenhoitoon on vuodelle 2026 budjetoitu toimintakuluja 215000 euroa.

## Sos. Terveys, ympär. Ja eläinl.huolto

	TP 2024	Ta+M 2025	LTK 2026	TA 2026	TA 2027	TA 2028
Toimintatuotot	51.000					
Toimintakulut	-228.344	-323.271	-332.979	-332.979	-332.979	-332.979
Toimintakate/jäämä	-177.344	-323.271	-332.979	-332.979	-332.979	-332.979
Poistot ja arvonalentumiset	-81	-69	-59	-59	-59	-59
Laskennalliset erät	-210					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-177.635</b>	<b>-323.340</b>	<b>-333.038</b>	<b>-333.038</b>	<b>-333.038</b>	<b>-333.038</b>

## 7.6. Koulutuslautakunta

### 7.6.1.Sivistystoimen hallinto

Tilivelvollinen rehtori Panu Saari

Opetustoimen hallintoa johtaa sivistystoimen vastualueen päällikkönä rehtori. Opetustoimen tehtävä on vastata varhaiskasvatuksen sekä esi- ja perusopetuksen järjestämisestä kunnassa. Opetustoimen suunnittelua, hallintoa ja taloudenpitoa sekä vanhempien näkökulman edustamista

varten kunnassa on koulutuslautakunta. Tulosalue sisältää koulutuslautakunnan menot, osan osastopäällikön (rehtorin) palkkauksesta ja toimistovirkailijan palkan.

#### Sivistystoimen hallinto

	TP 2024	Ta+M 2025	LTK 2026	TA 2026	TA 2027	TA 2028
Toimintatuotot						
Toimintakulut	-131.470	-106.999	-133.533	-133.533	-135.769	-136.537
Toimintakate/jäämä	-131.470	-106.999	-133.533	-133.533	-135.769	-136.537
Poistot ja arvonalentumiset						
Laskennalliset erät	-7.644					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-139.114</b>	<b>-106.999</b>	<b>-133.533</b>	<b>-133.533</b>	<b>-135.769</b>	<b>-136.537</b>

## 7.6.2 Perusopetus

### Perusopetus

Tilivelvollinen rehtori Panu Saari

Isojoella toimii yksi yhtenäisperuskoulu: Isojoen Koulukolmio. Se toteuttaa Isojoen kunnan strategiassa mainittua panostusta siihen, että isojoiset lapset ja nuoret saavat laadukkaan varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen. Yhtenäiskoulu turvaa peruspalvelujen säilymistä kunnassa sekä edistää osaltaan kuntalaisten osallisuutta ja koulutusmahdollisuuksia. Isojoen kunnassa on kuluneen lukuvuoden aikana toiminut kouluvalmentaja, joka on auttanut koko koulun lapsia. Kouluvalmentaja jatkaa myös kevätlukukaudella 2026.

Jatkamme koulun kerhotoimintaa sekä erityisopetusta tukevaa toimintaa, joihin on saatu erityisavustusta Opetus- ja kulttuuriministeriöltä. Valtion erityisavustus varhaiskasvatukseen, esi- ja perusopetuksen koulutuksellista tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistäviin toimenpiteisiin on vuosille 2024–2027.

Lukuvuoden aikana Isojoen kunnassa on käynnistynyt Harrastamisen Suomen malli- hanke, jonka myötä isojoisille lapsille on järjestetty runsaasti erityyppistä harrastustoimintaa. Yhteistyö koulun ulkopuolisten harrastustoiminnan järjestäjien kanssa on myös tärkeää, jotta saamme mahdollisimman suuren osan lapsista harrastusten pariin. Koulu auttaa ulkopuolisia harrastustoimijoita mm. tarjoamalla tiloja käyttöön ja auttamalla tiedottamisessa.

Strategian mukaisesti oppimisympäristöt pidetään turvallisina ja toimivina. Syyslukukausi 2025 alussa mobiililaitteiden käyttö koulupäivän aikana muuttui. Järjestyssäännöissä on kirjaus, että oppilaat voivat käyttää mobiililaitteita koulupäivän aikana vain opettajan erillisellä luvalla. Vuonna 2026 jatketaan samalla linjalla.

Kuntastrategian mukaisesti pidämme koulujen toiminnassa tärkeänä pieniä ryhmäkokoja, yhteisöllisyyttä ja yhteisöllisyyden oppimista. Pienet ryhmät toteutuvat ikäluokkien ollessa 10–20 oppilaan kokoisia. Tulevina vuosina oppilasmäärä vähenee hieman vuosittain. Tavoite on

tulevaisuudessakin, että jatkokoulutuspaikan toiselle asteelle saa 100 % päättötodistuksen saavista isojoensisistä nuorista.

Henkilökunnan tyytyväisyydestä ja jaksamisesta huolehditaan muun muassa kehityskeskusteluihin sekä tarjoamalla mahdollisuus työnohjaukseen ja koulutukseen. Olemme mukana Etelä-Pohjanmaan maakunnallisessa täydennyskoulutusmallissa – Osaajassa. Paikallinen opettajien paikallisyhdistys OAJ on toiminnallaan tukenut työntekijöiden työhyvinvointia kuluneen vuoden aikana. Samanlainen toiminta jatkuu tulevaisuudessakin. Paikallisyhdistys ottaa myös yhdistykseen kuulumattomia työyhteisön jäseniä toimintaan mukaan, kun se on mahdollista. Siten pyritään työpaikan hyvään yhteishenkeen. Koko työyhteisön kesken järjestetään tilaisuuksia, johon kaikilla on mahdollisuus osallistua.

#### 21.9.2025 oppilasmäärä Isojoen kunnassa

Isojoen Koulukolmio esiopetus	15
Isojoen Koulukolmio luokat 1–6	86
Isojoen Koulukolmio luokat 7–9	59
Oppilaita yhteensä	160

#### Perusopetus

	TP 2024	Ta+M 2025	LTK 2026	TA 2026	TA 2027	TA 2028
Toimintatuotot	108.320	135.060	132.500	132.500	132.500	132.500
Toimintakulut	-1.999.840	-2.100.519	-2.205.879	-2.205.879	-2.243.948	-2.257.017
Toimintakate/jäämä	-1.891.520	-1.965.459	-2.073.379	-2.073.379	-2.111.448	-2.124.517
Poistot ja arvonalentumiset	-11.325	-12.064	-11.415	-11.415	-11.415	-11.415
Laskennalliset erät	-324.805					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-2.227.649</b>	<b>-1.977.523</b>	<b>-2.084.794</b>	<b>-2.084.794</b>	<b>-2.122.863</b>	<b>-2.135.932</b>

### 7.6.3. Muu opetus

Tilivelvollinen rehtori Panu Saari

Kansalaisopiston toiminta Isojoella jatkuu osana Kauhajoen kansalaisopistoa. Yhteyshenkilönä toimii Tiina Pitkäkoski. Toiminta jatkuu vuonna 2026 entiseen malliin.

Panula-opisto Kauhajoelta antaa opistotasoista soitin- ja teoriaopetusta. Isojoelta on 13 oppilasta instrumenttiopetuksessa syksyllä 2025. Pianoa soittaa 8 lasta, kitaraa 4 lasta ja viulua 1 lapsi. Lisäksi laulua harrastaa 1 oppilas. Toiminta jatkuu vuonna 2026 entiseen malliin

## Muu opetus

	TP 2024	Ta+M 2025	LTK 2026	TA 2026	TA 2027	TA 2028
Toimintatuotot						
Toimintakulut	-51.395	-39.395	-53.000	-53.000	-53.000	-53.000
Toimintakate/jäämä	-51.395	-39.395	-53.000	-53.000	-53.000	-53.000
Poistot ja arvonalentumiset						
Laskennalliset erät	-200					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-51.594</b>	<b>-39.395</b>	<b>-53.000</b>	<b>-53.000</b>	<b>-53.000</b>	<b>-53.000</b>

### 7.6.4. Varhaiskasvatus

Tilivelvollinen päiväkodin johtaja Sari Uusitalo

#### Toiminnan tavoite

Varhaiskasvatuksessa toteutetaan lasten suunnitelmallista ja tavoitteellista kasvatuksen, opetuksen ja hoidon kokonaisuutta. Painoalueena erityisesti pedagogiikka. Tavoitteena on lapsen kasvun, kehityksen ja oppimisen tukeminen ja hyvinvoinnin edistäminen.

Toimintamme perustuu Opetushallituksen laatimaan varhaiskasvatussuunnitelman perusteisiin, sekä Isojoen paikalliseen varhaiskasvatussuunnitelmaan. Asiakirjat velvoittavat varhaiskasvatushenkilöstöä sitoutumaan varhaiskasvatukseen sekä paikallisen vasun arvoihin, tavoitteisiin ja sisällön mukaiseen toimintaan.

Henkilökunta osallistuu aktiivisesti koulutuksiin. Pedagogista toimintaa ja henkilöstön osaamista kehitetään edelleen vastaamaan muutoksia lainsäädännössä ja varhaiskasvatussuunnitelmassa. Liikuntaa ja luonnossa liikkumista tuetaan ja kehitetään yhdessä lasten kanssa.

#### Toiminnan kuvaus

Päiväkoti Nurmennukan tiloissa toimii kaksi ryhmää, joissa on 1–4-vuotiaita lapsia. 5-vuotiaille on oma Viskari-ryhmä Kivikoulun tiloissa. Ipanatuvan tiloissa toimii ryhmäperhepäivähoito, jossa työskentelee kaksi kasvattajaa.

Vuorohoitoa järjestetään perheille tarpeen mukaan. Ilta-, viikonloppu- ja vuorohoitoon ei ole subjektiivista oikeutta, vaan se on tarkoitettu lapsille, jotka huoltajiensa työn tai opiskelun vuoksi tarvitsevat sitä säännöllisesti.

Varhaiskasvatusta käyttää vuonna 2026 noin 50 lasta. Esikouluikäiset lapset käyttävät varhaiskasvatuksen palveluja pääsääntöisesti koulun loma-aikoina. Heillä on oikeus osallistua

esiopetusta täydentävään varhaiskasvatukseen ennen esiopetuksen alkamista tai sen jälkeen iltapäivällä. Esiopetusta täydentävää toimintaa järjestetään lisäksi perusopetuksen toimesta kerhotoimintana. Varhaiskasvatukseen osallistuvista lapsista noin 25 % on alle 3-vuotiaita.

Varhaiskasvatuslaki edellyttää, että varhaiskasvatukseen osallistuvalla lapsella on oikeus saada hänen yksilöllisen kehityksensä, oppimisensa ja hyvinvointinsa edellyttämää tukea. Lain mukaan lapsen tuen tarve tulee huomioida myös ryhmäkoossa ja henkilöstömäärässä. Erityisopettajan palvelut varhaiskasvatukseen saadaan Koulukolmiolta. Yleinen tuki toteutetaan osana varhaiskasvatuksen perustoimintaa. Tehostetusta ja erityisestä tuesta tehdään hallintopäätös. Myös yleisessä tuessa tehdään hallintopäätös, jos lapsi tarvitsee tukipalveluita, kuten erityisopettajan opetusta tai tulkitsemis- ja avustamispalveluja.

Varhaiskasvatuslain mukaan kunnan on varhaiskasvatusta järjestäessään toimittava monialaisessa yhteistyössä ja luotava tätä varten tarvittavat rakenteet. Varhaiskasvatus tekee yhteistyötä paikallisten toimijoiden ja eri ammattiryhmien kanssa.

Varhaiskasvatuksen käytössä on kansallinen laadunarviointijärjestelmä Valssi. Arvioinnin kohteena voivat olla päiväkodin toimintakulttuuri ja pedagogiikan toteuttaminen tai organisaation toiminta ja sen mahdollistavat rakenteet. Vuonna 2026 arvioinnin kohteena on leikin pedagogiikka.

Varhaiskasvatuksen hallintojärjestelmään (Edlevo) liitetään alkuvuodesta 2026 käyttöön tulevat viesti- ja tiedotetoiminnot kodin ja varhaiskasvatuksen väliseen viestintään.

Henkilöstöstä kaksi kasvattajaa jatkaa kasvatustieteen kandidaatin tutkinnon opintoja. Opintopäivistä sekä vuorohoidon järjestämisestä aiheutuu säännöllistä henkilöstövajausta. Kiertävän lastenhoitajan tehtävänä on ensisijaisesti paikata tätä vajetta. Varhaiskasvatuksessa työskentelee myös yksi koulunkäynnin ohjaaja lukuvuoden 2026 ajan varhennetun oppivelvollisuuspäätöksen mukaisesti.

Varhaiskasvatuksen opettajien ja sosionomien tarve lisääntyy varhaiskasvatuslain mukaisen henkilöstörakenteen muutoksen myötä vuoteen 2030 mennessä.

Kunnan varhaiskasvatustoiminta viettää 50-vuotisjuhlavuotta vuonna 2026

## Päivähoito

	TP 2024	Ta+M 2025	LTK 2026	TA 2026	TA 2027	TA 2028
Toimintatuotot	43.624	47.787	41.000	41.000	41.000	41.000
Toimintakulut	-733.512	-689.002	-806.595	-806.595	-822.691	-828.218
Toimintakate/jäämä	-689.888	-641.215	-765.595	-765.595	-781.691	-787.218
Poistot ja arvonalentumiset	-1.501	-1.583	-3.406	-3.406	-3.406	-3.406
Laskennalliset erät	-99.470					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-790.859</b>	<b>-642.798</b>	<b>-769.001</b>	<b>-769.001</b>	<b>-785.097</b>	<b>-790.624</b>

## 7.7. Hyvinvointilautakunta

Tilivelvollinen kunnanjohtaja, Juha Herrala.

Hyvinvointilautakunta johtaa kunnan vapaa-aikatoimen hyvinvointiosaston hallintoa, suunnittelua ja taloutta sekä vapaa-aikatoiminnan kehittämistä, tukemista ja vastuualueensa henkilöstöhallintoa. Hyvinvointilautakunta toimii kunnan organisaatiorakenteessa kunnanhallituksen alaisuudessa. Lautakunnan vastuualueeseen kuuluvat kirjasto-, kulttuuri-, liikunta-, nuoriso- ja raittiustoimi sekä niihin kuuluvat toiminnot. Lautakunta vastaa alaisuuteensa kuuluvien tehtäväalueiden koordinoinnista.

### HYVINVOINTILAUTAKUNTA

Tuloslaskelma	TP 2024	Ta+M 2025	LTK 2026	TA 2026	TA 2027	TA 2028
Toimintatuotot	37 317	39 489	46 869	46 869	46 869	46 869
Toimintakulut	-438 301	-519 185	-528 657	-528 657	-528 657	-528 657
Toimintakate/jäämä	-400 983	-479 696	-481 788	-481 788	-481 788	-481 788
Poistot ja arvonalentumiset	-53 608	-44 739	-36 668	-36 668	-36 668	-36 668
Laskennalliset erät	-154 832					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-609 424</b>	<b>-524 435</b>	<b>-518 456</b>	<b>-518 456</b>	<b>-518 456</b>	<b>-518 456</b>

### 7.7.1. Vapaa-aikatoimi

Tilivelvollinen kunnanjohtaja, Juha Herrala.

#### Tavoite, toiminnan laajuus ja vaikuttavuus

Vapaa-aikatoimen tavoitteena on tuottaa kuntalaisille laadukkaita ja monipuolisia vapaa-ajan palveluita olosuhteet ja resurssit huomioon ottaen sekä edistää kuntalaisten terveyttä,

hyvinvointia ja paikkakunnalla viihtymistä. Tavoitteiden toteuttamiseksi vapaa-aikatoimi luo edellytyksiä (tilat, alueet, koulutus), tarjoaa erilaisia mahdollisuuksia monipuoliseen kunto- ja terveysliikuntaan sekä tuottaa lasten ja nuorten kasvua ja kehitystä tukevaa ja terveellisiä elämäntapoja korostavaa harrastustoimintaa kaiken ikäisille kuntalaisille. Vaikuttavuutta lisätään selvittämällä kuntalaisilta, minkälaisia vapaa-ajanpalveluita he haluaisivat käyttää. Tavoitteena on tarjota sellaisia palveluita ja tapahtumia, joilla on kysyntää.

Vapaa-aikatoimen budjettiin vuonna 2026 investointeihin on varattu yhteensä 12000€:

- Urheilukentän kunnostus 6000€ (sisältää mm. kentän reunojen uusimisen ja muut kunnostustyöt)
- Uuteen ruohonleikkuriin 6000€

## **Vapaa-aikatoimen painopistealueet 2026:**

### **Liikuntatoimi**

1. Terveystiedon edistäminen/kuntokampanjat ja liikuntakerhotoiminta.
2. Uimataitokampanja 0-5 luokkalaisille, tavoitteena välttävää uimataitoa kaikilla viim. 5. luokalla. Yhteistyössä koulutoimi.
3. Liikuntapaikkojen kunnostus/kehittäminen.

### **Nuorisotoimi**

1. Nuorten kasvun ja kehityksen tukeminen aktiiviseksi ja yhteisvastuun tuntevaksi kansalaiseksi
2. Kesätyöseteli tukemassa isojoikisia työnantajia palkkaamaan isojoikisia nuoria kesätöihin
3. Lasten ja nuorten kuuleminen ja osallisuus mm. nuorisovaltuustotoiminta, kyselytunti ja nuorten edustus hyvinvointilautakunnassa ja kunnanvaltuustossa

### **Raittiustoimi**

1. Valistustoiminta yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa

### **Järjestöjen omaehtoisen toiminnan tukeminen ja harrastustoiminta**

1. Seura-avustukset ja stipendit urheilumenestyksestä, sekä yhdistysavustukset
2. Harrastustoiminnan tukeminen ja järjestäminen

## Taloudellisuus-, tehokkuus- ja laatutavoite / asiakasnäkökulma:

Vapaa-aikatoimen tarjoamat vapaa-ajan palvelut vastaavat kuntalaisten tarpeisiin ja edistävät kuntalaisten hyvinvointia

Palveluja tuotetaan tehokkaasti, paikalliset olosuhteet huomioon ottaen ja toiminta priorisoidaan saadun käyttäjäpalautteen mukaisesti. Olemassa olevan palvelutason säilyttämiseen pyritään laaja-alaisella yhteistyöllä muiden hallinnonalojen, järjestöjen ja Suupohjan alueen eri toimijoiden kesken

Kehittämistehtävänä on paikallisen ja alueellisen yhteistyön kehittäminen kohtuullisen palvelutason säilyttämiseksi

### VAPAA-AIKATOIMI

<b>Tuloslaskelma</b>	<b>TP 2024</b>	<b>Ta+M 2025</b>	<b>LTK 2026</b>	<b>TA 2026</b>	<b>TA 2027</b>	<b>TA 2028</b>
Toimintatuotot	10 870	11 075	9 655	9 655	9 655	9 655
Toimintakulut	-276 939	-329 830	-339 776	-339 776	-339 776	-339 776
Toimintakate/jäämä	-266 070	-318 755	-330 121	-330 121	-330 121	-330 121
Poistot ja arvonalentumiset	-51 499	-43 234	-32 722	-32 722	-32 722	-32 722
Laskennalliset erät	-116 623					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-434 191</b>	<b>-361 989</b>	<b>-362 843</b>	<b>-362 843</b>	<b>-362 843</b>	<b>-362 843</b>

### 7.7.2. Kirjasto- ja kulttuuritoimi

Tilivelvollinen kirjastonjohtaja Minna Saari

#### Kirjastotoimi

##### Toiminnan kuvaus

Isojoen kunnankirjaston toiminta-ajatus on seuraava:

Kirjastomme tarkoituksena on olla palveleva ajantasainen tietokeskus, joka tarjoaa elämyksiä ja virkistystä sekä itsensä kehittämistä edistävää tasa-arvoista kirjastopalvelua. Tarjoamme käyttöön kokoelmat, tilat ja henkilökunnan asiantuntemuksen. Lähtökohtana on, että asiakas saa kirjastosta tavalla tai toisella haluamansa tiedon tai aineiston mahdollisimman nopeasti.

Tavoitteena on tyytyväinen asiakas, joka palaa kirjastoon yhä uudelleen.

## **Tavoitteet vuodelle 2026**

Kirjaston tehtäviä hoitaa vakinaisesti kirjastonjohtaja Minna Saari. Kirjasto- ja vapaa-aikatoimen sihteeri Merja Välviiita työskentelee 50 % työajastaan kirjastossa ja 50 % vapaa-aikatoimessa. Siivoamisen hoitaa Päivi Akseli ja talonmiespalveluita hoitaa kunnan kiertävä talonmies.

Isojoen kunnankirjasto liittyi vuonna 2017 Eepos-kirjastokimppaan, jossa on mukana 22 kirjastoa. Vuonna 2026 Eepos-toiminta jatkuu entiseen malliin, esim. kirjastokuljetukset tulevat Isojoelle kerran viikossa. Logistiikka toimii koko Eepos-kimpan alueella. Kirjastonjohtaja osallistuu säännöllisesti Eepos-johtoryhmän kokouksiin Seinäjoen kaupunginkirjastossa. Eepos-kirjastojen kirjastojärjestelmä vaihdetaan todennäköisesti uuteen vuoden 2026 aikana. Uutta järjestelmää ei ole vielä valittu.

Omatoimikirjasto on auki vuoden jokaisena päivänä klo 7-21.

Lainausten määrä pyritään pitämään nykyisellä tasolla tarkoituksenmukaisella ja asiakkaita parhaiten palvelevalla aineiston hankinnalla, lukuharrastuksen lisäämisellä ja koululaisten opetuksella. Tavoitteena lainausluvuksi on 12 lainaa/asukas. Koulun ja kirjaston yhteistyösopimuksen mukaan kaikki luokka-asteet pyritään huomioimaan tarjoamalla niille kirjastonkäytön ja tiedonhallinnan opetusta sekä erilaisia lukuharrastukseen innostavia tempauksia ja kilpailuita. Esimerkkimuotoja ovat kirjavinkkaus, kirjailija- ja kirjavinkkarivieraat, Lukuliekki-lukudiplomi ja luku- tai kirjoituskilpailut. Alle kouluikäisille järjestetään satutunteja.

Kirjaston kotipalvelutoiminta jatkuu edelleen ja kirjat toimitetaan asiakkaille heidän toivomustensa mukaan. Toivottavasti kotipalvelun asiakkaiden määrä nousisi entisestään vuonna 2026. Koivukartanoon viedään kerran kuukaudessa eri lajien romaaneja, tietokirjoja ja elämäkertoja.

Vuonna 2026 valitaan taas vuoden lainaaja ja vuoden nuori lainaaja, ja heidät palkitaan sopivalla palkinnolla.

## Kulttuuritoimi

### Toiminnan kuvaus

Kulttuuritoimen tehtävänä on harjoittaa kulttuuritoimintaa kunnassa järjestämällä eri kulttuuritapahtumia sekä tukea yksityisiä ja yhteisöjä eri kulttuurisarjoilla.

### Tavoitteet vuodelle 2026

Isojoki-viikot järjestetään keväällä ja Lauhan Spelit heinäkuussa. Lauhan Speleille on varattu oma määrärahasa varsinaisen kulttuuritoimen budjettiin omalle kustannuspaikalleen.

Kulttuuritoimen talousarvioon varataan rahaa yhtä kyläkirjaa (1000 e) ja kulttuuripuolen avustuksia (1870 e) varten. Kulttuuritapahtumien järjestämiseen eri-ikäisille isojokisille varataan 5 000 euroa.

Valitaan vuoden kulttuurihenkilö eli Vuoren Veleho 2026 ja palkitaan hänet jonkun isojokisen kädentaitajan työllä. Osallistutaan naapurikuntien kulttuuritoimien yhteistyöhön.

### KIRJASTO-JA KULTTUURITOIMI

Tuloslaskelma	TP 2024	Ta+M 2025	LTK 2026	TA 2026	TA 2027	TA 2028
Toimintatuotot	26 448	28 414	37 214	37 214	37 214	37 214
Toimintakulut	-161 362	-189 355	-188 881	-188 881	-188 881	-188 881
Toimintakate/jäämä	-134 914	-160 941	-151 667	-151 667	-151 667	-151 667
Poistot ja arvonalentumiset	-2 109	-1 505	-3 946	-3 946	-3 946	-3 946
Laskennalliset erät	-38 209					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-175 232</b>	<b>-162 446</b>	<b>-155 613</b>	<b>-155 613</b>	<b>-155 613</b>	<b>-155 613</b>

## 7.8 Tekninen osasto

### 7.8.1 Yhdyskuntapalvelut

Tilivelvollinen tekninen johtaja Jouni Niemi

Yhdyskuntasuunnittelun henkilöstöön kuuluu tekninen johtaja ja toimistos sihteeri.

Teknisen toimen tavoitteena on tuottaa kuntalaisille laadukkaita teknisiä palveluja kohtuullisin kustannuksin. Tekniselle osastolle kuuluvat asiat käsittelee kunnanhallitus.

Jätehuollon tavoitteena on huolehtia kunnassa syntyvistä jätteistä edullisesti huomioiden jätelain asettamat tavoitteet. Isojoen kunta on osakkaana Oy BotniaRosk Ab nimisessä jätehuoltoyhtiössä.

Tekninen osasto johtaa kunnan rakentamis-, kunnossapitopalveluita, sekä niiden kehittämistä ja vastuualueensa henkilöstöhallintoa. Osaston tehtäväalueena ovat yhdyskuntapalvelut, jotka sisältävät yhdyskuntasuunnittelun, talonrakennuksen, kaavoituksen, mittauksen, liikenneväylät, puistot ja yleiset alueet, ajoneuvojen siirtämisen/hävittämisen ja muut yhdyskuntapalvelut.

Koulukolmion rakennushanke on suunnitteilla vuosille 2026-2027. Kiinteistöjen kuntokartoitus on valmistunut, josta muodostetaan pitkäntähtäimen suunnitelma rakennusten korjaustarpeesta ja kunnostamisesta. Määrärahan puitteissa tehdään tarkempi suunnitelma mitä pystytään toteuttamaan. Kustannusten arvioinnissa pystytään hyödyntämään 2025 toteutetun yhden rivitalo asunnon täydellisen peruskorjauksen kustannuksia. Tekninen osasto keskittyy nykyisten rakennusten korjauksiin ja kunnossapitoon sekä vesi- ja viemäriverkostojen rakentamiseen ja kunnossapitoon.

Liikenneväyliin sisältyy kaavatiet ja muut tiet. Kaavateitä Isojoella on n. 12 km. Muihin teihin luetaan Kangasjärvelle johtava metsäautotie ja maanteiden tievalaistus. Kaikki tievalaisimet ovat led-valaisimia.

Kaavateiden ja muiden teiden kunnossapito tapahtuu pääosin yksityisten yrittäjien toimesta.

Puistoihin ja yleisiin alueisiin sisältyy mm. rakennetut leikki- ja puistoalueet, laavu sekä muut kaava-alueilla kunnossapidettävät alueet. Myös matonpesupaikka kuuluu yleisiin alueisiin. Rakennettujen ja hoidettujen puistojen pinta-ala on n. 3,3 ha.

Muut yhdyskuntapalvelut pitävät sisällään kunnan varikon, traktorin ja pyöräkuormaajan ylläpitokustannukset.

#### **Yhdyskuntapalvelut (2022-)**

	<b>TP 2024</b>	<b>Ta+M 2025</b>	<b>LTK 2026</b>	<b>TA 2026</b>	<b>TA 2027</b>	<b>TA 2028</b>
Toimintatuotot	14.373	14.370	17.640	17.640	17.640	17.640
Toimintakulut	-217.374	-275.022	-269.225	-269.225	-272.149	-273.153
Toimintakate/jäämä	-203.001	-260.652	-251.585	-251.585	-254.509	-255.513
Puistot ja arvonalentumiset	-46.523	-42.866	-98.139	-98.139	-98.139	-98.139
Laskennalliset erät	-41.089					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-290.612</b>	<b>-303.518</b>	<b>-349.724</b>	<b>-349.724</b>	<b>-352.648</b>	<b>-353.652</b>

## **7.8.2 Keskuskeittiö**

Tilivelvollinen tekninen johtaja Jouni Niemi

Keskuskeittiön toiminta siirtyi 1.2.2023 teknisen osaston hallinnasta omaksi yhtiöksi Kokkaamo Ateriapalvelut Oy:ksi, joka vuokraa toimitilat kunnalta.

Keskuskeittiöstä peritään vuokraa Kokkaamo Ateriapalvelut Oy:ltä 6.288,92 €/kk (270m<sup>2</sup>).

Vuokra tuloja vuodessa kertyy 75.467,04 €.

<b>Keskuskeittiö</b>	<b>TP 2024</b>	<b>Ta+M 2025</b>	<b>LTK 2026</b>	<b>TA 2026</b>	<b>TA 2027</b>	<b>TA 2028</b>
Toimintatuotot	101.350	75.467	75.467	75.467	75.467	75.467
Toimintakulut	-59.478	-60.450	-67.050	-67.050	-67.050	-67.050
Toimintakate/jäämä	41.872	15.017	8.417	8.417	8.417	8.417
Poistot ja arvonalentumiset	-7.976	-10.682	-7.743	-7.743	-7.743	-7.743
Laskennalliset erät	-11.261					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>22.635</b>	<b>4.335</b>	<b>674</b>	<b>674</b>	<b>674</b>	<b>674</b>

### 7.8.3 Toimitila- ja vuokrauspalvelut

Tilivelvollinen tekninen johtaja Jouni Niemi

Teknisen osaston hallinnassa ovat seuraavat rakennukset: Koivukartano, avopalvelukeskus, Mäntyrinne, Willa Wilma, palvelutalot, Willa Walter ja Kotikumpu.

Lisäksi Koulukolmio, Kivikoulu, monitoimitalo, päiväkotiki, paloasema, yritystalo, toimintakeskus, Papanmäki sekä Lauhansarvi ja Kangasjärven leirintäalue.

Vuokra-asuntoja on yhteensä 87 seitsemässätoista eri kohteessa, osa näistä asunnoista on tyhjillään. Yritys-, toimisto-, yms. tiloja on vuokrattavissa 28 kpl sisältyen myös virastotalon tilat. Vanhankylän Papanmäen kiinteistössä toimii lastenkoti.

Kivikoulua käytetään nykyään harraste- ja kerhotilana. Entinen opettajien huone on päiväkotiki Viskarin käytössä.

Tekninen osasto hyväksyy em. rakennusten kunnossapitoon ja hoitoon liittyvät menot.

Kiinteistön hoidon tavoitteena on pitää kunnan omistamat rakennukset, maa-alueet, metsät ja sora- ja vesivarat mahdollisimman tuottavassa käytössä. Rakennusten kunnossapito on tehtäväalueen merkittävintä toimintaa.

Vuonna 2026 korjataan vuokra-asuntoja niiden vapauduttua, käyttäen kiinteistökartoitusta pohjana. Samoin tehdään tarpeen mukaan pieniä korjauksia muihinkin kunnan kiinteistöihin.

Tekninen osasto tuottaa päivystyspalvelut, joka on toiminnassa 24/7 kiertävällä päivystysvuorolla.

Maa- ja metsätiloista huolehditaan yhteistyössä Isojoen-Karijoen Metsänhoitoyhdistyksen kanssa.

Teknisen lautakunnan kiinteistöjen tehtäväalue jakautuu maa- ja metsätiloihin, asuntojen vuokraukseen, muiden tilojen vuokraukseen ja jakamattomien tehtävien tulosityksiköihin. Maa- ja metsätiloja on yhteensä n. 1.100 ha. Talousarviovuodelle on varattu puutavaranmyyntiä 120.000 e. Metsän hoitoa jatketaan edelleen suunnitelmallisesti ja pääpainona raivaustyöt ja harvennushakkuut.

Jakamattomia määrärahoja on varattu 50.000,-. Rahoilla on tarkoitus mm. korjata huoneistoja, joihin ennalta ei osata varautua.

## TOIMITILA- JA VUOKRAUSPALVELUT

Tuloslaskelma	TP 2024	Ta+M 2025	LTK 2026	TA 2026	TA 2027	TA 2028
Toimintatuotot	1.084.513	1.122.045	1.117.232	1.117.232	1.117.232	1.117.232
Toimintakulut	-1.034.447	-1.155.455	-1.153.240	-1.153.240	-1.153.621	-1.153.752
Toimintakate/jäämä	50.066	-33.410	-36.008	-36.008	-36.389	-36.520
Poistot ja arvonalentumiset	-370.331	-393.172	-356.868	-356.868	-356.868	-356.868
Laskennalliset erät	259.610					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-60.656</b>	<b>-426.582</b>	<b>-392.876</b>	<b>-392.876</b>	<b>-393.257</b>	<b>-393.388</b>

### 7.8.3 Tekniset palvelut

Tilivelvollinen tekninen johtaja Jouni Niemi

Kunnalla on tällä hetkellä palkattuna kaksi rakennustyöntekijää, joista toinen hoitaa myös työnjohtajan tehtäviä, kaksi talonmiestä ja vesi- ja viemärilaitoksen hoitaja.

Puoleksi vuodeksi puistopuolelle on varattu palkkakustannuksiin rahaa, jotta voidaan palkata työntekijä alueiden ylläpidon hoitamiseen.

Teknisen osasto myy työtä sisäisenä suoritteena (tekniset- ja talonmiespalvelut) kunnan eri osastoille.

## TEKNISET PALVELUT

Tuloslaskelma	TP 2024	Ta+M 2025	LTK 2026	TA 2026	TA 2027	TA 2028
Toimintatuotot	110.575	217.573	198.100	198.100	198.100	198.100
Toimintakulut	-85.941	-220.580	-202.830	-202.830	-207.390	-208.956
Toimintakate/jäämä	24.634	-3.007	-4.730	-4.730	-9.290	-10.856
Poistot ja arvonalentumiset	-1.642	-1.642	-1.642	-1.642	-1.642	-1.642
Laskennalliset erät	-11.667					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>11.325</b>	<b>-4.649</b>	<b>-6.372</b>	<b>-6.372</b>	<b>-10.932</b>	<b>-12.498</b>

### 7.8.5 Vesihuolto

Tilivelvollinen tekninen johtaja Jouni Niemi

Vesihuollon tavoitteena on huolehtia Kirkonkylän, Koppelonkylän, Lauhan Sarven ja Kangasjärven alueiden puhtaan käyttöveden toimittamisesta sekä jätevesien käsittelystä Kirkonkylän ja Kangasjärven alueella ympäristölainsäädännön edellyttämällä tavalla edullisin kustannuksin. Isojoen jäteveden puhdistamo on saanut v. 2015 Länsi-Suomen AVI:lta jatko käyttöluvan vuoden 2025 loppuun saakka. Ympäristölupa uudistuksen myötä ei ole enää määräpäivää, milloin toiminnalle olisi haettava uutta lupaa vaan, mikäli toiminta on lupaehtojen mukaista niin toiminta

saa jatkua toistaiseksi. Tarkastuksen yhteydessä päätetään milloin on seuraava tarkastusajankohta. Tarkistusväli on 1-3 vuotta.

Vesihuollon tulee olla itsensä kannattava. Taksojen muutoksista päättää kunnanhallitus. Vesi- ja jätevesi hinnat ovat nykyisin vesimaksu 0,70 e/m<sup>3</sup> ja jätevesimaksu 1,69 e/m<sup>3</sup>. Viettoviemärin liittymismaksu on 3.577,23 ja paineviemärin 2.235,77, taksat alv 0 %. Lisäksi vesimittarien luentamaksu on 15,00/krt. Perusmaksu on 1.1.2020 alkaen 5,50/piste. Taksoja noudatetaan koko toiminta-alueella. Viimeksi taksoja korotettiin 10 %:lla vuoden 2020 alusta lukien.

## VESIHUOLTO

Tuloslaskelma	TP 2024	Ta+M 2025	LTK 2026	TA 2026	TA 2027	TA 2028
Toimintatuotot	184.912	179.960	181.680	181.680	181.680	181.680
Toimintakulut	-139.451	-152.560	-151.125	-151.125	-152.094	-152.427
Toimintakate/jäämä	45.460	27.400	30.555	30.555	29.586	29.253
Poistot ja arvonalentumiset	-34.531	-33.859	-35.340	-35.340	-35.340	-35.340
Laskennalliset erät	-24.654					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-13.725</b>	<b>-6.459</b>	<b>-4.785</b>	<b>-4.785</b>	<b>-5.754</b>	<b>-6.087</b>

## 7.8.6 Rakennusvalvonta ja tieavustukset

Tilivelvollinen Jouni Niemi

Teknisen johtajan ja toimistosihteerin palkoista 30 % kirjataan rakennus- ja tiejaostolle. Rakennus- ja tiejaosto on pidettävä omana kustannuspaikkanaan tilastokeskuksen tilastoinnin tähden.

Rakennus- ja tiejaosto huolehtii alueidenkäyttö- ja rakentamislain mukaisesta rakennusvalvonnasta ja edistää hyvää rakennustapaa ja valvoo rakennustoimintaa kunnassa sekä huolehtii yksityisteiden taloudellisesta avustamisesta.

Viisijäseninen rakennus- ja tiejaosto myöntää rakennus- ja toimenpideluvat, jotka kuuluvat heidän toimivaltaansa ja rakennustarkastaja myöntää "pienemmät" rakennus- ja toimenpideluvat. Jaosto suorittaa tietoimitustehtävät ja yksityisteiden tarkastuksen tarvittaessa. Tieavustuksista päättää rakennus- ja tiejaosto valtuuston kulloinkin hyväksymien periaatteiden mukaan. Tieavustusten piiriin kuuluu 51 yksityistietä yht. 152,001 km.

## YKSITYISTEIDEN TALOUSARVIOT VUODELLE 2026

Avustus on enintään 1.000,00 e/km/brutto normaaliluokka 1. Yksityistieavustuksiin on varattu 120.000,00 normaaliin kunnossapitoon. Normaalin kunnossapidon ulkopuolella olevia kohteita ei ole tiedossa vuodelle 2026.

**RAKENNUSVALVONTA JA TIEAVUSTUKSET**

Tuloslaskelma	TP 2024	Ta+M 2025	LTK 2026	TA 2026	TA 2027	TA 2028
Toimintatuotot	14.701	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Toimintakulut	-152.322	-201.525	-189.410	-189.410	-190.455	-190.813
Toimintakate/jäämä	-137.621	-199.525	-187.410	-187.410	-188.455	-188.813
Poistot ja arvonalentumiset						
Laskennalliset erät	-31.545					
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-169.166</b>	<b>-199.525</b>	<b>-187.410</b>	<b>-187.410</b>	<b>-188.455</b>	<b>-188.813</b>

## 8. INVESTOINNIT

Käyttöomaisuusinvestoinneilla tarkoitetaan rahoituslaskelmassa käyttöomaisuuteen ja muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin käytettyjä varoja tilivuoden aikana lukuun ottamatta pitkäaikaisia saamisia, jotka esitetään omana ryhmänään. Investointimenot ja niihin saadut rahoitusosuudet esitetään laskelmassa bruttomääräisenä. Tässä esitetään myös käyttöomaisuuden myyntituotot, joilla on hyvitetty taseeseen merkittyjä kirjanpitoarvoja. Sen sijaan käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko vuosikatteeseen tai satunnaisiin eriin.

Investoinnit netto ovat – 3 315 000 €. Suunnitelmakauden investoinneista on talousarvion investointiosan yhteydessä taulukko, josta ilmenee kohteet, työvoiman tarve ja rahankäyttö suunnitelmakaudella.

TALOUSSUUNNITELMAN INVESTOINTIOHJELMA 2026-2028 investointiraja 5.045,-							
Määrärahat alv 0 %, 1000 euroa							
HANKKEEN NIMI	Hankkeen aloittamisvuosi	Kokonaiskustannus arvio netto	2026	2027	2028	Tulot ja/tai avustus	HUOMAUTUKSIA TOTEUTTAMISESTA
<b>RAKENTAMINEN JA REMONTOINTI</b>							
LAUHANSARVEN REMONTTI	2025	170	130				Lattiaremontti vkolla 3 ja 4, sisustus.
KIINTEISTÖJEN REMONTOINTI PITKÄN TÄHTÄIMEN SUUNNITELMAN MUKAAN	2023	450	320	130			Kiinteistöjen remontointi pitkän tähtäimen suunnitelman mukaan. Laaditaan erillinen toteutussuunnitelma
YLÄKOULUHANKE	2025	6100	2000	4000			Koulurakennuksen suunnittelu, rakentaminen, kalustaminen ja pihatyöt. Lopullinen kustannusarvio tarkentuu kilpailutuksen jälkeen. Edellyttää valtuuston rakennuttamispäätöstä.
TEKNISEN TYÖN LUOKKA	2026	30	30				Lattian saneeraus ymp. valvonnan lausunnon pohjalta, seinien maalaus, kun lattiapinnat tyhjätaän, sähköpöydät, ym.
MÄNTYRINTEEN ILMASTOINNIN SANEERAUS	2025	100	85				Ilmastointikoneen ja kanavien asentaminen.
RIVITALOIHIN ILMALÄMPÖPUMPPUJEN ASENNUS	2026	56	28	28			Sähkölämmitteisten asuntojen sähkön säästämiseen sekä kesäajan jäähdytykseen. Edellyttää vuokralaiselta suostumusta vuokran korotukseen.
KANGASJÄRVEN KEHITTÄMINEN	2023	160	124	40	40		Kioskirakennuksen remontti 2026 (wc:t, terassin rakentaminen ja lasitus). Muuta kehittämistä 2027-2028
VESILAITOS Liittymien rakentaminen	2026	30	10	10	10		Rakennetaan tarpeen mukaan.
VIEMÄRILAITOS Liittymien rakentaminen	2026	30	10	10	10		Rakennetaan tarpeen mukaan.
PUHDISTAMON SANEERAUS	2026	35	35				AVR-säiliön maalaus, väljän ja tasojen uusinta.
KANGASJÄRVEN KAIVON PARANTAMISTOIMET	2026	100	100				Kangasjärven kaivoveden laadun parantamistoimenpiteiden toteuttaminen. Syvätyt ja mahdollinen puhdistusratkaisu.
KAAVATIET- JA ALUEET	2026	135	55	40	40		Asfalttoinnit sekä muiden kaavateiden kunnostaminen sekä muut kaava-alueiden kunnostustoimenpiteet.
TALONRAK.PERUSK. JAKAM. Määrärahaa rahoitetaan vuosittain arvaamattomat peruskorjaukset	2026	300	100	100	100		Ylittäviä peruskorjauksia varten.
<b>MUUT INVESTOINNIT JA VARAUKSET</b>							
KALUSTERAHA VISKARIIN JA IPANATUPAAN	2026		5,5				Lasten toimintaryhmään sopivia kalusteita, oppimisympäristön kehittäminen
SISÄKALUSTEIDEN UUSIMINEN PÄIVÄKOTIIN	2025		5,5				Työergonomian parantaminen, oppimisympäristön kehittäminen
URHEILUKENTÄN KUNNOSTUS	2025	12	6				Urheilukentän reunojen uusiminen.
MUUT OSAKKEET JA OSUUDET /PAPPILANHAKA			18	18			Ylimääräinen yhtiövastike lattiaremonttia varten.
KOIVUKARTANON SPRINKLAUS	2026	150	150				Koivukartanon palontorjuntalaitteiston kehittäminen.
KOULUTUSLAUTAKUNTA/KUNTAYHTEISÖT			28	28	28		Koulutus kuntayhtymän investointiosuus.
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>7858</b>	<b>3240</b>	<b>4404</b>	<b>228</b>	<b>0</b>	

KÄYTTÖTALOUSHANKKEITA 2026-2028							
HANKKEEN NIMI	Hankkeen aloittamisvuosi	Kokonais kust. arvio	2026	2027	2028		HUOMAUTUKSIA TOTEUTTAMISESTA
<b>KÄYTTÖTALOUDEN JAKAMATTOMAT MENOT</b> Määrärahasta rahoitetaan vuosittain arvaamattomat korjaukset ja hankinnat	2024	150	50	50	50		Määrärahasta rahoitetaan vuosittain arvaamattomat korjaukset ja hankinnat.
<b>YHTEENSÄ</b>		150	50	50	50		
<b>IRTAIMISTON HANKINTA 2026-2028</b>							
HANKKEEN NIMI	Hankkeen aloittamisvuosi	Kokonais kust. arvio	2026	2027	2028		HUOMAUTUKSIA TOTEUTTAMISESTA
<b>AJETTAVA RUOHONLEIKKURI TEKNISELLE OSASTOLLE (inv.)</b>	2026	6	6				Uusi ruohonleikkuri.
<b>AJETTAVA RUOHONLEIKKURI VAPAA-AIKAPUOLELLE (inv.)</b>	2026	6	6				Uusi ruohonleikkuri.
<b>Pyöräkuormaajaan pesulaitteisto (pesukampa ja käsipesuri, inv.)</b>	2026	13	13				Hankitaan lisälaitte pyöräkuormaimeen helpottamaan alueiden siistinä pitämistä.
<b>Leikkipaikkojen kunnostaminen (inv)</b>	2026	100	50	50			Leikkipuistojen kunnostaminen ja rakentaminen, sekä leikkivälineiden hankinta. Kivikoulu, kansalaiskoulu, Kaipio, Hedborgintie ja Etelätien puistot.
<b>TEKNISEN OSASTON PAKETTIAUTO (käyttöpuoli kiint. yht.)</b>	2024	44	11	11			Teknisen osaston pakettiauto leasing-vuokralla w. 2024 - 2027.
<b>YHTEENSÄ</b>		169,0	86	61	0		

## INVESTOINNIT KUSTANNUSPAIKOITTAIN

	Ltk 2026	Ta 2026	Ta 2027	Ta 2028
<b>91022 Lauhansarvi</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9001 OMA RAKENTAMINEN	-130.000	-130.000		
9000 INVESTOINTIMENOT	-130.000	-130.000		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-130.000	-130.000		
<b>91079 Muut osakkeet ja osuudet (Pappilanh. ym)</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-18.000	-18.000	-18.000	
9000 INVESTOINTIMENOT	-18.000	-18.000	-18.000	
9080 INVESTOINNIT NETTO	-18.000	-18.000	-18.000	
<b>93018 Mäntyrinteen ilmastointisaneeraus</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-85.000	-85.000		
9000 INVESTOINTIMENOT	-85.000	-85.000		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-85.000	-85.000		
<b>93031 Koivukartano</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-150.000	-150.000		
9000 INVESTOINTIMENOT	-150.000	-150.000		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-150.000	-150.000		
<b>93036 Viskarin/Ipanatuvan kalusteet</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-5.500	-5.500		
9000 INVESTOINTIMENOT	-5.500	-5.500		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-5.500	-5.500		
<b>94022 Yläkouluhanke</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-2.000.000	-2.000.000	-4.000.000	
9000 INVESTOINTIMENOT	-2.000.000	-2.000.000	-4.000.000	
9080 INVESTOINNIT NETTO	-2.000.000	-2.000.000	-4.000.000	
<b>94034 Päiväkoti, kalusto</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-5.500	-5.500		
9000 INVESTOINTIMENOT	-5.500	-5.500		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-5.500	-5.500		
<b>94061 Suupohjan koulutusky</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-28.000	-28.000	-28.000	-28.000
9000 INVESTOINTIMENOT	-28.000	-28.000	-28.000	-28.000
9080 INVESTOINNIT NETTO	-28.000	-28.000	-28.000	-28.000
<b>94339 Urheilukentän kunnostus</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-6.000	-6.000		
9000 INVESTOINTIMENOT	-6.000	-6.000		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-6.000	-6.000		

	Ltk 2026	Ta 2026	Ta 2027	Ta 2028
<b>94345 Ruohonleikkuri tekninen</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-6.000	-6.000		
9000 INVESTOINTIMENOT	-6.000	-6.000		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-6.000	-6.000		
<b>94346 Ruohonleikkuri vapaa-aika</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-6.000	-6.000		
9000 INVESTOINTIMENOT	-6.000	-6.000		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-6.000	-6.000		
<b>94347 Pyöräkuormaajan pesulaitteisto</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-13.000	-13.000		
9000 INVESTOINTIMENOT	-13.000	-13.000		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-13.000	-13.000		
<b>95000 Rivitalojen ilmalämpöpumput</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-28.000	-28.000	-28.000	
9000 INVESTOINTIMENOT	-28.000	-28.000	-28.000	
9080 INVESTOINNIT NETTO	-28.000	-28.000	-28.000	
<b>95005 Teknisen työn luokan saneeraus</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-30.000	-30.000		
9000 INVESTOINTIMENOT	-30.000	-30.000		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-30.000	-30.000		
<b>95019 Talonr.peruskorj.jakamattomat</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9001 OMA RAKENTAMINEN			-100.000	-100.000
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-100.000	-100.000		
9000 INVESTOINTIMENOT	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
9080 INVESTOINNIT NETTO	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
<b>95021 Kaavatiet</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-55.000	-55.000	-40.000	-40.000
9000 INVESTOINTIMENOT	-55.000	-55.000	-40.000	-40.000
9080 INVESTOINNIT NETTO	-55.000	-55.000	-40.000	-40.000
<b>95022 Vesilaitos</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9001 OMA RAKENTAMINEN	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
9000 INVESTOINTIMENOT	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
9080 INVESTOINNIT NETTO	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
<b>95029 Leirintäalueen vesi</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9001 OMA RAKENTAMINEN	-100.000	-100.000		
9000 INVESTOINTIMENOT	-100.000	-100.000		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-100.000	-100.000		

	Ltk 2026	Ta 2026	Ta 2027	Ta 2028
<b>95030 Jätevedenpuhdistamo</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-35.000	-35.000		
9000 INVESTOINTIMENOT	-35.000	-35.000		
9080 INVESTOINNIT NETTO	-35.000	-35.000		
<b>95041 Viemärlaitos</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9001 OMA RAKENTAMINEN	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
9000 INVESTOINTIMENOT	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
9080 INVESTOINNIT NETTO	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
<b>95048 Kangasjärvi</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-124.000	-124.000	-40.000	-40.000
9000 INVESTOINTIMENOT	-124.000	-124.000	-40.000	-40.000
9080 INVESTOINNIT NETTO	-124.000	-124.000	-40.000	-40.000
<b>96075 Kiinteistöjen remontointi</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-320.000	-320.000	-130.000	
9000 INVESTOINTIMENOT	-320.000	-320.000	-130.000	
9080 INVESTOINNIT NETTO	-320.000	-320.000	-130.000	
<b>96080 Leikkipuistojen kunnostaminen</b>				
9000 INVESTOINTIMENOT				
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-50.000	-50.000	-50.000	
9000 INVESTOINTIMENOT	-50.000	-50.000	-50.000	
9080 INVESTOINNIT NETTO	-50.000	-50.000	-50.000	
9000 INVESTOINTIMENOT				
9001 OMA RAKENTAMINEN	-250.000	-250.000	-120.000	-120.000
9030 MUUT INVESTOINTIMENOT	-3.065.000	-3.065.000	-4.334.000	-108.000
9000 INVESTOINTIMENOT	-3.315.000	-3.315.000	-4.454.000	-228.000
9080 INVESTOINNIT NETTO	-3.315.000	-3.315.000	-4.454.000	-228.000

## 9. TULOSLASKELMA, RAHOITUS JA MAKSUVALMIUS

Kunnassa tuloslaskelman tehtävänä on osoittaa, riittääkö tuottoina kertynyt tulo-rahoitus palvelujen tuottamisesta aiheutuneiden kulujen kattamiseen. Toiminnan tuotot ja kulut ryhmitellään kunnan tuloslaskelmakaavassa tulo- ja menolajeittain.

### 9.1. Tuloslaskelma

**Toimintakate** ilmoittaa, paljonko käyttötalouden kuluista jää katettavaksi verorahoituksella eli verotuloilla ja valtionosuuksilla. Vuoden 2026 talousarviossa se on – 5 713 081 €. Verotulot ja valtionosuudet ovat yhteensä 6 185 715 €.

Nykyisen tuloslaskelmakaavan mukaan ei lasketa **käyttökate**, joka saadaan lisäämällä toimintakatteeseen valtionosuudet ja verotulot. Käyttökate osoittaa varsinaisen toiminnan tuloksen ennen rahoituseriä ja poistoja. Verotulot ja käyttötalouden valtionosuudet ovat kunnan varsinaisen toiminnan kulujen kattamiseen tarkoitettua säännöllistä tulo-rahoitusta, jonka jälkeisen käyttökateen tulee terveessä taloudessa olla ylijäämäinen. Käyttökate vuoden 2026 talousarviossa on 472 634 euroa.

Vuoden 2026 talousarvion **vuosikate**, 577 634 euroa, on positiivinen. Poistojen määrä on – 552 756 €, joten poistot saadaan katetuksi. Tasapainossa olevassa taloudessa vuosikatteella katetaan suunnitelman mukaiset poistot ja korvausinvestoinnit. **Tilikauden tulos** vuoden 2026 talousarviossa on 24.878 €. Tilikausi 2026 on arvion mukaan **ylijäämäinen** 29.738 euroa. Nyt laadittavan taloussuunnitelman suunnitelmavuosista vuosi 2027 on 415.884 euroa ylijäämäinen ja vuosi 2028 on 930.339 euroa ylijäämäinen.

<b>TULOSLASKELMA (€)</b>	<b>TP 2024</b>	<b>Ta+M 2025</b>	<b>TA 2026</b>	<b>TA 2027</b>	<b>TA 2028</b>
<b>TOIMINTATUOTOT</b>					
Myyntituotot	512 772	630 874	650 314	650 314	650 314
Maksutuotot	43 945	37 000	32 000	32 000	32 000
Tuet ja avustukset	200 628	117 833	90 800	90 800	90 800
Muut toimintatuotot	1 139 029	1 130 130	1 125 301	1 125 301	1 125 301
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>1 896 374</b>	<b>1 915 837</b>	<b>1 898 415</b>	<b>1 898 415</b>	<b>1 898 415</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>					
Henkilöstökulut	-3 106 538	-3 286 284	-3 409 389	-3 492 528	-3 521 073
Palvelujen ostot	-2 184 652	-2 563 400	-2 780 191	-2 780 191	-2 780 191
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-638 051	-746 955	-784 696	-784 696	-784 696
Avustukset	-324 168	-245 799	-251 870	-251 870	-251 870
Muut toimintakulut	-335 038	-393 860	-385 350	-385 350	-385 350
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-6 588 447</b>	<b>-7 236 298</b>	<b>-7 611 496</b>	<b>-7 694 635</b>	<b>-7 723 180</b>
<b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>	<b>-4 692 073</b>	<b>-5 320 461</b>	<b>-5 713 081</b>	<b>-5 796 220</b>	<b>-5 824 765</b>
Verotulot	5 552 678	5 475 000	5 704 000	5 898 000	6 386 000
Valtionosuudet	464 015	459 136	481 715	757 000	812 000
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	59 083	105 000	105 000	105 000	105 000
Muut rahoitustuotot	19 469				
Korkokulut	-270				
Muut rahoituskulut	-17 635				
Rahoitustuotot ja -kulut	60 648	105 000	105 000	105 000	105 000
<b>VUOSIKATE</b>	<b>1 385 268</b>	<b>718 675</b>	<b>577 634</b>	<b>963 780</b>	<b>1 478 235</b>
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-529 313	-540 789	-552 756	-552 756	-552 756
Poistot ja arvonalentumiset	-529 313	-540 789	-552 756	-552 756	-552 756
Satunnaiset tuotot ja kulut					
Satunnaiset tuotot	22 182				
Satunnaiset tuotot ja kulut	22 182				
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>878 137</b>	<b>177 886</b>	<b>24 878</b>	<b>411 024</b>	<b>925 479</b>
Varausten ja rahastojen muutokset					
Poistoeron muutos	2 650	9 720	4 860	4 860	4 860
Varausten muutos	-800 000				
Varausten ja rahastojen muutokset	-797 350	9 720	4 860	4 860	4 860
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>80 787</b>	<b>187 606</b>	<b>29 738</b>	<b>415 884</b>	<b>930 339</b>

## TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT 2026-2028

### Toimintatulot/Toimintamenot %

100 x Toimintatuotot/Toimintamenot

TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
26,78	26,48	24,94	24,67	24,58

### Vuosikate%Poistoista

100 x Vuosikate/Poistot ja arvonalentumiset

TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
261,71	132,89	104,50	174,36	267,43

### Vuosikate %

100 x Vuosikate/ (Toimintatuotot + Verotulot + Valtionosuudet)

TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
17,91	9,16	7,15	11,27	16,25

### Vuosikate euroa/asukas

TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
776,93	403,07	323,97	540,54	829,07

### Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas

2336,70
---------

### Toimintatulot/Toimintamenot %

100 x Toimintatuotot/Toimintamenot

TP 2023	TA 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
29,44	26,52	26,48	26,06	25,72

### Vuosikate%Poistoista

100 x Vuosikate/Poistot ja arvonalentumiset

TP 2023	TA 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
106,16	123,01	132,89	129,86	147,06

### Vuosikate %

100 x Vuosikate/ (Toimintatuotot + Verotulot + Valtionosuudet)

TP 2023	TA 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
18,88	9,42	8,96	9,03	10,16

#### **Vuosikate euroa/asukas**

TP 2023	TA 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
781,14	364,43	380,05	383,01	442,24

#### **Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas**

2160,52
---------

## **9.2. Rahoitus**

### **9.2.1 Tulorahoitus**

Tulorahoituksen osatekijät eritellään tuloslaskelmassa. Tästä syystä rahoituslaskelmaan otetaan vain varsinaisen toiminnan tulorahoitusjäämän osoittava vuosikate sekä satunnaiset erät, jotka esitetään vuosikatteen jälkeen. Vuosikate tulorahoituslaskelmassa talousarviossa vuodelle 2025 on 577 634 €.

### **9.2.2. Investoinnit**

Käyttöomaisuusinvestoinneilla tarkoitetaan rahoituslaskelmassa käyttöomaisuuteen ja muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin käytettyjä varoja tilivuoden aikana lukuun ottamatta pitkäaikaisia saamisia, jotka esitetään omana ryhmänään. Tässä esitetään myös käyttöomaisuuden myyntituotot, joilla on hyvitetty taseeseen merkittyjä kirjanpitoarvoja. Sen sijaan käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät joko vuosikatteeseen tai satunnaisiin eriin.

Investoinnit netto ovat – 3 376 000 €.

Suunnitelmakauden investoinneista on talousarvion investointiosan yhteydessä taulukko, josta ilmenee kohteet, työvoiman tarve ja rahan käyttö suunnitelmakaudella.

### **9.2.3. Pitkäaikaisten saamisten muutokset**

Antolainojen lisäykset ja vähennykset esitetään tulorahoituslaskelmassa erikseen. Kiinteistö Oy Isojoen Pappilahaan 180 000 euron lainan lyhennykset alkoivat vuonna 2016, laina-aika on 10 vuotta.

## Pitkäaikaisten lainojen muutokset

Pitkäaikaisten lainojen lyhennyksiä ei ole vuodelle 2026, koska kunta on talousarviovuonna 2022 maksanut pois kaikki kunnan pitkäaikaiset lainat.

### TULORAHOITUSLASKELMA 2024 - 2028

	<b>Tp 2024</b>	<b>Ta 2025</b>	<b>Ta 2026</b>	<b>Ts 2027</b>	<b>Ts 2028</b>
<b>Tulorahoitus</b>					
Vuosikate	1 385 268,00	718 675	577 634	963 780	1 478 235
Tulorahoituksen korjauserät	-25 883,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Satunnaiset erät	22 182,00				
<b>Tulorahoitus yhteensä</b>	<b>1 381 567,00</b>	<b>718 675</b>	<b>577 634</b>	<b>963 780</b>	<b>1 478 235</b>
<b>Investoinnit</b>					
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-394 491,00	-1 575 500	-3 376 000	-4 515 000	-278 000
Rahoitusosuudet investointim.	34 040,00	498 000	0	0	0,00
Pysyvien vastaavien hyödyk- keiden luovutustulot	39 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Investoinnit netto</b>	<b>-320 951,00</b>	<b>-1 077 500</b>	<b>-3 376 000</b>	<b>-4 515 000</b>	<b>-278 000</b>
<b>Vars, toiminta ja invest. netto</b>	<b>1 060 616,00</b>	<b>-358 825</b>	<b>-2 798 366</b>	<b>-3 551 220</b>	<b>1 200 235</b>
<b>Rahoitustoiminta</b>					
Antolainojen lisäys	-39 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Antolainojen vähennys	21 950,00	21 950,00	3 950,00	3 950,00	3 950,00
<b>Lainakannan muutokset</b>					
Pitkäaik.lainojen lisäys	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pitkäaik.lainojen vähennys	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lyhytaik. lainojen lisäys	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lyhytaik. lainojen vähennys	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>	<b>1 082 566,00</b>	<b>-336 875</b>	<b>-2 794 416</b>	<b>-3 547 270</b>	<b>1 204 185</b>

# 10. HENKILÖSTÖSUUNNITELMA JA TILIKARTTA

## 10.1. Henkilöstösuunnitelma vuosille 2026-2028

HENKILÖSTÖSUUNNITELMA VUOSILLE 2026 - 2028

Hallintokunta/henkilökunnan  
suunnitelmakaudella

kokonaismäärä

	TP 2024	TA 2025	SU 2026	SU 2027	SU 2028
<b>Kunnanhallitus</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
Kunnanjohtaja	1	1	1	1	1
Hallintojohtaja	1	1	1	1	1
Toimistosihtööri	1	1	1	1	1
Siistijä	1	1	1	1	1
Siivoustoimenjohtaja/siistijä			1	1	1
<b>Kirjasto-kulttuuri/hyvinvointilautakunta</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>
Kirjastonjohtaja	1	1	1	1	1
Kirjastovirkailija	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Oppisopimusopiskelija					
<b>Koulutuslautakunta</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	<b>31,5</b>	<b>28</b>	<b>28</b>
Rehtori	1	1	1	1	1
Toimistosihtööri	1	1	1	1	1
Lehtori	4	4	3	3	3
Luokanopettaja	5	5	5	5	5
Erytysluokanopettaja	1	1	1	1	1
Tuntiopettaja	4	4	5,5	5	5
Yhdistelmätyöntekijä	3	3	3	0	0
Koulunkäynnin- ja iltapäivätoiminnan ohjaaja	7	7	7	7	7
Esikoulun opettaja	1	1	1	1	1
Erytysopettaja	2	2	2	2	2
Kouluvalmentaja	1	1	1	1	1
Resurssiopettaja	1	1	1	1	1
<b>Koulutuslautakunta/Päivähoito</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>16</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
Päiväkodinjohtaja	1	1	1	1	1
Varhaiskasvatuksen opettaja	3	3	3	4	4
Varhaiskasvatuksen lastenhoitaja	4	6	6	6	5
Varhaiskasvatuksen avustaja	1	1	1	1	1
Perhepäivähoitaja	2	0	2	1	1
Yhdistelmätyöntekijä (ruokahuolto ja siivous)	2	1	1	0	0
Yhdistelmätyöntekijä (60 % työaika)	0	1	1	0	0
Koulunkäyntiavustaja, 11-vuotinen	0	0	1	0	0
<b>Vapaa-aika/hyvinvointilautakunta</b>	<b>3,5</b>	<b>3,5</b>	<b>3,5</b>	<b>3,5</b>	<b>3,5</b>
Liikuntapaikkojen hoitaja	1	1	1	1	1
Nuoriso-liikuntasihtööri	0	0	0	0	0
Siistijä	1	1	1	1	1
Toimistosihtööri	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Hyvinvointikoordinaattori	1	1	1	1	1
<b>Tekninen lautakunta</b>	<b>7,74</b>	<b>8</b>	<b>7,5</b>	<b>7,5</b>	<b>7,5</b>
Tekninen johtaja	1	1	1	1	1

Toimistosihteeri	1	1	1	1	1
Työnjohtaja	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Laitosmies	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Talonmies	1,41	2	2	2	2
Kuukausipalkkainen kirvesmies	1,66	2	1,5	1,5	1,5
Ammattityöntekijä	1	1	0,5	0,5	0,5
Työllistettävä ehtona tuki	0,67		0,5	0,5	0,5
Oppisopimussuhteinen					
<b>Yhteensä</b>	<b>60,74</b>	<b>61</b>	<b>65</b>	<b>58,5</b>	<b>57,5</b>
HENKILÖSTÖSUUNNITELMA VUOSILLE 2026 - 2028					
Hallintokunta/henkilökunnan kokonaismäärä suunnitelmakaudella					
	TP 2024	TA 2025	SU 2026	SU 2027	SU 2028

## 10.2. Tilikartta

Isojoen kunta

Sivu 1

Tilikartta C

03.12.2024

01.01.2024 -

---

Tiliryhmä	Selite	TlukuKäsittelysäännöt
Tilinro		123456789012345

---

0003	TULOSLASKELMA
.0004	Ylimääräinen tr. kartta C
..3000	TOIMINTATUOTOT
...3001	Myyntituotot
....3010	Myyntituotot
3001	Myyntituotot
3002	Vesi- ja jätevesimaksut/sis
3003	Vesihuollon liittymismaksut
3020	Myyntitulot valtiolta
3021	Myyntitulot kunnilta
3022	Myyntitulot kuntayhtymiltä
3050	Jätteen kulj. ja käsittelyn myyntituotot
3051	Myyntituotot/sis
3060	Muut myyntituotot
3061	Muut myyntituotot/tukipalvelut
....3080	Täydet valtiolta saadut korvaukset
3083	Lääkäreiden koulutuskorvaus
3086	Sotilasvammalain mukaiset korvaukset
3099	Muut korvaukset

- ....3100 Korvaukset kunnilta ja kuntayhteisöiltä
- 3100 Kotikuntakorvaukset
- 3115 Muut yhteistoimintakorvaukset
- ....3130 Muut suoritteiden myyntituotot
- 3130 Työterveyshuollon maksut
- 3131 Työterveyshuollon maksut/sis.
- 3135 Oppisopimuskoulutuksen koul.korvaukset
- 3140 Muut suoritusten korvaukset
- ...3200 Maksutuotot
- ....3201 Yleishallinnon maksut
- ....3210 Terveystenhuollon maksut
- 3210 Vuodeosaston asiakasmaksut
- 3211 Vanhainkodin asiakasmaksut
- 3212 Fysikaalisen hoidon maksut
- 3220 Avohoidon lääkäripalvelujen maksut
- 3230 Hammashuollon maksut
- 3240 Muut terveydenhuollon maksut
- ....3250 Sosiaalitoimen maksut
- 3250 Maksut lapsiperheiden kodinhoitoavusta
- 3251 Muut kodinhoitoapumaksut
- 3257 Päivähoitomaksut
- 3261 Muut sosiaalitoimen maksut
- ....3270 Opetus- ja kulttuuritoimen maksut
- 3275 Muut opetus- ja kulttuuritoimen maksut
- ....3280 Yhdyskuntapalvelujen maksut
- 3280 Suunnittelu- ja mittaus toiminnan maksut
- 3285 Rakennusvalvonta- ja -tarkastusmaksut
- 3286 Maa-ainesmaksut
- 3287 Muut yhdyskuntapalvelujen maksut
- ....3290 Muut palvelumaksut
- 3294 Muut palvelumaksut
- ...3300 Tuet ja avustukset
- 3300 Tuet ja avustukset
- 3305 Matalapalkkatuki
- 3310 Tuet ja avustukset valtiolta
- 3315 EU-tuki
- 3329 Muut tuet ja avustukset Valtiolta
- 3330 Muut tuet ja avustukset
- 3331 Työllistämistuet

Isojoen kunta Sivu 2

Tilikartta C 03.12.2024

01.01.2024 -

---

Tiliryhmä	Selite	TlukuKäsittelysäännöt
Tilinro		123456789012345

---

...3400 Muut toimintatuotot

....3410 Vuokratuotot

3410	Asuntojen vuokrat
3411	Asuntojen vuokrat/sis
3420	Muiden rakennusten vuokrat
3421	Muiden rak.vuokrat/sis
3430	Maa- ja vesialueiden vuokrat
3450	Koneiden ja laitteiden vuokrat
3460	Muut vuokratuotot
....3500	Muut toimintatuotot
3500	Muut toimintatuotot
3505	Elatustukimaksut
3506	Toimeentulotukimaksut
3507	Vakuutusyhtiöiden vahinkovak.korvaukset
3508	Sakot ja uhkasakot
3510	Käyttöomaisuuden myyntivoitot
3530	Muut tuotot
3531	Muut tuotot/sis
..3600	Valmisteverastojen muutos
3610	Varastojen lisäys tai vähennys
..3700	Valmistus omaan käyttöön
3700	Valmistus omaan käyttöön
..4000	TOIMINTAKULUT
...4001	Henkilöstökulut
....4002	Palkat ja palkkiot
.....4003	Maksetut palkat ja palkkiot
4000	Toimintakulut
4010	Opettajien palkat
4012	Vakinaisten viranh.kk-palkat
4013	Tilapäisten viranh.kk-palkat
4014	Työsuhteisten kk-palkat
4015	Erilliskorvaukset
4016	Sairaus- ja vanhempainlomapalkat
4017	Vuosiloma- ja muut sijaiset
4019	Tuntipalkat
4030	Luottamush.palkkiot
4032	Asiantuntija palkkiot
4033	Ansionmenetyskorvaukset
4034	Esiint. luennoitsijoiden ym.palkkiot
4035	Työllistetyt
4058	Laskennallisten alvien palkat
4059	Alv-palkat
.....4004	Jaksotetut palkat ja palkkiot
4060	Jaksotetut palkat ja palkkiot
.....4005	Aktivoidut palkat ja palkkiot
4065	Aktivoidut palkat ja palkkiot
.....4010	Henkilöstökorvaukset, henk.korjauserät
4230	Sairausvakuutuskorvaukset
4240	Tapaturmakorvaukset
4250	Muut Kansaneläkelaitoksen korvaukset
4260	Muut henkilöstömenojen korjauserät

- ....4100 Henkilösivukulut
- .....4101 Eläkekulut
- 4100 KuEL-maksut
- 4102 KuEL, eläkemenoperusteinen
- 4105 Opettajien eläkemaksut
- 4110 Muut työeläkemaksut/Kevan tasausm.
- 4130 Jaksotetut eläkekulut

Isojoen kunta Sivu 3  
03.12.2024  
 Tilikartta C  
 01.01.2024 -

---

Tiliryhmä	Selite	TlukuKäsittelysäännöt
Tilinro		123456789012345

---

- 4135 Aktivoidut eläkekulut
- .....4150 Muut henkilösivukulut
- 4150 Kansaneläke- ja sairausvakuutusmaksut
- 4160 Työttömyysvakuutusmaksut
- 4170 Tapaturmavakuutusmaksut
- 4180 Henkilösivukulujen korjauserät
- 4190 Jaksotetut sosiaalivakuutusmaksut
- 4200 Aktivoidut sosiaalivakuutusmaksut
- ...4300 Palvelujen ostot
- ....4301 Asiakaspalvelujen ostot
- 4301 Asiakaspalvelujen osto kunnilta
- 4302 Asiakaspalvelujen osto kuntayhtymiltä
- 4305 Asikaspalvelujen osto muilta
- ....4340 Muiden palvelujen ostot
- 4341 Toimisto- ja asiantunt.palv/sis
- 4342 ICT-palvelut
- 4343 Asiantuntijapalvelut
- 4344 Rahoitus- ja pankkipalvelut
- 4345 Toimistopalvelut
- 4350 Painatukset ,ilmoitukset ja markkinointi
- 4361 Postipalvelut
- 4365 Telepalvelut
- 4370 Vakuutukset
- 4380 Puhtaanapito- ja pesulapalvelut
- 4381 Puhtaanap./Jätevesi sisäinen
- 4390 Raken.ja alueiden rak.ja kunn.pitopalv.
- 4400 Koneiden ja laitt. rak/kunn.pitopalv.
- 4410 Majoitus- ja ravitsemispalvelut
- 4411 Majoitus- ja ravitsemusp./sis
- 4420 Matkustus- ja kuljetuspalvelut
- 4430 Sosiaali- ja terveystalvet
- 4431 Sosiaali- ja terveystalvet/sis
- 4440 Opetus- ja kulttuuripalvelut
- 4445 Täydennyskoulutuskulut

4450 Osuus verokustannuksiin  
 4460 Muut yhteistoimintaosuudet  
 4461 Talonmiespalvelut/sis  
 4462 Tekniset palvelut/sis  
 4470 Muut palvelut  
 4471 Muut palvelut/sis  
 4480 Aktivoidut palvelujen ostot  
 ...4500 Aineet, tarvikkeet ja tavarat  
 ....4501 Ostot tilikauden aikana  
 4500 Toimisto- ja koulutarvikkeet  
 4510 Kirjallisuus  
 4511 Lehdet  
 4512 Av-materiaali  
 4520 Elintarvikkeet  
 4530 Vaatteisto  
 4541 Ilmaisj.lääkkeet ja tarvikkeet  
 4542 Lääkkeet  
 4543 Hoitotarvikkeet  
 4550 Puhdistusaineet ja -tarvikkeet  
 4560 Poltto- ja voiteluaineet  
 4570 Lämmitys  
 4571 Sähkö  
 4572 Vesi/ulk  
 4573 Vesi/sisäinen

Isojoen kunta Sivu 4  
 Tilikartta C 03.12.2024  
 01.01.2024 -

---

Tiliryhmä	Selite	TlukuKäsittelysäännöt
Tilinro		123456789012345

---

4580 Kalusto  
 4581 Apuvälineet  
 4590 Rakennusmateriaali  
 4600 Muu materiaali  
 4601 Muu materiaali/sis  
 4640 Käyttöom. aktivoidut aineet,tarv.tavarat  
 ....4670 Varastojen lisäys/vähennys  
 4670 Varastojen lisäys/vähennys  
 ...4700 Avustukset  
 ....4701 Avustukset kotitalouksille  
 4700 Avustukset (Lastenhoidon tuki)  
 4702 Lasten kotihoidon tuen kuntalisä  
 4705 Yksityisen hoidon tuki  
 4706 Yksityisen hoidon tuen kuntalisä  
 4710 Omaishoidon tuki  
 4715 Elatustuki  
 4720 Toimeentulotuki

4730 Muut avustukset kotitalouksille  
 ...4740 Avustukset yhteisöille  
 4740 Avustukset yhteisöille  
 4741 Nuorten työllistämistuki  
 4742 4-H yhdistys  
 ...4750 Avustukset liikelaitoksille  
 4750 Avustukset liikelaitoksille  
 ...4800 Muut toimintakulut  
 ...4801 Vuokrat  
 4800 Muut toimintakulut  
 4810 Maa- ja vesialueiden vuokrat  
 4820 Rakennusten ja huoneistojen vuokrat  
 4821 Rakenn. ja huoneistojen vuokrat/sis  
 4840 Koneiden ja laitteiden vuokrat  
 4860 Muut vuokrat  
 ...4900 Muut toimintakulut  
 4900 Välilliset verot  
 4910 Välittömät verot  
 4920 Käyttöomaisuuden myyntitappiot  
 4930 Jäsenmaksut  
 4940 Muut kulut  
 4941 Muut kulut/sis  
 4980 Saatavien poistot  
 4990 Aktivoidut muut kulut  
 ..4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ  
 ..5000 Verotulot  
 5000 Kunnallisvero  
 5100 Kiinteistövero  
 5200 Osuus yhteisöveron tuotosta  
 5400 Muut verot  
 ..5500 Valtionosuudet  
 5500 Valtionosuudet  
 5502 Verotuloihin perustuva valtionos.tasaus  
 5510 Harkinnanvarainen valtionos. korotus  
 5600 Peruspalvelujen valtionosuus  
 5700 Kunnan opetus- ja kult.toim. valtionos.  
 5800 Rahoitusavustus  
 5850 Muut valtionosuudet  
 5890 Verotulojen menetysten korvaus  
 ..5900 Arvonlisäveron takaisinperintä  
 ..6000 Rahoitustuotot ja -kulut

Isojoen kunta Sivu 5  
Tilikartta C 03.12.2024  
  
01.01.2024 -

---

Tiliryhmä	Selite	TlukuKäsittelysäännöt
Tilinro		123456789012345

---

...6001	Korkotuotot	
6000	Korkotuotot antolainasta ulkopuolisille	
6010	Korkotuotot antolainoista liikelaitok.	
6020	Korkotuotot sijoituksista ja talletuk.	
6030	Maksuliikennetilien korot	
...6100	Muut rahoitustuotot	
6100	Osinkotuotot ja osuuspääomien korot	
6110	Liikelaitosten peruspääoman tuotto	
6115	Korvaus jäännöspääomasta	
6120	Verotilitysten korot ja korotukset	
6130	Viivästyskorkotulot	
6140	Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	
6160	Arvopapereiden myyntivoitot	
6170	Muut rahoitustuotot	
...6200	Korkokulut	
6210	Korkokulut lainoista ulkopuolisilta	
6230	Korkokulut lainoista liikelaitoksilta	
6240	Maksuliikennetilien korot	
...6300	Muut rahoituskulut	
6300	Peruspääoman korot jäsenkunnille	
6310	Verotilitysten korot	
6315	Korvaus jäännöspääomasta (Kunnalle)	
6320	Viivästyskorot ja korotukset	
6330	Kurssitappiot rahoituslainoista	
6350	Luottoprovisiot	
6380	Muut rahoituskulut	
..6999	VUOSIKATE	A
..7000	Poistot ja arvonalentumiset	
...7100	Suunnitelman mukaiset poistot	
7100	Poistot aineettomista oikeuksista	
7110	Poistot tietokoneohjelmista	
7120	Poistot muista pitkävaikutt. menoista	
7130	Poistot rakennuksista	
7140	Poistot kiint. rakenteista ja laitteista	
7150	Poistot koneista ja kalustosta	
7160	Poistot muista aineell. hyödykkeistä	
...7200	Kertaluonteiset poistot	
7200	Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot	
7210	Muut lisäpoistot	
...7230	Arvonalentumiset	
7230	Pysyvien vastaavien arvonalentumiset	
..8000	Satunnaiset tuotot ja kulut	
...8001	Satunnaiset tuotot	
8000	Käyttöomaisuuden myyntivoitot	
8010	Omistusosuuksien luovutukset	
8020	Vahingon-/takauskorv. ja sopimussakot	
8030	Saadut akordit ja konserniavustukset	
8040	Kirjauskäytän. muutoksesta aih. oikaisut	
8050	Muut satunnaiset tuotot	

...8100	Satunnaiset kulut
8100	Käyttöomaisuuden myyntitappiot
8140	Kirjauskäytän. muutoksista aih. oikaisut
8150	Muut satunnaiset kulut
..8499	TILIKAUDEN TULOS
..8500	Varausten ja rahastojen muutokset
...8501	Poistoeron muutos
8500	Poistoeron lisäys (-)
8550	Poistoeron vähennys (+)

Isojoen kunta Sivu 6  
03.12.2024  
Tilikartta C  
01.01.2024 -

---

Tiliryhmä	Selite	TlukuKäsittelysäännöt
Tilinro		123456789012345

---

...8600	Varausten muutos
8600	Varausten lisäys (-)
8650	Varausten vähennys (+)
...8700	Rahastojen muutos
8700	Rahastojen lisäys (-)
8750	Rahastojen vähennys (+)
..8800	TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ

### 10.3. Investointien tilikartta

#### 920 Kunnanhallitus

9107 Sijoitukset	91079 Muut osakkeet ja osuudet (Pappilanhaka ym.)
9501 Rakennukset	93018 Mäntyrinteen ilmastointisaneeraus 95000 Rivitalojen ilmalämpöpumput 95005 Teknisen työn luokan saneeraus 95019 Talonr.peruskorj.jakamattomat 96075 Kiinteistöjen remontointi
9502 Kiinteät rakenteet ja laitteet	91022 Lauhansarvi 95021 Kaavatiet 95022 Vesilaitos 95029 Leirintäalueen vesi- ja viemär/puhdistamo 95030 Jätevedenpuhdistamo 95041 Viemärlaitos 95048 Kangasjärvi 96080 Leikkipuistojen kunnostaminen

9503 Irtain omaisuus

93031 Koivukartano

94034 Päiväkoti, kalusto

94345 Ruohonleikkuri tekninen

94347 Pyöräkuormaajan pesulaitteisto

#### **940 Koulutuslautakunta**

9401 Rakennukset

94022 Yläkouluhanke

9403 Irtain käyttöomaisuus

93036 Viskarin/Ipanatuvan kalusteet

9406 Kuntayhteisöt

94061 Suupohjan koulutuskuntayhtymä

#### **944 Hyvinvointilautakunta**

9432 Kiinteät rakenteet ja laitteet

94339 Urheilukentän kunnostus

9433 Irtain käyttöomaisuus

94346 Ruohonleikkuri vapaa-aika